

Bila Group A/S

Industrivej 18, 7900 Nykøbing M
CVR-nr. / CVR no. 30 73 84 97

Årsrapport for regnskabsåret 01.10.20 - 30.09.21 **Annual report for the financial year 01.10.20 - 30.09.21**

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 23.02.22

Johan Blach Petersen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v. Group information etc.	3 - 4
Ledespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	6 - 11
Ledelsesberetning Management's review	12 - 21
Resultatopgørelse Income statement	22
Balance Balance sheet	23 - 26
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	27 - 28
Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement	29 - 30
Noter Notes	31 - 70

Selskabet

The company

Bila Group A/S
Industrivej 18
7900 Nykøbing M
Hjemmeside / Website: www.bila.dk
Hjemsted / Registered office: Nykøbing M
CVR-nr. / CVR no.: 30 73 84 97
Stiftet / Founded: 10.08.2007
Regnskabsår / Financial year: 01.10 - 30.09

Direktion

Executive Board

Jan Bisgaard Sørensen

Bestyrelse

Board of Directors

Johan Blach Petersen
Jan Bisgaard Sørensen
Jørgen Yde Jensen

Revision

Auditors

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Bank

Jyske Bank A/S

Advokat

Lawyer

Marselis Advokater Advokatanpartsselskab

Dattervirksomheder

Subsidiaries

Bila A/S, Morsø
Bila Svendborg A/S, Svendborg
Bila Ejendomme A/S, Morsø
Dan Palletiser A/S, Slagelse
Ejendomsselskabet DP A/S, Morsø
Reo-Pack A/S, Mariagerfjord
Bila International A/S, Morsø
Global AGV A/S, Morsø
PJM Holding 2021 A/S, Morsø

Associerede virksomheder

Associates

PJM Management Invest A/S, Morsø
JAC Flying A/S, Vesthimmerlands

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.20 - 30.09.21 for Bila Group A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.10.20 - 30.09.21 for Bila Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.21 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.20 - 30.09.21.

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the parent's assets, liabilities and financial position as at 30.09.21 and of the results of the group's and parent's activities and of the group's cash flows for the financial year 01.10.20 - 30.09.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Nykøbing M, den 23. februar 2022
Nykøbing M, February 23, 2022

Direktionen
Executive Board

Jan Bisgaard Sørensen

Bestyrelsen
Board of Directors

Johan Blach Petersen
Formand / Chairman

Jan Bisgaard Sørensen

Jørgen Yde Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Bila Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bila Group A/S for regnskabsåret 01.10.20 - 30.09.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.21 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.10.20 - 30.09.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de

To the Shareholder of Bila Group A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and parent company financial statements of Bila Group A/S for the financial year 01.10.20 - 30.09.21, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion the consolidated financial statements and parent company financial statements give a true and fair view of the group's and the parent company's assets, liabilities and financial position at 30.09.21 and of the results of the group's and the parent company's operations and the consolidated cash flows for the financial year 01.10.20 - 30.09.21 in accordance with the the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements" section of our report. We are independent of the group and the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants'

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for,

International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibility for the consolidated financial statements and parent company financial statements

The Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements, management is responsible for assessing the group's and the parent company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements unless management either intends to liquidate the group and the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements

Our objectives are to obtain reasonable as-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol

assurance about whether the consolidated financial statements and parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
 - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
 - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der
- relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
 - Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the parent company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
 - Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and parent company financial state-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

ments represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement regarding the management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 23. februar 2022
Skive, February 23, 2022

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Martin Olesen Furbo

Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne32204

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the consolidated financial statements and parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.

Allan Aakmann Christensen

Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne35463

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL
GROUPS FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<i>Resultat</i> <i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning Revenue	668.725	492.854	478.058	489.778	0
Bruttoresultat Gross result	293.259	216.222	236.163	217.864	146.869
Resultat af primær drift Operating profit/loss	47.133	35.626	60.796	75.914	41.219
Finansielle poster i alt Total net financials	-1.547	-2.875	-886	-1.013	-1.289
Årets resultat Profit for the year	36.038	25.630	46.282	58.211	30.549
<i>Balance</i> <i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	653.335	326.011	256.403	263.749	189.204
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	7.383	9.320	10.552	16.623	12.592
Egenkapital Equity	199.146	149.424	138.860	118.012	69.983

Hovedtal - fortsat -
Key figures - continued -

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<i>Pengestrømme</i> <i>Cashflow</i>					
Nettopengestrømme fra: Net cash flow:					
Driften Operating activities	-23.506	24.851	26.391	46.154	21.195
Investeringer Investing activities	-44.807	-22.459	-7.532	-17.577	-11.742
Finansiering Financing activities	110.813	-2.766	-26.012	-4.338	-108
Årets pengestrømme Cash flows for the year	42.500	-374	-7.153	24.239	9.345

Nøgletal
Ratios

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
<i>Rentabilitet</i> <i>Profitability</i>					
Egenkapitalens forrentning Return on equity	21%	13%	36%	62%	60%
Bruttomargin Gross margin	44%	44%	49%	44%	0%
Overskudsgrad Profit margin	7%	7%	13%	15%	0%
<i>Soliditet</i> <i>Equity ratio</i>					
Soliditetsgrad Solvency ratio	30%	46%	54%	45%	37%
<i>Øvrige</i> <i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	462	313	304	262	190

Koncernen er fra regnskabsåret 2018/19 overgået til regnskabspraksis for store selskaber i regnskabsklasse C. I henhold til undtagelsesbestemmelsen er nettoomsætningen undladt præsenteret i de pågældende regnskabsår, hvor koncernen var omfattet af en lavere regnskabsklasse.)

From the financial year 2018/19, the company has transitioned to the accounting policies of large companies in Accounting Class C. According to the exemption provision, revenue have not been presented in those financial years in which the company was covered by a lower accounting class.

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Ratios definitions

Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Gross margin:	$\frac{\text{Gross result} \times 100}{\text{Revenue}}$
Profit margin:	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Solvency ratio:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

Væsentligste aktiviteter

Koncernen beskæftiger sig primært med fremstilling, salg og service af produkter og løsninger til produktionsoptimering i fremstillingsvirksomheder.

Dette foregår i en række datterselskaber med individuelt dedikering til et eller flere produktionsoptimeringsområder. Hertil kommer drift og udlejning af ejendomme til virksomhederne i koncernen.

Koncernens forretningsmodel

Koncernen tilstræber at være fremstillingsvirksomheders foretrukne partner inden for produktionsoptimering ved at tilbyde et attraktivt sortiment af rådgivning, engineering, produkter, løsninger og service.

Dette udbydes via markedsorienterede units med special kendskab til et eller flere industrisegmenter.

Overordnet er koncernen organiseret i tre divisioner:

- Automation,
- Logistics,
- Service & Support

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Primary activities

The group concerns itself primarily with the manufacture, sale and servicing of products and solutions relating to production optimisation in manufacturing companies.

This activity takes place through a number of subsidiary companies that are each dedicated to one or more areas of production optimisation. Additionally, the group is involved in the operation and lease of buildings for the companies within the group.

The Group's business model:

The group strives to be manufacturing firms' preferred partner for production optimisation by offering an attractive range of services including consultancy, engineering, products, solutions and ongoing service fulfilment.

These services are offered via market-oriented units with specialist knowledge of one or more industrial segments.

Overall, the group is organised into three divisions:

- Automation,
- Logistics,
- Service & Support.

Uncertainty concerning recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2019/20 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.10.20 - 30.09.21 udviser et resultat på DKK '000 36.038 mod DKK '000 25.630 for tiden 01.10.19 - 30.09.20. Balancen viser en egenkapital på DKK '000 199.146.

Resultatet er forsat påvirket af COVID-19 pandemien. Automatiseringsprojekter som var i gang ved pandemiens udbrud blev gennemført, men mange fremstillingsvirksomheder var tilbageholdende med at iværksætte nye projekter. Derfor oplevede koncernen en afmatning i efterspørgslen i de første kvartaler af regnskabsåret. I de efterfølgende kvartaler steg efterspørgslen drastisk. Dette har dog ikke nået at forplante sig i indtjeningen i alle koncernens virksomheder. Til gengæld står koncernen med en meget tilfredsstillende ordrebeholdning og en efterspørgelse som forventes at give kapacitetsudfordringer i det kommende år.

Indtjeningen i koncernen har som helhed, derfor ikke været tilfredsstillende.

Koncernen har i det forgangne år forsat sine omfattende investeringer i udvikling af den fremtidige forretning. Disse investeringer er primært foretaget i opkøb og udvikling af organisationen.

Pr. 1. september 2020 opkøbte koncernen Reo-Pack A/S ved Mariager, som led i en

Exceptional conditions

The financial position at 30 September 2021 of the Group and the results of the activities and cash flows of the Group for the financial year for 2020/21 have not been affected by any unusual events.

Development in activities and financial affairs

The income statement for the period 01.10.20 - 30.09.21 shows a profit/loss of DKK'000 36,038 against DKK'000 25,630 for the period 01.10.19 - 30.09.20. The balance sheet shows equity of DKK'000 199,146.

The result is still affected by the COVID-19 pandemic. Automation projects that were underway at the outbreak of the pandemic were completed, but many manufacturing companies were reluctant to launch new projects. Therefore, the Group experienced a slowdown in demand in the first quarters of the financial year. In the following quarters, demand increased drastically. However, this has not managed to propagate in the earnings of all the Group's companies. On the other hand, the group has a very satisfactory order backlog and a demand that is expected to present capacity challenges in the coming year. .

Earnings in the group as a whole have therefore not been satisfactory.

During In the past year, the Group has continued its extensive investments in the development of the future business. These investments are primarily made in the acquisition and development of the organization.

As of 1 September 2020, the group acquired Reo-Pack A / S at Mariager, as part of a

generationsskifteløsning for grundlæggeren. Reo-Pack A/S har i årets løb gennemgået en betydelig omlægning af fremstilling og organisation, hvilket har belastet indtjeningen.

Reo-Pack A/S indgår i koncernens nye unit "EoL", der udbyder et komplet sortiment til "End of Line" i fremstillingsvirksomheder. Sortimentet kombinerer en række af koncernens produkter til en ideel totalløsning:

- Automatisk palletering (lag eller robot/Dan Palletiser eller Bila)
- Automatisk afhentning af færdige paller (Global AGV)
- Automatisk håndtering af tomme paller (Palomat)
- Automatisk omvikling og mærkning (Reo-Pack)

Alle enheder er koblet op til at arbejde sammen. Dette koncept er blevet meget positivt modtaget af markedet og forventes at udvikle sig markant.

I april 2021 købte koncernen 70% af aktiekapitalen i PJM - Poul Johansen Maskiner A/S - en nestor i dansk automatiserings industri. Virksomheden er beliggende på Vestsjælland og leverer standard løsninger og produktionsmaskiner til nogle af dansk industris fremmeste virksomheder. PJM tilfører koncernen kompetancer indenfor medico og plastindustrien, med langvarige kunderelationer.

Koncernen har således levet op til målsætningen om vækst via en balancering af organisk vækst og tilkøb.

Forventet udvikling

Covid-19 pandemiens genopblusning og fremkomsten af omikron-varianten i december

generational change solution for the founder. During the year, Reo-Pack A / S underwent a significant reorganization of production and organization, which has burdened earnings.

Reo-Pack A / S is part of the group's new unit "EoL", which offers a complete range for "End of Line" in manufacturing companies. The range combines a number of the Group's products into an ideal total solution:

- Automatic palletizing (Dan Palletiser or Bila)
- Automatic collection of finished pallets (Global AGV)
- Automatic handling of empty pallets (Palomat)
- Automatic wrapping and marking (Reo-Pack)

All devices connected to work together. This concept has been very positively received by the market and is expected to develop significantly.

In April 2021, the group bought 70% of the share capital in PJM - Poul Johansen Maskiner A / S - a major player in the Danish automation industry. The company is located in West Zealand and delivers standard solutions and production machines to some of Danish industry's leading companies. PJM adds expertise to the group within the medico and plastics industry, with long-term customer relationships.

The Group has thus lived up to the goal of growth through a balancing of organic growth and acquisitions.

Outlook

The resurgence of the Covid-19 pandemic and the emergence of the omicron variant in

2021 vil forventeligt påvirke industrien, men det er svært at vurdere i hvilken grad.

Desuagtet forventer koncernen en betydelig vækst i såvel omsætning som indtjening. Dette baseres primært på det føromtalte markante efterspørgelsespres, der giver kapacitetsproblemer i industrien i det kommende år.

Videnressourcer

Koncernen udbygger løbende videnressourcer inden for hovedaktiviteten.

Hvert år investerer koncernen betydelige ressourcer på at efteruddanne og kompetenceudvikle selskabets medarbejdere på alle niveauer i organisationen. Dette sker systematisk og målrettet, både i form af obligatorisk og frivillig uddannelse af selskabets medarbejdere. Investering i kompetenceudvikling er stadig stigende og udgør et væsentligt fundament i selskabets fortsatte udvikling.

Ledelsen vurderer, at disse videnressourcer er væsentlige for at opnå den ønskede udvikling af koncernen.

Finansielle risici

Koncernen vurderes ikke at være udsat for særlig risici ud over almindeligt forekommende risici indenfor virksomhedernes branche.

Eksternt miljø

Som en del af den samlede strategi for selskabets miljøarbejde, er der blevet udarbejdet en miljøpolitik med tilhørende målsætninger. Denne politik tager udgangspunkt i en miljømæssigt forsvarlig drift og indgår som en naturlig del af

December 2021 are expected to affect industry, but it is difficult to assess to what extent.

Nevertheless, the Group expects significant growth in both revenue and earnings. This is based primarily on the significant demand-pressure, which gives capacity problems in the industry in the coming year.

Knowledge resources

The Group currently increases its intellectual capital resources within its principal activity.

Each year the company invests considerable resources in training and development of the company's employees at all levels of the organisation. This is based on a systematic and targeted approach in the form of both compulsory and voluntary training of the company's employees. Investments in competence development are increasing and constitute an essential pillar in the company's continued development.

Management considers these intellectual capital resources material to achieving the required development of the Group.

Financial risks

The Group is not considered exposed to any special risks other than those commonly occurring in the industry.

External environment

As part of the strategy for the company's overall environmental activities, an environmental policy has been prepared setting out a number of environmental objectives. Focusing on environmentally sound operations, this policy

selskabets målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

forms a natural part of the company's objectives concerning product quality and production conditions.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteter foretages løbende af koncernen for at bevare markedspositionen og vedrører primært specialanlæg til industrien.

I regnskabsåret er der påbegyndt videreudvikling af specielt softwaren i produktet AGV. Produktet målrettes det globale marked og vurderes at have et stort salgspotentiale.

I det kommende regnskabsår forudses der ligeledes gennemført udviklingsaktiviteter.

Research and development activities

Development activities are carried out on an ongoing basis by the Group to maintain the market position, and primarily concerns specialized plants for the industry.

During the financial year, further development of the specialist software used in the AGV product was initiated. This product is aimed at the global market and is deemed to have great sales potential.

In the coming financial year, development activities are also foreseen.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Subsequent events

No important events have occurred after the end of the financial year.

Samfundsansvar

Ledelsen anerkender ansvaret for at medvirke til en bæredygtig udvikling. Det er ledelsens ansvar at sikre, at vækst og indtjening er på en økonomisk, samfundsmæssig ansvarlig måde samt inden for den gældende lovgivning. Arbejdskulturen er drevet af god forretningsmoral, hvor forretningsdrift, respekt for andre og et godt arbejdsmiljø har fokus.

Koncernens hovedaktivitet består i salg og drift, og kun i begrænset omfang egenproduktion, hvorfor det er ledelsens vurdering, at risikoen for negativ påvirkning af miljø og klima er begrænset.

Corporate social responsibility

Management acknowledges its responsibility for supporting a sustainable development. It is Management's responsibility to ensure growth and earnings in a financially and socially responsible manner and in compliance with applicable law. Our working culture is driven by good business ethics with focus on good business practices, respect for other people and a good working environment.

The Group's principal activities consist in sales and operation, and it only has a limited production. Accordingly, the risk of having a negative impact on the environment and the climate is in Management's opinion limited.

Koncernen respekterer de internationalt anerkendte konventioner om menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder og har i året nedskrevet en medarbejderpolitik herfor. Der er ikke nedskrevet politikker, hvad angår bekæmpelse af korruption og bestikkelse, men ofte stiller samarbejdspartnere krav om at følge deres Code of Conduct.

Koncernen vil til enhver tid respektere menneskerettighederne og modarbejder korruption og bestikkelse i alle forretningsaktiviteter og dermed ikke er afhængige af, hvorvidt samarbejdspartnere har udarbejdet retningslinjer herfor.

Koncernens ledelse ser på den baggrund ikke behov for at udarbejde særlige politikker for menneskerettigheder, miljø- og klimapåvirkning eller antikorruption og bestikkelse. Hovedvægten ligger på koncernens vigtigste ressource - medarbejdere.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan

Selskabet har fastsat et måltal for repræsentation i selskabets bestyrelse og har ligeledes en politik for kønsmæssig fordeling i koncernens øvrige ledelsesniveauer.

På nuværende tidspunkt er der ikke kvindelige medlemmer i bestyrelsen. Koncernen arbejder løbende på at finde kvindelige kandidater, der besidder de rette kompetencer og erfaring. Det er målsætningen, at der senest i 2021 skal være en kvinde blandt selskabets bestyrelsesmedlemmer.

Målsætningen blev ikke opnået i indeværende regnskabsår, da der ikke har været udskiftning i

The Group respects internationally acknowledged conventions on human rights and workers' rights. An employee Code of Conduct has been made during this year. No anti-corruption and anti-bribery policies have been prepared, but business partners often request compliance with their codes of conduct.

The Group always respects human rights and fights corruption and bribery in all business activities, thus avoiding any dependence on whether relevant guidelines have been prepared by business partners.

Based on this, Group Management does not consider it necessary to prepare any special policies on human rights, our impact on the environment or the climate or on corruption and bribery. The greatest importance is attached to the Group's most important resource – its employees.

Gender diversity

Target figures for the supreme management body

The company has set a target figure for representation on the company's board of directors and also has a policy for gender distribution in the group's other management levels.

At present, there are no female members on the board. The group is constantly working to find female graduates who possess the right competencies and experience. It is the goal that by 2021 there should be a woman among the company's board members.

The target was not achieved in the current financial year, as there has been no replacement

bestyrelsen.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer

Koncernen er bekendt med, at der er en underrepræsentation af kvindelige ledere på øvrige ledelsesniveauer. Derfor har vi udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn, og vi har fastsat en målsætning om at opnå mangfoldighed på alle ledelsesniveauer, både i uddannelses- og erfaringsmæssig baggrund samt i køn.

I koncernens øvrige ledelsesniveauer er der i løbet af det sidste år yderligere ansat en kvindelig leder. Koncernen arbejder løbende med at styrke ledelseskompetencerne ved at have fokus på den enkeltes potentiale. Dels ved udvikling af eksisterende medarbejdere.

Ledende medarbejdere har mulighed for at deltage i professionelle og faglige netværk med henblik på karriere- og kompetenceudvikling..

on the Board of Directors.

Policy to increase the share of the underrepresented gender at other management levels

The group is aware that there is an underrepresentation of female managers at other management levels. Therefore, we have drawn up a policy to increase the proportion of the underrepresented gender, and we have set a goal of achieving diversity at all management levels, both in educational and experiential background as well as in gender.

In the Group's other management levels, a female manager has been hired during the past year. The group works continuously to strengthen its management competencies by focusing on the individual's potential. Partly by developing existing employees.

Senior executives have the opportunity to participate in professional and professional networks with a view to career and competence development..

Resultatopgørelse

Income statement

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000	
1	Nettoomsætning	668.725	492.854	0	0
	Revenue				
	Andre driftsindtægter	353	68	0	0
	Other operating income				
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-315.109	-233.168	0	0
	Costs of raw materials and consumables				
	Vareforbrug	-246	0	0	0
	Cost of sales				
	Andre eksterne omkostninger	-60.464	-43.532	-776	-36
	Other external expenses				
	Bruttoresultat	293.259	216.222	-776	-36
	Gross result				
2	Personaleomkostninger	-231.707	-171.752	0	0
	Staff costs				
	Resultat før af- og nedskrivninger	61.552	44.470	-776	-36
	Profit/loss before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses				
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-14.400	-8.657	0	0
	Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equip- ment				
	Andre driftsomkostninger	-19	-187	0	0
	Other operating expenses				
	Resultat af primær drift	47.133	35.626	-776	-36
	Operating profit/loss				
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	29.199	25.475
	Income from equity investments in group enterprises				
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	-2.100	881	-250
	Income from equity investments in associates				
6	Andre finansielle indtægter	565	857	256	528
	Financial income				
7	Andre finansielle omkostninger	-2.112	-1.632	-10	-17
	Financial expenses				
	Resultat før skat	45.586	32.751	29.550	25.700
	Profit before tax				
8	Skat af årets resultat	-9.548	-7.121	-29	-105
	Tax on profit for the year				
	Årets resultat	36.038	25.630	29.521	25.595
	Profit for the year				
9	Forslag til resultatdisponering				
	Proposed appropriation account				

AKTIVER ASSETS		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000	30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter Completed development projects	4.875	0	0	0
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	899	1.391	0	0
	Goodwill	65.196	23.370	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse Development projects in progress	0	4.531	0	0
10	Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets	70.970	29.292	0	0
	Grunde og bygninger Land and buildings	63.934	32.282	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	5.812	2.980	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	9.871	13.835	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	2.730	0	0	0
11	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	82.347	49.097	0	0
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	0	0	177.799	121.514
13	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	0	0	1.438	5.516
12	Kapitalandele i associerede virksomheder Equity investments in associates	0	0	3.381	0
13	Tilgodehavender hos associerede virksomheder Receivables from associates	7.043	6.897	7.044	2.614
13	Deposita Deposits	213	213	0	0
13	Andre tilgodehavender Other receivables	1.756	2.341	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	9.012	9.451	189.662	129.644
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	162.329	87.840	189.662	129.644

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000	30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000	
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	40.144	31.160	0	0
	Varer under fremstilling Work in progress	11.807	10.169	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	31.826	14.802	0	0
	Forudbetalinger for varer Prepayments for goods	10.584	0	0	0
	Varebeholdninger i alt Total inventories	94.361	56.131	0	0
14	Igangværende arbejder for fremmed regning Work in progress for third parties	72.174	52.467	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	233.564	88.716	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	3.849	655	6.989	12.895
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder Receivables from associates	5	0	5	0
	Andre tilgodehavender Other receivables	8.111	4.003	0	0
	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	2.573	2.330	0	0
	Tilgodehavender i alt Total receivables	320.276	148.171	6.994	12.895
	Likvide beholdninger Cash	76.369	33.869	2.602	6.700
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	491.006	238.171	9.596	19.595
	Aktiver i alt Total assets	653.335	326.011	199.258	149.239

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000	30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000
Note					
15	Selskabskapital Share capital	10.000	10.000	10.000	10.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	0	0	73.016	49.175
	Reserve for udviklingsomkostninger Reserve for development costs	3.803	3.534	3.803	3.534
	Overført resultat Retained earnings	159.324	130.072	86.308	80.897
	Forslag til udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the financial year	0	5.000	0	5.000
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere Equity attributable to owners of the parent	173.127	148.606	173.127	148.606
16	Minoritetsinteresser Non-controlling interests	26.019	818	0	0
	Egenkapital i alt Total equity	199.146	149.424	173.127	148.606
17	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	21.710	13.166	0	0
18	Andre hensatte forpligtelser Other provisions	13.403	3.618	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	35.113	16.784	0	0
19	Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	23.346	12.659	0	0
19	Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	40.331	0	0	0
19	Leasingforpligtelser Lease commitments	2.319	2.746	0	0
19	Anden gæld Other payables	38.147	2.038	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables	104.143	17.443	0	0

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000	30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000	
19	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.962	2.888	0	0
	Short-term part of long-term payables				
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	53.971	8.849	16.659	0
	Payables to other credit institutions				
14	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	106.715	27.081	0	0
	Prepayments received from work in progress for third parties				
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.001	2.466	0	0
	Prepayments received from customers				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	84.371	47.180	37	37
	Trade payables				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	897	9.405	492
	Payables to group enterprises				
	Selskabsskat	6.881	4.853	30	104
	Income taxes				
	Anden gæld	56.018	48.146	0	0
	Other payables				
	Periodeafgrænsningsposter	14	0	0	0
	Deferred income				
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	314.933	142.360	26.131	633
	Total short-term payables				
	Gældsforpligtelser i alt	419.076	159.803	26.131	633
	Total payables				
	Passiver i alt	653.335	326.011	199.258	149.239
	Total equity and liabilities				
20	Eventualforpligtelser				
	Contingent liabilities				
21	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
	Charges and security				
22	Nærtstående parter				
	Related parties				

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for udviklings- omkostninger Reserve for development costs	Overført resultat Retained earnings	Forslag til udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the financial year	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere Equity attributable to owners of the parent	Minoritets- interesser Non-controlling interests	Egenkapital i alt Total equity
Koncern: Group:								
Egenkapitalopgørelse for 01.10.20 - 30.09.21 Statement of changes in equity for 01.10.20 - 30.09.21								
Saldo pr. 01.10.20 Balance as at 01.10.20	10.000	0	3.534	130.072	5.000	148.606	818	149.424
Af- og nedskrivninger i året Total depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs during the year	0	0	269	-269	0	0	0	0
Betalt udbytte Dividend paid	0	0	0	0	-5.000	-5.000	0	-5.000
Køb af minoritetsandele Purchase of non-controlling interests	0	0	0	0	0	0	18.683	18.683
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	0	29.521	0	29.521	6.518	36.039
Saldo pr. 30.09.21 Balance as at 30.09.21	10.000	0	3.803	159.324	0	173.127	26.019	199.146

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for udviklings- omkostninger Reserve for development costs	Overført resultat Retained earnings	Forslag til udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the financial year	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere Equity attributable to owners of the parent	Minoritets- interesser Non-controlling interests	Egenkapital i alt Total equity
--------------------------------------	---------------------------------------	--	---	--	---	--	---	--------------------------------------

Modervirksomhed:

Parent:

Egenkapitalopgørelse for 01.10.20 - 30.09.21

Statement of changes in equity for 01.10.20 - 30.09.21

Saldo pr. 01.10.20 Balance as at 01.10.20	10.000	49.175	3.534	80.897	5.000	148.606	0	148.606
Af- og nedskrivninger i året Total depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs during the year	0	0	269	-269	0	0	0	0
Betalt udbytte Dividend paid	0	0	0	0	-5.000	-5.000	0	-5.000
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	23.841	0	5.680	0	29.521	0	29.521
Saldo pr. 30.09.21 Balance as at 30.09.21	10.000	73.016	3.803	86.308	0	173.127	0	173.127

Koncernens pengestrømsopgørelse

Consolidated cash flow statement

Note	Koncern Group	
	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000
	36.038	25.630
	25.314	18.670
	-38.230	-16.998
	-166.363	-41.819
	37.191	53.752
	89.291	428
	154	-29
	-16.605	39.634
	565	1.371
	-2.095	-1.625
	-5.371	-14.529
	-23.506	24.851
	-40.938	-11.673
	-7.383	-13.015
	3.660	3.041
	0	-812
	-146	0
	-44.807	-22.459

Koncernens pengestrømsopgørelse

Consolidated cash flow statement

Note	Koncern Group	
	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000
Betalt udbytte Dividend paid	-5.000	-15.400
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter Arrangement of mortgage debt	11.976	0
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter Repayment of mortgage debt	0	4.311
Optagelse af gæld til kreditinstitutter Arrangement of payables to credit institutions	85.353	0
Afdrag på gæld til kreditinstitutter Repayment of payables to credit institutions	0	5.053
Afdrag på leasingforpligtelser Repayment of lease commitments	-642	2.373
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder Repayment of payables to group enterprises	0	897
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Arrangement of other long-term payables	19.126	0
Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities	110.813	-2.766
Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year	42.500	-374
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	33.869	34.243
Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	76.369	33.869
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	76.369	33.869
I alt Total	76.369	33.869

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000

1. Nettoomsætning Revenue

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Information about the distribution of revenue by geographical markets is provided below. The segment information is prepared in accordance with the company's accounting policies and follows the company's internal financial management.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Revenue comprises the following activities:

Omsætning Revenue	668.725	492.855	0	0
----------------------	---------	---------	---	---

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Revenue comprises the following geographical markets:

Omsætning, Danmark Revenue, Denmark	351.473	341.426	0	0
Omsætning, udland Revenue, exports	317.252	151.429	0	0
I alt Total	668.725	492.855	0	0

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000
2. Personaleomkostninger				
Staff costs				
Lønninger Wages and salaries	209.237	155.707	0	0
Pensioner Pensions	16.186	12.687	0	0
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	1.182	2.964	0	0
Andre personaleomkostninger Other staff costs	5.102	394	0	0
I alt Total	231.707	171.752	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	462	313	0	0
Vederlag til ledelsen: Remuneration for the management:				
Vederlag til direktion og bestyrelse Remuneration for the Executive Board and Board of Directors	1.561	1.604	0	0

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Fees to auditors appointed by the general meeting

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Jabi Holding A/S.

The auditor's fee is not stated with reference to section 96, stk. 3 of the Danish Financial Statements Act. The fee is specified in the consolidated financial statements of Jabi Holding A/S

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Income from equity investments in group enterprises

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder Share of profit or loss of group enterprises	0	0	31.861	27.802
Afskrivning på goodwill Amortisation of goodwill	0	0	-2.662	-2.327
I alt Total	0	0	29.199	25.475

5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder
Income from equity investments in associates

Resultatandele fra associerede virksomheder Share of profit or loss of associates	0	-2.100	881	-250
I alt Total	0	-2.100	881	-250

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000
6. Finansielle indtægter Financial income				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	0	0	51	53
Renteindtægter fra associerede virksomheder Interest, associates	139	119	139	119
Renteindtægter i øvrigt Other interest income	126	121	66	15
Valutakursgevinster Foreign exchange gains	300	617	0	341
Øvrige finansielle indtægter Other financial income	565	857	205	475
I alt Total	565	857	256	528

7. Finansielle omkostninger

Financial expenses

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	0	0	10	15
Renteomkostninger i øvrigt Other interest expenses	2.021	951	0	2
Valutakurstab Foreign exchange losses	91	681	0	0
Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	2.112	1.632	0	2
I alt Total	2.112	1.632	10	17

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000

8. Skat af årets resultat Tax on profit for the year

Årets aktuelle skat Current tax for the year	5.350	4.640	29	105
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	4.198	2.481	0	0
I alt Total	9.548	7.121	29	105

9. Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	0	0	23.841	-5.210
Forslag til udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the financial year	0	5.000	0	5.000
Minoritetsinteresser Non-controlling interests	6.518	35	0	0
Overført resultat Retained earnings	29.521	20.595	5.680	25.805
I alt Total	36.039	25.630	29.521	25.595

Ekstraordinært udbytte udloddet efter balancedagen Extraordinary dividend distributed after the balance sheet date	0	0	5.000	0
---	---	---	-------	---

10. Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Færdiggjorte udviklings- projekter Completed development projects	Erhvervede rettigheder Acquired rights	Goodwill Goodwill	Udviklings- projekter under udførel- se Development projects in progress
Koncern: Group:				
Kostpris pr. 01.10.20 Cost as at 01.10.20	0	2.056	54.029	4.531
Tilgang i året Additions during the year	0	6	46.424	1.552
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	6.083	0	0	-6.083
Kostpris pr. 30.09.21 Cost as at 30.09.21	6.083	2.062	100.453	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.20 Amortisation and impairment losses as at 01.10.20	0	-664	-30.660	0
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-1.208	-499	-4.597	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.21 Amortisation and impairment losses as at 30.09.21	-1.208	-1.163	-35.257	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.21 Carrying amount as at 30.09.21	4.875	899	65.196	0

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende hard- og software produkter. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes, at hard- og softwaren skal sælges på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder. Forud for igangsætningen af projekterne har virksomheden hos kunderne undersøgt behovet for et opdateret program, hvilket blev godt modtaget.

Det er ledelsens forventning, at produktet til de færdige udviklingsprojekter har store afsætnings- og indtjeningsmuligheder. Det er pr. 30. september 2021 vanskeligt at vurdere det endelige salgspotentiale, og der er således usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af udviklingsprojekterne.

Development projects relate to the development of new versions of the company's existing hardware and software products. The projects proceed as planned using the resources that the management has allocated to the development. It is expected that the hardware and software will be sold in the current market to the company's existing customers. Prior to the launch of the projects, the company has investigated the need for an updated program with customers, which was well received.

It is management's expectation that the product for the completed development projects has great sales and earnings opportunities.

11. Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Grunde og bygninger Land and buildings	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Produktions- anlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and equipment	Materielle anlægsaktiver under udførelse
					Property, plant and equipment under construction
Koncern: Group:					
Kostpris pr. 01.10.20 Cost as at 01.10.20	37.525	37	9.288	27.299	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed Additions relating to mergers and acquisition of enterprises	66.823	0	19.582	4.239	286
Tilgang i året Additions during the year	1.216	0	2.067	1.656	2.444
Afgang i året Disposals during the year	-546	0	-5.106	-5.262	0
Kostpris pr. 30.09.21 Cost as at 30.09.21	105.018	37	25.831	27.932	2.730
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.20 Depreciation and impairment losses as at 01.10.20	-5.243	-37	-6.308	-13.464	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed Additions relating to mergers and acquisition of enterprises	-32.875	0	-17.391	-2.281	0
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-2.966	0	-1.426	-4.644	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	0	0	5.106	2.328	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.21 Depreciation and impairment losses as at 30.09.21	-41.084	-37	-20.019	-18.061	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.21 Carrying amount as at 30.09.21	63.934	0	5.812	9.871	2.730

12. Kapitalandele
Equity investments

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	Kapitalandele i associerede virksomheder Equity investments in associates
Kostpris pr. 01.10.20 Cost as at 01.10.20	0	250
Kostpris pr. 30.09.21 Cost as at 30.09.21	0	250
Opskrivninger pr. 01.10.20 Revaluations as at 01.10.20	0	-250
Opskrivninger pr. 30.09.21 Revaluations as at 30.09.21	0	-250
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.21 Carrying amount as at 30.09.21	0	0

12. Kapitalandele - fortsat -
Equity investments - continued -

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	Kapitalandele i associerede virksomheder Equity investments in associates
Modervirksomhed: Parent:		
Kostpris pr. 01.10.20 Cost as at 01.10.20	72.913	250
Tilgang i året Additions during the year	32.500	2.500
Kostpris pr. 30.09.21 Cost as at 30.09.21	105.413	2.750
Opskrivninger pr. 01.10.20 Revaluations as at 01.10.20	48.600	-250
Nedskrivninger i året Impairment losses during the year	-13	0
Afskrivninger på goodwill Amortisation of goodwill	-2.662	0
Årets resultat fra kapitalandele Net profit/loss from equity investments	31.861	881
Udbytte relateret til kapitalandele Dividend relating to equity investments	-5.400	0
Opskrivninger pr. 30.09.21 Revaluations as at 30.09.21	72.386	631
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.21 Carrying amount as at 30.09.21	177.799	3.381
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.09.21 med The item comprises goodwill as at 30.09.21 of	20.707	0
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi Positive balances ascertainable on initial recognition of equity investments measured at equity value	53.253	0

12. Kapitalandele - fortsat -
Equity investments - continued -

Navn og hjemsted: Name and registered office:	Ejerandel Ownership interest
Dattervirksomheder: Subsidiaries:	
Bila A/S, Morsø	100%
Bila Svendborg A/S, Svendborg	80%
Bila Ejendomme A/S, Morsø	100%
Dan Palletiser A/S, Slagelse	100%
Ejendomsselskabet DP A/S, Morsø	100%
Reo-Pack A/S, Mariagerfjord	100%
Bila International A/S, Morsø	100%
Global AGV A/S, Morsø	100%
PJM Holding 2021 A/S, Morsø	81%
Associerede virksomheder: Associates:	
PJM Management Invest A/S, Morsø	50%
JAC Flying A/S, Vesthimmerlands	50%

13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt Other non-current financial assets

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Tilgodeha- vender hos til- knyttede virk- somheder Receivables from group enterprises	Tilgodeha- vender hos associerede virksomheder Receivables from associates	Deposita Deposits	Andre tilgo- dehavender Other receivables
Koncern: Group:				
Kostpris pr. 01.10.20 Cost as at 01.10.20	0	6.897	213	2.341
Tilgang i året Additions during the year	0	146	0	0
Afgang i året Disposals during the year	0	0	0	-585
Kostpris pr. 30.09.21 Cost as at 30.09.21	0	7.043	213	1.756
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.21 Carrying amount as at 30.09.21	0	7.043	213	1.756
Modervirksomhed: Parent:				
Kostpris pr. 01.10.20 Cost as at 01.10.20	4.282	6.905	0	0
Tilgang i året Additions during the year	191	139	0	0
Kostpris pr. 30.09.21 Cost as at 30.09.21	4.473	7.044	0	0
Nedskrivninger pr. 01.10.20 Impairment losses as at 01.10.20	-3.048	0	0	0
Nedskrivninger i året Impairment losses during the year	13	0	0	0
Nedskrivninger pr. 30.09.21 Impairment losses as at 30.09.21	-3.035	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.21 Carrying amount as at 30.09.21	1.438	7.044	0	0

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000	30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000

14. Igangværende arbejder for fremmed regning**Work in progress for third parties**

Igangværende arbejder for fremmed regning	433.424	262.672	0	0
Work in progress for third parties				
Acontofaktureringer	-467.965	-237.286	0	0
On-account invoicing				
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	-34.541	25.386	0	0
Total work in progress for third parties				
Igangværende arbejder for fremmed regning	72.174	52.467	0	0
Work in progress for third parties				
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-106.715	-27.081	0	0
Prepayments received from work in progress for third parties, short-term payables				
I alt	-34.541	25.386	0	0
Total				

15. Selskabskapital**Share capital**

Selskabskapitalen består af:

The share capital consists of:

	Pålydende værdi i alt DKK	
	Antal Quantity	Total nominal value
Kapitalandele	10.000.000	10.000.000
Share capital		

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balance-dagen.

The share capital has been fully paid in at the balance sheet date.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000	30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000
16. Minoritetsinteresser Non-controlling interests				
Minoritetsinteresser primo Non-controlling interests, beginning of year	818	1.183	0	0
Betalt udbytte Dividend paid	0	-400	0	0
Køb af minoritetsandele Purchase of non-controlling interests	18.683	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat Net profit/loss for the year (distribution of net profit)	6.518	35	0	0
I alt Total	26.019	818	0	0

17. Udskudt skat
Deferred tax

Udskudt skat pr. 01.10.20 Deferred tax as at 01.10.20	13.166	9.500	0	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed Additions relating to mergers and acquisition of enterprises	4.346	0	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	4.198	2.387	0	0
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen Deferred tax recognised in equity	0	1.279	0	0
Udskudt skat pr. 30.09.21 Deferred tax as at 30.09.21	21.710	13.166	0	0

Udskudt skat indregnes således i balancen:
Deferred tax is recognized in the balance sheet as:

Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	21.710	13.166	0	0
--	--------	--------	---	---

18. Andre hensatte forpligtelser
Other provisions

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Garantiforpligtelser Warranty commitments			
Koncern: Group:				
Forpligtelser pr. 01.10.20 Provisions as at 01.10.20				3.618
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed Additions relating to mergers and acquisition of enterprises				9.631
Hensat i året Provisions during the year				153
Forpligtelser pr. 30.09.21 Provisions as at 30.09.21				13.402
	30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000	30.09.21 DKK '000	30.09.20 DKK '000

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:
Other provisions are expected to be distributed as follows:

Kortfristede forpligtelser Current liabilities	13.402	3.618	0	0
---	--------	-------	---	---

Der er indregnet hensatte forpligtelser til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

Based on previous experience in respect of the level of repairs and returns, other provisions have been recognised for expected warranty claims.

19. Langfristede gældsforpligtelser
Long-term payables

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 30.09.21 Total payables at 30.09.21	Gæld i alt 30.09.20 Total payables at 30.09.20
Koncern: Group:				
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	2.841	7.840	26.187	14.212
Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	0	0	40.331	0
Leasingforpligtelser Lease commitments	1.121	0	3.440	4.081
Anden gæld Other payables	0	0	38.147	2.038
I alt Total	3.962	7.840	108.105	20.331

20. Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser inden for et år udgør t.DKK 458, mellem 1 og 5 år t.DKK 916.

Lejeforpligtelser:

Selskaber i koncernen har indgået lejekontrakter med uopsigelsesperioder på 6 - 120 måneder. Den samlede forpligtelse i uopsigelsesperioden er t.DKK 30.610.

Kautionsforpligtelser

Et selskab i koncernen har stillet sikkerhed for tredjemands leasinggæld. Det samlede hæftelsesbeløb udgør t.DKK 4.038.

Garantiforpligtelser

Koncernen gennem pengeinstitutter afgivet betalingsgarantier på t.DKK 42.257.

Modervirksomhed:

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er for enkelte selskaber maksimeret til t.DKK 6.000 - 35.000 og for de resterende selskaber ulimiteret.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den sam-

Group:

Lease commitments

The group has leasing obligations from operational leasing. Total future leasing payments within a year amount t.DKK 458, between 1 and 5 years amount t.DKK 916.

Rental obligations:

Entities in the group have entered into leases with non-cancellability periods of 6 - 120 months. The total liability during the non-cancellation period is t.DKK 30,610

Recourse guarantee commitments

A company in the group has provided security for third-party leasing debt. The total liability amount is t.DKK 4,038.

Guarantee commitments

The group has provided a guarantee of t.DKK 42.257.

Parent:

Recourse guarantee commitments

The company has provided a guarantee whereby the guarantor assumes primary liability for group enterprises' debt to credit institutions. The guarantee is maximized for individual companies to t.DKK 6,000 - 35,000 and for the remaining companies unlimited.

Other contingent liabilities

The company is taxed jointly with the other Danish companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes and any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly

lede kendte skatteforpligtelse for de sam-beskattede selskaber fremgår af årsrapporten for Jabi Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

taxed companies. The total known tax liability for the jointly taxed companies appears from the annual report for Jabi Holding ApS, which is a management company in relation to the joint taxation. The liability also includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to the jointly taxable income etc.

21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 63.934.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på nominelt t.DKK 17.000 har koncernen afgivet virksomhedspant. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattende aktiver udgør t.DKK 175.728.

Selskabet har udstedt pant i kapitalandele med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 103.002 til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomhed:

Som sikkerhed for datterselskabet BILA A/S' gæld til pengeinstitut er der afgivet pant i aktierne i BILA A/S.

Group:

Land and buildings with a carrying amount of t.DKK 63.934 have been provided as security for mortgage debt of DKK xxk.

The group has provided a company charge of t.DKK 17.000 as security for debt to credit institutions. The total carrying amount of comprehensive assets amounts to t.DKK 175,728.

The company has issued a mortgage on investments with a carrying amount of t.DKK 103,002 as security for debt to credit institutions.

Parent:

The company has provided a company charge of for the subsidiary BILA A/S 'debt to credit institutions, a mortgage has been issued on the shares in BILA A/S.

22. Nærtstående parter
Related parties

Bestemmende indflydelse Controlling influence	Grundlag for indflydelse Basis of influence
Jan Bisgaard Sørensen	Hovedaktionær
Jabi Holding ApS, Thisted	Moderselskab

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Remuneration for the management is specified in note 2. Staff costs.

	Koncern Group	
	2020/21 DKK '000	2019/20 DKK '000

23. Reguleringer til pengestrømsopgørelse
Adjustments for the cash flow statement

Andre driftsindtægter Other operating income	-200	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	14.400	8.673
Andre driftsomkostninger Other operating expenses	19	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder Income from equity investments in associates	0	2.100
Finansielle indtægter Financial income	-565	-857
Finansielle omkostninger Financial expenses	2.111	1.632
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	9.549	7.122
I alt Total	25.314	18.670

24. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Regnskabspraksis for modervirksomheden og koncernen er ændret og der henvises til afsnittet "Ændring i anvendt regnskabspraksis".

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har ændret regnskabspraksis på følgende områder:

Måling af kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris/indre værdi

Kapitalandele i associerede virksomheder er hidtil målt til kostpris. Kapitalandelene måles fremover til indre værdi, da det er ledelsens vurdering, at der derved bedre opnås et retvisende billede. Sammenligningstallene er ændret i overensstemmelse med den nye praksis. Den ændrede regnskabspraksis har ingen påvirkning på resultatet, balancesummen eller egenkapitalen for regnskabsåret 01.10.20 - 30.09.21.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskriv-

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and enterprises in reporting class C.

The accounting policies of the parent and group have changed which is stated in the 'Change in accounting policies' section.

Change in accounting policies

The company has changed its accounting policies in the following areas:

Measurement of equity investments in associates at cost/equity value

Previously, equity investments in associates were measured at cost value. In future, equity investments in associates will be measured at equity value as management believes that this will provide a fairer presentation. The comparative figures have been restated in accordance with the new accounting policy. The change in accounting policy has no impact on the net profit, balance sheet or equity for financial year 01.10.20 - 30.09.21..

Except for the areas mentioned above, the accounting policies have been applied consistently with the previous year.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the in-

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

ninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et samdrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af

come statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control. Enterprises in which the group holds participating interests, between 20% and 50% of the voting rights and in which it has significant interest but not control, are considered associates.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokteres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta om-

a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realised.

Non-controlling interests

The financial items of the subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements. The non-controlling interests' proportionate share of the subsidiaries' equity is classified as a part of consolidated equity. The subsidiaries' results are distributed proportionately to non-controlling interests and the parent's equity interest.

Purchase and sale of non-controlling interests in a subsidiary which do not result in changes in control of the subsidiary are treated in the consolidated financial statements as equity transactions, and the difference between the consideration and the carrying amount is allocated to the parent's equity interest.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

regnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennemsnitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitsskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de

financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

On recognition of independent foreign entities, the income statements are translated at the exchange rates applicable at the transaction date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the beginning of the year using the exchange rates applicable at the balance sheet date and from the translation of income statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity under the reserve for net revaluation according to the equity method in respect of investments measured according to the equity method, and otherwise under the foreign currency translation reserve.

Translation adjustments of intercompany balances with independent foreign entities, measured using the equity method and where the balance is considered to be part of the overall investment, are recognised directly in equity under the foreign currency translation reserve. On the divestment of foreign entities,

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

accumulated exchange differences are recognised in the income statement.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

INCOME STATEMENT**Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Income from construction contracts involving the delivery of highly customised assets are recognised in the income statement as revenue according to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the selling price of work performed during the year (percentage of completion method).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Costs of raw materials and consumables

Costs of raw materials and consumables comprise raw materials and consumables used for the year as well as any changes in inventories, including any inventory wastage.

Write-downs of inventories of raw materials and consumables are also recognised under raw materials and consumables to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Cost of sales

Cost of sales comprises cost of sales for the year measured at cost plus any changes in inventories, including write-downs to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	0
Erhvervede rettigheder	3 - 5	0
Goodwill	10 - 20	0
Bygninger	10 - 20	0
Indretning af lejede lokaler	2 - 5	0
Produktionsanlæg og maskiner	5 - 10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 5	0

Goodwill afskrives over 10 - 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Completed development projects	10	0
Acquired rights	3 - 5	0
Goodwill	10 - 20	0
Buildings	10 - 20	0
Leasehold improvements	2 - 5	0
Plant and machinery	5 - 10	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	2 - 5	0

Goodwill is amortised over 10 - 20 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

Land is not depreciated.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursge-

residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to rental activities and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Income from equity investments in group enterprises and associates

For equity investments in equity investments in associates and in the parent also equity investments in subsidiaries that are measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses. For associates only the proportionate share of intercompany gains and losses is eliminated.

Income from equity investments in equity investments in subsidiaries and associates also comprises gains and losses on the sale of equity investments.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

vinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiel omkostning.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE
Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første

denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

Amortisation of capital losses and borrowing costs relating to financial liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

BALANCE SHEET
Intangible assets

Completed development projects and development projects in progress

Development projects are recognised in the balance sheet where the project aims at developing a specific product or a specific process, intended to be produced or used, respectively, by the company in its production

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

process. On initial recognition, development projects are measured at cost. Cost comprises the purchase price plus expenses resulting directly from the purchase, including wages and salaries directly attributable to the development projects until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance development projects in the development period is not included in the cost. Other development projects and development costs are recognised in the income statement in the year in which they are incurred.

Development projects in progress are transferred to completed development projects when the asset is ready for use.

Development projects are subsequently measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Completed development projects are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Acquired rights

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Goodwill

Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

impairment losses.

Goodwill is amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains or losses on the disposal of intangible assets

Gains or losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements, plant and machinery as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -
Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Kapitalandele i associerede virksomheder

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

losses' section.

Property, plant and equipment under construction

Property, plant and equipment under construction are measured at cost. Costs incurred on property, plant and equipment under construction are transferred to the relevant asset category when the asset is ready for use.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

Equity investments in group enterprises and associates
Equity investments in group enterprises

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method in the balance sheet of the parent. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a measurement method, and reference is made to the 'Equity method' section for further details.

Equity investments in associates

In the balance sheet, equity investments in associates are recognised and measured according to the equity method. For equity investments in associates, the equity method is considered a measurement method, and reference is made to the 'Equity method' section for further details.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalandeleles identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre

The acquisition of equity investments in associates is recognised in accordance with the acquisition method, according to which the identifiable assets and liabilities of acquired equity investments are measured at fair value at the date of acquisition.

Equity method

On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the cost of equity investments. However, transaction costs on the acquisition of subsidiaries are recognised in the income statement in the consolidated financial statements at the date incurred.

On subsequent recognition and measurement of equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.

Equity investments with a negative carrying amount are measured at DKK 0. Receivables that are considered part of the combined investment in the enterprises in question are impaired by any remaining negative equity value. Other receivables from such enterprises are impaired to the extent that such receivables are considered uncollectible. Provisions to cover the remaining negative equity value are recognised

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden i modervirksomhedens balance, hvorefter de erhvervede identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af associerede virksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder. For negativ goodwill (negativt forskelsbeløb) foretages en revurdering af de opgjorte dagsværdier for de forholdsmæssigt erhvervede nettoaktiver og købsvederlaget for kapitalandelene. Negativ goodwill, der kan henføres til eventualforpligtelser på erhvervelsestidspunktet, indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder og reduceres i takt med realisering af disse forpligtelser. Et resterende negativt forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på erhvervelsestidspunktet. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet

to the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover the liabilities of the enterprise in question.

On the acquisition of non-controlling interests in subsidiaries, the acquisition method is applied in the balance sheet of the parent, according to which the acquired identifiable assets and liabilities are measured at fair value at the date of acquisition.

On the acquisition of associates, goodwill is recognised on a proportionate basis based on the actual ownership interest in the acquired equity investments.

The goodwill (positive difference) determined at the date of acquisition is recognised under equity investments in associates. For negative goodwill (negative difference), a reassessment is made of the fair values determined for the proportionate share of the net assets acquired and the purchase price of the equity investments. Negative goodwill that is attributable to contingent liabilities at the date of acquisition is recognised under equity investments in associates and reduced in line with the realisation of these liabilities. Any remaining negative difference (negative goodwill) is recognised in the income statement at the date of acquisition. Goodwill and negative goodwill from acquired enterprises are adjusted until 12 months after the date of acquisition.

Gains or losses on disposal of equity investments

Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale,

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist. Impairment losses on goodwill are not reversed, unless goodwill is included in the carrying amount of equity investments.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisation sværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

The cost of manufactured finished goods and work in progress is determined as the value of direct and indirect material and labour costs. Production overheads include indirect material and labour costs as well as maintenance and depreciation of machinery, buildings and equipment used in the production process as well as the costs of factory administration and management. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acountofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger

impairment of a receivable.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

Work in progress for third parties

Work in progress for third parties is measured at the selling price of the work performed less on-account invoicing made for each piece of work in progress.

The selling price is measured according to the stage of completion at the balance sheet date and total expected income from each piece of work in progress. The degree of completion for each piece of work in progress is normally calculated as the ratio between the resources spent and the total budgeted resource consumption. For some work in progress where the resource consumption cannot be used as a basis, the ratio between completed subactivities and the combined subactivities for the individual piece of work in progress is used instead.

When the selling price of a piece of work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual piece of work in progress is recognised under receivables or payables in the balance sheet depending on whether the net value of the selling price less prepayments received is positive or negative.

When it is likely that the total costs of the

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

individual piece of work in progress will exceed total sales income, the total expected loss is recognised as a provision.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Equity

The proposed dividend for the financial year is recognised as a separate item in equity.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

The net revaluation of equity investments measured according to the equity method is recognized in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

An amount equivalent to internally generated development costs in the balance sheet is recognised in the financial statements of the parent in equity under reserve for development costs. The reserve is measured less deferred tax and reduced by amortisation and impairment losses on the asset. If impairment losses on development costs are subsequently reversed, the reserve will be restored with a corresponding amount. The reserve is dissolved when the development costs are no longer recognized in the balance sheet, and the remaining amount

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midler-

will be transferred to retained earnings.

Provisions

Other provisions comprise expected expenses incidental to warranty commitments, loss on work in progress, restructuring etc. and are recognised when the company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date and it is probable that such obligation will draw on the financial resources of the company. Provisions are measured at net realisable value or fair value if the provision is expected to be settled over the longer term.

Warranty commitments comprise the obligation to repair defective work within the warranty period of 1-5 years. Warranty commitments are measured at net realisable value and recognised based on previous years' experience with warranty work.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

tidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities within the same tax jurisdiction or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates in the respective countries which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Prepayments received from customers

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.

Deferred income

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Referring to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act a cash flow statement has not been prepared for the parent as the parent is included in the consolidated cash flow statement.