

# ConFac Holding A/S

Frederiksdalvej 16, 8940 Randers SV  
CVR-nr. 30 71 28 38

## Årsrapport for regnskabsåret 01.10.19 - 30.09.20

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 18.12.20

Peter Adamsen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 35

---

---

**Selskabet**

---

ConFac Holding A/S  
Frederiksdalvej 16  
8940 Randers SV  
Hjemsted: Randers  
CVR-nr.: 30 71 28 38  
Regnskabsår: 01.10 - 30.09

---

**Direktion**

---

Erling Holm

---

**Bestyrelse**

---

Peter Adamsen, formand  
Erling Holm  
Hans Verner Lind  
Frank Laursen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Sparekassen Kronjylland

---

**Dattervirksomheder**

---

ConFac A/S, Randers  
Frederiksdal ApS, Randers  
A/S Magnus Holm, Auning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.19 - 30.09.20 for ConFac Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.19 - 30.09.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers SV, den 8. december 2020

**Direktionen**

Erling Holm

**Bestyrelsen**

Peter Adamsen  
Formand

Erling Holm

Hans Verner Lind

Frank Laursen

**Til kapitalejeren i ConFac Holding A/S****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ConFac Holding A/S for regnskabsåret 01.10.19 - 30.09.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.10.19 - 30.09.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 8. december 2020

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Jørgen Jakobsen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne26713

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
---------------	---------	---------	---------	---------	---------

*Resultat*

Nettoomsætning	372.238	330.565	232.206	168.385	189.478
Bruttofortjeneste	76.227	61.755	53.287	42.590	37.483
Resultat af primær drift	52.935	39.404	35.191	28.338	28.488
Finansielle poster i alt	840	211	-337	-564	-861
Årets resultat	40.804	30.205	26.936	21.389	21.358

*Balance*

Samlede aktiver	241.313	221.866	186.871	134.235	131.006
Egenkapital	137.652	105.957	82.323	59.637	40.289

*Pengestrømme*

## Nettopengestrømme fra:

Driften	75.216	29.927	28.180	41.082	29.492
Investeringer	-2.014	-9.522	-49.556	-11.799	-51.761
Finansiering	-11.017	-8.922	-6.857	-17.369	16.579
Årets pengestrømme	62.185	11.483	-28.233	11.914	-5.690

**Nøgletal**

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
--	---------	---------	---------	---------	---------

*Soliditet*

Egenkapitalandel	57,0%	47,8%	44,1%	44,4%	30,8%
------------------	-------	-------	-------	-------	-------

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
-------------------	---



### Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets hovedaktivitet består i at besidde kapitalandele i dattervirksomhederne ConFac A/S, A/S Magnus Holm og Frederiksdal ApS og dermed beslægtet virksomhed.

Koncernens hovedaktivitet er produktion af præfabrikerede betonelementer primært til danske erhvervs-, institutions- og etageboligbyggerier.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### *Fortsat omsætningsvækst*

Omsætningen er vokset til 372 mill. kr., svarende til 12,6% i forhold til året før.

Andelen af mellemsalg har været marginalt faldende, hvorfor væksten i egenproduktionen er betydeligt højere end 12,6%

#### *Rekordresultat*

Årets resultat på 53,8 mill. kr. før skat er koncernens bedste resultat nogensinde, og en del bedre end budgetteret. Med et næsten uændret antal medarbejdere svarer dette til en vækst i resultat pr. medarbejder på 29% til 416.000 kr. pr. medarbejder.

Resultatet er særdeles tilfredsstillende, særligt set i lyset af at landet har været ramt af COVID-19 i næsten halvdelen af regnskabsåret. I kraft af en acceptabel ordrebeholdning, er det kun i den allersidste del af regnskabsåret, der har vist sig negative konsekvenser med skærpet konkurrence om ordrene.

Egenkapitalen er vokset til 138 mill. kr. og soliditeten er vokset til 57%

#### *Branchens udvikling*

Aktivitetsniveauet i betonelementbranchen har igennem hele regnskabsperioden relativt konstant ligget på et højt niveau og i nogenlunde samme størrelse som året før.

Markedet har dog, på trods af en god samlet ordrebeholdning, i perioden fra marts til september været præget af nervøsitet for eventuelle negative konsekvenser af COVID-19-pandemien. Nervøsiteten har været forstærket af, at der i perioden har været forsigtighed med igangsætning af nye byggerier, og der har været forsinkelser med finansieringsindhentning og byggesagsbehandling.

## Forventet udvikling

### *Branchens udvikling*

Betonelementbranchens ordrebeholdning ved indgangen til det nye regnskabsår, svarer til mere end et halvt års produktion, hvilket er på niveau med året før, så det ser som udgangspunkt meget tilfredsstillende ud. På grund af nervøsiteten forårsaget af COVID-19, har der dog været en skærpet konkurrence om de ordrer, der skal effektueres i den kommende tid, hvorfor der kan forventes mere beskedne resultater generelt i branchen på kort sigt.

Der forventes stadig generelt et meget højt aktivitetsniveau i byggebranchen i både 2021 og 2022, så når døningerne fra COVID-19 har lagt sig, forventes en normalisering af markedet, hvor betonelementer fortsat er at betragte som et meget konkurrencedygtigt, bæredygtigt og efterspurgt produkt.

### *ConFac-koncernens udvikling*

Produktmixet vil også i den kommende periode være under fortsat forædling, så produktprogrammet løbende udfoldes med nye tiltag, mens det forløbne års færdigudviklede løsninger med eksempelvis teglfacader og vinduesmontager vil blive accelereret i omfang.

Aktivitetsniveauet og indtjeningen i regnskabsårets første måneder forventes præget af den skærpede konkurrencesituation, men med den underliggende forventning om fortsat høj aktivitet, forventes en normalisering i løbet af 2021.

## Særlige risici

### *Prisrisici*

Ubalance eller uro i markedets udbud og efterspørgsel udgør den altafgørende påvirkningsfaktor for prisdannelsen, og udgør dermed også den væsentligste risiko. Efter en kort periode med skærpet pris-konkurrence forventes en normalisering i løbet af relativ kort tid..

Ændringer i råvarepriser udgør ikke en betydelig risiko, idet elementerne sammensættes af en bred vifte af materialegrupper, hvor der findes alternative indkøbsmuligheder.

### *Valuta- og renterisici*

Da samhandel afregnes i kroner eller euro udgør valutaudsving en ubetydelig risiko. Renteniveauet udgør potentielt en betydelig risiko, primært som en af de vigtigste faktorer for byggeriets generelle aktivitetsniveau, men vurderes til ikke at udgøre en markant risiko i det kommende år.

I forhold til ConFac-koncernens gældsforpligtelser vurderes renteniveauet at udgøre en ubetydelig risiko både på kort og på længere sigt.

### Eksternt miljø

ConFac-koncernen deltager aktivt i projektet "Bæredygtigt Beton Initiativet", hvor byggebranchens mest ambitiøse aktører arbejder ud fra en fælles målsætning om, at halvere CO<sub>2</sub>-udledningen fra betonbyggeri inden 2030. Produktionen af betonelementer sker iøvrigt under hensyntagen til den til enhver tid gældende miljølovgivning, med fokus på at minimere ressourceforbruget, spild, affald og udledninger.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

ConFac-koncernen indgår løbende i forskningsrelaterede udviklingsprojekter i tæt samarbejde med førende institutioner og virksomheder.

### Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser, der har indflydelse på de foreliggende vilkår og forudsætninger.

### Samfundsansvar

#### *Forretningsmodel*

ConFac-koncernens forretningsmodel er udtrykt i forretningsmodellen "PentaCon", der definerer fem nøgleparametre som guidelines.

- Mennesker som omdrejningspunkt
  - Med vores "People-Partnering"-koncept tilstræber vi et meningsfyldt partnerskab, hvor medarbejder- og virksomhedsinteresser er sammenfaldende
- Kunden i fokus
  - Vi ønsker at vores kunder og øvrige relationer i omverdenen betragter ConFac som en menneskelig og ansvarlig koncern, der er en fornøjelse af samarbejde med.
- Metoder til perfektion
  - Vi har knivskapt fokus på at strukturere, systematisere og automatisere alle vores arbejdsprocesser i salg, projektering, produktion og levering, så produktivitet og effektivitet er i top.
- Produkter i særklasse
  - Vi vil levere betonfacader i verdensklasse. Fra de helt simple og funktionelle halfacader til billigste pris og til de mest avancerede facadeløsninger i bedste udførelse.
- Resultater der rykker
  - Vi ønsker at skabe fantastiske resultater, både i økonomisk forstand og på alle andre fronter, som vi kaster os ud i.

*Sociale forhold og medarbejderforhold*

ConFac-koncernens koncept "People-Partnering" har siden stiftelsen været en gennemgående ledetråd i organiseringen, så ansættelsesforhold for enhver medarbejder uanset baggrund, udfoldes som et meningsfyldt og ligeværdigt partnerskab mellem medarbejder og virksomhed.

*Menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse*

Med nøglepunktet "Mennesker som omdrejningspunkt", hvor den menneskelige relation tilstræbes som et partnerskab - og med nøglepunktet "Kunden i fokus", hvor virksomheden tilstræber at blive betragtet som en menneskelig og ansvarlig virksomhed, skal der naturligvis være respekt for menneskerettigheder, og der tages selvfølgelig afstand fra korruption og bestikkelse i enhver henseende.

**Kønsmæssig sammensætning af ledelsen***Måltal for det øverste ledelsesorgan*

I forbindelse med at koncernen efter regnskabslovgivningen er kategoriseret som "Store C", er der fastlagt mål for en større repræsentation af det underrepræsenterede køn i koncernens ledelse.

Koncernens bestyrelse består af fire mænd. Bestyrelsen har sat som mål, at den inden 2024 får ét kvindeligt bestyrelsesmedlem. Det opstillede måltal er endnu ikke opfyldt.

*Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer*

For at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer, er det koncernens politik, så vidt muligt, at tilstræbe en ligelig fordeling ved besættelser af stillinger, idet dog kandidatens kvalifikationer altid vil være afgørende for ansættelsen.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	<b>Nettoomsætning</b>	<b>372.237.649</b>	<b>330.565.275</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Produktionsomkostninger	-296.010.476	-268.835.802	0	0
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>76.227.173</b>	<b>61.729.473</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Distributionsomkostninger	-8.309.445	-7.750.370	0	0
	Administrationsomkostninger	-15.248.034	-14.608.040	-99.680	-402.282
	Andre driftsindtægter	264.994	33.355	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>52.934.688</b>	<b>39.404.418</b>	<b>-99.680</b>	<b>-402.282</b>
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.477.066	803.735	36.624.570	28.003.423
5	Andre finansielle indtægter	3.192	2.750	48.792	36.271
6	Andre finansielle omkostninger	-640.349	-595.066	-396.157	-684.100
	<b>Resultat før skat</b>	<b>53.774.597</b>	<b>39.615.837</b>	<b>36.177.525</b>	<b>26.953.312</b>
7	Skat af årets resultat	-12.970.854	-9.410.645	87.165	140.641
	<b>Årets resultat</b>	<b>40.803.743</b>	<b>30.205.192</b>	<b>36.264.690</b>	<b>27.093.953</b>

### Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-3.947.240	7.999.893
Forslag til udbytte for regnskabsåret	26.200.000	8.000.000	26.200.000	8.000.000
Minoritetsinteresser	4.393.245	2.959.966	0	0
Overført resultat	10.210.498	19.245.226	14.011.930	11.094.060
<b>I alt</b>	<b>40.803.743</b>	<b>30.205.192</b>	<b>36.264.690</b>	<b>27.093.953</b>

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		30.09.20 DKK	30.09.19 DKK	30.09.20 DKK	30.09.19 DKK
Note					
	Goodwill	4.774.856	5.600.816	0	0
9	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.774.856</b>	<b>5.600.816</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	99.442.346	100.854.352	0	0
	Indretning af lejede lokaler	188.154	233.946	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	29.290.413	30.962.116	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.046.780	2.538.659	0	0
10	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>130.967.693</b>	<b>134.589.073</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	129.371.881	112.753.682
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	1	1	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>129.371.881</b>	<b>112.753.682</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>135.742.550</b>	<b>140.189.890</b>	<b>129.371.881</b>	<b>112.753.682</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	4.301.588	4.649.393	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>4.301.588</b>	<b>4.649.393</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.457.435	3.845.885	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	40.724.901	68.939.701	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.971.308	1.588.017
17	Udskudt skatteaktiv	0	0	1.000	1.000
	Tilgodehavende selskabsskat	0	322.875	7.660.439	6.489.676
	Andre tilgodehavender	1.243.159	776.299	0	0
14	Periodeafgrænsningsposter	632.725	603.546	11.135	10.929
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>45.058.220</b>	<b>74.488.306</b>	<b>9.643.882</b>	<b>8.089.622</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>56.210.994</b>	<b>2.538.186</b>	<b>21.742</b>	<b>28.101</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>105.570.802</b>	<b>81.675.885</b>	<b>9.665.624</b>	<b>8.117.723</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>241.313.352</b>	<b>221.865.775</b>	<b>139.037.505</b>	<b>120.871.405</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		30.09.20 DKK	30.09.19 DKK	30.09.20 DKK	30.09.19 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
15	Selskabskapital	500.000	500.000	500.000	500.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	42.958.445	46.788.769
	Overført resultat	98.941.055	88.759.449	55.982.610	41.970.680
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	26.200.000	8.000.000	26.200.000	8.000.000
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>	<b>125.641.055</b>	<b>97.259.449</b>	<b>125.641.055</b>	<b>97.259.449</b>
16	Minoritetsinteresser	12.011.014	8.697.613	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>137.652.069</b>	<b>105.957.062</b>	<b>125.641.055</b>	<b>97.259.449</b>
17	Hensættelser til udskudt skat	12.692.760	14.990.760	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>12.692.760</b>	<b>14.990.760</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	Gæld til realkreditinstitutter	18.924.473	20.214.054	0	0
18	Selskabsskat	14.699.667	6.315.661	0	0
18	Anden gæld	0	475.928	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>33.624.140</b>	<b>27.005.643</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
18	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.321.425	1.344.447	0	0
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	16.748	8.528.401	0	0
13	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	5.142.197	28.317.518	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	27.116.841	24.467.448	28.375	370.625
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	13.365.503	23.238.823
	Selskabsskat	528.199	221.187	0	0
	Anden gæld	23.218.973	11.033.309	2.572	2.508
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>57.344.383</b>	<b>73.912.310</b>	<b>13.396.450</b>	<b>23.611.956</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>90.968.523</b>	<b>100.917.953</b>	<b>13.396.450</b>	<b>23.611.956</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>241.313.352</b>	<b>221.865.775</b>	<b>139.037.505</b>	<b>120.871.405</b>
19	Eventualforpligtelser				
20	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
21	Nærtstående parter				

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende modervirk- somhedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:							
Egenkapitalopgørelse for 01.10.18 - 30.09.19							
Saldo pr. 01.10.18	500.000	0	69.449.410	6.000.000	75.949.410	6.373.580	82.322.990
Betalt udbytte	0	0	0	-6.000.000	-6.000.000	-1.607.796	-7.607.796
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	0	-478.180	-478.180
Salg af minoritetsandele	0	0	0	0	0	1.495.294	1.495.294
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	64.813	0	64.813	-45.251	19.562
Forslag til resultatdisponering	0	0	19.245.226	8.000.000	27.245.226	2.959.966	30.205.192
Saldo pr. 30.09.19	500.000	0	88.759.449	8.000.000	97.259.449	8.697.613	105.957.062
Egenkapitalopgørelse for 01.10.19 - 30.09.20							
Saldo pr. 01.10.19	500.000	0	88.759.449	8.000.000	97.259.449	8.697.613	105.957.062
Betalt udbytte	0	0	0	-8.000.000	-8.000.000	-1.682.969	-9.682.969
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	0	-634.445	-634.445
Salg af minoritetsandele	0	0	0	0	0	1.410.259	1.410.259
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-28.892	0	-28.892	-172.689	-201.581
Forslag til resultatdisponering	0	0	10.210.498	26.200.000	36.410.498	4.393.245	40.803.743
Saldo pr. 30.09.20	500.000	0	98.941.055	26.200.000	125.641.055	12.011.014	137.652.069
Modervirksomhed:							
Egenkapitalopgørelse for 01.10.18 - 30.09.19							
Saldo pr. 01.10.18	500.000	38.572.789	30.876.620	6.000.000	75.949.409	0	75.949.409
Betalt udbytte	0	0	0	-6.000.000	-6.000.000	0	-6.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	216.087	0	0	216.087	0	216.087
Forslag til resultatdisponering	0	7.999.893	11.094.060	8.000.000	27.093.953	0	27.093.953
Saldo pr. 30.09.19	500.000	46.788.769	41.970.680	8.000.000	97.259.449	0	97.259.449
Egenkapitalopgørelse for 01.10.19 - 30.09.20							
Saldo pr. 01.10.19	500.000	46.788.769	41.970.680	8.000.000	97.259.449	0	97.259.449
Betalt udbytte	0	0	0	-8.000.000	-8.000.000	0	-8.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	116.916	0	0	116.916	0	116.916
Forslag til resultatdisponering	0	-3.947.240	14.011.930	26.200.000	36.264.690	0	36.264.690
Saldo pr. 30.09.20	500.000	42.958.445	55.982.610	26.200.000	125.641.055	0	125.641.055



## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>40.803.743</b>	<b>30.205.192</b>
22 Reguleringer	20.396.608	17.696.383
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-148.234	-219.526
Tilgodehavender	6.427.929	-14.004.454
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.649.393	-1.304.671
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	11.709.736	3.815.892
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>81.839.175</b>	<b>36.188.816</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	3.192	3.267
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-634.075	-595.583
Betalt selskabsskat	-5.992.784	-5.670.000
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>75.215.508</b>	<b>29.926.500</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-275.538	-276.072
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.104.144	-8.766.849
Køb af finansielle anlægsaktiver	-634.445	-478.180
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-2.014.127</b>	<b>-9.521.101</b>
Betalt udbytte	-9.682.969	-7.607.796
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-1.333.954	-1.314.129
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-11.016.923</b>	<b>-8.921.925</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>62.184.458</b>	<b>11.483.474</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	2.538.189	1.002.808
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-8.528.401	-18.476.494
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>56.194.246</b>	<b>-5.990.212</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	56.210.994	2.538.189
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-16.748	-8.528.401
<b>I alt</b>	<b>56.194.246</b>	<b>-5.990.212</b>

### 1. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
Særlige poster:					
Gevinst ved salg af andele i tilknyttede virksomheder	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.477.066	803.735	1.477.066	803.735
I alt		1.477.066	803.735	1.477.066	803.735

### 2. Medarbejderforhold

Lønninger	63.287.379	56.736.627	0	0
Pensioner	8.191.854	6.962.113	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.789.945	3.404.629	0	0
Andre personaleomkostninger	2.686.379	2.972.620	0	0
I alt	75.955.557	70.075.989	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	129	123	0	0

### 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	19.125	9.000	19.125	9.000
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	108.600	140.100	0	0
Skatterådgivning	26.525	32.037	1.625	5.687
Andre ydelser	398.385	337.856	56.625	9.563
I alt	552.635	518.993	77.375	24.250

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK

#### 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	36.115.687	28.162.043
Afskrivning på goodwill	0	0	-968.183	-962.355
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	1.477.066	803.735	1.477.066	803.735
I alt	1.477.066	803.735	36.624.570	28.003.423

#### 5. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	47.970	35.771
Øvrige finansielle indtægter	3.192	2.750	822	500
I alt	3.192	2.750	48.792	36.271

#### 6. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	383.050	617.629
Øvrige finansielle omkostninger	640.349	595.066	13.107	66.471
I alt	640.349	595.066	396.157	684.100

#### 7. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	14.699.667	7.432.661	-87.158	-140.625
Årets regulering af udskudt skat	-2.257.000	1.978.000	0	0
Regulering af skat fra tidligere år	528.187	-16	-7	-16
I alt	12.970.854	9.410.645	-87.165	-140.641

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK

## 8. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	-3.947.240	7.999.893
Forslag til udbytte for regnskabsåret	26.200.000	8.000.000	26.200.000	8.000.000
Minoritetsinteresser	4.393.245	2.959.966	0	0
Overført resultat	10.210.498	19.245.226	14.011.930	11.094.060
I alt	40.803.743	30.205.192	36.264.690	27.093.953

## 9. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.10.19	9.623.547
Tilgang i året	275.538
Afgang i året	-217.256
Kostpris pr. 30.09.20	9.681.829
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.19	-4.022.731
Afskrivninger i året	-968.183
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	83.941
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.20	-4.906.973
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.20	4.774.856

**10. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:				
Kostpris pr. 01.10.19	113.891.667	497.915	50.249.060	4.401.570
Tilgang i året	119.721	0	912.133	72.290
Afgang i året	0	0	-3.331.050	0
Kostpris pr. 30.09.20	114.011.388	497.915	47.830.143	4.473.860
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.19	-13.037.316	-263.969	-19.286.944	-1.862.911
Afskrivninger i året	-1.531.726	-45.792	-2.583.836	-564.169
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	3.331.050	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.20	-14.569.042	-309.761	-18.539.730	-2.427.080
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.20	99.442.346	188.154	29.290.413	2.046.780

**11. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:		
Kostpris pr. 01.10.19	0	1
Kostpris pr. 30.09.20	0	1
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.20	0	1

**11. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.10.19	46.269.312	0
Tilgang i året	909.983	0
Afgang i året	-484.860	0
Kostpris pr. 30.09.20	46.694.435	0
Opskrivninger pr. 01.10.19	70.507.099	0
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	-1.142.655	0
Årets resultat fra kapitalandele	36.115.687	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-18.012.631	0
Andre reguleringer vedrørende kapitalandele	116.918	0
Opskrivninger pr. 30.09.20	87.584.418	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.10.19	-4.022.730	0
Afskrivninger på goodwill	-968.183	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	83.941	0
Af- og nedskrivninger pr. 30.09.20	-4.906.972	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.20	129.371.881	0
I regnskabsposten indgår goodwill pr. 30.09.20 med	4.774.855	0
Navn og hjemsted:		Ejerandel
Dattervirksomheder:		
ConFac A/S, Randers		87,45%
Frederiksdal ApS, Randers		100,00%
A/S Magnus Holm, Auning		92,29%

Dattervirksomhederne A/S Magnus Holm og Frederiksdal ApS har aflagt årsrapporten for 2019/20 efter bestemmelserne for regnskabsklasse B, jf. årsregnskabslovens § 78 a.

**12. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder
Koncern:	
Kostpris pr. 01.10.19	0
Kostpris pr. 30.09.20	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 30.09.20	0
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.10.19	0
Kostpris pr. 30.09.20	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.09.20	30.09.19	30.09.20	30.09.19
	DKK	DKK	DKK	DKK

**13. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	23.049.193	101.580.460	0	0
Acontofaktureringer	-25.733.954	-126.052.093	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	-2.684.761	-24.471.633	0	0
Igangværende arbejder	2.457.435	3.845.885	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-5.142.197	-28.317.518	0	0
I alt	-2.684.762	-24.471.633	0	0

**14. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte omkostninger	520.850	400.421	11.135	10.929
Førstegangsydelse, leasingkontrakter	111.875	203.125	0	0
I alt	632.725	603.546	11.135	10.929

**15. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	500	500.000
I alt		500.000

	Koncern		Modervirksomhed	
	30.09.20 DKK	30.09.19 DKK	30.09.20 DKK	30.09.19 DKK

**16. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser, primo	8.697.613	6.373.580	0	0
Betalt udbytte	-1.682.969	-1.607.796	0	0
Køb af minoritetsandele	-634.445	-478.180	0	0
Salg af minoritetsandele	1.410.259	1.495.294	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	-172.689	-45.251	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	4.393.245	2.959.966	0	0
I alt	12.011.014	8.697.613	0	0

**17. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.10.19	14.990.760	13.012.760	-1.000	-1.000
Korrektion af udskudt skat pr. 01.10.19	-41.000	0	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-2.257.000	1.978.000	0	0
Udskudt skat pr. 30.09.20	12.692.760	14.990.760	-1.000	-1.000



**18. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 30.09.20	Gæld i alt 30.09.19
Koncern:				
Gæld til realkreditinstitutter	1.321.425	18.993.867	20.245.898	21.558.501
Selskabsskat	0	0	14.699.667	6.315.661
Anden gæld	0	0	0	475.928
I alt	1.321.425	18.993.867	34.945.565	28.350.090

**19. Eventualforpligtelser**

Koncernen:

*Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 14 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 23, i alt t.DKK 322.

*Garantiforpligtelser*

Koncernen har afgivet arbejdsgarantier på t.DKK 35.248.

Modervirksomheden:

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitut. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitut udgør på balancedagen t.DKK 0 og egen gæld udgør t.DKK 0.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 14.700 på balancedagen, hvoraf t.DKK 0 er indregnet i balancen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

## 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på t.DKK 20.246, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssigt værdi udgør t.DKK 98.552.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 25.640, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 99.629 samt øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 30.474. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitut.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitut på t.DKK 0 har koncernen afgivet virksomhedspant på t.DKK 30.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 30.09.20 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Produktionsanlæg og maskiner, t.DKK 28.554
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 1.920
- Varebeholdninger t.DKK 3.785
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 39.326

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

## 21. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2019/20	2018/19
	DKK	DKK

## 22. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5.693.706	5.956.873
Finansielle indtægter	-3.167	-3.267
Finansielle omkostninger	634.075	595.583
Skat af årets resultat	14.699.662	7.432.661
Andre skatter	-1.769.801	1.978.000
Øvrige reguleringer	1.142.133	1.736.533
I alt	20.396.608	17.696.383

## 23. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Entreprisekontrakter, hvor der leveres anlæg med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

**23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Produktionsomkostninger**

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

**Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Bygninger	50	25
Indretning af lejede lokaler	3-10	0
Produktionsanlæg og maskiner	10-20	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.



**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede eller associerede virksomheder, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for ConFac Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**23. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.