

Bila Group A/S

Industrivej 18, 7900 Nykøbing M
CVR-nr. / CVR no. 30 73 84 97

Årsrapport for regnskabsåret 01.10.22 - 30.09.23 **Annual report for the financial year 01.10.22 - 30.09.23**

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 26.03.24

Johan Blach Petersen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v. Group information etc.	3 - 4
Ledespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	6 - 11
Ledelsesberetning Management's review	12 - 32
Resultatopgørelse Income statement	33 - 34
Balance Balance sheet	35 - 38
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	39 - 40
Koncernens pengestrømsopgørelse Consolidated cash flow statement	41 - 42
Noter Notes	43 - 82

Selskabet

The company

Bila Group A/S
Industrivej 18
7900 Nykøbing M
Hjemsted / Registered office: Nykøbing M
CVR-nr. / CVR no.: 30 73 84 97
Stiftet / Founded: 10.08.2007
Regnskabsår / Financial year: 01.10 - 30.09

Direktion

Executive Board

Jan Bisgaard Sørensen

Bestyrelse

Board of Directors

Johan Blach Petersen
Jan Bisgaard Sørensen
Jens Nyeng Christiansen

Revision

Auditors

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Bank

Jyske Bank A/S

Advokat

Lawyer

Marselis Advokater Advokatanpartsselskab

Dattervirksomheder

Subsidiaries

Bila A/S, Morsø
Bila Svendborg A/S, Svendborg
Bila Ejendomme A/S, Morsø
Dan Palletiser A/S, Slagelse
Ejendomsselskabet DP A/S, Morsø
Reo-Pack A/S, Mariagerfjord
Global AGV A/S, Morsø
PJM Holding 2021 A/S, Morsø
Kilde A/S Automation, Skive

Associerede virksomheder

Associates

PJM Management Invest A/S, Morsø
JAC Flying A/S, Vesthimmerlands

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.22 - 30.09.23 for Bila Group A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.10.22 - 30.09.23 for Bila Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.22 - 30.09.23.

In our opinion, the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the parent's assets, liabilities and financial position as at 30.09.23 and of the results of the group's and parent's activities and of the group's cash flows for the financial year 01.10.22 - 30.09.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Nykøbing M, den 26. marts 2024
Nykøbing M, March 26, 2024

Direktionen
Executive Board

Jan Bisgaard Sørensen

Bestyrelsen
Board of Directors

Johan Blach Petersen
Formand / Chairman

Jan Bisgaard Sørensen

Jens Nyeng Christiansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Bila Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Bila Group A/S for regnskabsåret 01.10.22 - 30.09.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.10.22 - 30.09.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og

To the shareholder of Bila Group A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and financial statements of Bila Group A/S for the financial year 01.10.22 - 30.09.23, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes to the financial statements, including significant accounting policies for the group as well as for the parent company as well as the consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the consolidated financial statements and financial statements give a true and fair view of the group's and the company's financial position at 30.09.23 and of the results of the group's and the company's operations and consolidated cash flows for the financial year 01.10.22 - 30.09.23 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and financial statements" section of our report. We are independent of the group and the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the consolidated financial statements and financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements or parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the consolidated financial statements and financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af

Management's responsibilities for the consolidated financial statements and financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements and financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and financial statements, management is responsible for assessing the group's and the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and financial statements unless management either intends to liquidate the group and the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tids-

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

mæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Skive, den 26. marts 2024
Skive, March 26, 2024

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Martin Olesen Furbo

Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne32204

Jakob Hove

Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne49065

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL
GROUPS FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
<i>Resultat</i> <i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning Revenue	1.293.101	1.170.018	668.725	492.854	478.058
Bruttoresultat Gross result	555.455	453.759	294.378	216.222	236.163
Resultat af primær drift Operating profit/loss	109.351	89.424	47.135	35.626	60.796
Finansielle poster i alt Total net financials	-4.337	-3.378	-1.549	-2.875	-886
Årets resultat Profit for the year	77.976	65.591	36.038	25.630	46.282
<i>Balance</i> <i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	874.747	834.525	653.332	326.011	256.403
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	41.910	13.073	7.383	9.320	10.552
Egenkapital Equity	317.504	253.212	199.145	149.424	138.860
<i>Pengestrømme</i> <i>Cashflow</i>					
Nettopengestrømme fra: Net cash flow:					
Driften Operating activities	145.712	-1.981	-23.506	24.851	26.391
Investeringer Investing activities	-47.426	-38.496	-44.807	-22.459	-7.532
Finansiering Financing activities	-51.866	-2.659	110.813	-2.766	-26.012
Årets pengestrømme Cash flows for the year	46.420	-43.136	42.500	-374	-7.153

Nøgletal

Ratios

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
<i>Rentabilitet</i>					
<i>Profitability</i>					
Egenkapitalens forrentning Return on equity	27%	29%	21%	13%	36%
Bruttomargin Gross margin	43%	39%	44%	44%	49%
Overskudsgrad Profit margin	8%	8%	7%	7%	13%
<i>Soliditet</i>					
<i>Equity ratio</i>					
Soliditetsgrad Solvency ratio	36%	30%	30%	46%	54%
<i>Øvrige</i>					
<i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	673	602	462	313	304
<i>Definitioner af nøgletal</i>			<i>Ratios definitions</i>		
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$		
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Gross margin:	$\frac{\text{Gross result} \times 100}{\text{Revenue}}$		
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Profit margin:	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$		
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Solvency ratio:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$		

Væsentligste aktiviteter

Koncernen beskæftiger sig primært med fremstilling, salg og service af produkter og løsninger til produktionsoptimering i fremstillingsvirksomheder.

Dette foregår i en række datterselskaber med individuelt dedikering til et eller flere produktionsoptimeringsområder. Hertil kommer drift og udlejning af ejendomme til virksomhederne i koncernen.

Koncernens forretningsmodel:

Koncernen tilstræber at være fremstillingsvirksomheders foretrukne partner inden for produktionsoptimering ved at tilbyde et attraktivt sortiment af rådgivning, engineering, produkter, løsninger og service.

Dette udbydes via markedsorienterede units med special kendskab til et eller flere industrisegmenter.

Overordnet er koncernen organiseret i tre divisioner:

- Automation,
- Logistics,
- Service & Support

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Primary activities

The group concerns itself primarily with the manufacture, sale and servicing of products and solutions relating to production optimisation in manufacturing companies.

This activity takes place through a number of subsidiary companies that are each dedicated to one or more areas of production optimisation. Additionally, the group is involved in the operation and lease of buildings for the companies within the group.

The Group's business model:

The group strives to be manufacturing firms' preferred partner for production optimisation by offering an attractive range of services including consultancy, engineering, products, solutions and ongoing service fulfilment.

These services are offered via market-oriented units with specialist knowledge of one or more industrial segments.

Overall, the group is organised into three divisions:

- Automation,
- Logistics,
- Service & Support.

Uncertainty concerning recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022/23 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.10.22 - 30.09.23 udviser et resultat på t.DKK 77.976 mod t.DKK 65.591 for tiden 01.10.21 - 30.09.22. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 317.504.

Koncernen har i det forgangne år forsat sine omfattende investeringer i udvikling af den fremtidige forretning. Disse investeringer er primært foretaget i udvikling af organisationen samt optimering af projektstyring og projektgennemførelse.

Der er ikke foretaget opkøb i løbet af regnskabsåret. Fokus har derimod været rettet imod at integrere de opkøbte virksomheder og skabe synergier.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Resultatforventningen for regnskabsåret 01.10.22 - 30.09.23 var vækst i aktiviteten og indtjeningen, som følge af organisk vækst. Målsætningen blev opfyldt som følge af ovenfor omtalte investeringer og optimering af projektstyring og gennemførelse.

Exceptional conditions

The financial position at 30 September 2023 of the Group and the results of the activities and cash flows of the Group for the financial year for 2022/23 have not been affected by any unusual events.

Development in activities and financial affairs

The income statement for the period 01.10.22 - 30.09.23 shows a profit/loss of DKK 77,976k against DKK 65,591k for the period 01.10.21 - 30.09.22. The balance sheet shows equity of DKK 317,504k.

In the past year, the group has continued its extensive investments in developing the future business. These investments have primarily been made in developing the organization as well as optimizing project management and project implementation.

No acquisitions were made during the financial year. Instead, the focus has been on integrating the acquired companies and creating synergies.

The management considers the net profit for the year to be satisfactory.

The earnings expectations for the financial year 01.10.22 - 30.09.23 was growth in activity and earnings, as a result of organic growth.

The objective was met as a result of the above-mentioned investments and optimization of project management and implementation..

Forventet udvikling

Koncernen forventer en begrænset vækst i omsætningen til et samlet koncernniveau på 1.300 tDKK, mens indtjeningen forventes øget primært ved at rette op på de units som har underpræsteret. Usikkerheden er her noget større, men forventningen er mellem t.DKK 90.000 og 100.000.

Koncernen arbejder primært for danske virksomheder og har den glæde at være produktionsudviklings partner for en række af de fremmeste danske koncerner. Vores aktivitetsniveau afspejler derfor naturligt aktivitetsniveauet og investeringsniveauet i disse.

Det er vores indtryk, at en række af de store fremstillingsvirksomheder har afmatning i afsætningen på en række centrale markeder og derfor er mere afventende i deres investeringer i øget kapacitet.

BILA Groups diversitet i forskellige markedssegmenter viser sig i denne situation af have en styrke, idet industrisegmenterne Medico, Food og i et vist omfang Vind ikke er påvirket af den generelle afmatning i efterspørgslen og i nogen grad kan opveje afmatningen i andre segmenter.

Videnressourcer

Koncernen udbygger løbende videnressourcer inden for hovedaktiviteten.

Hvert år investerer koncernen betydelige ressourcer på at efteruddanne og kompetenceudvikle selskabets medarbejdere på alle niveauer i organisationen. Dette sker systematisk og målrettet, både i form af obligatorisk og frivillig uddannelse af selskabets medarbejdere. Investe-

Outlook

The group expects a limited growth in revenue to an overall group level of DKK 1,300 t, while earnings are expected to increase primarily by correcting the units that have underperformed. The uncertainty is somewhat greater here, but the expectation is between tDKK 90,000 and 100,000.

The group primarily works for Danish companies and has the pleasure of being the production development partner for a number of the leading Danish groups. Our level of activity therefore naturally reflects the level of activity and the level of investment in these.

It is our impression that a number of the large manufacturing companies have a slowdown in sales in a number of central markets and are therefore more cautious in their investments in increased capacity.

BILA Group's diversity in different market segments proves to be a strength in this situation, as the industrial segments Medico, Food and to a certain extent Wind are not affected by the general slowdown in demand and can to some extent offset the slowdown in other segments.

Knowledge resources

The Group currently increases its intellectual capital resources within its principal activity.

Each year the company invests considerable resources in training and development of the company's employees at all levels of the organisation. This is based on a systematic and targeted approach in the form of both compulsory and voluntary training of the

ring i kompetenceudvikling er stadig stigende og udgør et væsentligt fundament i selskabets fortsatte udvikling.

Ledelsen vurderer, at disse videnressourcer er væsentlige for at opnå den ønskede udvikling af koncernen.

Finansielle risici

Koncernen vurderes ikke at være udsat for særlig risici ud over almindeligt forekommende risici indenfor virksomhedernes branche.

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs og renteutviklingen for en række valutaer. Den overvejende del af samhandel med kunder foretages i DKK og EURO. Det vurderes som følge af dette at valutarisikoen er mindre behæftet.

Renterisici

Moderate ændringer i renteniveauet vil ikke have nogen væsentlig effekt på indtjeningen. Der indgår derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

company's employees. Investments in competence development are increasing and constitute an essential pillar in the company's continued development.

Management considers these intellectual capital resources material to achieving the required development of the Group.

Financial risks

The Group is not considered exposed to any special risks other than those commonly occurring in the industry.

Foreign currency risks

Activities abroad mean that profit, cash flows and equity are affected by exchange rates and interest rate trends for a number of currencies. The majority of trade with customers is carried out in DKK and EURO. As a result, it is assessed that the currency risk is less affected.

Interest rate risks

Moderate changes in the level of interest rates will not have any significant effect on earnings. Interest rate positions are therefore not included to cover interest rate risks

Credit risks

The group's primary credit risk is related to goodwill from the sale of goods and services provided. The company's policy for assuming credit risks means that customers and other business partners are continually assessed for credit.

Eksternt miljø

Som en del af den samlede strategi for selskabets miljøarbejde, er der blevet udarbejdet en miljøpolitik med tilhørende målsætninger. Denne politik tager udgangspunkt i en miljømæssigt forsvarlig drift og indgår som en naturlig del af selskabets målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold.

Koncernen har i årets løb ibrugtaget en nybygning af hovedkvarteret for Poul Johansen Maskiner A/S i Fårevejle med en større montagehal. I denne forbindelse har virksomheden investeret i et større solcelleanlæg og omlagt til fjernvarme m.m. for at imødegå virksomhedens målsætning om CO2 reduktion.

Tilsvarende pågår arbejde med opgradering af koncernens øvrige bygningsanlæg, som i de kommende år vil blive optimeret.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteter foretages løbende af koncernen for at bevare markedspositionen og vedrører primært specialanlæg til industrien.

I regnskabsåret har koncernen specielt brugt mange ressourcer på udvikling af et nyt markedssegment for automatisering af fremstilling af byggelementer til boligbyggeri. I det kommende regnskabsår forudses der ligeledes gennemført udviklingsaktiviteter.

I det kommende regnskabsår forudses der ligeledes gennemført udviklingsaktiviteter.

External environment

As part of the strategy for the company's overall environmental activities, an environmental policy has been prepared setting out a number of environmental objectives. Focusing on environmentally sound operations, this policy forms a natural part of the company's objectives concerning product quality and production conditions.

During the year, the group commissioned a new building for the headquarters for Poul Johansen Maskiner A/S in Fårevejle with a larger assembly hall. In this connection, the company has invested in a larger solar cell system and converted to district heating, etc. in order to meet the company's objective of CO2 reduction.

Correspondingly, work is underway to upgrade the group's other building facilities, which will be optimized in the coming years.

Research and development activities

Development activities are carried out on an ongoing basis by the Group to maintain the market position, and primarily concerns specialized plants for the industry.

In the financial year, the group has particularly spent a lot of resources on developing a new market segment for automating the production of building elements for residential construction. Development activities are also expected to be carried out in the coming financial year.

In the coming financial year, development activities are also foreseen.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar*Forretningsmodel*

Forretningsmodellen i koncernen bygger på en vision om at være fremstillingsvirksomheders foretrukne partner indenfor produktionsoptimering og automationsløsninger ved at tilbyde et fuldt sortiment af rådgivning, engineering, produkter, løsninger og service. Dette udbydes via markedsorienterede forretningsenheder med specialkendskab til et eller flere industrisegmenter.

Cirkulær økonomi er et grundlæggende element i vores forretningsmodel. Med fokus på modulære platforme og standarddesign udvikler vi robotløsninger med høj anvendelsesgrad, der giver vores kunder stor fleksibilitet i produktionen. Den lange levetid på robotter betyder færre investeringer i nye anlæg, og det forbedrer virksomhedernes indtjening. Større automatiseringsgrad og færre anlæg giver desuden miljøgevinster hos de enkelte virksomheder med mindre emballage- og energiforbrug. Det betyder, at udstyret er fleksibelt og kan flyttes rundt og tilpasses andre opgaver.

Derudover tilbyder vi løbende service og vedligehold for at forlænge levetiden, samt driftsoptimeringer og forebyggende vedligehold via data og digitale services. Systemerne bygges i moduler og standardopbygning, som betyder nem om-konfiguration og dermed kan anlægget adskilles i enkelte moduler, der kan genbruges til andre opgaver.

Subsequent events

No important events have occurred after the end of the financial year.

Corporate social responsibility*Business model*

The business model in the group is based on a vision to be manufacturing companies' preferred partner in production optimization and automation solutions by offering a full range of advice, engineering, products, solutions and service. This is offered via market-oriented business units with specialist knowledge of one or more industry segments.

Circular economy is a fundamental element of our business model. With a focus on modular platforms and standard designs, we develop robotic solutions with a high degree of application that give our customers great flexibility in production. The long lifespan of robots means fewer investments in new facilities, and this improves companies' earnings. A greater degree of automation and fewer facilities also provide environmental benefits for the individual companies with less packaging and energy consumption. This means that the equipment is flexible and can be moved around and adapted to other tasks.

In addition, we offer ongoing service and maintenance to extend the lifespan, as well as operational optimizations and preventive maintenance via data and digital services. The systems are built in modules and standard construction, which means easy reconfiguration and thus the system can be separated into individual modules that can be reused for other tasks.

Vores forretningsmodel med udlejning af produktionsudstyr på et fast månedligt abonnement er med til at nedbryde de tekniske og økonomiske barrierer for indførelse af industrirobotter i danske produktionsvirksomheder, især hos SMV'erne. Det minimerer kapitalkrav og risiko ved investeringen for virksomhederne, og de opnår stor fleksibilitet i deres produktion. Mulighederne for tilpasning, ombygning og tilbagekøb af robotterne er et bærende element i den grønne omstilling.

Overordnet set er automatisering med robotløsninger med til at skabe øget konkurrenceevne for danske produktionsvirksomheder, og på den måde bidrager vi som koncern til at bibeholde danske arbejdspladser og produktion i fremtiden

Miljø og klima

Inden for klima og miljø har vi to store udfordringer. Den ene er opvarmning med gas, og den anden er vores mange firma- og servicebiler, der tilbagelægger store afstande. Det giver udfordringer i forhold til at omstille til el-varevogne, men vi er fast besluttet på, at det er vejen frem.

Koncernens CO₂-udledning for scope 1 og 2 er 835 ton. Vi rapporterer på scope 1 og 2 for BILA A/S, PJM A/S og Kilde Automation A/S.

Rapporteringen for BILA A/S omfatter pt. kun vores lokationer på Mors, hvor aktiviteten og dermed udledningen er størst. I 2024 vil vi udvide vores kortlægning af scope 1 og 2 til også at omfatte de resterende lokationer i BILA A/S.

Risici ved miljø og klima:

BILA bidrager til den grønne omstilling ved at hjælpe vores kunder med at skabe fremtidens produktionsvirksomheder, der er både fleksible

Our business model with the rental of production equipment on a fixed monthly subscription helps to break down the technical and financial barriers to the introduction of industrial robots in Danish production companies, especially among SMEs. It minimizes capital requirements and investment risk for the companies, and they achieve great flexibility in their production. The options for adapting, rebuilding and buying back the robots are a key element in the green transition.

Overall, automation with robot solutions helps to create increased competitiveness for Danish production companies, and in this way we as a group contribute to maintaining Danish jobs and production in the future.

Environmental matters

In terms of climate and environment, we have two major challenges. One is heating with gas, and the other is our many company and service cars that cover long distances. This presents challenges in relation to converting to electric vans, but we are firmly determined that this is the way forward.

The group's CO₂ emissions for scope 1 and 2 are 835 tonnes. We report on scope 1 and 2 for BILA A/S, PJM A/S and Kilde Automation A/S.

The reporting for BILA A/S currently includes only our locations on Mors, where the activity and thus the emissions are greatest. In 2024, we will expand our mapping of scope 1 and 2 to also include the remaining locations in BILA A/S.

Environmental and climate risks:

BILA contributes to the green transition by helping our customers to create the manufacturing companies of the future that are

og konkurrencedygtige i et globalt perspektiv. Vi har fokus på at udvikle maskiner, der er så energieffektive som muligt, til gavn for vores kunder. Men vi skal også selv reducere vores egne CO₂-udledninger, da det er en del af vores risiko og samfundsansvar.

På nuværende tidspunkt udleder koncernen mere CO₂ end ønsket. Det vil vi ændre på, og derfor arbejder vi med konkrete initiativer for at nå vores klimamål og imødegå risici herpå.

Politik for miljø og klima:

BILA Group har en ambition om at være CO₂ neutral i scope 1 og 2 i 2030. For at nå det har vi opstillet en række delmål for 2026, bl.a. 25% elektriske hvidpladebiler, 100% klimakompenseret elforbrug og 80 % fossilfri opvarmning. Derudover opretholder vi vores Ecovadis certificering via en årlig vurdering. Her er vores målsætning en score indenfor miljø på 80/100.

Vi arbejder på en ny politik for firmabiler, som gælder alle hvidpladebiler. Pt. opfordrer vi alle til at vælge en elbil, når de skal have firmabilen udskiftet. Det er vores ambition, at bilpolitikken på sigt skal sikre, at man udelukkende kan vælge elbiler som hvidpladebil til firmabrug. På sigt skal politikken også omfatte alle gulpladebiler og dermed understøtte vores mål om CO₂-neutralitet i 2030.

Koncernens har en politik om løbende energioptimering. Det betyder, at vi i forbindelse med alle renoveringer, tilbygninger og nybyggeri vælger energieffektive løsninger, hvor det er muligt.

both flexible and competitive in a global perspective. We focus on developing machines that are as energy efficient as possible, for the benefit of our customers. But we must also reduce our own CO₂ emissions, as this is part of our risk and social responsibility.

At present, the group emits more CO₂ than desired. We want to change that, and that is why we are working with concrete initiatives to achieve our climate goals and counter risks to this.

Policy for environment and climate:

BILA Group has an ambition to be CO₂ neutral in scope 1 and 2 in 2030. To achieve this, we have set a number of sub-goals for 2026, i.a. 25% electric white plate cars, 100% climate-compensated electricity consumption and 80% fossil-free heating. In addition, we maintain our Ecovadis certification via an annual assessment. Here, our goal is an environmental score of 80/100.

We are working on a new policy for company cars, which applies to all white plate cars. Pt. we encourage everyone to choose an electric car when they need to replace their company car. It is our ambition that, in the long term, the car policy should ensure that you can only choose electric cars as a white plate car for company use. In the long term, the policy must also include all yellow plate cars and thus support our goal of CO₂ neutrality in 2030.

The group has a policy of ongoing energy optimization. This means that in connection with all renovations, extensions and new construction, we choose energy-efficient solutions where possible.

Handlinger og resultater vedr. miljø og klima:

Som følge af vores opfordring til at vælge en elbil, har vi fået de første medarbejdere, der har valgt en eldrevet hvidpladebil.

For at reducere vores CO₂-udledning ift. elforbrug har vi indkøbt grønne certifikater, der dækker vores elforbrug for BILA A/S på Mors og PJM A/S for hele 2023 og 2024.

I forbindelse med løbende renovering af bygninger og nybyggeri har vi fokus på at vælge energieffektive løsninger for at imødegå vores målsætning om CO₂-reduktion. Hos PJM har vi investeret i et større solcelleanlæg og omlagt til fjernvarme. Hos BILA A/S har vi omlagt til biobrændsel i forbindelse med renovering af en bygning på Mors.

Vi er i gang med at implementere en politik for affaldshåndtering i hele virksomheden. Der er fokus på korrekt sortering i kontormiljøer, kantiner og produktionsområder, så affaldet kan afhentes og håndteres hensigtsmæssigt af vores lokale partnere på området.

Arbejdet fremover med miljø og klima:

I 2024 vil vi arbejde på en politik for hvidpladebiler, der sikrer, at flest mulige vælger en elbil. Vores kunder er fortsat det vigtigste for os, og derfor er politikken under forudsætning af, at udviklingen i elbilmarkedet og antallet af ladestandere muliggør, at vi kan bruge elbiler som firmabiler, hvor lang rækkevidde er et ultimativt krav.

Vi har desuden et ønske om, at vi hurtigst muligt kan transformere vores gulpladebiler til eldrevne varevogne. På nuværende tidspunkt er der dog et begrænset udvalg af eldrevne varevogne, der kan imødekomme vores behov for lang rækkevidde i forbindelse med service og support hos vores kunder i hele landet. Vi har haft en el-

Actions and results regarding environment and climate:

As a result of our call to choose an electric car, we have had the first employees who have chosen an electric white plate car.

In order to reduce our CO₂ emissions in relation to electricity consumption, we have purchased green certificates that cover our electricity consumption for BILA A/S in Mors and PJM A/S for the whole of 2023 and 2024.

In connection with ongoing renovation of buildings and new construction, we focus on choosing energy-efficient solutions to meet our objective of CO₂ reduction. At PJM, we have invested in a larger solar cell system and converted it to district heating. At BILA A/S, we have converted to biofuel in connection with the renovation of a building at Mors.

We are in the process of implementing a policy for waste management throughout the company. There is a focus on correct sorting in office environments, canteens and production areas, so that the waste can be collected and handled appropriately by our local partners in the area.

Future work with environment and climate:

In 2024, we will work on a policy for white-plate cars that ensures that as many people as possible choose an electric car. Our customers are still the most important thing for us, and therefore the policy is based on the assumption that the development in the electric car market and the number of charging stations enable us to use electric cars as company cars, where a long range is an ultimate requirement.

We also want to be able to transform our yellow plate cars into electric vans as soon as possible. At present, however, there is a limited selection of electric vans that can meet our needs for long

varevogn til testkørsel, der ikke levede op til vores krav, men vi fortsætter med at teste forskellige typer af varevogne.

På Mors vil vi i 2024 omlægge fra gas til industrivarmepumpe i BILA A/S. Udledningen af gas udgør en stor andel af BILA A/S' samlede CO2 udledning, hvorfor det er et vigtigt indsatsområde for os. Derudover er vi gang med at undersøge mulighederne for at installere solcelleanlæg på samme lokation.

I 2024 vil vi begynde at se på, hvordan vi kan indsamle data for scope 3 med fokus på de leverandører og områder, der er væsentlige for os. For langt de fleste virksomheder ligger den største udledning i scope 3, der bl.a. dækker over indirekte udledninger fra indkøbte materialer og råvarer, udledninger i forbindelse med affald, og udledninger i forbindelse med transport af varer til kunderne. Som virksomhed har vi ikke kontrol over disse udledninger, hvorfor de er svære at kortlægge og nedbringe. Egenproduktion af komponenter udgør en begrænset andel af koncernens forretning, da vores produktionsaktiviteter primært består af montage og idriftsættelse.

Sociale og personaleforhold

Vores medarbejdere er vores vigtigste aktiv, og deres viden er den vigtigste ressource i koncernen. Derfor er sociale forhold et særligt vigtigt fokusområde for BILA Group.

Vi ønsker et godt og sikkert arbejdsmiljø, både fysisk og psykisk. Som maskinbygger har vi et ansvar for, at ingen kommer fysisk til skade ved brugen af vores maskiner, og det gælder både vores egne medarbejdere og kundernes medarbejdere. Viden og mennesker er centralt

range in connection with service and support with our customers throughout the country. We have had an electric van for a test drive that did not live up to our requirements, but we continue to test different types of vans.

At Mors, in 2024 we will convert from gas to industrial heat pumps in BILA A/S. The emission of gas constitutes a large proportion of BILA A/S's total CO2 emission, which is why it is an important area of effort for us. In addition, we are investigating the possibilities of installing solar cell systems at the same location.

In 2024, we will start looking at how we can collect data for scope 3, focusing on the suppliers and areas that are significant to us. For the vast majority of companies, the largest emission is in scope 3, which i.a. covers indirect emissions from purchased materials and raw materials, emissions in connection with waste, and emissions in connection with the transport of goods to customers. As a company, we do not have control over these emissions, which is why they are difficult to map and reduce. In-house production of components constitutes a limited share of the group's business, as our production activities primarily consist of assembly and commissioning

Social and employee matters

Our employees are our most important asset, and their knowledge is the most important resource in the group. Therefore, social conditions are a particularly important focus area for the BILA Group.

We want a good and safe working environment, both physically and mentally. As a machine builder, we have a responsibility to ensure that no one is physically harmed when using our machines, and this applies to both our own

for koncernen, og derfor er det psykiske arbejdsmiljø vigtigt for os. Vi arbejder for at skabe en arbejdsplads, hvor man tør lave fejl, og hvor der er plads til at udvikle sig både fagligt og personligt.

Som koncern arbejder vi med nogle få nøgletal, der understøtter vores fokus på sociale forhold. Vi måler på antal arbejdsulykker, antal praktikanter og lærlinge, antal whistleblower-indberetninger og andel af kvinder i ledelsen. I 2023 har vi haft 4 arbejdsulykker, 50 praktikanter og lærlinge, og 0 indberetninger i whistleblower-ordningen. Andel af kvinder i ledelsen fremgår af separat afsnit herom.

Risici ved sociale forhold

BILA Groups største risici inden for sociale forhold er evnen til at kunne tiltrække og fastholde de højt kvalificerede medarbejdere, som er nødvendige for at drive virksomheden. Viden er den vigtigste ressource i koncernen. Vores ambition er at være en af Danmarks bedste tekniske arbejdspladser med godt arbejdsmiljø og høj trivsel, hvor der er plads til at udvikle sig. Vi ønsker en proaktiv virksomhedskultur, hvor alle føler sig velkomne og respekterede.

Politik for sociale forhold:

Vi har en politik for arbejdsmiljø og arbejdsforhold, der beskriver retningslinjer for sundhed og sikkerhed i organisationen. Politikken beskriver de overordnede målsætninger inden for arbejdsmiljø, og skitserer desuden ansvarsfordelingen internt i organisationen.

Vi har et online system til indberetning af HSE-observationer, og ligeledes en online whistleblower platform til anonyme indberetninger af øvrige forhold. Alle

employees and the customers' employees. Knowledge and people are central to the group, and therefore the psychological working environment is important to us. We work to create a workplace where you dare to make mistakes and where there is room to develop both professionally and personally.

As a group, we work with a few key figures that support our focus on social conditions. We measure the number of occupational accidents, the number of trainees and apprentices, the number of whistleblower reports and the proportion of women in management. In 2023, we have had 4 occupational accidents, 50 trainees and apprentices, and 0 reports in the whistleblower scheme. The proportion of women in management appears in a separate section on this.

Risks of social relations

BILA Group's biggest risks in social matters are the ability to attract and retain the highly qualified employees who are needed to run the company. Knowledge is the most important resource in the group.

Our ambition is to be one of Denmark's best technical workplaces with a good working environment and high levels of well-being, where there is room to develop. We want a proactive company culture where everyone feels welcome and respected.

Social Affairs Policy:

We have a policy for working environment and working conditions, which describes guidelines for health and safety in the organisation. The policy describes the overall objectives within the working environment, and also outlines the division of responsibilities within the organisation.

indberetninger håndteres diskret og professionelt i arbejdsmiljøgruppen, der også er ansvarlig for at igangsætte forbedringstiltag.

Det er obligatorisk for vores ledere, at de afholder individuelle møder med deres medarbejdere minimum 1 gang i måneden. Formålet er at understøtte god og nærværende ledelse, hvor der er et kontinuerligt fokus på motivation og trivsel hos den enkelte.

Vi har ligeledes en politik for talentudvikling i koncernen. Vi påtager os et særligt ansvar for unge menneskers uddannelse og fremtid, og derfor arbejder vi målrettet på at sikre, at alle koncernens selskaber uddanner praktikanter, lærlinge og/eller elever hvert år.

Talentudvikling omfatter også de eksisterende medarbejdere. Med BILA Academy sørger vi for løbende undervisning af vores medarbejderne i BILA projektmodel for at sikre ensartet og professionel projektstyring. Derudover er der fokus på løbende udvikling af ledende medarbejdere, både individuelle og fælles forløb.

Handlinger og resultater vedr. sociale forhold:
Arbejdsmiljøgruppen har haft et særligt fokus på reduktion af arbejdsulykker, og herunder også flere registreringer af nærved-ulykker. Registreringen af nærved-ulykker bidrager til at optimere vores arbejdsgange, så vi derigennem kan mindske antallet af arbejdsulykker.

I 2023 har BILA A/S øget sit fokus på medarbejdernes sundhed ved at tilbyde padeltræning hver uge. Træningen foregår sammen med kolleger og styrker dermed også det sociale fællesskab i virksomheden.

Som led i vores talentudvikling har vi opstartet samarbejde med tre nye

We have an online system for reporting HSE observations, and also an online whistleblower platform for anonymous reports of other matters. All reports are handled discreetly and professionally in the working environment group, which is also responsible for initiating improvement measures.

It is mandatory for our managers to hold individual meetings with their employees at least once a month. The purpose is to support good and present management, where there is a continuous focus on motivation and well-being of the individual.

We also have a policy for talent development in the group. We assume a special responsibility for young people's education and future, and therefore we work purposefully to ensure that all the group's companies train interns, apprentices and/or students every year.

Talent development also includes the existing employees. With the BILA Academy, we provide ongoing training for our employees in the BILA project model to ensure uniform and professional project management. In addition, there is a focus on continuous development of senior employees, both individual and joint courses.

Actions and results regarding social conditions:
The working environment group has had a particular focus on reducing work accidents, including more registrations of near misses. The registration of near misses contributes to optimizing our work procedures, so that we can thereby reduce the number of work accidents.

In 2023, BILA A/S has increased its focus on employee health by offering padel training every week. The training takes place together with colleagues and thus also strengthens the social

uddannelsesinstitutioner omkring praktik, projektsamarbejde og praksisnær undervisning. Skolerne er udvalgt på baggrund af uddannelsesmæssig relevans og geografisk placering i nærheden af vores kontorer. Lederudvikling er et løbende fokusområde i koncernen. I 2023 har en gruppe mellemledere i BILA A/S afsluttet et ledertræningsforløb.

Vi har i 2023 haft fokus på at sikre mangfoldighed i hele rekrutteringsprocessen. Vi tilstræber at skrive jobannoncer i et inkluderende sprog, der appellerer til forskellighed og bredde i både profiler og kompetencer. Derudover sørger vi for at anvende et mix af rekrutteringskanaler, der henvender sig til en bredere målgruppe.

Arbejdet fremover med sociale forhold:

I det kommende år vil arbejdsmiljøgruppen have fokus på at informere alle medarbejdere om mulighederne for at anvende virksomhedens platform til indberetning af HSE-observationer og whistleblowerordning. Vi vil desuden arbejde på at tilføje undervisning om ordningerne i forbindelse med onboarding af nye medarbejdere.

Vi udvider med flere sundhedsinitiativer i 2024, hvor BILA A/S arbejder på at tilbyde træningshold i crossfit og Yoga. Det gør vi for at tilbyde et bredere udvalg af træningsmuligheder, så flere medarbejdere kan få glæde af tilbuddene.

Vi vil arbejde på en opgradering af vores onboarding program for nye medarbejdere, så vi giver dem en endnu bedre start i virksomheden. Vi ønsker at koble vores nuværende introforløb med træningsmoduler fra BILA Academy for at sikre en hurtigere og mere effektiv oplæringsperiode, så den enkelte medarbejder hurtigere føler sig som en succes.

Vi har mange unge lærlinge i koncernen, som vi

community in the company.

As part of our talent development, we have started cooperation with three new educational institutions regarding internships, project collaboration and practice-based teaching. The schools are selected on the basis of educational relevance and geographical location near our offices.

Management development is an ongoing focus area in the group. In 2023, a group of middle managers in BILA A/S will have completed a management training course.

In 2023, we focused on ensuring diversity throughout the recruitment process. We aim to write job advertisements in an inclusive language that appeals to diversity and breadth in both profiles and skills. In addition, we make sure to use a mix of recruitment channels that are aimed at a wider target group.

Future work with social conditions:

In the coming year, the working environment group will focus on informing all employees about the possibilities of using the company's platform for reporting HSE observations and the whistleblower scheme. We will also work on adding education about the schemes in connection with the onboarding of new employees.

We are expanding with more health initiatives in 2024, where BILA A/S is working to offer training teams in crossfit and Yoga. We do this in order to offer a wider selection of training opportunities, so that more employees can benefit from the offers.

We will work on upgrading our onboarding program for new employees, so that we give them an even better start in the company. We want to link our current intro course with training modules from BILA Academy to ensure

ønsker at udvikle både fagligt og personligt. Derfor vil vi i det kommende år undersøge mulighederne for at oprette en lærlingeklub, hvor de unge mennesker kan mødes på tværs af fagområder og geografiske lokationer for at lære af hinanden og skabe et større fællesskab.

Vi ønsker at måle på medarbejdernes arbejdsglæde på tværs af koncernen med det formål at give lederne et konkret redskab til at arbejde mere målrettet med teamudvikling og ledelse i dagligdagen. Derfor vil vi i 2024 undersøge forskellige udbydere af trivselsundersøgelser med henblik på at gennemføre en undersøgelse ultimo 2024.

Governance

For os handler governance om mere end menneskerettigheder og anti-korruption. Det handler om at tage et overordnet ansvar for, at vi som koncern praktiserer god virksomhedsledelse i alle vores selskaber, og at vi aktivt stiller krav til vores samarbejdspartnere om tilsvarende ordentlighed og transparens.

I 2023 har vi 400 leverandører, der har accepteret at skrive under på vores Supplier Code of Conduct. Disse leverandører omfatter 82% af den samlede indkøbsværdi i koncernen, og dermed har vi et godt udgangspunkt for at påbegynde vores arbejde med scope 3.

Risici ved Governance:

Størstedelen af vores aktiviteter foregår i Danmark, men vi er afhængige af en lang række leverandører, både danske og udenlandske. Derfor er det vigtigt for os at sikre sporbarhed og

a faster and more effective training period, so that the individual employee feels like a success sooner.

We have many young apprentices in the group, whom we want to develop both professionally and personally. Therefore, in the coming year, we will investigate the possibilities of setting up an apprentice club, where the young people can meet across disciplines and geographical locations to learn from each other and create a larger community.

We want to measure employees' job satisfaction across the group with the aim of giving managers a concrete tool to work more purposefully with team development and management in daily life. Therefore, in 2024 we will investigate various providers of well-being surveys with a view to conducting a survey at the end of 2024.

Governance

For us, governance is about more than human rights and anti-corruption. It is about taking overall responsibility that we as a group practice good corporate governance in all our companies, and that we actively set demands on our business partners for corresponding orderliness and transparency.

In 2023, we have 400 suppliers who have agreed to sign our Supplier Code of Conduct. These suppliers comprise 82% of the total purchase value in the group, and thus we have a good starting point to begin our work with scope 3.

Risks of Governance:

The majority of our activities take place in Denmark, but we are dependent on a large number of suppliers, both Danish and foreign. It is therefore important for us to ensure traceability and transparency in our suppliers'

gennemsigtighed i vores leverandørers aktiviteter, så vi til enhver tid kan sikre de rette forhold. Derfor vil ESG spille en central rolle i vores fremadrettede Supply Chain aktiviteter.

Som koncern med en række tilhørende aktieselskaber er vi underlagt en lovgivning om transparens, som vi til enhver tid vil efterleve. Vores mål er at skabe tillid til, at vi driver koncernens virksomheder på en ansvarlig og transparent måde. Derfor er god governance højt på dagsordenen i koncernen.

Politik for Governance:

BILA Group har en Supplier Code of Conduct, som alle leverandører skal skrive under på. I denne læner vi os op ad UN Global Compact og FN's verdensmål som retningslinjer for forventet adfærd hos vores leverandører.

Ligeledes har vi en indkøbspolitik, der tager udgangspunkt i et ønske om stærke og lokale forsyningskæder. Vi screener og udvælger leverandører efter en række kriterier, så vores leverandørvalg bliver bevidst og velovervejet.

Vores politik for IT og GDPR skitserer retningslinjerne for sikker og korrekt adfærd online og i forbindelse med håndtering af data. Derudover har vi en separat politik om AI, der skal sikre at vi til enhver tid håndterer kundespecifikke data fortroligt.

Vores Project Management Office (PMO) har til formål at sikre, at BILA's projektmodel og projektportal med tilhørende processer og eksekveringsmodel altid er optimeret og opdateret. Projektportalen er vores kvalitetssystem, der sikrer struktur, ensartethed og kvalitet i processer og projekteksekvering.

Handlinger og resultater ved Governance:

For at indgå kontrakt med BILA Group skal leverandører underskrive koncernens Supplier Code of Conduct. BILA Group har i 2023 bedt alle leverandører om at underskrive vores

activities, so that we can ensure the right conditions at all times. Therefore, ESG will play a central role in our future Supply Chain activities.

As a group with a number of associated limited companies, we are subject to legislation on transparency, which we will comply with at all times. Our goal is to create trust that we run the group's companies in a responsible and transparent manner. Good governance is therefore high on the agenda in the group.

Governance Policy:

BILA Group has a Supplier Code of Conduct, which all suppliers must sign. In this, we lean on the UN Global Compact and the UN's global goals as guidelines for expected behavior of our suppliers.

We also have a procurement policy that is based on a desire for strong and local supply chains. We screen and select suppliers according to a number of criteria, so that our supplier selection is deliberate and well-considered.

Our policy for IT and GDPR outlines the guidelines for safe and correct behavior online and in connection with the handling of data. In addition, we have a separate policy on AI to ensure that we handle customer-specific data confidentially at all times.

Our Project Management Office (PMO) aims to ensure that BILA's project model and project portal with associated processes and execution model are always optimized and updated. The project portal is our quality system that ensures structure, uniformity and quality in processes and project execution.

Actions and results of Governance:

In order to enter into a contract with BILA Group, suppliers must sign the group's Supplier Code of Conduct. In 2023, BILA Group has asked all suppliers to sign our Supplier Code of Conduct. So far, 400 suppliers have signed, and

Supplier Code of Conduct. Indtil videre har 400 leverandører underskrevet, og de dækker tilsammen 82% af den samlede indkøbsværdi i BILA Group.

I 2023 har vi begyndt arbejdet med en ESG-strategi. Selskaberne har hver især arbejdet med ESG tiltag, og der er blevet delt viden og best practice på udvalgte områder. Der er lavet

Vi har løbende fokus på IT-sikkerhed, og vi har i 2023 påbegyndt arbejdet med at forberede virksomheden på det kommende NIS 2 direktiv.

Arbejdet fremover med Governance:

Vi har i BILA Group en stor opgave foran os på Supply Chain-området. Vores ambition er, at ESG-kriterierne skal være med til at forme nogle retningslinjer for miljøvenlige samt socialt- og etisk acceptable aktiviteter i vores forsyningskæde. I det kommende år vil vi fokusere på at opdatere vores Supplier Code of Conduct og indsamle underskrifter for de resterende leverandører.

I det kommende år vil vi nedsætte en ESG-gruppe med repræsentanter fra alle selskaber, der skal arbejde med en ESG-strategi på koncernniveau. Selskaberne i koncernen ligner hinanden meget i forhold til aktiviteter og leverandører, og derfor vil der være en stor synergieffekt i arbejdet med ESG.

Derudover skal der laves en governance-struktur for ESG i BILA Group, så selskaberne kan arbejde ensartet med tiltag, målinger og rapporteringer på ESG. PMO-gruppen vil det kommende år arbejde med optimering af struktur og visualiseringer i projektportalen, så det bliver nemmere og mere effektivt at styre projekterne

together they cover 82% of the total procurement value in the BILA Group.

In 2023, we have started work on an ESG strategy. The companies have each worked with ESG measures, and knowledge and best practice have been shared in selected areas. There are

We have an ongoing focus on IT security, and in 2023 we have started work on preparing the company for the upcoming NIS 2 directive.

Future work with Governance:

At BILA Group, we have a big task ahead of us in the Supply Chain area. Our ambition is for the ESG criteria to help shape some guidelines for environmentally friendly as well as socially and ethically acceptable activities in our supply chain. In the coming year, we will focus on updating our Supplier Code of Conduct and collecting signatures for the remaining suppliers. In the coming year, we will set up an ESG group with representatives from all companies that will work with an ESG strategy at group level. The companies in the group are very similar in terms of activities and suppliers, and therefore there will be a great synergy effect in the work with ESG.

In addition, a governance structure must be created for ESG in BILA Group, so that the companies can work uniformly with initiatives, measurements and reporting on ESG. In the coming year, the PMO group will work on optimizing the structure and visualizations in the project portal, so that it will be easier and more efficient to manage the projects

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Øverste ledelsesorgan

Selskabet anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig for at sikre, at begge køn er repræsenteret og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

Gender composition of the management

Supreme management body

The company sees gender diversity on the Board of Directors as important to ensure that both genders are represented and can contribute to the company being viewed from different angles.

	30.09.23	30.09.22	30.09.21	30.09.20	30.09.19
Antal medlemmer Number of members	3	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i % Underrepresented sex (%)	0%	*)	*)	*)	*)
Måltal i % Target (%)	40%	*)	*)	*)	*)
Årstal måltal forventes opfyldt Target figures expected to be met in year	2030	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

*) The table does not contain information for 2022 and earlier, in line with section 99 b(7) of the Danish Financial Statements Act.

Status for opfyldelse af måltal

På nuværende tidspunkt består selskabets bestyrelse af 0 kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af i alt 3 bestyrelsesmedlemmer (0%), hvilket er uændret i forhold til sidste år.

Update on meeting targets

The company's Board of Directors currently consists of 0 female board members out of a total of 3 board members (0%), which is unchanged from last year.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Selskabet ønsker en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

Significant actions taken during the financial year to achieve the target

The company wishes to have equal representation of men and women on the Board of Directors and has therefore taken the following actions during the year in line with this policy to increase the proportion of female board members:

- Opfordret begge køn til at opstille til bestyrelsesposter, som var på valg
- Lavet en række interne tiltag, der skal fremme kvindelige kandidaters incitament til at opsøge muligheden for at blive valgt ind i bestyrelsen.

- Encouraged both sexes to stand for board positions that were up for election
- Implemented a number of internal initiatives to encourage female candidates to seek to be elected to the board.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den samlede bestyrelse. Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt personer med personaleansvar, som refererer direkte til direktionen.

Accounting policies

The gender diversity ratio in the supreme management body is calculated as the proportion of female board members on the Board of Directors. It only includes board members elected by the general meeting. Employee representatives are not included.

Other management levels

Other levels of management include the Executive Board, and people with responsibility for personnel who report directly to the Executive Board.

	30.09.23	30.09.22	30.09.21	30.09.20	30.09.19
Antal ledere Number of managers	1	*)	*)	*)	*)
Underrepræsenteret køn i % Underrepresented sex (%)	0%	*)	*)	*)	*)

*) Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL § 99 b, stk. 7.

*) The table does not contain information for 2022 and earlier, in line with section 99 b(7) of the Danish Financial Statements Act.

Undtaget fra pligt til at opstille måltal grundet færre end 3 personer på øvrige ledelsesniveauer

Selskabets øvrige ledelsesniveauer består af 1 leder, herunder selskabets direktør og økonomidirektør. Da selskabets øvrige ledelsesniveauer ligger under det lovbestemte minimum på 3 ledere, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer. Selskabet er dog ikke undtaget fra at medtage en oversigt over det samlede antal personer på de øvrige ledelsesniveauer og andelen af det underrepræsenterede køn, jf. oversigten ovenfor.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet på øvrige ledelsesniveauer beregnes som andelen af kvindelige lede-

Exempt from the requirement to set targets due to having less than three people in other management levels

The company's other management levels consist of 1 manager, including the company's CEO and CFO. Since the company has less than the statutory minimum of three managers at other management levels, there is no need to report on gender distribution at the other management levels. However, the company is not exempt from having to state the total number of people at the other management levels, and the proportion of the underrepresented sex (see the table above).

Accounting policies

The gender diversity ratio at other management levels is calculated as the proportion of female

re med personaleansvar ud af det samlede antal ledere med personaleansvar på de øvrige ledelsesniveauer.

Dataetik

Koncernen har ikke formelle nedskrevne politikker omkring dataetik. Selskabets ledelse har stor fokus på håndtering af data i koncernen for at sikre, at de bliver behandlet efter gældende regler og love, herunder data omfattet af den europæiske persondataforordning (GDPR). Virksomhedens aktiviteter og forretningsmodel omfatter ikke databehandling i en grad, hvor ledelsen finder det nødvendigt at fastsætte en særskilt politik på området.

Ledelsen tager dog i forbindelse med fastlæggelse af selskabets forretningsstrategier samt ved udførelse af selskabets aktiviteter i vidt omfang hensyn til almindelig anerkendte principper og god forretningsmoral, ligesom gældende lovgivning til stadighed sikres overholdt.

managers with responsibility for personnel out of the total number of managers with responsibility for personnel at the other management levels.

Data ethics

The group does not have formal written policies regarding data ethics. The company's management has a strong focus on handling data in the group to ensure that it is processed according to applicable rules and laws, including data covered by the European Personal Data Regulation (GDPR). The company's activities and business model do not include data processing to an extent where management deems it necessary to establish a separate policy in this area.

However, in connection with determining the company's business strategies and when carrying out the company's activities, the management takes widely recognized principles and good business ethics into account, as well as ensuring compliance with applicable legislation at all times.

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	
1	Nettoomsætning	1.293.101	1.170.018	0	0
	Revenue				
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	-15.923	35.615	0	0
	Change in inventories of finished goods and work in progress				
	Andre driftsindtægter	4.081	386	0	0
	Other operating income				
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-602.746	-659.913	0	0
	Costs of raw materials and consumables				
	Andre eksterne omkostninger	-123.058	-92.347	-244	-457
	Other external expenses				
	Bruttoresultat	555.455	453.759	-244	-457
	Gross result				
2	Personaleomkostninger	-412.764	-342.581	0	0
	Staff costs				
	Resultat før af- og nedskrivninger	142.691	111.178	-244	-457
	Profit/loss before depreciation, amortisation, write- downs and impairment losses				
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-33.340	-21.651	0	0
	Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equip- ment				
	Andre driftsomkostninger	0	-103	0	0
	Other operating expenses				
	Resultat af primær drift	109.351	89.424	-244	-457
	Operating profit/loss				
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	61.729	49.594
	Income from equity investments in group enterprises				
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	2.025	2.036
	Income from equity investments in associates				
	Andre finansielle indtægter	3.781	3.384	1.713	844
	Financial income				
6	Andre finansielle omkostninger	-8.118	-6.762	-1.490	-862
	Financial expenses				
	Resultat før skat	105.014	86.046	63.733	51.155
	Profit before tax				

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	
7	Skat af årets resultat Tax on profit for the year	-27.038	-20.455	4	20
	Årets resultat Profit for the year	77.976	65.591	63.737	51.175
8	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account				

AKTIVER ASSETS		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter Completed development projects	5.979	3.658	0	0
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	46	454	0	0
	Goodwill Goodwill	61.372	73.069	0	0
9	Immaterielle anlægsaktiver i alt Total intangible assets	67.397	77.181	0	0
	Grunde og bygninger Land and buildings	69.504	74.016	0	0
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	678	751	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	6.582	7.227	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	12.631	12.730	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	31.795	1.417	0	0
10	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	121.190	96.141	0	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	0	0	319.607	244.709
12	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	0	0	1.515	8.608
11	Kapitalandele i associerede virksomheder Equity investments in associates	0	0	6.176	4.711
12	Tilgodehavender hos associerede virksomheder Receivables from associates	7.383	7.090	7.382	7.089
12	Deposita Deposits	658	349	0	0
12	Andre tilgodehavender Other receivables	599	1.075	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	8.640	8.514	334.680	265.117
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	197.227	181.836	334.680	265.117

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	85.305	74.465	0	0
	Varer under fremstilling Work in progress	3.684	12.063	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	59.641	67.185	0	0
	Forudbetalinger for varer Prepayments for goods	5.977	8.852	0	0
	Varebeholdninger i alt Total inventories	154.607	162.565	0	0
13	Igangværende arbejder for fremmed regning Work in progress for third parties	157.170	162.312	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	271.364	277.231	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	0	4.488	0	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder Receivables from associates	0	5	0	5
	Tilgodehavende selskabsskat Income tax receivable	0	0	4	20
	Andre tilgodehavender Other receivables	9.469	9.356	0	0
	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	5.257	3.499	0	0
	Tilgodehavender i alt Total receivables	443.260	456.891	4	25
	Likvide beholdninger Cash	79.653	33.233	0	0
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	677.520	652.689	4	25
	Aktiver i alt Total assets	874.747	834.525	334.684	265.142

PASSIVER EQUITY AND LIABILITIES		Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
		30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK
Note					
14	Selskabskapital Share capital	10.000	10.000	10.000	10.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	166.144	114.256
	Reserve for net revaluation according to the equity method				
	Overført resultat Retained earnings	266.539	209.302	100.395	95.046
	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere	276.539	219.302	276.539	219.302
	Equity attributable to owners of the parent				
15	Minoritetsinteresser Non-controlling interests	40.965	33.910	0	0
	Egenkapital i alt	317.504	253.212	276.539	219.302
	Total equity				
16	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	39.591	26.533	0	0
17	Andre hensatte forpligtelser Other provisions	21.798	24.528	14.659	0
	Hensatte forpligtelser i alt	61.389	51.061	14.659	0
	Total provisions				
18	Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	18.293	23.214	0	0
18	Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	25.181	32.511	0	0
18	Leasingforpligtelser Lease commitments	7.388	3.393	0	0
18	Anden gæld Other payables	40.795	33.681	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	91.657	92.799	0	0
	Total long-term payables				

Note	Koncern Group		Modervirksomhed Parent		
	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	
18	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	5.049	7.840	0	0
	Short-term part of long-term payables				
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	33.073	67.331	14.382	24.011
	Payables to other credit institutions				
13	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	143.665	167.251	0	0
	Prepayments received from work in progress for third parties				
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	9	0	0	0
	Prepayments received from customers				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	134.713	118.931	63	32
	Trade payables				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	29.041	21.797
	Payables to group enterprises				
	Selskabsskat	14.190	18.170	0	0
	Income taxes				
	Anden gæld	73.451	57.806	0	0
	Other payables				
	Periodeafgrænsningsposter	47	124	0	0
	Deferred income				
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	404.197	437.453	43.486	45.840
	Total short-term payables				
	Gældsforpligtelser i alt	495.854	530.252	43.486	45.840
	Total payables				
	Passiver i alt	874.747	834.525	334.684	265.142
	Total equity and liabilities				
19	Eventualforpligtelser				
	Contingent liabilities				
20	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
	Charges and security				
21	Nærtstående parter				
	Related parties				

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for udviklings- omkost- ninger Reserve for development costs	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere Equity attributable to owners of the parent	Minoritets- interesser Non- controlling interests	Egenkapital i alt Total equity
--------------------------------------	--	--	--	--	--	---	--------------------------------------

Koncern:

Group:

Egenkapitalopgørelse for 01.10.22 - 30.09.23

Statement of changes in equity for 01.10.22 -
30.09.23

Saldo pr. 01.10.22 Balance as at 01.10.22	10.000	0	0	209.302	219.302	33.910	253.212
Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid	0	0	0	-6.500	-6.500	0	-6.500
Betalt udbytte Dividend paid	0	0	0	0	0	-7.184	-7.184
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	0	63.737	63.737	14.239	77.976
Saldo pr. 30.09.23 Balance as at 30.09.23	10.000	0	0	266.539	276.539	40.965	317.504

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for udviklings- omkost- ninger Reserve for development costs	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere Equity attributable to owners of the parent	Minoritets- interesser Non- controlling interests	Egenkapital i alt Total equity
--------------------------------------	--	--	--	--	--	---	--------------------------------------

Modervirksomhed:

Parent:

Egenkapitalopgørelse for

01.10.22 - 30.09.23

Statement of changes in equity for 01.10.22 -
30.09.23

Saldo pr. 01.10.22 Balance as at 01.10.22	10.000	114.256	0	95.046	219.302	0	219.302
Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid	0	0	0	-6.500	-6.500	0	-6.500
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	51.888	0	11.849	63.737	0	63.737
Saldo pr. 30.09.23 Balance as at 30.09.23	10.000	166.144	0	100.395	276.539	0	276.539

Koncernens pengestrømsopgørelse

Consolidated cash flow statement

Note	Koncern Group	
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK
Årets resultat Profit for the year	77.976	65.591
22 Reguleringer Adjustments	61.426	45.269
Forskydning i driftskapital Change in working capital:		
Varebeholdninger Inventories	7.959	-68.202
Tilgodehavender Receivables	13.633	-136.820
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	15.782	34.560
Andre driftsafledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities	-5.889	59.431
Andre hensatte forpligtelser Other provisions	-2.730	4.701
Pengestrømme fra driften før finansielle poster Cash flows from operating activities before net financials	168.157	4.530
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received	3.783	3.386
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid	-8.058	-6.746
Betalt selskabsskat Income tax paid	-18.170	-3.151
Pengestrømme fra driften Cash flows from operating activities	145.712	-1.981
Køb af immaterielle anlægsaktiver Purchase of intangible assets	-3.537	0
Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment	-41.910	-13.073
Salg af materielle anlægsaktiver Sale of property, plant and equipment	4.814	1.625
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter Purchase of subsidiaries and operations	-6.500	-27.000
Modtaget afdrag på udlån Dividend recieved	-293	-48
Pengestrømme fra investeringer Cash flows from investing activities	-47.426	-38.496

Koncernens pengestrømsopgørelse

Consolidated cash flow statement

Note	Koncern Group	
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK
Betalt udbytte Dividend paid	-13.684	-11.525
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter Arrangement of mortgage debt	0	289
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter Repayment of mortgage debt	-5.072	7
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter Arrangement of payables to credit institutions	0	13.361
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter Repayment of payables to credit institutions	-41.578	-7.819
Afdrag på leasingforpligtelser Repayment of lease commitments	1.355	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Arrangement of other long-term payables	7.113	3.598
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt Repayment of other long-term payables	0	-570
Pengestrømme fra finansiering Cash flows from financing activities	-51.866	-2.659
Årets samlede pengestrømme Total cash flows for the year	46.420	-43.136
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	33.233	76.369
Likvide beholdninger ved årets slutning Cash, end of year	79.653	33.233
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	79.653	33.233
I alt Total	79.653	33.233

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK

1. Nettoomsætning Revenue

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Information about the distribution of revenue by geographical markets is provided below. The segment information is prepared in accordance with the company's accounting policies and follows the company's internal financial management.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Revenue comprises the following activities:

Service	106.173	98.589	0	0
Service Projekter	1.186.928	1.071.428	0	0
Projects				
I alt Total	1.293.101	1.170.017	0	0

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Revenue comprises the following geographical markets:

Omsætning, Danmark	696.857	686.414	0	0
Revenue, Denmark				
Omsætning, EU	390.503	318.989	0	0
Revenue,				
Omsætning, øvrige lande	205.741	164.614	0	0
Revenue, other markets				
I alt Total	1.293.101	1.170.017	0	0

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK
2. Personaleomkostninger				
Staff costs				
Lønninger Wages and salaries	364.016	309.486	0	0
Pensioner Pensions	33.105	20.963	0	0
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	3.282	1.726	0	0
Andre personaleomkostninger Other staff costs	12.361	10.406	0	0
I alt Total	412.764	342.581	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	673	602	0	0
Vederlag til ledelsen: Remuneration for the management:				
Vederlag til direktion og bestyrelse Remuneration for the Executive Board and Board of Directors	1.505	1.525	0	0

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Fees to auditors appointed by the general meeting

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Jabi Holding A/S.

The auditor's fee is not stated with reference to section 96, stk. 3 of the Danish Financial Statements Act. The fee is specified in the consolidated financial statements of Jabi Holding A/S.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Income from equity investments in group enterprises

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder Share of profit or loss of group enterprises	0	0	75.411	53.055
Nedskrivning på goodwill Impairment losses on goodwill	0	0	-7.434	0
Afskrivning på goodwill Amortisation of goodwill	0	0	-6.248	-3.461
I alt Total	0	0	61.729	49.594

5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder
Income from equity investments in associates

Resultatandele fra associerede virksomheder Share of profit or loss of associates	0	0	2.025	2.036
I alt Total	0	0	2.025	2.036

6. Finansielle omkostninger
Financial expenses

Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	8.118	6.762	1.490	862
I alt Total	8.118	6.762	1.490	862

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK

7. Skat af årets resultat Tax on profit for the year

Årets aktuelle skat Current tax for the year	14.027	16.591	-4	-20
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	13.043	3.864	0	0
Regulering af skat fra tidligere år Adjustment of tax in respect of previous years	-32	0	0	0
I alt Total	27.038	20.455	-4	-20

8. Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	0	0	51.888	41.240
Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret Extraordinary dividend for the financial year	6.500	5.000	6.500	5.000
Minoritetsinteresser Non-controlling interests	14.239	14.416	0	0
Overført resultat Retained earnings	57.237	46.175	5.349	4.935
I alt Total	77.976	65.591	63.737	51.175

Ekstraordinært udbytte udloddet efter balancedagen Extraordinary dividend distributed after the balance sheet date	20.938	13.684	15.000	6.500
---	--------	--------	--------	-------

9. Immaterielle anlægsaktiver**Intangible assets**

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter Completed development projects	Erhvervede rettigheder Acquired rights	Goodwill Goodwill
Koncern: Group:			
Kostpris pr. 01.10.22 Cost as at 01.10.22	6.084	2.063	116.379
Tilgang i året Additions during the year	3.537	0	6.500
Kostpris pr. 30.09.23 Cost as at 30.09.23	9.621	2.063	122.879
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.22 Amortisation and impairment losses as at 01.10.22	-2.425	-1.610	-43.310
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-1.217	-407	-18.197
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.23 Amortisation and impairment losses as at 30.09.23	-3.642	-2.017	-61.507
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.23 Carrying amount as at 30.09.23	5.979	46	61.372

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende hard- og software produkter. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Det forventes, at hard- og softwaren skal sælges på det nuværende marked til virksomhedens eksisterende kunder. Forud for igangsætningen af projekterne har virksomheden hos kunderne undersøgt behovet for et opdateret program, hvilket blev godt modtaget.

Det er ledelsens forventning, at produktet til de færdige udviklingsprojekter har store afsætnings- og indtjeningsmuligheder. Det er pr. 30. september 2023 vanskeligt at vurdere det endelige salgspotentiale, og der er således usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af udviklingsprojekterne.

Development projects relate to the development of new versions of the company's existing hardware and software products. The projects proceed as planned using the resources that the management has allocated to the development. It is expected that the hardware and software will be sold in the current market to the company's existing customers. Prior to the launch of the projects, the company has investigated the need for an updated program with customers, which was well received.

It is management's expectation that the product of the completed development projects has great sales and earnings opportunities.

10. Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Grunde og bygninger Land and buildings	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	Produktions- anlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and equipment	Materielle anlægsaktiver under udførelse
					Property, plant and equipment under construction
Koncern: Group:					
Kostpris pr. 01.10.22 Cost as at 01.10.22	130.631	818	35.517	33.876	1.417
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed Additions relating to mergers and acquisition of enterprises	0	0	0	167	0
Tilgang i året Additions during the year	1.574	0	1.543	8.415	30.378
Afgang i året Disposals during the year	-1.930	0	-1.500	-6.072	0
Kostpris pr. 30.09.23 Cost as at 30.09.23	130.275	818	35.560	36.386	31.795
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.22 Depreciation and impairment losses as at 01.10.22	-56.615	-67	-28.290	-21.201	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed Additions relating to mergers and acquisition of enterprises	0	0	0	-111	0
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-4.156	-73	-2.076	-7.197	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	0	0	128	4.606	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Depreciation of and impairment losses on disposed assets for the year	0	0	1.260	148	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.23 Depreciation and impairment losses as at 30.09.23	-60.771	-140	-28.978	-23.755	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.23 Carrying amount as at 30.09.23	69.504	678	6.582	12.631	31.795

11. Kapitalandele
Equity investments

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	Kapitalandele i associerede virksomheder Equity investments in associates
Modervirksomhed: Parent:		
Kostpris pr. 01.10.22 Cost as at 01.10.22	132.413	2.750
Tilgang i året Additions during the year	6.500	0
Kostpris pr. 30.09.23 Cost as at 30.09.23	138.913	2.750
Opskrivninger pr. 01.10.22 Revaluations as at 01.10.22	118.420	1.961
Årets resultat fra kapitalandele Net profit/loss from equity investments	75.415	2.025
Udbytte relateret til kapitalandele Dividend relating to equity investments	-7.994	-560
Opskrivninger pr. 30.09.23 Revaluations as at 30.09.23	185.841	3.426
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.22 Depreciation and impairment losses as at 01.10.22	-6.124	0
Nedskrivninger på goodwill Impairment losses on goodwill	-7.999	0
Afskrivninger på goodwill Amortisation of goodwill	-5.683	0
Negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser Negative equity value transferred to provisions	14.659	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.23 Depreciation and impairment losses as at 30.09.23	-5.147	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.23 Carrying amount as at 30.09.23	319.607	6.176
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.09.23 med The item comprises goodwill as at 30.09.23 of	26.168	0
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi Positive balances ascertainable on initial recognition of equity investments measured at equity value	75.731	0

11. Kapitalandele - fortsat -
Equity investments - continued -

	Ejerandel Ownership interest
Navn og hjemsted: Name and registered office:	
<hr/>	
Dattervirksomheder: Subsidiaries:	
Bila A/S, Morsø	100%
Bila Svendborg A/S, Svendborg	80%
Bila Ejendomme A/S, Morsø	100%
Dan Palletiser A/S, Slagelse	100%
Ejendomsselskabet DP A/S, Morsø	100%
Reo-Pack A/S, Mariagerfjord	100%
Global AGV A/S, Morsø	100%
PJM Holding 2021 A/S, Morsø	81,25%
Kilde A/S Automation, Skive	100%
<hr/>	
Associerede virksomheder: Associates:	
PJM Management Invest A/S, Morsø	50%
JAC Flying A/S, Vesthimmerlands	50%

12. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Other non-current financial assets

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Tilgodeha- vender hos til- knyttede virk- somheder Receivables from group enterprises	Tilgodeha- vender hos associerede virksomheder Receivables from associates	Deposita Deposits	Andre tilgo- dehavender Other receivables
Koncern: Group:				
Kostpris pr. 01.10.22 Cost as at 01.10.22	0	7.089	349	1.075
Tilgang i året Additions during the year	0	294	309	0
Afgang i året Disposals during the year	0	0	0	-476
Kostpris pr. 30.09.23 Cost as at 30.09.23	0	7.383	658	599
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.23 Carrying amount as at 30.09.23	0	7.383	658	599
Modervirksomhed: Parent:				
Kostpris pr. 01.10.22 Cost as at 01.10.22	11.594	7.089	0	0
Tilgang i året Additions during the year	0	293	0	0
Afgang i året Disposals during the year	-7.120	0	0	0
Kostpris pr. 30.09.23 Cost as at 30.09.23	4.474	7.382	0	0
Nedskrivninger pr. 01.10.22 Impairment losses as at 01.10.22	-2.985	0	0	0
Nedskrivninger i året Impairment losses during the year	26	0	0	0
Nedskrivninger pr. 30.09.23 Impairment losses as at 30.09.23	-2.959	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.23 Carrying amount as at 30.09.23	1.515	7.382	0	0

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK

13. Igangværende arbejder for fremmed regning**Work in progress for third parties**

Igangværende arbejder for fremmed regning	1.012.755	724.255	0	0
Work in progress for third parties				
Acontofaktureringer	-999.251	-729.124	0	0
On-account invoicing				
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	13.504	-4.869	0	0
Total work in progress for third parties				
Igangværende arbejder for fremmed regning	157.170	162.312	0	0
Work in progress for third parties				
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-143.666	-167.251	0	0
Prepayments received from work in progress for third parties, short-term payables				
I alt	13.504	-4.939	0	0
Total				

14. Selskabskapital**Share capital**

Selskabskapitalen består af:

The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt t.DKK
		Total nominal value DKK'000
Kapitalandele	10.000.000	10.000
Share capital		

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balance-
dagen.

The share capital has been fully paid in at the
balance sheet date.

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent	
	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK
15. Minoritetsinteresser Non-controlling interests				
Minoritetsinteresser primo Non-controlling interests, beginning of year	33.910	26.019	0	0
Betalt udbytte Dividend paid	-7.184	-6.525	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat Net profit/loss for the year (distribution of net profit)	14.239	14.416	0	0
I alt Total	40.965	33.910	0	0

16. Udskudt skat
Deferred tax

Udskudt skat pr. 01.10.22 Deferred tax as at 01.10.22	26.533	21.710	0	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed Additions relating to mergers and acquisition of enterprises	15	959	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	13.043	3.864	0	0
Udskudt skat pr. 30.09.23 Deferred tax as at 30.09.23	39.591	26.533	0	0
Udskudt skat indregnes således i balancen: Deferred tax is recognized in the balance sheet as:				
Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	39.591	26.533	0	0

17. Andre hensatte forpligtelser Other provisions

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Garantiforpligtel- ser Warranty commitments	Hensættelse ved- rørende datter- virksomheder Provisions for subsidiaries	Andre hensatte forpligtelser Other provisions	
Koncern: Group:				
Forpligtelser pr. 01.10.22 Provisions as at 01.10.22	17.142	0	4.000	
Anvendt i året Applied during the year	-3.142	0	-3.974	
Hensat i året Provisions during the year	7.773	0	0	
Forpligtelser pr. 30.09.23 Provisions as at 30.09.23	21.773	0	26	
Modervirksomhed: Parent:				
Hensat i året Provisions during the year	0	14.659	0	
Forpligtelser pr. 30.09.23 Provisions as at 30.09.23	0	14.659	0	
	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK	30.09.23 t.DKK	30.09.22 t.DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:
Other provisions are expected to be distributed as follows:

Kortfristede forpligtelser Current liabilities	26	24.528	0	0
---	----	--------	---	---

Der er indregnet hensatte forpligtelser til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

Based on previous experience in respect of the level of repairs and returns, other provisions have been recognised for expected warranty.

18. Langfristede gældsforpligtelser
Long-term payables

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 30.09.23 Total payables at 30.09.23	Gæld i alt 30.09.22 Total payables at 30.09.22
Koncern: Group:				
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	3.119	6.754	21.412	26.484
Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	0	0	25.181	32.511
Leasingforpligtelser Lease commitments	1.930	0	9.318	7.963
Vekselsgæld Notes payable	0	0	0	0
Anden gæld Other payables	0	16.564	40.795	33.681
I alt Total	5.049	23.318	96.706	100.639

19. Eventualforpligtelser
Contingent liabilities

Koncern:

Group:

*Leasingforpligtelser**Lease commitments*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 3-108 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 10.718.

The group has concluded lease agreements with terms to maturity of 3-108 months and total lease payments of t.DKK 10.718.

*Lejeforpligtelser**Rental obligations*

Koncernen har indgået huslejeforpligtelser med en uopsigelsesperiode på 3-94 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 32.889.

The group have entered into leases with non-cancellability periods of 3-94 months. The total liability during the non-cancellation period is t.DKK 32.889.

19. Eventualforpligtelser - fortsat -
Contingent liabilities - continued -*Kautionsforpligtelser*

Bila A/S har stillet selvskyldnerkaution for BILA Svendborg A/S og BILA Ejendomme A/S' mellemværende med pengeinstitut.

Global AGV A/S har stillet sikkerhed for tredjemands leasinggæld. Det samlede hæftelsesbeløb udgør t.DKK 1.109.

Garantiforpligtelser

Koncernen har igennem pengeinstitutter afgivet sædvanelige betalingsgarantier på t.DKK 136.148 pr. 30. september 2023.

Andre eventualforpligtelser

I forbindelse med PJM 2021 Holding A/S' køb af kapitalandele er der indgået aftale mulig regulering af købesummen indenfor et fastsat interval. Købesummen er endnu ikke endelig opgjort pr. 30. september 2023. En eventuel regulering forventes ikke at påvirke koncernregnskabet væsentlig.

PJM 2021 Holding A/S har udstedt pant i kapitalandele med en regnskabsmæssigværdi på t.DKK 140.363 til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Bila A/S har stillet sikkerhed for tredjemands leasinggæld. Det samlede hæftelsesbeløb udgør t.DKK 2.706.

Recourse guarantee commitments

Bila A/S has provided a a guarantee whereby the guarantor assumes primary liability for BILA Svendborg A/S' and BILA Ejendomme A/S' debt to credit institutions.

Global AGV A/S has provided security for third-party leasing debt. The total liability amount is t.DKK 1.109.

Guarantee commitments

The group has provided customary payment guarantees of DKK 136.148 per 30 September 2023.

Other contingent liabilities

In connection with PJM 2021 Holding A/S's purchases of capital shares, an agreement has been entered into with a possible adjustment of the purchase price within a set interval. The purchase price has not yet been finally calculated as of 30 September 2023. Any regulation is not expected to significantly affect the consolidated financial statements.

PJM Holding A/S has issued a pledge in capital shares with an accounting value of t.DKK 140.363 as security for debts and credit institutions.

Bila A/S has provided security for third-party lease debt. The total liability amounts to t.DKK 2.706.

19. Eventualforpligtelser - fortsat -
Contingent liabilities - continued -

Modervirksomhed:

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er for enkelte selskaber maksimeret til t.DKK 6.000 - 35.000 og for de resterende selskaber ulimeret.

Garantiforpligtelser

Selskabet indestår for to dattervirksomheders forpligtelser. Dattervirksomhedens samlede aktiver udgør t.DKK 78.683 på balancedagen, og de samlede forpligtelser udgør t.DKK 89.194.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber fremgår af årsrapporten for Jabi Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Parent:

Recourse guarantee commitments

The company has provided a guarantee whereby the guarantor assumes primary liability for group enterprises' debt to credit institutions. The guarantee is maximised for individual companies to t.DKK 6.000 - 35.000 for the remaining companies unlimited.

Guarantee commitments

The company warrants two subsidiary's obligations. The subsidiary's total assets amount to DKK 78.683k at the balance sheet date, and the total liabilities amount to DKK 89.194k.

Other contingent liabilities

The company is taxed jointly with the other companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes and any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies. The total known tax liability for the jointly taxed companies appears from the annual report for Jabi Holding ApS, which is a management company in relation to the joint taxation. The liability also includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to the jointly taxable income etc.

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and security

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 69.503.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 7.030, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 11.163 til sikkerhed for gæld (kassekredit).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 22.000. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattende aktiver udgør t.DKK 254.450.

Modervirksomhed:

Som sikkerhed for datterselskabet BILA A/S' gæld til pengeinstitut er der afgivet pant i aktierne i BILA A/S.

Group:

Land and buildings with a carrying amount of t.DKK 69.503 have been provided as security for mortgage debt.

The group has issued mortgage deeds with a total amount of t.DKK 7.030 secured upon land and buildings with a carrying amount of DKK 11.163 as security for debt on bank account.

The group has provided a company charge of t.DKK 22.000 as security for debt to credit institutions. The total carrying amount of comprehensive assets amounts to t.DKK 254.450.

Parent:

The company has provided a company charge of for the subsidiary BILA A/S 'debt to credit institutions, a mortgage has been issued on the shares in BILA A/S.

21. Nærtstående parter

Related parties

Bestemmende indflydelse
Controlling influence

Grundlag for indflydelse
Basis of influence

Jan Bisgaard Sørensen

Hovedaktionær

Jabi Holding ApS, Thisted

Moderselskab

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Remuneration for the management is specified in note 2. Staff costs.

	Koncern Group	
	2022/23 t.DKK	2021/22 t.DKK
22. Reguleringer til pengestrømsopgørelse		
Adjustments for the cash flow statement		
Andre driftsindtægter	-3.288	-290
Other operating income		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	33.340	21.651
Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment		
Andre driftsomkostninger	0	75
Other operating expenses		
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1	0
Income from equity investments in group enterprises		
Finansielle indtægter	-3.783	-3.386
Financial income		
Finansielle omkostninger	8.118	6.763
Financial expenses		
Skat af årets resultat	27.038	20.456
Tax on profit or loss for the year		
I alt	61.426	45.269
Total		

23. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for large groups and enterprises in reporting class C with application of provisions for a higher reporting class.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et samfunddrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirk-

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements comprise the parent and its subsidiaries in which the parent directly or indirectly holds more than 50% of the voting rights or by way of agreements exercises control. Enterprises in which the group holds participating interests, between 20% and 50% of the voting rights and in which it has significant interest but not control, are considered associates.

All financial statements used for consolidation are prepared in accordance with the accounting policies of the group.

The consolidated financial statements consolidate the financial statements of the parent and its subsidiaries by adding together items of a uniform nature, eliminating intercompany income and expenditure, equity investments, intercompany balances and dividends as well as gains and losses resulting from transactions between the consolidated enterprises to the extent that the underlying assets and liabilities are not realised.

Non-controlling interests

The financial items of the subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements. The non-controlling interests' proportionate share of the subsidiaries' equity is classified as a part of consolidated equity. The subsidiaries' results are distributed proportionately to non-controlling interests and the parent's equity interest.

Purchase and sale of non-controlling interests in

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

somhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de erhvervede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt i modervirksomhedens balance på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele. I koncernregnskabet indregnes goodwill fuldt ud uanset ejerandel i dattervirksomheden, dvs. inkl. goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andele af dattervirksomheder.

a subsidiary which do not result in changes in control of the subsidiary are treated in the consolidated financial statements as equity transactions, and the difference between the consideration and the carrying amount is allocated to the parent's equity interest.

BUSINESS COMBINATIONS

Newly acquired or newly founded enterprises are recognised as from the date of acquisition and the date of foundation, respectively. The date of acquisition is the date at which control of the enterprise is obtained. Divested or discontinued enterprises are recognised until the date of divestment or discontinuation. The date of discontinuation is the date at which control of the enterprise passes to a third party.

Acquired enterprises are recognised in accordance with the acquisition method, according to which the identifiable assets and liabilities of the newly acquired enterprises are measured at fair value at the date of acquisition.

The cost of the equity investments in the acquired enterprises is offset against the proportionate share of the fair value of the enterprises' net assets at the acquisition date.

On acquisition of subsidiaries, goodwill is recognised on a proportionate basis in the balance sheet of the parent based on the actual ownership interest in the acquired equity investments. In the consolidated financial statements, goodwill is recognised in full regardless of the ownership interest held in the subsidiary, i.e. including goodwill relating to the

**23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

Ved indregning af selvstændige udenlandske enheder, omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser eller tilnærmede gennem-

shares of non-controlling interests in subsidiaries.

The goodwill (positive difference) determined at the date of acquisition is recognised under intangible assets in the consolidated financial statements and under equity investments in subsidiaries in the parent's balance sheet. Goodwill from acquired enterprises is adjusted until 12 months after the acquisition date.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

On recognition of independent foreign entities, the income statements are translated at the exchange rates applicable at the transaction

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

snitlige valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode for så vidt angår kapitalandele, der måles efter indre værdis metode, og ellers under reserve for valutakursreguleringer.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske enheder, der måles efter indre værdis metode og hvor mellemværendet anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen under reserve for valutakursreguleringer. Ved afhændelse af de selvstændige udenlandske enheder indregnes de akkumulerede valutakursdifferencer i resultatopgørelsen.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

date or approximate average exchange rates. The balance sheet items are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. Foreign currency translation adjustments arising from the translation of equity at the beginning of the year using the exchange rates applicable at the balance sheet date and from the translation of income statements from average exchange rates to the exchange rates applicable at the balance sheet date are recognised directly in equity under the reserve for net revaluation according to the equity method in respect of investments measured according to the equity method, and otherwise under the foreign currency translation reserve.

Translation adjustments of intercompany balances with independent foreign entities, measured using the equity method and where the balance is considered to be part of the overall investment, are recognised directly in equity under the foreign currency translation reserve. On the divestment of foreign entities, accumulated exchange differences are recognised in the income statement.

LEASES

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets reguleringer af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, herunder nedskrivninger på lagerbeholdninger af færdigvarer og varer under fremstilling i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

INCOME STATEMENT**Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Income from construction contracts involving the delivery of highly customised assets are recognised in the income statement as revenue according to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the selling price of work performed during the year (percentage of completion method).

Change in inventories of finished goods and work in progress

Change in inventories of finished goods and work in progress comprises adjustments in inventories of finished goods and work in progress for the year, including write-downs of inventories of finished goods and work in progress to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Costs of raw materials and consumables

Costs of raw materials and consumables comprise raw materials and consumables used for the year as well as any changes in inventories, including any inventory wastage.

Write-downs of inventories of raw materials and consumables are also recognised under raw materials and consumables to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Cost of sales

Cost of sales comprises cost of sales for the year measured at cost plus any changes in inventories, including write-downs to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Other external expenses

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	0
Erhvervede rettigheder	3	0
Goodwill	10-20	0
Bygninger	10-20	4.967
Indretning af lejede lokaler	2-5	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5	0

Goodwill afskrives over 10-20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value t.DKK
Completed development projects	10	0
Acquired rights	3	0
Goodwill	10-20	0
Buildings	10-20	4,967
Leasehold improvements	2-5	0
Plant and machinery	5-10	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	2-5	0

Goodwill is amortised over 10-20 years. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise or activity to which the goodwill relates.

Land is not depreciated.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder samt kapitalinteresser omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to rental activities and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Income from equity investments in group enterprises and associates as well as participating interests

For equity investments in equity investments in associates and in the parent also equity investments in subsidiaries that are measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses. For associates only the proportionate share of intercompany gains and losses is eliminated.

Income from equity investments in equity investments in subsidiaries and associates as well as participating interests also comprises gains and losses on the sale of equity investments.

Other net financials

Interest income and interest expenses, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiel omkostning.

Amortisation of capital losses and borrowing costs relating to financial liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

BALANCE**BALANCE SHEET****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder løn-

Intangible assets*Completed development projects*

Development projects are recognised in the balance sheet where the project aims at developing a specific product or a specific process, intended to be produced or used, respectively, by the company in its production process. On initial recognition, development projects are measured at cost. Cost comprises the purchase price plus expenses resulting

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

ninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

directly from the purchase, including wages and salaries directly attributable to the development projects until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance development projects in the development period is not included in the cost. Other development projects and development costs are recognised in the income statement in the year in which they are incurred.

Development projects are subsequently measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Completed development projects are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Acquired rights

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Goodwill

Goodwill is measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Goodwill is amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende

Gains or losses on the disposal of intangible assets

Gains or losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements, plant and machinery as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Property, plant and equipment under construction

Property, plant and equipment under construction are measured at cost. Costs incurred on

**23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**

materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af dattervirksomheder fremgår af afsnittet "Virksomheds-sammenslutninger".

Kapitalandele i associerede virksomheder

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af kapitalandele

property, plant and equipment under construction are transferred to the relevant asset category when the asset is ready for use.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

Equity investments in group enterprises and associates
Equity investments in group enterprises

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method in the balance sheet of the parent. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a measurement method, and reference is made to the 'Equity method' section for further details.

Accounting policies for the acquisition of subsidiaries are stated in the 'Business combinations' section.

Equity investments in associates

In the balance sheet, equity investments in associates are recognised and measured according to the equity method. For equity investments in associates, the equity method is considered a measurement method, and reference is made to the 'Equity method' section for further details.

Accounting policies for the acquisition of equity

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat - Accounting policies - continued -

le i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet. Hvor kostprisen ved erhvervelse af kapitalandele indeholder betinget købsvederlag, måles dette til dagsværdien på erhvervelsestidspunktet. Efterfølgende værdiregulering af betinget købsvederlag til dagsværdi indregnes i kostprisen for de erhvervede kapitalandele. For dattervirksomheder indregnes efterfølgende værdireguleringer til dagsværdi i resultatopgørelsen i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ

investments in associates are subject to the same accounting policies as for business combinations, see the description in the 'Business combinations' section.

Equity method

On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the cost of equity investments. However, transaction costs on the acquisition of subsidiaries are recognised in the income statement in the consolidated financial statements at the date incurred. Where the cost on acquisition of equity investments includes a contingent purchase consideration, this consideration is measured at fair value at the date of acquisition. Subsequent value adjustment of contingent purchase consideration at fair value is recognised in the cost of acquired equity investments. For subsidiaries, subsequent value adjustment of contingent purchase consideration at fair value is recognised in the income statement in the consolidated financial statements.

On subsequent recognition and measurement of equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.

Equity investments with a negative carrying

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder anvendes principperne for virksomhedssammenslutninger i modervirksomhedens balance, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 10-20 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

amount are measured at DKK 0. Receivables that are considered part of the combined investment in the enterprises in question are impaired by any remaining negative equity value. Other receivables from such enterprises are impaired to the extent that such receivables are considered uncollectible. Provisions to cover the remaining negative equity value are recognised to the extent that the parent has a legal or constructive obligation to cover the liabilities of the enterprise in question.

On the acquisition of non-controlling interests in subsidiaries, the principles for business combinations in the balance sheet of the parent, see the description in the 'Business combinations' section, are applied.

Goodwill recognised under equity investments is amortised according to the straight-line method based on an individual assessment of the useful life of the asset. The useful life of goodwill has been determined at 10-20 years for equity investments in subsidiaries. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise to which the goodwill relates.

Gains or losses on disposal of equity investments

Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist. Impairment losses on goodwill are not reversed, unless goodwill is included in the carrying amount of equity investments.

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

The cost of manufactured finished goods and work in progress is determined as the value of direct and indirect material and labour costs. Production overheads include indirect material and labour costs as well as maintenance and depreciation of machinery, buildings and equipment used in the production process as well as the costs of factory administration and management. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acountofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Work in progress for third parties

Work in progress for third parties is measured at the selling price of the work performed less on-account invoicing made for each piece of work in progress.

The selling price is measured according to the stage of completion at the balance sheet date and total expected income from each piece of work in progress. The degree of completion for each piece of work in progress is normally calculated as the ratio between the resources spent and the total budgeted resource consumption. For some work in progress where the resource consumption cannot be used as a basis, the ratio between completed subactivities and the combined subactivities for the individual piece of work in progress is used instead.

When the selling price of a piece of work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual piece of work in progress is recognised under receivables or payables in the balance sheet depending on whether the net value of the selling price less prepayments received is positive or negative.

When it is likely that the total costs of the individual piece of work in progress will exceed total sales income, the total expected loss is recognised as a provision.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede

Prepayments

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Equity

The proposed dividend for the financial year is recognised as a separate item in equity.

The net revaluation of equity investments measured according to the equity method is recognized in the financial statements of the parent in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost.

An amount equivalent to internally generated development costs in the balance sheet is recognised in the financial statements of the parent in equity under reserve for development costs. The reserve is measured less deferred tax and reduced by amortisation and impairment losses on the asset. If impairment losses on development costs are subsequently reversed, the reserve will be restored with a corresponding amount. The reserve is dissolved when the development costs are no longer recognized in the balance sheet, and the remaining amount will be transferred to retained earnings.

Provisions

Other provisions comprise expected expenses

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskat-

incidental to warranty commitments, loss on work in progress, restructuring etc. and are recognised when the company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date and it is probable that such obligation will draw on the financial resources of the company. Provisions are measured at net realisable value or fair value if the provision is expected to be settled over the longer term.

Warranty commitments comprise the obligation to repair defective work within the warranty period of 1-5 years. Warranty commitments are measured at net realisable value and recognised based on previous years' experience with warranty work.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

ningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme skattejurisdiktion eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Ansvarlig lånekapital er gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle selskabets øvrige kreditorer.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities within the same tax jurisdiction or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates in the respective countries which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

Payables

With subordinate loan capital, the creditor has subordinated its claim to those of all other creditors of the company.

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Prepayments received from customers

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.

Deferred income

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the parent's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Referring to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act a cash flow statement has not been prepared for the parent as the parent is included in the consolidated cash flow statement.