

# Rene Lynggård Holding ApS

Elsøvej 107, 7900 Nykøbing M  
CVR-nr. 30 73 62 49

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 19.04.24

Rene Lynggaard  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11 - 12
Egenkapitalopgørelse	13
Koncernens pengestrømsopgørelse	14
Noter	15 - 33

---

---

**Selskabet**

---

Rene Lynggård Holding ApS  
Elsøvej 107  
7900 Nykøbing M  
Hjemsted: Morsø  
CVR-nr.: 30 73 62 49  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Rene Lynggaard

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Spar Nord A/S

---

**Dattervirksomheder**

---

Reron A/S, Morsø  
MM Kabel ApS, Morsø  
RT Entreprise ApS, Morsø  
Joh-Joh Fiberteknik ApS, Morsø  
RM Fiber ApS, Morsø  
Birch & Poulsen Entreprise ApS, Morsø  
TJ Kabel ApS, Morsø  
Lynggaard Ejendomme Invest ApS, Morsø

---

**Associeret virksomhed**

---

FiberTech ApS, Vejen

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Rene Lynggård Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nykøbing M, den 19. april 2024

**Direktionen**

Rene Lynggaard

## Til kapitalejeren i Rene Lynggård Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Rene Lynggård Holding ApS for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 19. april 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Martin Olesen Furbo

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne32204

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021
<i>Resultat</i>			
Bruttoresultat	42.153	38.309	-2
Indeks	-2.107.650	-1.915.450	100
Resultat af primær drift	5.017	6.174	-2
Indeks	-250.850	-308.700	100
Finansielle poster i alt	165	467	5.402
Årets resultat	3.791	4.830	5.401

*Balance*

Samlede aktiver	56.096	62.588	14.645
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.228	7.522	1.746
Egenkapital	21.934	19.356	14.641

**Nøgletal**

	2023	2022	2021
<i>Rentabilitet</i>			
Egenkapitalens forrentning	18%	28%	27%

*Soliditet*

Soliditetsgrad	39%	31%	100%
----------------	-----	-----	------

*Øvrige*

Antal medarbejdere (gns.)	76	65	0
---------------------------	----	----	---

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$



**Væsentligste aktiviteter**

Koncernens hovedaktivitet består i at udføre entreprisearbejder for tele- og energiselskaber m.fl. vedrørende udbygning, servicering og renovering af lyslederkabelnetværk, høj og lavspænding, lade standere samt solcelleparker og dermed beslægtet virksomhed.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK 3.790.962 mod DKK 4.830.101 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 21.934.158.

Omsætningen er ikke realiseret som forventet men alligevel er årets resultat acceptabelt.

Året har været udfordret af vejret samt forsinkelser på større projekter, omstrukturering og interne effektiviseringer. Som en af de eneste entreprenører kan vi nu tilbyde en total løsning på etablering af fibernet.

Resultatet for regnskabsåret 2023 er i overensstemmelse med ledelsens forventning.

**Forventet udvikling**

Selskabets ledelse forventer, at indtjeningen for det første halve år af 2024 vil være på niveau med 2023. Ledelsen forventer at markedet for nye entreprisearbejder og grønne omstillinger vil stige i andet halvår af 2024 og 2025.

Efter regnskabsårets udløb har koncernen indgået aftale om køb af de resterende anparter i det associerede selskab Fibertech ApS. Købet finansieres ved udstedelse af nye aktier i Reron A/S.

De to selskaber vil i løbet af første halvår 2024 blive fusioneret. Købet og fusionen sker som et led i Reron A/S' strategi og med formål at skabe yderligere værdi for kunder, medarbejdere og ejere i de to selskaber.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>42.152.898</b>	<b>38.309.407</b>	<b>-52.384</b>	<b>74.691</b>
1	Personaleomkostninger	-31.206.314	-25.442.687	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>10.946.584</b>	<b>12.866.720</b>	<b>-52.384</b>	<b>74.691</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.905.361	-5.910.479	0	0
	Andre driftsomkostninger	-24.161	-781.759	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>5.017.062</b>	<b>6.174.482</b>	<b>-52.384</b>	<b>74.691</b>
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.916.242	4.152.314
3	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	733.955	980.769	0	752.756
	Andre finansielle indtægter	265.827	59.760	243.664	0
	Andre finansielle omkostninger	-834.820	-573.953	-125.495	-156.702
	<b>Resultat før skat</b>	<b>5.182.024</b>	<b>6.641.058</b>	<b>2.982.027</b>	<b>4.823.059</b>
	Skat af årets resultat	-1.391.062	-1.810.957	-13.000	7.042
	<b>Årets resultat</b>	<b>3.790.962</b>	<b>4.830.101</b>	<b>2.969.027</b>	<b>4.830.101</b>
4	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
Note					
	Goodwill	12.173.612	21.588.625	0	0
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>12.173.612</b>	<b>21.588.625</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	13.293.446	4.136.446	6.854.497	4.136.447
	Indretning af lejede lokaler	177.585	0	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	4.998.505	7.386.094	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.758.766	5.468.136	0	0
6	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>23.228.302</b>	<b>16.990.676</b>	<b>6.854.497</b>	<b>4.136.447</b>
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	24.120.734	40.164.492
7	Kapitalandele i associerede virksomheder	964.064	730.109	0	0
8	Andre tilgodehavender	4.000.000	0	4.000.000	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.964.064</b>	<b>730.109</b>	<b>28.120.734</b>	<b>40.164.492</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>40.365.978</b>	<b>39.309.410</b>	<b>34.975.231</b>	<b>44.300.939</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	318.133	0	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>318.133</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.800.000	6.150.000	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.834.524	16.050.451	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	200.000	0
	Udskudt skatteaktiv	0	0	78.000	91.000
	Tilgodehavende selskabsskat	0	664.043	1.452.499	7.042
	Andre tilgodehavender	508.764	196.288	240.000	8.562
	Periodeafgrænsningsposter	224.313	173.471	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>15.367.601</b>	<b>23.234.253</b>	<b>1.970.499</b>	<b>106.604</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele	44.023	44.023	0	0
	<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>44.023</b>	<b>44.023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>15.729.757</b>	<b>23.278.276</b>	<b>1.970.499</b>	<b>106.604</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>56.095.735</b>	<b>62.587.686</b>	<b>36.945.730</b>	<b>44.407.543</b>

Note	PASSIVER				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	
	Selskabskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	9.914.492
	Overført resultat	18.200.343	16.731.316	18.200.343	6.816.824
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.500.000	2.500.000	1.500.000	2.500.000
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>19.825.343</b>	<b>19.356.316</b>	<b>19.825.343</b>	<b>19.356.316</b>
10	Minoritetsinteresser	2.108.815	0	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>21.934.158</b>	<b>19.356.316</b>	<b>19.825.343</b>	<b>19.356.316</b>
11	Hensættelser til udskudt skat	128.000	397.000	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>128.000</b>	<b>397.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
12	Leasingforpligtelser	3.018.651	4.823.635	0	0
12	Deposita	16.500	10.000	16.500	10.000
12	Anden gæld	7.800.000	14.000.000	7.800.000	14.000.000
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>10.835.151</b>	<b>18.833.635</b>	<b>7.816.500</b>	<b>14.010.000</b>
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	5.677.000	6.726.000	4.200.000	5.000.000
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	8.607.501	8.080.366	2.822.723	6.036.642
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.029.461	5.437.044	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	2.276.579	0
	Selskabsskat	158.094	0	0	0
	Anden gæld	4.726.370	3.757.325	4.585	4.585
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>23.198.426</b>	<b>24.000.735</b>	<b>9.303.887</b>	<b>11.041.227</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>34.033.577</b>	<b>42.834.370</b>	<b>17.120.387</b>	<b>25.051.227</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>56.095.735</b>	<b>62.587.686</b>	<b>36.945.730</b>	<b>44.407.543</b>

- 13 Oplysninger om dagsværdi  
 14 Eventualforpligtelser  
 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 16 Nærtstående parter

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsår et	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23							
Saldo pr. 01.01.23	125.000	0	16.731.316	2.500.000	19.356.316	0	19.356.316
Betalt udbytte	0	0	0	-2.500.000	-2.500.000	0	-2.500.000
Salg af minoritetsandele	0	0	0	0	0	2.903.447	2.903.447
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	0	-1.616.567	-1.616.567
Forslag til resultatdisponering	0	0	1.469.027	1.500.000	2.969.027	821.935	3.790.962
Saldo pr. 31.12.23	125.000	0	18.200.343	1.500.000	19.825.343	2.108.815	21.934.158
Modervirksomhed:							
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23							
Saldo pr. 01.01.23	125.000	9.914.492	6.816.824	2.500.000	19.356.316	0	19.356.316
Betalt udbytte	0	0	0	-2.500.000	-2.500.000	0	-2.500.000
Forslag til resultatdisponering	0	-9.914.492	11.383.519	1.500.000	2.969.027	0	2.969.027
Saldo pr. 31.12.23	125.000	0	18.200.343	1.500.000	19.825.343	0	19.825.343

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 DKK	2022 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>3.790.962</b>	<b>4.830.101</b>
17 Reguleringer	7.043.241	7.909.825
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-318.133	0
Tilgodehavender	3.442.609	-22.561.648
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-1.407.583	5.437.044
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	799.372	3.762.742
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>13.350.468</b>	<b>-621.936</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	25.827	59.760
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-834.821	-573.953
Betalt selskabsskat	607.533	-2.077.000
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>13.149.007</b>	<b>-3.213.129</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-23.987.361
Salg af immaterielle anlægsaktiver	7.673.620	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-11.227.873	-9.268.170
Salg af materielle anlægsaktiver	932.095	2.654.988
Modtaget udbytte	500.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-2.122.158</b>	<b>-30.600.543</b>
Betalt udbytte	-2.500.000	-114.400
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	527.135	8.080.365
Afdrag på leasingforpligtelser	-2.053.984	6.549.635
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-7.000.000	19.000.000
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-11.026.849</b>	<b>33.515.600</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>0</b>	<b>-298.072</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	0	299.769
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko ved årets begyndelse	44.023	42.326
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>44.023</b>	<b>44.023</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Værdipapirer uden væsentlig kursrisiko	44.023	44.023
<b>I alt</b>	<b>44.023</b>	<b>44.023</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
	DKK	DKK	DKK	DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	25.615.430	19.435.596	0	0
Pensioner	3.060.786	3.392.993	0	0
Andre omkostninger til social sikring	778.490	586.758	0	0
Andre personaleomkostninger	1.751.608	2.027.340	0	0
I alt	31.206.314	25.442.687	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	76	65	0	0
--	----	----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	777.995	514.040	0	0
--------------------------------------	---------	---------	---	---

### 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	4.657.635	6.551.050
Afskrivning på goodwill	0	0	-1.741.393	-2.398.736
I alt	0	0	2.916.242	4.152.314

### 3. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	733.955	1.297.716	0	752.756
Afskrivning på goodwill	0	-316.947	0	0
I alt	733.955	980.769	0	752.756

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 DKK	2022 DKK	2023 DKK	2022 DKK

#### 4. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-9.914.492	4.905.070
Forslag til udbytte for regnskabsåret	1.500.000	2.500.000	1.500.000	2.500.000
Minoritetsinteresser	821.935	0	0	0
Overført resultat	1.469.027	2.330.101	11.383.519	-2.574.969
I alt	3.790.962	4.830.101	2.969.027	4.830.101

#### 5. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK Goodwill

Koncern:

Kostpris pr. 01.01.23	23.987.361
Afgang i året	-8.033.430
Kostpris pr. 31.12.23	15.953.931
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-2.398.736
Afskrivninger i året	-1.741.393
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	359.810
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-3.780.319
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	12.173.612



**6. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.23	4.136.446	0	10.465.268	12.723.392
Tilgang i året	9.157.000	197.317	0	1.873.556
Afgang i året	0	0	-2.300.605	-265.000
Kostpris pr. 31.12.23	13.293.446	197.317	8.164.663	14.331.948
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	0	0	-3.079.174	-7.255.256
Afskrivninger i året	0	-19.732	-1.651.310	-2.492.926
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	1.564.326	175.000
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	0	-19.732	-3.166.158	-9.573.182
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	13.293.446	177.585	4.998.505	4.758.766
Modervirksomhed:				
Kostpris pr. 01.01.23	4.136.447	0	0	0
Tilgang i året	2.718.050	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.23	6.854.497	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	6.854.497	0	0	0

## 7. Kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.23	0	500.000
Kostpris pr. 31.12.23	0	500.000
Opskrivninger pr. 01.01.23	0	230.109
Årets resultat fra kapitalandele	0	733.955
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-500.000
Opskrivninger pr. 31.12.23	0	464.064
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0	964.064
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.23	30.250.000	0
Tilgang i året	40.000	0
Afgang i året	-4.537.500	0
Kostpris pr. 31.12.23	25.752.500	0
Opskrivninger pr. 01.01.23	9.914.492	0
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	-4.462.500	0
Afskrivninger på goodwill	-1.741.393	0
Årets resultat fra kapitalandele	4.657.635	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-10.000.000	0
Opskrivninger pr. 31.12.23	-1.631.766	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	24.120.734	0
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 31.12.23 med	12.173.612	0
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	17.413.931	0

**7. Kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK
Dattervirksomheder:			
Reron A/S, Morsø	85%	14.055.438	5.479.571
MM Kabel ApS, Morsø	85%	-39.844	-112.326
RT Entreprise ApS, Morsø	85%	217.102	49.881
Joh-Joh Fiberteknik ApS, Morsø	85%	65.309	21.440
RM Fiber ApS, Morsø	85%	-48.255	-97.069
Birch & Poulsen Entreprise ApS, Morsø	85%	-271.831	-144.647
TJ Kabel ApS, Morsø	85%	22.405	-17.595
Lynggaard Ejendomme Invest ApS, Morsø	100%	40.000	0
Associerede virksomheder:			
FiberTech ApS, Vejen	34,10%	1.819.813	1.358.326

**8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Andre tilgodeha- vender
Koncern:	
Tilgang i året	4.000.000
Kostpris pr. 31.12.23	4.000.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	4.000.000
Modervirksomhed:	
Tilgang i året	4.000.000
Kostpris pr. 31.12.23	4.000.000
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	4.000.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK

### 9. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	1.800.000	6.150.000	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	1.800.000	6.150.000	0	0

### 10. Minoritetsinteresser

Salg af minoritetsandele	2.903.447	0	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	-1.616.567	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	821.935	0	0	0
I alt	2.108.815	0	0	0

### 11. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.23	397.000	-91.000	-91.000	-91.000
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-269.000	488.000	13.000	0
Udskudt skat pr. 31.12.23	128.000	397.000	-78.000	-91.000

**12. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Koncern:			
Leasingforpligtelser	1.477.000	4.495.651	6.549.635
Deposita	0	16.500	10.000
Anden gæld	4.200.000	12.000.000	19.000.000
I alt	5.677.000	16.512.151	25.559.635
Modervirksomhed:			
Deposita	0	16.500	10.000
Anden gæld	4.200.000	12.000.000	19.000.000
I alt	4.200.000	12.016.500	19.010.000

**13. Oplysninger om dagsværdi**

Beløb i DKK	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele
Koncern:	
Dagsværdi pr. 31.12.23	44.023
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	0

Unoterede værdipapirer og kapitalandele består af andele i OK a.m.b.a.

#### 14. Eventualforpligtelser

Koncern:

##### *Garantiforpligtelser*

Reron A/S har afgivet sædvanlige bankgarantier på t.DKK 3.965 overfor selskabets kunder.

##### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

Modervirksomhed:

##### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

#### 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 13.300 er der givet virksomhedspant omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, motorkøretøjer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt drivmidler og andre hjælpesoffer. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 24.951.

Modervirksomhed:

Selskabet har overfor bankforbindelse stillet sikkerhed i aktier i Reron A/S.

**16. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Rene Lynggaard	Hovedaktionær

	Koncern	
	2023 DKK	2022 DKK
<b>17. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-129.977	-126.794
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5.905.361	5.910.479
Andre driftsomkostninger	24.161	781.759
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	17.595	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-733.955	-980.769
Finansielle indtægter	-265.827	-59.760
Finansielle omkostninger	834.821	573.953
Skat af årets resultat	1.391.062	1.810.957
I alt	7.043.241	7.909.825

## 18. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.



**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, ejendomsomkostninger og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Ejendomsomkostninger**

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Goodwill	10	0
Bygninger	0	0
Indretning af lejede lokaler	10	0
Produktionsanlæg og maskiner	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-6	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til 10 år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgettede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delakti-

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

viteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke ud-

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.



**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.