

# Arctic Group A/S

Langerak 17, 9220 Aalborg Ø

CVR-nr. 30 73 42 97

## Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. maj 2020

Dirigent:

.....  
Stig Bøgh Karlsen



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Arctic Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 26. maj 2020  
Direktion:

.....  
Thomas Hjort

Bestyrelse:

.....  
Stig Bøgh Karlsen  
formand

.....  
Ole Nielsen

.....  
Kristian Nielsen

.....  
Torben Stegenborg  
Andersen

.....  
Jens Jørgen Kollerup

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Arctic Group A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Arctic Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 26. maj 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Evan Christensen  
statsaut. revisor  
mne18550

Søren V. Nejmman  
statsaut. revisor  
mne32775

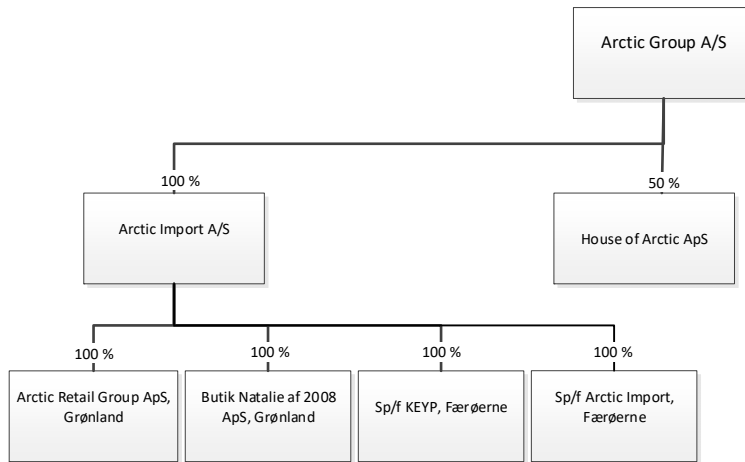
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Arctic Group A/S
Adresse, postnr. by	Langerak 17, Postboks 8220, 9220 Aalborg Øst
CVR-nr.	30 73 42 97
Stiftet	6. august 2007
Hjemstedskommune	Aalborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.arcticgroup.dk">www.arcticgroup.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:info@arcticgroup.dk">info@arcticgroup.dk</a>
Telefon	96 32 19 00
Bestyrelse	Stig Bøgh Karlsen, formand Ole Nielsen Kristian Nielsen Torben Stegenborg Andersen Jens Jørgen Kollerup
Direktion	Thomas Hjort
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Vestre Havnepromenade 1A, 9000 Aalborg

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Bruttoresultat	56.257	71.108	59.675	69.853	63.937
Resultat af ordinær primær drift	-8.890	2.742	-13.697	-1.823	3.558
Resultat før finansielle poster	-8.577	2.865	-13.852	-1.951	3.834
Resultat af finansielle poster	-3.391	-2.842	-4.718	-2.462	-1.355
<b>Årets resultat</b>	<b>-10.076</b>	<b>185</b>	<b>-17.390</b>	<b>-3.246</b>	<b>1.165</b>
<b>Balancesum</b>	<b>119.552</b>	<b>123.373</b>	<b>122.720</b>	<b>134.360</b>	<b>114.297</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>7.251</b>	<b>17.327</b>	<b>17.142</b>	<b>19.298</b>	<b>22.628</b>
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	-962	9.783	8.358	5.459	2.912
Pengestrøm til investeringsaktiviteten	-3.880	-7.427	-14.004	-13.108	-3.572
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-2.441	-2.646	-1.549	-6.187	-2.773
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	12.244	-4.652	6.798	6.936	1.640
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>7.402</b>	<b>-2.296</b>	<b>1.152</b>	<b>-713</b>	<b>980</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af den investerede kapital	-7,3 %	2,3 %	-10,8 %	-1,6 %	3,4 %
Soliditetsgrad	6,1 %	14,0 %	14,0 %	14,4 %	19,8 %
Egenkapitalforrentning	-82,0 %	1,1 %	-95,4 %	-15,5 %	5,3 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtids-beskæftigede</b>	<b>150</b>	<b>175</b>	<b>191</b>	<b>188</b>	<b>152</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen driver handels- og eksportvirksomhed.

Langt størstedelen af koncernens omsætning stammer fra Nordatlanten, hvor et bredt udsnit af erhvervskunder og offentlige institutioner betjenes. I Grønland betjenes derudover private kunder.

De nordatlantiske markeder betjenes af lokale datterselskaber og filialer.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et underskud på 10,1 mio. kr. mod et overskud på 0,2 mio. kr. i 2018, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 7,3 mio. kr. Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2018 forventede en positiv resultatudvikling for 2019.

Ledelsen anser årets resultat for at være utilfredsstillende og har i 2019 gennemført betydelige strukturelle ændringer for at forbedre indtjeningsgrundlaget.

De nordatlantiske aktiviteter har i 2019 udviklet sig negativt. En årsag hertil er, at koncernens detailbutikker blev udfordret af vigende salg grundet ny stærk tilspidset konkurrencesituation i Ilulissat og dertil vigende engrossalg. Dernæst oplevede koncernen stærk utilfredsstillende udvikling i avancegraden i koncernens engrossalg i 1. halvår. Endeligt var der i året en række ikke tilbagevendende engangsomkostninger, herunder tab på ældre debitorer og etablering af nyt domicil på Færøerne.

Selskabets Grønlandske datterselskab Arctic Retail Group har i 2019 været negativt påvirket af skærpet konkurrencesituation i Ilulissat, hvor selskabet driver tre detailbutikker. Arctic Retail Group indgik i oktober 2019 en betinget handel med Pisiffik A/S om overdragelse af aktiviteterne i fem butikker i Ilulissat og Nuuk. Handlen var betinget af konkurrencemyndighedernes godkendelse, hvilket tog længere tid at få gennemført end forventet. I perioden, hvor konkurrencemyndighederne behandlede ansøgningen om fusion/frasal, har selskabets aktiviteter i Ilulissat og Nuuk forværret sig yderligere. Transaktionen er gennemført medio februar 2020, og dermed er de tabsgivende aktiviteter frasolgt.

Igennem 2019 har der været arbejdet med igangsættelse og implementering af den fastlagte strategi for koncernen gældende for perioden 2019 til og med 2021. Denne strategi har et fortsat øget fokus mod Nordatlanten, hvor koncernen fremadrettet vil udvikle forretningen i tæt samarbejde med koncernens kunder, partnere og medarbejdere. Med strategiplanen er der lavet en klar retning for koncernen for den kommende periode ift. de forskellige markeder, som betjenes i Nordatlanten.

### Finansiering og kapitalberedskab

Koncernens kapitalberedskab er tilstrækkeligt til gennemførelse af de planlagte aktiviteter for det kommende regnskabsår.

### Forventninger til fremtiden

De generelle forventninger til fremtiden er positive, og der forventes fremgang i koncernens forretningsenheder i Nordatlanten ved fokusering af indsats på dette geografiske område, som betragtes som koncernens kerneområder. Der forventes forbedret indtjening og nøgletal for 2020 ved øget fokus på omsætning og dækningsgrader samt yderligere tilpasning af omkostningsbasen.

Det verdensomspændende udbrud af Covid-19 er en ukendt faktor, både hvad angår omfang og varighed. Hvis epidemien kommer under kontrol i løbet af regnskabsårets 2. kvartal, og der hurtig vil ske en normalisering i markederne, forventes det fortsat at få betydning for selskabets 2020-regnskab, hvilket dog delvist kompenseres via de nationale hjælpepakker.

Selskabet følger alle anvisninger, der kommer fra myndighederne i forbindelse med Covid-19. Dette indebærer for nærværende kun marginale ekstraomkostninger og forhindrer ikke, at aktiviteterne kan gennemføres. Aktivitetsniveauet er dog totalt set reduceret fra tidligere, men med variation alt efter marked og segmenter.

## Ledelsesberetning (fortsat)

Hvis omfanget af Covid-19 forværres yderligere udover det beskrevne, må der påregnes væsentlig indflydelse på selskabets driftsresultat. Selskabets likviditetsberedskab er dog solidt og vil kunne stå imod selv en langvarig effekt af Covid-19.

### Risikoforhold

#### *Kreditrisici*

Koncernens kreditrisici knytter sig til tilgodehavender fra salg. Kreditrisikoen overstiger ikke et normalt niveau for den drevne forretning, og risikoen anses for dækket via den foretagne hensættelse.

#### **Miljø- og klimaforhold**

Arctic Group A/S er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljø- og klimapåvirkningerne fra koncernens drift.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Resultatopgørelse**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
	<b>Bruttofortjeneste</b>	56.257	71.108	17.316	17.054
2	Personaleomkostninger	-56.911	-60.857	-15.463	-17.676
3	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-7.923	-7.386	-3.968	-3.293
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-8.577	2.865	-2.115	-3.915
	Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder	0	0	-7.311	4.439
4	Finansielle indtægter	165	455	11	16
5	Finansielle omkostninger	-3.556	-3.297	-2.072	-1.922
	<b>Resultat før skat</b>	-11.968	23	-11.487	-1.382
6	Skat af årets resultat	1.892	162	1.275	1.270
	<b>Årets resultat</b>	<b>-10.076</b>	<b>185</b>	<b>-10.212</b>	<b>-112</b>
	 Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Arctic Group A/S	-10.212	-112		
	Minoritetsinteresser	136	297		
		<b>-10.076</b>	<b>185</b>		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Goodwill	2.744	4.143	0	0
	Software	0	5	0	5
	Færdiggjorte softwareudviklingsprojekter	18.917	21.061	18.917	21.061
	Igangværende softwareudviklingsprojekter	0	270	0	270
		<u>21.661</u>	<u>25.479</u>	<u>18.917</u>	<u>21.336</u>
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.527	7.154	60	122
	Indretning af lejede lokaler	523	456	107	169
		<u>7.050</u>	<u>7.610</u>	<u>167</u>	<u>291</u>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
9	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	34.630	41.941
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	125	0	0
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	8	11	0	0
11	Andre tilgodehavender	994	952	0	0
		<u>1.002</u>	<u>1.088</u>	<u>34.630</u>	<u>41.941</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>29.713</u>	<u>34.177</u>	<u>53.714</u>	<u>63.568</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Handelsvarer	39.590	42.028	0	0
		<u>39.590</u>	<u>42.028</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23.493	31.748	0	33
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	643	362
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2	39	2	14
	Andre tilgodehavender	10.668	8.097	508	595
12	Udskudt skatteaktiv	7.189	5.324	1.593	324
	Sambeskatningsbidrag	0	27	0	230
13	Periodeafgrænsningsposter	974	1.412	312	637
		<u>42.326</u>	<u>46.647</u>	<u>3.058</u>	<u>2.195</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>7.923</u>	<u>521</u>	<u>5</u>	<u>10</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>89.839</u>	<u>89.196</u>	<u>3.063</u>	<u>2.205</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>119.552</u>	<u>123.373</u>	<u>56.777</u>	<u>65.773</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2019	2018	2019	2018
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
14	Aktiekapital	5.000	5.000	5.000	5.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	16.305	8.353
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	14.755	16.639
	Overført resultat	1.631	11.843	-29.429	-13.149
		<b>6.631</b>	<b>16.843</b>	<b>6.631</b>	<b>16.843</b>
	<b>Aktionærer i Arctic Group A/S' andel af egenkapital</b>				
	Minoritetsinteresser	620	484	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>7.251</b>	<b>17.327</b>	<b>6.631</b>	<b>16.843</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
12	Hensættelse til udskudt skat	0	20	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
15	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Kreditinstitutter	30.993	5.600	3.750	5.600
	Leasingforpligtelser	0	877	0	877
	Gæld til tilknyttede virksomheder	2.192	2.106	0	0
	Anden gæld	915	0	378	0
		<b>34.100</b>	<b>8.583</b>	<b>4.128</b>	<b>6.477</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
15	Kortfristet del af langfristede gæld	2.727	3.547	2.727	3.547
	Kreditinstitutter	3.467	27.931	3.402	4.460
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	281	70	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	40.551	43.560	1.852	1.756
	Gæld til tilknyttede virksomheder	21.912	9.911	35.759	29.887
	Gæld til associerede virksomheder	304	516	0	0
	Selskabsskat/sambeskætningsbidrag	0	438	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	495	0	0	0
	Anden gæld	8.464	11.470	2.278	2.803
		<b>78.201</b>	<b>97.443</b>	<b>46.018</b>	<b>42.453</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>112.301</b>	<b>106.026</b>	<b>50.146</b>	<b>48.930</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>119.552</b>	<b>123.373</b>	<b>56.777</b>	<b>65.773</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 18 Nærtstående parter  
 19 Resultatdisponering

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Egenkapitalopgørelse

		Koncern				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2019	5.000	11.843	16.843	484	17.327
	Overført via resultatdisponering	0	-10.212	-10.212	136	-10.076
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>5.000</b>	<b>1.631</b>	<b>6.631</b>	<b>620</b>	<b>7.251</b>

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. januar 2019	5.000	8.353	16.639	-13.149	16.843
21	Overført via resultatdisponering	0	7.952	-1.884	-16.280	-10.212
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>5.000</b>	<b>16.305</b>	<b>14.755</b>	<b>-29.429</b>	<b>6.631</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2019	2018
	Årets resultat	-10.076	185
20	Reguleringer	9.843	10.067
21	Ændring i driftskapital	3.073	2.605
	<b>Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster</b>	<b>2.840</b>	<b>12.857</b>
	Renteindtægter, betalt	165	455
	Renteomkostninger, betalt	-3.556	-3.297
	<b>Pengestrøm fra ordinær drift</b>	<b>-551</b>	<b>10.015</b>
	Betalt selskabsskat	-411	-232
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>-962</b>	<b>9.783</b>
7	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.425	-4.772
8	Køb af materielle anlægsaktiver	-2.441	-2.646
	Salg af materielle anlægsaktiver	28	0
11	Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.	-42	-9
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-3.880</b>	<b>-7.427</b>
	<b>Fremmedfinansiering:</b>		
	Forskydning af gæld til kreditinstitutter	1.114	-3.702
	Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt	-1.697	-1.625
	Optagelse af lån i Fonden for Tilgodehavende Feriemidler	915	0
	Forskydning i koncernmellemværender	11.912	675
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>12.244</b>	<b>-4.652</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>7.402</b>	<b>-2.296</b>
	Likvider, primo	521	2.817
	<b>Likvider, ultimo</b>	<b>7.923</b>	<b>521</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabets øvrige bestanddele.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arctic Group A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Selskabet er i regnskabsåret fusioneret med koncernselskabet Global Supply and Trading East Africa ApS pr. 1. januar 2019. Der er, jf. regnskabspraksis, ikke sket tilretning af sammenligningstal.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Arctic Group A/S og dattervirksomheder, hvori Arctic Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidderer, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der beslutes af den overtagende virksomhed, indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

##### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

##### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultatopgørelse

###### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/ IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Indtægter fra salg af handelsvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

###### Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

###### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

###### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder gevinst/tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

###### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

###### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

###### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balance

##### Immaterielle anlægsaktiver

###### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i, at de erhvervede virksomheder har en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

###### *Software*

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Software afskrives lineært fra ibrugtagningen over afskrivningsperioden, der udgør 3 år.

Fortjeneste og tab ved salg af software opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

###### *Udviklingsprojekter*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger og gager, der direkte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 7 år.

###### *Materielle anlægsaktiver*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftskostninger.

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet og koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssigt negativ indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der er vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Arctic Group A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Kursregulering indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejet gennemsnits-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab baseret på en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en gruppe af tilgodehavender er værdiforringet. Nedskrivning foretages til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

###### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

##### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-konstante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	52.225	55.841	14.145	16.096
Pensioner	3.744	3.996	1.056	1.267
Andre omkostninger til social sikring	942	1.020	262	313
Andre personaleomkostninger	0	0	0	0
	<u>56.911</u>	<u>60.857</u>	<u>15.463</u>	<u>17.676</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	<u>2.321</u>	<u>2.291</u>	<u>2.321</u>	<u>2.291</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>150</u>	<u>175</u>	<u>31</u>	<u>39</u>
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	5.243	4.847	3.844	3.218
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.680	2.539	124	75
	<u>7.923</u>	<u>7.386</u>	<u>3.968</u>	<u>3.293</u>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	42	10	11	15
Valutakursgevinster	18	40	0	0
Øvrige finansielle indtægter	105	405	0	1
	<u>165</u>	<u>455</u>	<u>11</u>	<u>16</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	723	526	1.485	1.156
Renteomkostninger til associerede virksomheder	11	11	0	0
Kursreguleringer	29	27	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	2.793	2.733	587	766
	<u>3.556</u>	<u>3.297</u>	<u>2.072</u>	<u>1.922</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	0	411	0	-230
Årets regulering af udskudt skat	-2.707	-539	-1.269	-1.009
Regulering vedrørende tidligere år	-6	-34	-6	-31
Ændring af skatteprocent	821	0	0	0
	<u>-1.892</u>	<u>-162</u>	<u>-1.275</u>	<u>-1.270</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Goodwill	Software	Færdiggjorte softwareudviklingsprojekter	Igangværende softwareudviklingsprojekter	I alt
Kostpris 1. januar 2019	25.349	27	24.648	270	50.294
Tilgang	0	0	1.425	0	1.425
Overførsler fra andre poster	0	0	270	-270	0
Kostpris 31. december 2019	25.349	27	26.343	0	51.719
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	21.206	22	3.587	0	24.815
Afskrivninger	1.399	5	3.839	0	5.243
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	22.605	27	7.426	0	30.058
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>2.744</b>	<b>0</b>	<b>18.917</b>	<b>0</b>	<b>21.661</b>
Afskrives over	10 år	3 år	7 år	-	
Heraf finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	-	-	4.452	-	

t.kr.	Modervirksomhed			
	Software	Færdiggjorte softwareudviklingsprojekter	Igangværende softwareudviklingsprojekter	I alt
Kostpris 1. januar 2019	27	24.648	270	24.945
Tilgang	0	1.425	0	1.425
Overførsler fra andre poster	0	270	-270	0
Kostpris 31. december 2019	27	26.343	0	26.370
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	22	3.587	0	3.609
Afskrivninger	5	3.839	0	3.844
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	27	7.426	0	7.453
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>0</b>	<b>18.917</b>	<b>0</b>	<b>18.917</b>
Afskrives over	3 år	7 år	-	
Heraf finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	-	4.452	-	

Færdiggjorte softwareudviklingsprojekter omfatter udvikling af nyt ERP-system, hjemmeside, webshop m.v. Omkostningerne sammensætter sig af eksterne omkostninger og interne omkostninger i form af lønninger, der kan henføres direkte til udvikling af systemet.

Ledelsen har store forventninger til softwareudviklingsprojekternes anvendelse og har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 8 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2019	27.067	829	27.896
Tilgang	1.980	461	2.441
Afgang	-3.635	-544	-4.179
Kostpris 31. december 2019	25.412	746	26.158
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	19.913	373	20.286
Årets afskrivninger	2.419	132	2.551
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-3.576	-282	-3.858
Årets nedskrivninger	129	0	129
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	18.885	223	19.108
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>6.527</b>	<b>523</b>	<b>7.050</b>
Afskrives over	3-10 år	10 år	

t.kr.	Modervirksomhed		
	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2019	2.304	364	2.668
Afgang	-1.097	-79	-1.176
Kostpris 31. december 2019	1.207	285	1.492
Ned- og afskrivninger 1. januar 2019	2.182	195	2.377
Afskrivninger	62	62	124
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.097	-79	-1.176
Ned- og afskrivninger 31. december 2019	1.147	178	1.325
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>60</b>	<b>107</b>	<b>167</b>
Afskrives over	3-5 år	10 år	

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2019	2018
<b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	18.363	22.668
Regulering ved fusion	-38	-4.305
Kostpris 31. december	18.325	18.363
Værdireguleringer 1. januar	8.353	-198
Regulering ved fusion	15.263	4.112
Årets resultat	-7.311	4.439
Værdireguleringer 31. december	16.305	8.353
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	0	15.225
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>34.630</b>	<b>41.941</b>

Navn og hjemsted	Stemme- og ejerandel
Arctic Import A/S, Aalborg	100 %
House of Arctic ApS, Aalborg*	50 %

\* Selskabet råder over 51 % af stemmerne i House of Arctic ApS.

t.kr.	Koncern	
	2019	2018
<b>10 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	125	125
Afgang	-125	0
Kostpris 31. december	0	125
Værdireguleringer 1. januar	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>	<b>125</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern	
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2019	153	952
Tilgang	0	42
Kostpris 31. december 2019	153	994
Værdireguleringer 1. januar 2019	-142	0
Øvrige reguleringer	-3	0
Værdireguleringer 31. december 2019	-145	0
	8	994

#### 12 Udskudt skat

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
Udskudt skat 1. januar	-5.304	-4.765	-324	1.110
Tilgang ved fusion	0	0	0	-425
Årets regulering af udskudt skat	-2.707	-539	-1.269	-1.009
Ændring af skatteprocent	822	0	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>-7.189</b>	<b>-5.304</b>	<b>-1.593</b>	<b>-324</b>
Udskudt skat er indregnet således:				
Udskudt skatteaktiv	-7.189	-5.324	-1.593	-324
Udskudt skatteforpligtelse	0	20	0	0
	-7.189	-5.304	-1.593	-324

Udskudt skat vedrører primært tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver samt fremførselsberettigede skattemæssige underskud.

Baseret på budget og prognoser er det ledelsens vurdering, at de fremførselsberettigede underskud og yderligere midlertidige forskelle vil kunne udnyttes inden for 5 år. Der er væsentlige regnskabsmæssige skøn knyttet til prognoserne, der i sagens natur er usikre, idet disse er baseret på forudsætninger om fremtidige begivenheder. Det er ledelsens vurdering, at de foretagne skøn er forsvarlige.

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende softwarelicenser, forsikring m.v.

#### 14 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 5.000 aktier a 1.000 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 15 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag første år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Kreditinstitutter	30.993	1.850	29.143	0
Anden gæld	915	0	915	0
Leasingforpligtelse	877	877	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	2.192	0	2.192	0
	<u>34.977</u>	<u>2.727</u>	<u>32.250</u>	<u>0</u>

t.kr.	Modervirksomhed			
	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag første år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Kreditinstitutter	5.600	1.850	3.750	0
Anden gæld	378	0	378	0
Leasingforpligtelse	877	877	0	0
	<u>6.855</u>	<u>2.727</u>	<u>4.128</u>	<u>0</u>

## 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

## Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Arctic Import Holding ApS som administrationselskab og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige danske sambeskattede selskaber for danske selskabsskatter og kildeskatter. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter fremgår af moderselskabets årsrapport. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## Operationelle leasingforpligtelser

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
<b>Leje- og leasingkontrakter</b>				
Inden for 1 år	4.616	2.029	1.000	234
Mellem 1 og 5 år	11.687	22.960	1.599	155
Over 5 år	0	0	0	0
	<u>16.303</u>	<u>24.989</u>	<u>2.599</u>	<u>389</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabers mellemværender med kreditinstitut, som pr. 31. december 2019 har et samlet kreditmaks. på 8.890 t.kr.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for det ultimative moderselskab samt dets datterselskabers mellemværender med kreditinstitut, som pr. 31. december 2019 har et samlet kreditmaks. på 2.000 t.kr.

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution for kreditramme ved Eksportkredit på 27.000 t.kr. pr. 31. december 2019.

Koncernen har stillet garantier for samlet 5.784 t.kr. pr. 31. december 2019.

Koncernen har til sikkerhed for koncernselskabers mellemværende med pengeinstitut afgivet virksomhedspant på samlet 41.500 t.kr. pr. 31. december 2019.

#### 18 Nærtstående parter

Arctic Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Arctic Import Holding ApS, Aalborg, besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

Arctic Group A/S indgår i koncernregnskabet for Arctic Import Holding ApS.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Arctic Group A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2019	2018	2019	2018
Administrationshonorar	74	68	27.476	27.270
Huslejeomkostninger	3.178	3.029	0	0
Øvrige personaleomkostninger	522	594	522	594
Andre eksterne omkostninger	292	319	0	0
Leasingydelse (finansiel leasingaktiv)	1.775	1.775	1.775	1.775
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	42	10	11	15
Renteudgifter til tilknyttede selskaber	723	526	1.485	1.156
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.762	0	643	755
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2	39	2	14
Gæld til tilknyttede virksomheder	23.674	9.911	35.759	29.887
Gæld til associerede virksomheder	304	516	0	0
Leasingforpligtelse	877	2.574	877	2.574

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 2.

#### 19 Resultatdisponering

t.kr.	Modervirksomhed	
	2019	2018
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	7.952	8.353
Reserve for udviklingsomkostninger	-1.884	1.218
Overført resultat	-16.280	-9.683
	<b>-10.212</b>	<b>-112</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern	
	2019	2018
<b>20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-165	-455
Finansielle omkostninger	3.556	3.297
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	7.923	7.386
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	418	0
Skat af årets resultat	-1.892	-162
Andre reguleringer	3	1
	<u>9.843</u>	<u>10.067</u>
<b>21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	2.438	-5.091
Ændring i tilgodehavender	6.122	2.042
Ændring i leverandører m.v.	-5.487	5.654
	<u>3.073</u>	<u>2.605</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Torben Stegenborg Andersen

### Bestyrelse

På vegne af: Arctic Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-118771064251

IP: 79.171.xxx.xxx

2020-05-26 08:19:09Z

NEM ID 

## Thomas Hjort

### Direktion

På vegne af: Arctic Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-000811759390

IP: 79.171.xxx.xxx

2020-05-26 08:21:43Z

NEM ID 

## Stig Bøgh Karlsen

### Dirigent

På vegne af: Arctic Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-782125991607

IP: 37.120.xxx.xxx

2020-05-26 08:22:53Z

NEM ID 

## Stig Bøgh Karlsen

### Bestyrelse

På vegne af: Arctic Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-782125991607

IP: 37.120.xxx.xxx

2020-05-26 08:21:53Z

NEM ID 

## Ole Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: Arctic Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-246138849153

IP: 79.171.xxx.xxx

2020-05-26 08:22:01Z

NEM ID 

## Jens Jørgen Kollerup

### Bestyrelse

På vegne af: Arctic Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-874659491101

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-05-26 13:47:14Z

NEM ID 

## Kristian Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: Arctic Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-193976802383

IP: 152.115.xxx.xxx

2020-05-27 09:31:57Z

NEM ID 

## Søren V. Nejmann

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:65558931

IP: 145.62.xxx.xxx

2020-05-27 09:39:04Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JEYZQ-B1K12-OE80F-068E6-ULLU4-D50UP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Evan Christensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267101270310

IP: 145.62.xxx.xxx

2020-05-27 09:47:46Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>