

**LEAD AGENCY A/S**

**Ravnsborg Tværgade 5 C, 1.  
2200 København N**

**CVR-nr. 30 80 39 65**

**Årsrapport for 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalfor-  
samling den 05/02 2020

---

Farshad Shirmohammadi  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019	11
Balance pr. 31. december 2019	12
Egenkapitalopgørelse	14
Noter til årsrapporten	15

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

LEAD AGENCY A/S  
Ravnsborg Tværgade 5 C, 1.  
2200 København N

CVR-nr.: 30 80 39 65  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2019  
Hjemsted: København

### Bestyrelse

Thomas Ladefoged, formand  
Anita Baun Hørdum  
Søren Kaster

### Direktion

Søren Kaster, direktør

### Revision

Roesgaard & Partners  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for LEAD AGENCY A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København N, den 5. februar 2020

### Direktion

Søren Kaster  
direktør

### Bestyrelse

Thomas Ladefoged  
formand

Anita Baun Hørdum

Søren Kaster

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i LEAD AGENCY A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for LEAD AGENCY A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 5. februar 2020

### Roesgaard & Partners

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Jens Roesgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne28681

Kasper Rostgaard Munk  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne44061

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive konsulentvirksomhed inden for strategisk planlægning, og anden hermed beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på kr. 2.706.479, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på kr. 6.532.581.

Resultatet for 2019 er meget tilfredsstillende. Der har været fornyet vækst på topline og indtjeningen er mere end fordoblet i forhold til 2018, som i forvejen var et rekordresultat for LEAD. Et markant voksende forretningsområde for LEAD i 2019 har været rådgivning af kunder om kommunikation og positionering i forhold til bæredygtig adfærd og bæredygtighedsinitiativer. Der har givet erfaring og kompetencer, som forventes at føre til endnu flere opgaver i 2020. Samtidigt er det målet både at konsolidere og udbygge flere andre forretningsområder. Forventningen er derfor et 2020 med yderligere forbedring af omsætning og resultat.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LEAD AGENCY A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen fra salg og tjenesteydelser indregnes i resultatet i takt med, at den aftalte tjenesteydelse leveres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i året udførte arbejde (produktionsmetoden).

Der indregnes til salgsværdi forudsat at de samlede indtægter og omkostninger, og færdiggørelsesgraden på balancedagen, kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Levetiden på 10 år er således begrundet i de unikke kommercielle positioner samt medarbejdernes kommercielle evner, som goodwillen vedrører, og som forventes opretholdt i mindst 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel, inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	4-5 år	0 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Likvider omfatter alene likvide beholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til udskudt skat. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>39.025.736</b>	<b>34.183</b>
Andre eksterne omkostninger		<u>(13.347.487)</u>	<u>(10.835)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>25.678.249</b>	<b>23.348</b>
Personaleomkostninger	1	<u>(21.034.146)</u>	<u>(20.764)</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>4.644.103</b>	<b>2.584</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		<u>(1.050.946)</u>	<u>(744)</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>3.593.157</b>	<b>1.840</b>
Finansielle indtægter	2	17.111	74
Finansielle omkostninger	3	<u>(68.354)</u>	<u>(169)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.541.914</b>	<b>1.745</b>
Skat af årets resultat	4	<u>(835.435)</u>	<u>(417)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>2.706.479</u></b>	<b><u>1.328</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte		2.700.000	0
Ekstraordinært udbytte		3.000.000	0
Overført resultat		<u>(2.993.521)</u>	<u>1.328</u>
		<b><u>2.706.479</u></b>	<b><u>1.328</u></b>

**Balance pr. 31. december 2019**

	<u>Note</u>	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Goodwill		2.400.000	2.800
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	5	<u>2.400.000</u>	<u>2.800</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	456
Indretning af lejede lokaler		0	83
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<u>0</u>	<u>539</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>2.400.000</u>	<u>3.339</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.084.427	9.953
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	311.257	807
Andre tilgodehavender		8.976	2.150
Periodeafgrænsningsposter		167.763	102
<b>Tilgodehavender</b>		<u>5.572.423</u>	<u>13.012</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>6.043.122</u>	<u>0</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>11.615.545</u>	<u>13.012</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>14.015.545</u>	<u>16.351</u>

**Balance pr. 31. december 2019**

	<u>Note</u>	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		750.000	750
Overført resultat		3.082.581	6.076
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.700.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b><u>6.532.581</u></b>	<b><u>6.826</u></b>
Hensættelse til udskudt skat	8	<u>484.586</u>	<u>559</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>484.586</u></b>	<b><u>559</u></b>
Banker		72.674	588
Leverandører af varer og tjenesteydelser		717.899	339
Forudfakturering igangværende arbejder	7	1.455.335	3.769
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		23.916	0
Selskabsskat		510.052	578
Anden gæld		<u>4.218.502</u>	<u>3.692</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>6.998.378</u></b>	<b><u>8.966</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>6.998.378</u></b>	<b><u>8.966</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>14.015.545</u></b>	<b><u>16.351</u></b>
Eventualposter mv.	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		

## Egenkapitalopgørelse

	<b>Virk- somheds- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regnskabs- året</b>	<b>Foreslået ekstraordi- nært udbytte</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2019	750.000	6.076.102	0	0	6.826.102
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(3.000.000)	(3.000.000)
Årets resultat	0	(2.993.521)	2.700.000	3.000.000	2.706.479
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>750.000</b>	<b>3.082.581</b>	<b>2.700.000</b>	<b>0</b>	<b>6.532.581</b>



## Noter til årsrapporten

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	kr.	t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	17.524.355	17.825
Pensioner	2.392.368	1.691
Andre omkostninger til social sikring	222.321	299
Andre personaleomkostninger	895.102	949
	<b>21.034.146</b>	<b>20.764</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	27	30
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	0	74
Valutakursgevinster	17.111	0
	<b>17.111</b>	<b>74</b>
<b>3 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	54.343	103
Valutakurstab	0	66
Rentetillæg selskabsskat	14.011	0
	<b>68.354</b>	<b>169</b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	910.052	578
Årets udskudte skat	(74.617)	(161)
	<b>835.435</b>	<b>417</b>

## Noter til årsrapporten

### 5 Immaterielle anlægsaktiver

	<b>Goodwill</b>
Kostpris 1. januar 2019	4.000.000
Kostpris 31. december 2019	4.000.000
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	1.200.000
Årets afskrivninger	400.000
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	1.600.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>2.400.000</b>

### 6 Materielle anlægsaktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
Kostpris 1. januar 2019	1.444.882	316.409
Tilgang i årets løb	111.250	0
Afgang i årets løb	(1.556.132)	(316.409)
Kostpris 31. december 2019	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	988.895	232.700
Årets afskrivninger	223.359	42.877
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	(1.212.254)	(275.577)
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsrapporten

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	kr.	t.kr.
<b>7 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder, salgspris	6.496.555	807
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>(7.640.633)</u>	<u>(3.769)</u>
	<b><u>(1.144.078)</u></b>	<b><u>(2.962)</u></b>
 Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	311.257	807
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>(1.455.335)</u>	<u>(3.769)</u>
	<b><u>(1.144.078)</u></b>	<b><u>(2.962)</u></b>
 <b>8 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2019	559.203	720
Hensat i året	<u>(74.617)</u>	<u>(161)</u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2019</b>	<b><u>484.586</u></b>	<b><u>559</u></b>
 Immaterielle anlægsaktiver	504.542	569
Materielle anlægsaktiver	(118.562)	(24)
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	(193)	(12)
Igangværende arbejder for fremmed regning	<u>98.799</u>	<u>26</u>
	<b><u>484.586</u></b>	<b><u>559</u></b>

## Noter til årsrapporten

### 9 Eventualposter mv.

Lejemålet Ravnsborg Tværgade 5C, 1. sal, København N kan fra selskabets side opsiges med 6 måneders varsel.

Huslejeforpligtelsen for Lead Agency A/S andrager t.kr. 385.

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler for i alt 369 t.kr. hvoraf t.kr. 195 forfalder inden for et år.

### 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt t.kr. 3.000.

Virksomhedspantet giver sikkerhed i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, driftsinventar og driftsmateriel, goodwill, domænenavne og rettigheder mv.

Til sikkerhed for lejemål Ravnsborg Tværgade 5C, 1. sal er der stillet bankgaranti på t.kr. 433.