
Bain & Company Denmark ApS

Vesterbrogade 1L, 7. sal, DK-1620 København V

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2015

Annual Report for 1 January - 31 December 2015

CVR-nr. 30 71 45 20

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 20/5 2016

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 20/5 2016*

Niels Peder Nielsen
Dirigent
Chairman



pwc

Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors erklæringer 2
Independent Auditor's Report on the Financial Statements

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger 5
Company Information

Hoved- og nøgletal 6
Financial Highlights

Ledelsesberetning 8
Management's Review

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10
Income Statement 1 January - 31 December

Balance 31. december 11
Balance Sheet 31 December

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 13
Cash Flow Statement 1 January - 31 December

Noter til årsregnskabet 15
Notes to the Financial Statements

Regnskabspraksis 19
Accounting Policies

Translation of the Danish original. In case of discrepancy, the Danish version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Bain & Company Denmark ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 20. maj 2016
Copenhagen, 20 May 2016

Direktion
Executive Board

Niels Peder Nielsen

Bestyrelse
Board of Directors

Stuart Kevin Min
formand
Chairman

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of Bain & Company Denmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2015.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2015 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2015.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements

Til kapitalejeren i Bain & Company Denmark ApS

To the Shareholder of Bain & Company Denmark ApS

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Bain & Company Denmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Report on the Financial Statements

We have audited the Financial Statements of Bain & Company Denmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2015, which comprise income statement, balance sheet, cash flow statement, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are free from material misstatement.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Our audit has not resulted in any qualification.

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2015 and of the results of the Company operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors erklæringer

Independent Auditor's Report on the Financial Statements

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 20. maj 2016

Copenhagen, 20 May 2016

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Allan Kamp Jensen

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

Statement on Management's Review

We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements. On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is in accordance with the Financial Statements.

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

Bain & Company Denmark ApS
Vesterbrogade 1L, 7. sal
DK-1620 København V

CVR-nr.: 30 71 45 20

CVR No:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Financial period: 1 January - 31 December

Stiftet: 2. juli 2007

Incorporated: 2 July 2007

Regnskabsår: 8. regnskabsår

Financial year: 8th financial year

Hjemstedskommune: København

Municipality of reg. office:

Bestyrelse
Board of Directors

Stuart Kevin Min, formand (*Chairman*)

Direktion
Executive Board

Niels Peder Nielsen

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Koncernregnskab
Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Bain & Company, Inc..
The Company is included in the Group Annual Report of Bain & Company, Inc..

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2015	2014	2013	2012	2011
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Resultat af ordinær primær drift	13.654	19.627	13.857	13.214	987
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	13.654	19.627	13.857	13.214	987
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	166	-25	-74	-53	230
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	10.452	14.817	10.134	9.697	788
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	92.828	105.176	54.348	46.763	58.588
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	47.761	37.309	22.492	12.358	2.661
<i>Equity</i>					
Pengestrømme					
Cash flows					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	31.357	-15.853	8.839	28.686	44.715
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-294	-693	-438	-238	-1.342
<i>- investing activities</i>					
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-294	-693	-438	-238	-1.342
<i>including investment in property, plant and equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	-19.238	24.035	3.737	-32.145	-24.607
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	11.824	7.489	12.138	-3.697	18.766
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Antal medarbejdere	29	29	27	26	21
<i>Number of employees</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	2015	2014	2013	2012	2011
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nøgletal i %					
Ratios					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	14,7%	18,7%	25,5%	28,3%	1,7%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	51,5%	35,5%	41,4%	26,4%	4,5%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	24,6%	49,6%	58,2%	129,1%	34,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive konsulentvirksomhed eller forestå, at konsulentvirksomhed drives samt enhver anden hermed forbunden virksomhed.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2015 udviser et overskud på DKK 10.451.739, og selskabets balance pr. 31. december 2015 udviser en egenkapital på DKK 47.760.854.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Bruttofortjenesten er faldet lidt i forhold til sidste år, dog tilfredsstillende grundet hård konkurrence på det danske marked.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Det nordiske marked for konsulentydelse er fortsat konkurrencepræget og vores aktivitet er projektbaseret. Vi forventer at resultatet for 2016 vil være mere på linje med de historiske niveauer.

Forskning og udvikling

Bain & Company, Inc. anvender programmer og platforme, som dels er udviklet internt og dels købt eller erhvervet på licens fra anerkendte virksomheder. Selskabet udfører videns- og metodeudvikling i samarbejde med dets internationale moderselskab.

Main activity

The objects of the Company are to provide management consulting services as well as any other business incidental thereto.

Development in the year

The income statement of the Company for 2015 shows a profit of DKK 10,451,739, and at 31 December 2015 the balance sheet of the Company shows equity of DKK 47,760,854.

The past year and follow-up on development expectations from last year

Gross profit is slightly down compared to last year, but satisfactory given the tough competition on the Danish market.

Targets and expectations for the year ahead

The Nordic market for consulting services remains competitive and our activity is project-based. We expect 2016 results to be in line with historic levels.

Research and development

Bain & Company, Inc. uses programs and platforms both developed in-house combined with such bought and licensed by established companies. The company performs knowledge and methods development in cooperation with its parent company.

Ledelsesberetning

Management's Review

Eksternt miljø

Selskabets aktiviteter anses ikke for at forårsage forurening eller udledning, der kan være skadeligt for miljøet. Selskabet er meget miljøbevidst, og den danske selskab deltager i denne miljøbevidsthed gennem reduktion af mængden af print og gennem omfattende genanvendelsesordninger.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

External environment

The business performed is not considered to cause pollution or emissions that may be detrimental to environment. The Company has a thorough environmental thinking and the Danish company takes part of the green thinking with less prints and extensive recycling plans.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

Subsequent events

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	2015 DKK	2014 DKK
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		72.469.539	63.732.414
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-58.122.389	-43.523.285
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment</i>	2	-692.711	-582.303
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		13.654.439	19.626.826
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>		370.249	206.253
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-204.030	-230.890
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		13.820.658	19.602.189
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	-3.368.919	-4.785.487
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		10.451.739	14.816.702

Resultatdisponering

Distribution of profit

Forslag til resultatdisponering

Proposed distribution of profit

Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>		32.000.000	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		-21.548.261	14.816.702
		10.451.739	14.816.702

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2015 DKK	2014 DKK
Driftsmateriel og inventar <i>Fittings, tools and equipment</i>		1.125.012	1.523.553
Materielle anlægsaktiver <i>Tangible assets</i>	4	1.125.012	1.523.553
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		1.125.012	1.523.553
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		34.575.859	60.042.452
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		767.833	204.100
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>		87.246	46.432
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		1.331.631	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		400.895	644.011
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		37.163.464	60.936.995
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		54.539.366	42.715.302
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		91.702.830	103.652.297
Aktiver <i>Assets</i>		92.827.842	105.175.850

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	2015 DKK	2014 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		125.000	125.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		15.635.854	37.184.115
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		32.000.000	0
Egenkapital Equity	5	47.760.854	37.309.115
Kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>		3.286.402	0
Skyldige omkostninger <i>Accrued expenses</i>		272.082	332.450
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		478.521	1.072.715
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		13.619.994	36.144.894
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	4.453.342
Anden gæld <i>Other payables</i>		24.763.524	23.900.618
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred revenue</i>		2.646.465	1.962.716
Kortfristet gæld Short-term debt		45.066.988	67.866.735
Gældsforpligtelser Debt		45.066.988	67.866.735
Passiver Liabilities and equity		92.827.842	105.175.850
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	6		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	7		

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	2015 DKK	2014 DKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		10.451.739	14.816.702
Reguleringer <i>Adjustments</i>	8	3.895.411	5.392.426
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	9	26.038.071	-32.072.701
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		40.385.221	-11.863.573
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		370.248	206.253
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-204.030	-230.890
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		40.551.439	-11.888.210
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-9.194.706	-3.964.634
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		31.356.733	-15.852.844
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-294.171	-693.234
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-294.171	-693.234
Mellemregning tilknyttede virksomheder <i>Intercompany group enterprises</i>		-22.524.900	24.034.708
Optagelse af gæld til kreditinstitutter <i>Raising of loans from credit institutions</i>		3.286.402	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-19.238.498	24.034.708
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		11.824.064	7.488.630
Likvider 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		42.715.302	35.226.672
Likvider 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		54.539.366	42.715.302

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	<u>Note</u>	<u>2015</u> DKK	<u>2014</u> DKK
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		54.539.366	42.715.302
Likvider 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		<u>54.539.366</u>	<u>42.715.302</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2015 DKK	2014 DKK
1 Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	56.303.969	42.116.524
Pensioner <i>Pensions</i>	1.744.672	1.343.141
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	73.748	63.620
	58.122.389	43.523.285
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	29	29

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.

	2015 DKK	2014 DKK
2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	611.670	582.303
Gevinst og tab ved afhændelse <i>Profit and loss at disposal</i>	81.041	0
	692.711	582.303
3 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	3.409.733	4.979.454
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-40.814	-902
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	0	-193.065
	3.368.919	4.785.487

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

4 Driftsmateriel og inventar

Fittings, tools and equipment

	Driftsmateriel og inventar <i>Fittings, tools and equipment</i>
	<u>DKK</u>
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	3.956.088
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	294.171
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-134.840
	<hr/>
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	4.115.419
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	2.432.535
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	611.670
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-53.798
	<hr/>
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	2.990.407
	<hr/>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	1.125.012

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

5 Egenkapital

Equity

	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	125.000	37.184.115	0	37.309.115
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-21.548.261	32.000.000	10.451.739
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	125.000	15.635.854	32.000.000	47.760.854

Selskabskapitalen består af 125 anparter à nominelt DKK 1.000. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.
The share capital consists of 125 shares of a nominal value of DKK 1,000. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.
There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

6 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Contingent assets, liabilities and other financial obligations

Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Der påhviler selskabet en eventualforpligtelse i form af huslejeoplygtelse, hvilket kan opgøres til TDKK 14.266 pr. 31. December 2015.

At the balance sheet date, the Company has lease obligations concerning rent for an amount of kDKK 14,266.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

7 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership

Ejerforhold

Ownership

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

The following shareholders are recorded in the Company's register of shareholders as holding at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:

Bain & Company Denmark LLC, USA.

	2015	2014
	DKK	DKK
8 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Cash flow statement - adjustments		
Finansielle indtægter	-370.249	-206.253
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	204.030	230.890
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	692.711	582.302
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	3.368.919	4.785.487
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	3.895.411	5.392.426
9 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Cash flow statement - change in working capital		
Ændring i tilgodehavender	25.145.976	-43.227.167
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører m.v.	892.095	11.154.466
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
	26.038.071	-32.072.701

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Bain & Company Denmark ApS for 2015 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2015 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Basis of Preparation

The Annual Report of Bain & Company Denmark ApS for 2015 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

Financial Statements for 2015 are presented in DKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen og andre eksterne omkostninger ikke oplyst i årsrapporten.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Income Statement

Gross profit

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, revenue and other external expenses has not been disclosed in the Annual Report.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusivt moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler og salg samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Revenue

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement when the sale is considered effected based on the following criteria:

- delivery has been made before year end;
- a binding sales agreement has been made;
- the sales price has been determined; and
- payment has been received or may with reasonable certainty be expected to be received.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Other external expenses

Other external expenses comprise indirect production costs and expenses for premises and sales as well as office expenses, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Balance Sheet

Tangible assets

Tangible assets are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-7 years
Leasehold improvements	3 years

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Receivables

Receivables are recognised in the balance sheet at amortised cost, which substantially corresponds to nominal value. Provisions for estimated bad debts are made.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Equity

Dividend

Dividend distribution proposed by Management for the year is disclosed as a separate equity item.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Regnskabspraksis *Accounting Policies*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial debts

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred revenue

Deferred revenue comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Regnskabspraksis

Accounting Policies

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Resultat før finansielle poster x 100

Samlede aktiver

Profit before financials x 100

Total assets

Egenkapital ultimo x 100

Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100

Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100

Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100

Average equity