
Bila Group A/S

Industrivej 18, DK-7900 Nykøbing M

Årsrapport for 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Annual Report for 1 October 2019 - 30 September 2020

CVR-nr. 30 73 84 97

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21/12 2020

The Annual Report was presented and adopted at the Annual General Meeting of the Company on 21/12 2020

Johan Blach Petersen
Dirigent
Chairman of the General Meeting



pwc

Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2
Independent Auditor's Report

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger 7
Company Information

Koncernoversigt 8
Group Chart

Hoved- og nøgletal 9
Financial Highlights

Ledelsesberetning 11
Management's Review

Koncern- og årsregnskab

Consolidated and Parent Company Financial Statements

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september 18
Income Statement 1 October - 30 September

Balance 30. september 19
Balance Sheet 30 September

Egenkapitalopgørelse 23
Statement of Changes in Equity

Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september 25
Cash Flow Statement 1 October - 30 September

Noter til årsregnskabet 27
Notes to the Financial Statements

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 for Bila Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019/20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nykøbing Mors, den 21. december 2020
Nykøbing Mors, 21 December 2020

Direktion *Executive Board*

Jan Bisgaard Sørensen

Bestyrelse *Board of Directors*

Johan Blach Petersen
formand
Chairman

Peter Holmskov

Jørgen Yde Jensen

Jan Bisgaard Sørensen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Bila Group A/S for the financial year 1 October 2019 - 30 September 2020.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 September 2020 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2019/20.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejerne i Bila Group A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bila Group A/S for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholders of Bila Group A/S

Opinion

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 30 September 2020 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 October 2019 - 30 September 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of Bila Group A/S for the financial year 1 October 2019 - 30 September 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvar-

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Manage-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

lig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvi-

ment is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, in-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

gølgelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændig-hederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selska-bets interne kontrol.
 - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysning-er, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
 - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regn-skabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grund-lag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller for-hold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærk-som på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modifi-cere vores konklusion. Vores konklusioner er base-ret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsæt-te driften.
 - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
 - Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for
- tentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
 - Obtain an understanding of internal control rele-vant to the audit in order to design audit proce-dures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and the Group's internal control.
 - Evaluate the appropriateness of accounting poli-cies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
 - Conclude on the appropriateness of Manage-ment's use of the going concern basis of account-ing in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to conti-nue as a going concern. If we conclude that a ma-terial uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the rela-ted disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
 - Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial State-ments represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
 - Obtain sufficient appropriate audit evidence re-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Skive, den 21. december 2020

Skive, 21 December 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Martin Furbo

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne32204

garding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Allan Christensen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

mne35463

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

Bila Group A/S
Industrivej 18
DK-7900 Nykøbing M

CVR-nr.: 30 73 84 97
CVR No: 30 73 84 97
Regnskabsperiode: 1. oktober - 30. september
Financial period: 1 October - 30 September
Hjemstedskommune: Morsø
Municipality of reg. office: Morsoe

Bestyrelse
Board of Directors

Johan Blach Petersen, formand (*Chairman*)
Peter Holmskov
Jørgen Yde Jensen
Jan Bisgaard Sørensen

Direktion
Executive Board

Jan Bisgaard Sørensen

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Resenvej 81
Postboks 19
DK-7800 Skive

Advokat
Lawyers

Marselis Advokater
Marselisborg Havnegade 36
8000 Aarhus C

Pengeinstitut
Bankers

Jyske Bank A/S
Algade 2
7900 Nykøbing Mors

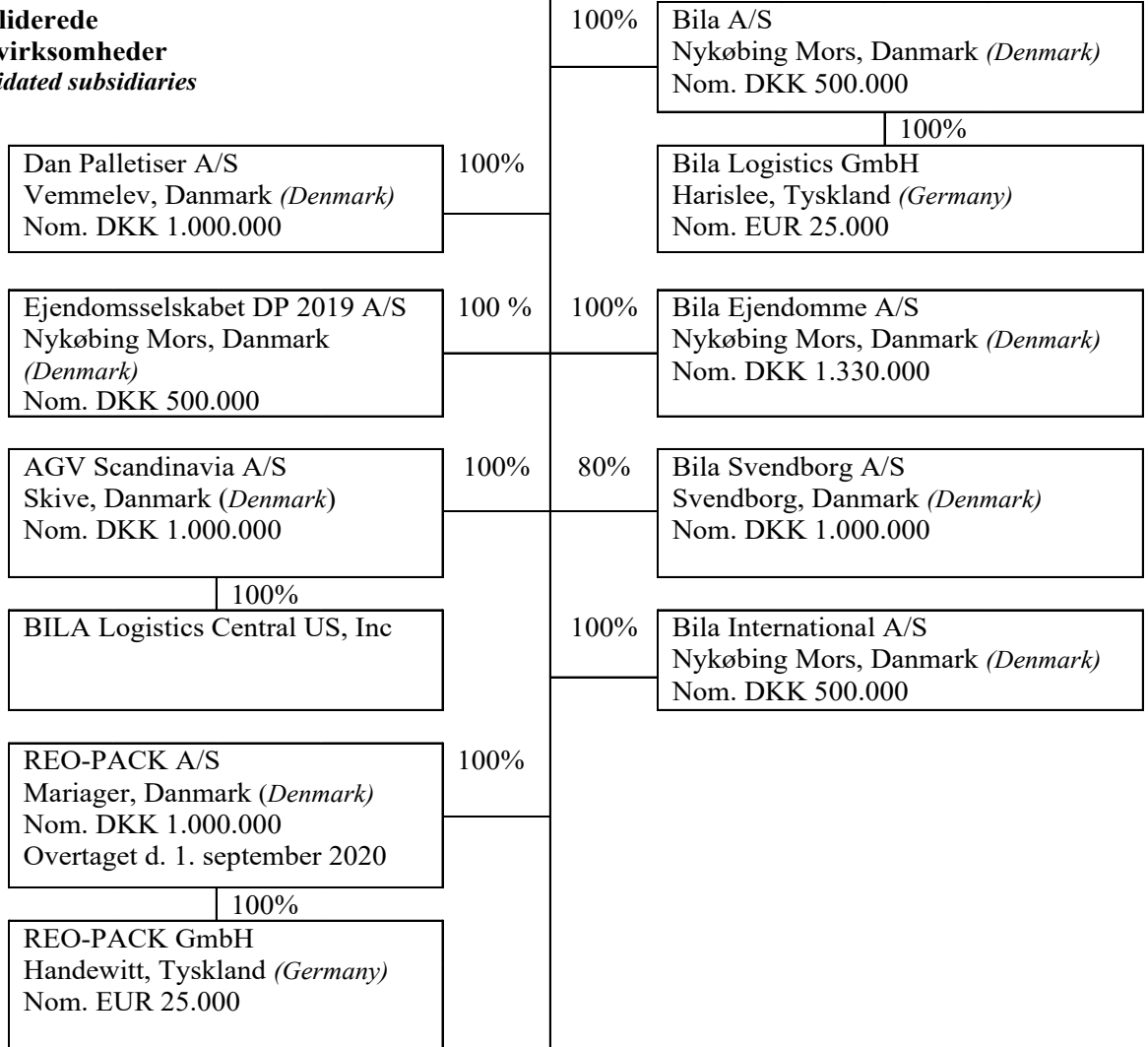
Koncernoversigt

Group Chart

Moderselskab Parent Company

Bila Group A/S
Danmark (Denmark)
Nom. DKK 10.000.000

Konsoliderede dattervirksomheder Consolidated subsidiaries



Associerede virksomheder Associates

50% JAC-Flying A/S
Aars, Danmark (Denmark)
Nom. DKK 750.000

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	Koncern				
	Group				
	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning	492.855	478.058	489.778	0	0
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	216.222	236.163	217.864	146.869	105.759
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af ordinær primær drift	35.745	60.796	75.914	41.219	26.174
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	35.626	60.986	76.043	41.219	26.174
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-2.874	-886	-1.013	-1.289	-725
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	25.630	46.282	58.211	30.549	20.315
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	326.012	256.403	263.749	189.204	93.561
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	149.424	138.860	118.012	69.983	32.020
<i>Equity</i>					
Pengestrømme					
Cash flows					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	24.851	26.391	46.154	21.195	30.223
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-22.459	-7.532	-17.577	-11.742	-6.753
<i>- investing activities</i>					
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-13.015	-7.772	-16.623	-12.592	-5.938
<i>including investment in property, plant and equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	-2.766	-26.012	-4.338	-108	13.564
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	-374	-7.153	24.239	9.345	37.034
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	Koncern				
	Group				
	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	313	304	262	190	148
Nøgletal i % Ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	43,9%	49,4%	44,5%	0,0%	0,0%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	7,2%	12,8%	15,5%	0,0%	0,0%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	10,9%	23,8%	28,8%	21,8%	28,0%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	45,8%	54,2%	44,7%	37,0%	34,2%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	17,8%	36,0%	61,9%	59,9%	79,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.

Selskabet er fra regnskabsåret 2018/19 overgået til regnskabspraksis for store selskaber i regnskabsklasse C. I henhold til undtagelsesbestemmelsen er nettoomsætningen undladt præsenteret i de pågældende regnskabsår, hvor selskabet var omfattet af en lavere regnskabsklasse.

From the financial year 2018/19, the company has transitioned to the accounting policies of large companies in Accounting Class C. According to the exemption provision, revenue have not been presented in those financial years in which the company was covered by a lower accounting class.

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

Koncernen beskæftiger sig primært med fremstilling, salg og service af produkter og løsninger til produktionsoptimering i fremstillingsvirksomheder. Dette foregår i en række datterselskaber med individuelt dedikering til et eller flere produktionsoptimeringsområder. Hertil kommer drift og udlejning af ejendomme til virksomhederne i koncernen.

Koncernens forretningsmodel

Koncernen tilstræber at være fremstillingsvirksomheders foretrukne partner inden for produktionsoptimering ved at tilbyde et attraktivt sortiment af rådgivning, engineering, produkter, løsninger og service.

Dette udbydes via markedsorienterede units med special kendskab til et eller flere industrisegmenter.

Overordnet er koncernen organiseret i tre divisioner – Automation, Logistics samt Service & Support.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Koncernens vigtigste ressource er medarbejderne.

Engagement, viden og motivation gør forskellen og arbejdsmiljøet er præget af åbenhed, respekt og ansvarlighed. Samspelet mellem ledere og medarbejdere er forankret i løbende udviklingssamtaler med fokus på faglig og personlig udvikling. Koncernens fire kerneværdier er ejerskab, kommunikation, teamwork og fleksibilitet.

Udover løbende samtaler afholdes der årligt en MU-

Key activities

The group concerns itself primarily with the manufacture, sale and servicing of products and solutions relating to production optimisation in manufacturing companies. This activity takes place through a number of subsidiary companies that are each dedicated to one or more areas of production optimisation. Additionally, the group is involved in the operation and lease of buildings for the companies within the group.

The Group's business model

The group strives to be manufacturing firms' preferred partner for production optimisation by offering an attractive range of services including consultancy, engineering, products, solutions and ongoing service fulfilment.

These services are offered via market-oriented units with specialist knowledge of one or more industrial segments.

Overall, the group is organised into three divisions - Automation, Logistics and Service & Support.

Social and employee matters

The Group's most important resource is its employees.

Commitment, knowledge and motivation make the difference, and the working environment is characterized by openness, respect and a sense of responsibility. The interaction between executives and employees is embedded in regular personal development reviews which focus on professional and personal development. The Group's four core values are ownership, communication, teamwork and adaptability.

Annual performance reviews are performed in

Ledelsesberetning

Management's Review

samtale. Der er udarbejdet personalepolitikker, og utallige initiativer gennem året iværksættes for at skabe arbejdsglæde og samhørighed på tværs af regioner.

Der er en meget aktiv personaleforening og eventgruppe, som jævnligt laver arrangementer. Indeværende år har været præget af Covid-19, hvorfor arrangementerne har været lavet mere lokalt. Der har blandt andet været tilbud om billetter til Jesperhus, biografdure, bowling og gokart.

Koncernens sociale ansvar kommer desuden til udtryk i indsatsen som uddannelsessted/praktiksted. Et veltilrettelagt uddannelsesforløb og mentorordning giver færdiguddannede af høj kvalitet, som gerne fastholdes. I regnskabsåret har der været flere lærlinge, end normeringen foreskriver. Koncernen er stolte af tilbuddet om lærlingepladser og vil fortsætte tilbuddet heraf i kommende år.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2019/20 udviser et overskud på TDKK 25.630, og koncernens balance pr. 30. september 2020 udviser en egenkapital på TDKK 149.424.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Resultatet er påvirket af Covid-19 pandemien, der dels har vanskeliggjort servicearbejde hos fremstillingsvirksomhederne, dels har det bevirket, at en del projekter er udskudt, og dels er investering i ny produktionskapacitet afventende i forhold til pandemiens varighed. Specielt har pandemien vanskeliggjort salgsarbejde i udlandet på grund af rejserestriktioner. Under de givne omstændigheder finder ledelsen resultatet tilfredsstillende.

addition to the personal development reviews. We have prepared staff policies, and countless initiatives are taken during the year to develop job satisfaction and promote solidarity across regions.

We have a very active staff association and event team which regularly host staff events. This year has been marked with Covid-19. Staff events have been arranged locally, such as Jesperhus, movies, bowling and gokart.

The Group's social responsibility is also shown through our efforts of providing supervised professional training/on-the-job experience. A well-planned training program and mentor system give well-qualified fully-trained employees whom we are pleased to retain. We have had more trainees during the year than the number of trainees prescribed by law. The Group is proud of the number of traineeships we offer, and we will continue doing so next year.

Development in the year

The income statement of the Group for 2019/20 shows a profit of TDKK 25,630, and at 30 September 2020 the balance sheet of the Group shows equity of TDKK 149,424.

The past year and follow-up on development expectations from last year

The result for this financial year has been affected by the Covid-19 pandemic. It has partly led to difficulties in carrying out service-related work with manufacturing companies, it has partly affected a number of projects which have been deferred, and partly due to the fact that investment in new production capacity is currently on hold for the duration of the pandemic. In particular, the pandemic has hampered sales work abroad due to travel restrictions. Given the circumstances, the

Ledelsesberetning

Management's Review

Koncernen har i det forgangne år foretaget omfattende investeringer i udvikling af den fremtidige forretning. Disse investeringer er primært foretaget i udvikling af produkter, organisationen og markedet.

Organisationen er forstærket med ansættelse af divisionsdirektører for den nyoprettede division; Logistics og for divisionen Service & Support.

Koncernen har overtaget det fulde ejerskab af AGV Scandinavia A/S (omdøbes til Global AGV A/S), hvor divisionen Logistics har overtaget ansvaret. Et omfattende netværk af forhandlere verdenen over er under opbygning. Disse koordineres af en nyetableret organisation af Area Sales Managers, der ofte er lokalt ansatte. Divisionen er lokaliseret i Aalborg, hvor tilgangen til internationalt erfarne salgfolk er god.

Pr. 1. september 2020 opkøbte koncernen selskabet Reo-Pack A/S ved Mariager som led i en generationsskifteløsning for grundlæggeren. Reo-Pack A/S beskæftiger 46 personer og fremstiller, sælger og servicerer maskiner til automatisk strækfolieemballage og etikettering af paller med færdigvarer.

Reo-Pack A/S' produkter vil i fremtiden indgå i koncernens nye unit "EoL", der udbyder et komplet sortiment til "End-of-Line" i en fremstillingsvirksomhed. Sortimentet kombinerer en række af koncernens produkter til en ideel totalløsning:

- Automatisk palletering (lag eller robot/ DanPalletiser A/S eller BILA A/S)

management team considers the result to be satisfactory.

During the past year, the group has made significant investments in the development of its future business. These investments have primarily been made in product, organisation and market development.

The organisation has been reinforced through the appointment of divisional directors for the newly established Logistics division as well as for the Service & Support division.

The group has assumed full ownership of AGV Scandinavia A/S (renamed Global AGV A/S), and the Logistics division has assumed responsibility for the company's activities. An extensive network of dealers around the world is currently under development. These are coordinated by a new organisation of Area Sales Managers, who are frequently local hires. The division is based in Aalborg, allowing for excellent access to sales professionals with international experience.

On 1 September 2020, the group acquired the company Reo-Pack A/S based in the town of Mariager as part of generational shift solution for the firm's founder. Reo-Pack A/S employs 46 people and manufactures, sells and services machinery for automatic stretch wrapping and labelling of pallets containing finished products.

In future, Reo-Pack A/S's products will become part of the group's new 'EoL' unit, which offers a comprehensive 'End-of-Line' range to manufacturing businesses. The range combines a number of the group's products into the ideal overall solution:

- Automatic palletising (crew or robot/ DanPalletiser A/S or BILA A/S)

Ledelsesberetning *Management's Review*

- Automatisk afhentning af færdige paller (Global AGV)

- Automatisk håndtering af tomme paller (Palomat)

- Automatisk strækfolieemballage og etikettering (Reo-Pack A/S)

Alle koblet op elektronisk til at arbejde sammen.

Koncernens investering i udvikling af såvel Global AGV som EoL i det forgangne år har ikke materialiseret sig i resultater, der afspejler sig positivt i årets resultat, men ledelsen forventer markante resultater herfra i de kommende år.

I fremtiden vil koncernen således bygge på tre solide forretningsben og en bredere international afsætning.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Koncernen vurderes ikke at være udsat for særlig risici ud over almindeligt forekommende risici indenfor virksomhedernes branche.

- Automatic collection of finished pallets (Global AGV)

- Automatic handling of empty pallets (Palomat)

- Automatic stretch wrapping and labelling (Reo-Pack A/S)

All electronically connected to work together.

The group's investment in the development of both Global AGV and EoL over the previous year has not materialised in results that are positively reflected in the results for the year in question, but the management team anticipate significant results to be derived from this area in the years to come.

In future, the group will thus be based on three robust pillars and will benefit from more extensive sales internationally.

Special risks - operating risks and financial risks

The Group is not considered exposed to any special risks other than those commonly occurring in the industry.

Ledelsesberetning

Management's Review

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Covid-19 pandemiens genopblusning i de sidste måneder af 2020 og uvisheden om, hvornår vaccinen bevirker en tilbagevenden til mere normale tilstande, påvirker vores forventninger til det kommende regnskabsår i negativ retning.

Desuagtet forventer koncernen en betydelig vækst såvel omsætning som indtjening. Dette baseres primært på etablering og udvikling af Logistics divisionen og den betydelige internationalisering, denne division arbejder mod.

Forskning og udvikling

Udviklingsaktiviteter foretages løbende af koncernen for at bevare markedspositionen og vedrører primært specialanlæg til industrien.

I regnskabsåret er der påbegyndt videreudvikling af specielt softwaren i produktet AGV. Produktet målrettes det globale marked og vurderes at have et stort salgspotentiale.

I det kommende regnskabsår forudses der ligeledes gennemført udviklingsaktiviteter.

Eksternt miljø

Koncernen forsøger løbende at forbedre og tage størst muligt hensyn til de eksterne miljøforhold.

Videnressourcer

Koncernen udbygger løbende videnressourcer inden for hovedaktiviteten. Ledelsen vurderer, at disse videnressourcer er væsentlige for at opnå den ønskede udvikling af koncernen.

Targets and expectations for the year ahead

The Group's outlook for the future is negatively affected by the Covid-19 outbreak in the last months of 2020 and because the impact of the vaccine is unknown.

However, the Group expect a substantial growth in revenue and earnings. This is primarily based on the establishment and international development of the Logistics division.

Research and development

Development activities are carried out on an ongoing basis by the Group to maintain the market position, and primarily concerns specialized plants for the industry.

During the financial year, further development of the specialist software used in the AGV product was initiated. This product is aimed at the global market and is deemed to have great sales potential.

In the coming financial year, development activities are also foreseen.

External environment

The Group constantly makes an effort to reduce its environmental impact and to show the highest possible consideration for the external environment.

Intellectual capital resources

The Group currently increases its intellectual capital resources within its principal activity. Management considers these intellectual capital resources material to achieving the required development of the Group.

Ledelsesberetning

Management's Review

Redegørelse for samfundsansvar

Ledelsen anerkender ansvaret for at medvirke til en bæredygtig udvikling. Det er ledelsens ansvar at sikre, at vækst og indtjening er på en økonomisk, samfundsmæssig ansvarlig måde samt inden for den gældende lovgivning. Arbejdskulturen er drevet af god forretningsmoral, hvor forretningsdrift, respekt for andre og et godt arbejdsmiljø har fokus.

Koncernens hovedaktivitet består i salg og drift, og kun i begrænset omfang egenproduktion, hvorfor det er ledelsens vurdering, at risikoen for negativ påvirkning af miljø og klima er begrænset. Koncernen respekterer de internationalt anerkendte konventioner om menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder og har i året nedskrevet en medarbejderpolitik herfor. Der er ikke nedskrevet politikker, hvad angår bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse, men ofte stiller samarbejdspartnere krav om at følge deres Code of Conduct. Koncernen vil til enhver tid respektere menneskerettighederne og modarbejder korrupsion og bestikkelse i alle forretningsaktiviteter og dermed ikke er afhængige af, hvorvidt samarbejdspartnere har udarbejdet retningslinjer herfor.

Koncernens ledelse ser på den baggrund ikke behov for at udarbejde særlige politikker for menneskerettigheder, miljø- og klimapåvirkning eller antikorrupsion og bestikkelse. Hovedvægten ligger på koncernens vigtigste ressource - medarbejdere.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på selskabets hjemmeside

<https://www.bila.dk/om-bila/politikker>

Statement of corporate social responsibility

Management acknowledges its responsibility for supporting a sustainable development. It is Management's responsibility to ensure growth and earnings in a financially and socially responsible manner and in compliance with applicable law. Our working culture is driven by good business ethics with focus on good business practices, respect for other people and a good working environment.

The Group's principal activities consist in sales and operation, and it only has a limited production. Accordingly, the risk of having a negative impact on the environment and the climate is in Management's opinion limited. The Group respects internationally acknowledged conventions on human rights and workers' rights. An employee Code of Conduct has been made during this year. No anti-corruption and anti-bribery policies have been prepared, but business partners often request compliance with their codes of conduct. The Group always respects human rights and fights corruption and bribery in all business activities, thus avoiding any dependence on whether relevant guidelines have been prepared by business partners.

Based on this, Group Management does not consider it necessary to prepare any special policies on human rights, our impact on the environment or the climate or on corruption and bribery. The greatest importance is attached to the Group's most important resource – its employees.

Statement on gender composition

The statutory statement is available on the company's website

<https://www.bila.dk/om-bila/politikker>

Ledelsesberetning

Management's Review

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2019/20 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

Unusual events

The financial position at 30 September 2020 of the Group and the results of the activities and cash flows of the Group for the financial year for 2019/20 have not been affected by any unusual events.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

Income Statement 1 October - 30 September

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	492.855	478.058	0	0
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		68	190	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-233.169	-202.686	0	0
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-43.532	-39.399	-35	-48
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		216.222	236.163	-35	-48
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	2	-171.752	-166.902	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-8.657	-8.275	0	0
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-187	0	0	0
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		35.626	60.986	-35	-48
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	0	25.475	45.792
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder <i>Income from investments in associates</i>		-2.100	0	-250	0
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	857	355	660	238
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4	-1.631	-1.241	-150	0
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		32.752	60.100	25.700	45.982
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-7.122	-13.818	-105	-42
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		25.630	46.282	25.595	45.940

Balance 30. september

Balance Sheet 30 September

Aktiver

Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Erhvervede licenser <i>Acquired licenses</i>		1.391	1.131	0	0
Goodwill <i>Goodwill</i>		23.370	18.930	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>		4.531	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	6	29.292	20.061	0	0
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		32.282	32.013	0	0
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		2.980	2.902	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		13.835	10.518	0	0
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		0	4	0	0
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	7	49.097	45.437	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	8	0	0	121.514	115.457
Kapitalandele i associerede virksomheder <i>Investments in associates</i>	9	0	1.725	0	1.725
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	10	0	0	1.234	0
Tilgodehavender i associerede virksomheder <i>Receivables from associates</i>	10	6.897	8.967	6.897	8.967
Deposita <i>Deposits</i>	10	213	45	0	0
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	10	2.341	0	0	0
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		9.451	10.737	129.645	126.149
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		87.840	76.235	129.645	126.149

Balance 30. september

Balance Sheet 30 September

Aktiver

Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Varebeholdninger	11	56.132	39.055	0	0
<i>Inventories</i>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		88.716	67.593	0	0
<i>Trade receivables</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	52.467	30.409	0	0
<i>Contract work in progress</i>					
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		655	2.135	12.895	11.367
<i>Receivables from group enterprises</i>					
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	428	0	153
<i>Receivables from associates</i>					
Andre tilgodehavender		4.003	2.478	0	0
<i>Other receivables</i>					
Periodeafgrænsningsposter	13	2.330	3.827	0	0
<i>Prepayments</i>					
Tilgodehavender		148.171	106.870	12.895	11.520
<i>Receivables</i>					
Likvide beholdninger		33.869	34.243	6.699	86
<i>Cash at bank and in hand</i>					
Omsætningsaktiver		238.172	180.168	19.594	11.606
<i>Current assets</i>					
Aktiver		326.012	256.403	149.239	137.755
<i>Assets</i>					

Balance 30. september

Balance Sheet 30 September

Passiver

Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		10.000	10.000	10.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	49.175	54.051
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development costs</i>		3.534	0	3.534	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		130.072	112.677	80.897	58.626
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		5.000	15.000	5.000	15.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet <i>Equity attributable to shareholders of the Parent Company</i>		148.606	137.677	148.606	137.677
Minoritetsinteresser <i>Minority interests</i>		818	1.183	0	0
Egenkapital <i>Equity</i>		149.424	138.860	148.606	137.677
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	15	13.166	9.500	0	0
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	16	3.618	3.647	0	0
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		16.784	13.147	0	0
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		12.659	8.631	0	0
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		2.746	804	0	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		2.038	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	17	17.443	9.435	0	0

Balance 30. september

Balance Sheet 30 September

Passiver

Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	17	1.553	1.266	0	0
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		8.849	3.796	-1	0
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	17	1.335	904	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		2.466	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		47.180	28.740	37	37
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser <i>Contract work in progress, liabilities</i>	12	27.081	18.162	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		897	0	492	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat <i>Payables to group enterprises relating to corporation tax</i>		4.854	15.834	105	41
Anden gæld <i>Other payables</i>	17	48.146	26.259	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		142.361	94.961	633	78
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		159.804	104.396	633	78
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		326.012	256.403	149.239	137.755
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	20				
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	22				
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	23				

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

Koncern Group

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net re- valuation under the equity method</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser <i>Equity excl. minority interests</i>	Minoritets- interesser <i>Minority interests</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. oktober <i>Equity at 1 October</i>	10.000	0	0	112.677	15.000	137.677	1.183	138.860
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	0	-15.000	-15.000	-400	-15.400
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustment of hedging instruments</i>	0	0	0	428	0	428	0	428
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter <i>Tax on adjustment of hedging instruments for the year</i>	0	0	0	-94	0	-94	0	-94
Årets udviklingsomkostninger <i>Development costs for the year</i>	0	0	3.534	-3.534	0	0	0	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	0	20.595	5.000	25.595	35	25.630
Egenkapital 30. september <i>Equity at 30 September</i>	10.000	0	3.534	130.072	5.000	148.606	818	149.424

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

Moderselskab Parent Company

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode <i>Reserve for net re- valuation under the equity method</i>	Reserve for udviklings- omkostninger <i>Reserve for development costs</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser <i>Equity excl. minority interests</i>	Minoritets- interesser <i>Minority interests</i>	I alt <i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. oktober <i>Equity at 1 October</i>	10.000	54.051	0	58.626	15.000	137.677	0	137.677
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	0	-15.000	-15.000	0	-15.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustment of hedging instruments</i>	0	428	0	0	0	428	0	428
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter <i>Tax on adjustment of hedging instruments for the year</i>	0	-94	0	0	0	-94	0	-94
Årets udviklingsomkostninger <i>Development costs for the year</i>	0	0	3.534	-3.534	0	0	0	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-5.210	0	25.805	5.000	25.595	0	25.595
Egenkapital 30. september <i>Equity at 30 September</i>	10.000	49.175	3.534	80.897	5.000	148.606	0	148.606

Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

Cash Flow Statement 1 October - 30 September

	Note	Koncern	
		Group	
		2019/20	2018/19
		TDKK	TDKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		25.630	46.282
Reguleringer <i>Adjustments</i>	18	18.669	22.790
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	19	-4.666	-23.036
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		39.633	46.036
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		1.372	-153
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-1.625	-1.243
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		39.380	44.640
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-14.529	-18.249
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		24.851	26.391
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-11.673	-476
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-13.015	-7.772
Køb/salg af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-812	-2.243
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		3.041	2.959
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-22.459	-7.532

Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

Cash Flow Statement 1 October - 30 September

	Note	2019/20	2018/19
		TDKK	TDKK
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		4.311	-1.265
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of loans from credit institutions</i>		5.053	317
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		2.373	-64
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		897	0
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-15.400	-25.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-2.766	-26.012
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		-374	-7.153
Likvider 1. oktober <i>Cash and cash equivalents at 1 October</i>		34.243	41.396
Likvider 30. september <i>Cash and cash equivalents at 30 September</i>		33.869	34.243
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		33.869	34.243
Likvider 30. september <i>Cash and cash equivalents at 30 September</i>		33.869	34.243

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

		Koncern			
		<i>Group</i>			
		2019/20	2018/19		
		TDKK	TDKK		
1	Nettoomsætning				
	<i>Revenue</i>				
	Geografiske markeder				
	<i>Geographical segments</i>				
	Nettoomsætning, indland	341.426	355.517		
	<i>Revenue, Denmark</i>				
	Nettoomsætning udland	151.429	122.541		
	<i>Revenue, exports</i>				
		492.855	478.058		
		Koncern		Moderselskab	
		<i>Group</i>		<i>Parent Company</i>	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2	Personaleomkostninger				
	<i>Staff expenses</i>				
	Lønninger	155.707	151.140	0	0
	<i>Wages and salaries</i>				
	Pensioner	12.687	12.314	0	0
	<i>Pensions</i>				
	Andre omkostninger til social sikring	2.964	3.123	0	0
	<i>Other social security expenses</i>				
	Andre personaleomkostninger	394	325	0	0
	<i>Other staff expenses</i>				
		171.752	166.902	0	0
	Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	2.819	2.908	0	0
	<i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors</i>				
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	313	304	0	0
	<i>Average number of employees</i>				

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3 Finansielle indtægter				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	200	115
<i>Interest received from group enterprises</i>				
Renteindtægter associerede virksomheder	119	115	119	115
<i>Interest received from associates</i>				
Andre finansielle indtægter	121	128	0	8
<i>Other financial income</i>				
Valutakursreguleringer	342	0	341	0
<i>Exchange adjustments</i>				
Valutakursgevinster	275	112	0	0
<i>Exchange gains</i>				
	857	355	660	238
4 Finansielle omkostninger				
<i>Financial expenses</i>				
Andre finansielle omkostninger	951	1.205	150	0
<i>Other financial expenses</i>				
Kursreguleringer omkostninger	680	0	0	0
<i>Exchange adjustments, expenses</i>				
Valutakurstab	0	36	0	0
<i>Exchange loss</i>				
	1.631	1.241	150	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5 Skat af årets resultat				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	4.735	15.846	105	42
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	2.481	-2.038	0	0
<i>Deferred tax for the year</i>				
	7.216	13.808	105	42
der fordeler sig således:				
<i>which breaks down as follows:</i>				
Skat af årets resultat	7.122	13.818	105	42
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Skat af egenkapitalbevægelser	94	-10	0	0
<i>Tax on changes in equity</i>				
	7.216	13.808	105	42

6 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Koncern

Group

	Erhvervede licenser	Goodwill	Udviklingspro- jekter under ud- førelse
	<i>Acquired licenses</i>	<i>Goodwill</i>	<i>Development projects in progress</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober	1.464	46.701	0
<i>Cost at 1 October</i>			
Tilgang i årets løb	592	7.328	4.531
<i>Additions for the year</i>			
Kostpris 30. september	2.056	54.029	4.531
<i>Cost at 30 September</i>			

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

6 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Intangible assets (continued)

Koncern Group

	Erhvervede licenser <i>Acquired licenses</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	Udviklingspro- jekter under ud- førelse <i>Development projects in progress</i>
	TDKK	TDKK	TDKK
Ned- og afskrivninger 1. oktober <i>Impairment losses and amortisation at 1 October</i>	333	27.770	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	332	2.889	0
Ned- og afskrivninger 30. september <i>Impairment losses and amortisation at 30 September</i>	665	30.659	0
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	1.391	23.370	4.531
Afskrives over <i>Amortised over</i>	3-5 år 3-5 years	10-20 år 10-20 years	

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende hard- og software produkter. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes, at hard- og softwaren skal sælges på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder. Forud for igangsætningen af projekterne har virksomheden hos kunderne undersøgt behovet for et opdateret program, hvilket blev godt modtaget.

Det er ledelsens forventning, at produktet til de færdige udviklingsprojekter har store afsætnings- og indtjeningsmuligheder. Det er pr. 30. september 2020 vanskeligt at vurdere det endelige salgspotentiale, og der er således usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af udviklingsprojekterne.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

7 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Koncern Group

	Grunde og byg- ninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsan- læg og maski- ner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	35.789	8.550	25.954	38
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.736	669	7.261	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	69	-5.916	0
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	37.525	9.288	27.299	38
Ned- og afskrivninger 1. oktober <i>Impairment losses and depreciation at 1 October</i>	3.776	5.550	11.935	34
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.467	689	4.089	4
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	0	69	-2.560	0
Ned- og afskrivninger 30. september <i>Impairment losses and depreciation at 30 September</i>	5.243	6.308	13.464	38
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	32.282	2.980	13.835	0
Afskrives over <i>Depreciated over</i>	10-20 år <i>10-20 years</i>	5-10 år <i>5-10 years</i>	2-5 år <i>2-5 years</i>	2-5 år <i>2-5 years</i>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Moderselskab	
	Parent Company	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
8 Kapitalandele i dattervirksomheder		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. oktober	61.372	60.871
<i>Cost at 1 October</i>		
Tilgang i årets løb	11.542	500
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris 30. september	72.914	61.371
<i>Cost at 30 September</i>		
Værdireguleringer 1. oktober	54.086	44.930
<i>Value adjustments at 1 October</i>		
Valutakursregulering	334	-35
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	25.780	45.791
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte til moderselskabet	-31.600	-36.600
<i>Dividend to the Parent Company</i>		
Værdireguleringer 30. september	48.600	54.086
<i>Value adjustments at 30 September</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. september	121.514	115.457
<i>Carrying amount at 30 September</i>		
Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi	53.253	45.925
<i>Positive differences arising on initial measurement of subsidiaries at net asset value</i>		
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. september	23.370	18.368
<i>Remaining positive difference included in the above carrying amount at 30 September</i>		

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Investments in subsidiaries (continued)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Stemme- og ejerandel <i>Votes and ownership</i>
Bila A/S	Nykøbing Mors	500	100%
Dan Palletiser A/S	Vemmelev	1.000	100%
Bila Ejendomme A/S	Nykøbing Mors	1.330	100%
Ejendomsselskabet DP 2019 A/S	Nykøbing Mors	500	100%
Bila Svendborg A/S	Svendborg	1.000	80%
Bila International A/S	Nykøbing Mors	500	100%
AGV Scandinavia A/S	Skive	1.000	100%
REO-PACK A/S	Hobro	1.000	100%
REO-PACK GmbH	Handewitt	186	100%
Bila Logistics GmbH	Harislee	186	100%
Bila Logistics Central US, Inc			100%

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	1.725	750	1.725	750
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	975	0	975
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-1.475	0	-1.475	0
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	250	1.725	250	1.725
Andre reguleringer <i>Other adjustments</i>	-250	0	-250	0
Værdireguleringer 30. september <i>Value adjustments at 30 September</i>	-250	0	-250	0
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	0	1.725	0	1.725

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

9 Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)

Investments in associates (continued)

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:
Investments in associates are specified as follows:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Stemme- og ejerandel <i>Votes and ownership</i>
JAC Flying A/S	Aars	750	50%

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

Other fixed asset investments

	Koncern <i>Group</i>			Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	Tilgodehavender i associerede virksomheder <i>Receivables from associates</i>	Deposita <i>Deposits</i>	Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>	Tilgodehavender i associerede virksomheder <i>Receivables from associates</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. oktober <i>Cost at 1 October</i>	11.179	45	2.341	0	11.179
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	168	0	4.282	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-4.282	0	0	0	-4.282
Kostpris 30. september <i>Cost at 30 September</i>	6.897	213	2.341	4.282	6.897
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	0	0	3.048	0
Nedskrivninger 30. september <i>Impairment losses at 30 September</i>	0	0	0	3.048	0
Regnskabsmæssig værdi 30. september <i>Carrying amount at 30 September</i>	6.897	213	2.341	1.234	6.897

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern	
	Group	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
11 Varebeholdninger		
<i>Inventories</i>		
Råvarer og hjælpematerialer	31.161	23.908
<i>Raw materials and consumables</i>		
Varer under fremstilling	10.169	9.020
<i>Work in progress</i>		
Færdigvarer og handelsvarer	14.802	6.127
<i>Finished goods and goods for resale</i>		
	56.132	39.055
12 Igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Contract work in progress</i>		
Salgsværdi af igangværende arbejder	262.672	166.570
<i>Selling price of work in progress</i>		
Modtagne acotobetalinge	-237.286	-154.323
<i>Payments received on account</i>		
	25.386	12.247
Indregnet således i balancen:		
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	52.467	30.409
<i>Contract work in progress recognised in assets</i>		
Modtagne forudbetalinger under passiver	-27.081	-18.162
<i>Prepayments received recognised in debt</i>		
	25.386	12.247
13 Periodeafgrænsningsposter		
<i>Prepayments</i>		

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14 Resultatdisponering				
<i>Proposed distribution of profit</i>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	5.000	15.000	5.000	15.000
<i>Proposed dividend for the year</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-5.210	9.156
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>				
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	35	342	0	0
<i>Minority interests' share of net profit/loss of subsidiaries</i>				
Overført resultat	20.595	30.940	25.805	21.784
<i>Retained earnings</i>				
	25.630	46.282	25.595	45.940

	Koncern	
	Group	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
15 Hensættelse til udskudt skat		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelse til udskudt skat 1. oktober	9.500	11.336
<i>Provision for deferred tax at 1 October</i>		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	2.387	-2.028
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>		
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	1.279	192
<i>Amounts recognised in equity for the year</i>		
Hensættelse til udskudt skat 30. september	13.166	9.500
<i>Provision for deferred tax at 30 September</i>		

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
16 Andre hensættelser				
<i>Other provisions</i>				
Der er indregnet andre hensatte forpligtelser til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.				
<i>Based on previous experience in respect of the level of repairs and returns, other provisions have been recognised for expected warranty claims.</i>				
Andre hensættelser	3.618	3.647	0	0
<i>Other provisions</i>				
	3.618	3.647	0	0

17 Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

Gæld til realkreditinstitutter

Mortgage loans

Efter 5 år	6.481	3.598	0	0
<i>After 5 years</i>				
Mellem 1 og 5 år	6.178	5.033	0	0
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Langfristet del	12.659	8.631	0	0
<i>Long-term part</i>				
Inden for 1 år	1.553	1.266	0	0
<i>Within 1 year</i>				
	14.212	9.897	0	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

Long-term debt (continued)

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2019/20	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Leasingforpligtelser				
<i>Lease obligations</i>				
Efter 5 år	213	0	0	0
<i>After 5 years</i>				
Mellem 1 og 5 år	2.533	804	0	0
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Langfristet del	2.746	804	0	0
<i>Long-term part</i>				
Inden for 1 år	1.335	904	0	0
<i>Within 1 year</i>				
	4.081	1.708	0	0
Anden gæld				
<i>Other payables</i>				
Mellem 1 og 5 år	2.038	0	0	0
<i>Between 1 and 5 years</i>				
Langfristet del	2.038	0	0	0
<i>Long-term part</i>				
Øvrig kortfristet gæld	48.156	26.267	0	0
<i>Other short-term payables</i>				
	50.194	26.267	0	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern	
	Group	
	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK
18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-857	-355
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	1.631	1.241
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	8.673	8.086
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	2.100	0
<i>Income from investments in associates</i>		
Skat af årets resultat	7.122	13.818
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	18.669	22.790
19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	-16.998	-3.006
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	-41.819	6.513
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-29	1.086
<i>Change in other provisions</i>		
Ændring i leverandører m.v.	53.752	-27.584
<i>Change in trade payables, etc</i>		
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	428	-45
<i>Fair value adjustments of hedging instruments</i>		
	-4.666	-23.036

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>				
Pant og sikkerhedsstillelse				
<i>Charges and security</i>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter: <i>The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:</i>				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på <i>Land and buildings with a carrying amount of</i>	24.636	24.151	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser: <i>The following assets have been placed as security with bankers</i>				
Virksomhedspant i simple fordringer salg og tjenesteydelser, varebeholdninger, driftsmateriel, inventar og goodwill <i>Business collateral, in simple receivables sales and services, inventories, equipment, fixtures and goodwill.</i>	127.359	91.145	0	0
Leje- og leasingforpligtelser				
<i>Rental and lease obligations</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>				
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	8.845	6.212	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	21.971	19.705	0	0
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	9.072	12.337	0	0
	39.888	38.254	0	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

Kautions- og garantiforpligtelser

Guarantee obligations

Koncernen har afgivet betalingsgarantier til en samlet værdi af TDKK 44.535 pr. 30. september 2020.
The Group has issued payment guarantees totaling TDKK 44,535 per September 30th. 2020.

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Koncernen har stillet sikkerhed for tredjemands leasinggæld. Det samlede hæftelsesbeløb udgør TDKK 10.450
The Group has issued payment guarantees totaling TDKK 10,450 per September 30th. 2020.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Jabi Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytte-skat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The Danish group companies are jointly and severally liable for tax on the Group's jointly taxed income.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21 Nærtstående parter

Related parties

Grundlag

Basis

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Jabi Holding ApS

Moderselskab til Bila Group A/S
Parent Company of Bila Group A/S

Jan Bisgaard Sørensen

Ejer af Jabi Holding ApS
Owner of Jabi Holding ApS

Transaktioner

Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:

Navn

Hjemsted

Name

Place of registered office

Jabi Holding ApS

Nykøbing Mors

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
<i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	322	238	48	37
<i>Audit fee</i>				
Andre ydelser	35	15	9	0
<i>Non-audit services</i>				
	357	253	57	37

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for Bila Group A/S for 2019/20 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019/20 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og for-

The Annual Report of Bila Group A/S for 2019/20 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Consolidated and Parent Company Financial Statements for 2019/20 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

pligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Bila Group A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede

described for each item below.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, which involves the recognition of a constant effective interest rate over the maturity period. Amortised cost is calculated as original cost less any repayments and with addition/deduction of the cumulative amortisation of any difference between cost and the nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the maturity period.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, Bila Group A/S, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consoli-

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

dated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

Minority interests

Minority interests form part of the Group's total equity. Upon distribution of net profit, net profit is broken down on the share attributable to minority interests and the share attributable to the shareholders of the Parent Company. Minority interests are recognised on the basis of a remeasurement of acquired assets and liabilities to fair value at the time of acquisition of subsidiaries.

Business acquisitions carried through before 1 July 2018

Minority interests are recognised at the carrying amounts of the acquired assets and liabilities at the time of acquisition of subsidiaries.

Business acquisitions carried through on or after 1 July 2018

Minority interests are initially measured at their proportionate share of the fair value of the acquired entity's identifiable net assets. In this way, only goodwill related to the Parent Company's share of the entity acquired is recognised.

On subsequent changes to minority interests where the Group retains control of the subsidiary, the consideration is recognised directly in equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet

Leases

Leases in terms of which the Group assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Group.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksom-

between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Fixed assets acquired in foreign currencies are measured at the transaction date rates.

Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in retained earnings under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as hedges of net investments in independent foreign subsidiaries or associates are recognised directly in equity as

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

heder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Koncernens geografiske markeder anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelses-

regards the effective portion of the hedge, whereas the ineffective portion is recognised in the income statement.

Revenue

Geographical segments are regarded as the primary segments.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Group.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

graden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Group. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med Jabi Holding ApS. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Group, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Income from investments in associates

Dividends from associates are recognised as income in the income statement when adopted at the General Meeting of the associate. However, dividends relating to earnings in the associate before it was acquired by the Parent Company are set off against the cost of the associate.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with Jabi Holding ApS. The tax effect of the joint taxation is allocated to Danish enterprises in proportion to their taxable incomes.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10-20 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3-5 år.

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger 10-20 år

Balance Sheet

Intangible assets

Goodwill acquired is measured at cost less accumulated amortisation. Goodwill is amortised on a straight-line basis over its useful life, which is assessed at 10-20 years.

Patents and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation and recoverable amount. Patents are amortised over the remaining patent period, and licences are amortised over the licence period; however not exceeding 3-5 years.

Development costs and costs relating to rights developed by the Company are recognised in the income statement as costs in the year of acquisition.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Interest expenses on loans raised directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the period of construction. All indirectly attributable borrowing expenses are recognised in the income statement.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Land and buildings 10-20 years

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	Plant and machinery	5-10 years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år	Other fixtures and fittings, tools and equipment	2-5 years
Indretning af lejede lokaler	2-5 år	Leasehold improvements	2-5 years

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Depreciation period and residual value are re-assessed annually.

Aktiver med en kostpris på under DKK 14.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Assets costing less than DKK 14,100 are expensed in the year of acquisition.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Investments in subsidiaries and associates

Investments in associates are measured at cost. Where cost exceeds the recoverable amount, write-down is made to this lower value.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or losses and with addition of the remaining value of any increases in value and goodwill calculated at

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjæl-

the time of acquisition of the enterprises.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposit.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables equals landed cost.

The cost of finished goods and work in progress comprises the cost of raw materials, consumables

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

pematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

and direct labour with addition of indirect production costs. Indirect production costs comprise the cost of indirect materials and labour as well as maintenance and depreciation of the machinery, factory buildings and equipment used in the manufacturing process as well as costs of factory administration and management.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts. Provisions for bad debts are determined on the basis of an individual assessment of each receivable, and in respect of trade receivables, a general provision is also made based on the Company's experience from previous years.

Contract work in progress

Contract work in progress regarding service is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancen dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Group has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Other provisions include warranty obligations in respect of repair work within the warranty period of 1-5. Provisions are measured and recognised based on experience with guarantee work.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en overafdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsfor-

Financial debts

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

pligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

$$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$$