



3C GROUPS ApS

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 30 69 68 08

Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30/5 2017

Dirigent

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'N. E. Hyldahl', written over a horizontal line.

Nicoline Erika Hyldahl

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2016	12
Totalindkomstopgørelse for 2016	13
Balance pr. 31.12.2016	14
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2016	16
Pengestrømsopgørelse for 2016	18
Noter	19

Selskabsoplysninger

Selskab

3C GROUPS ApS

Østre Stationsvej 1-5

5000 Odense C

CVR-nr. 30 69 68 08

Hjemstedskommune: Odense

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Jørn Tolstrup Rohde, formand

Finn Rossau Jensen, næstformand

Jan Godballe Børjesson, næstformand

Rikke Mølhav Thomsen

Lars Claudi Mortensen

Niels Thorborg

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5100 Odense C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for 3C GROUPS ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 24. marts 2017

Direktion

Niels Thorborg

Bestyrelse

Jørn Tolstrup Rønde
formand

Finn Rossau Jensen
næstformand

Jan Godballe Børjesson
næstformand

Rikke Mølhave Thomsen

Lars Claus Mortensen

Niels Thorborg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3C GROUPS ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3C GROUPS ApS for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 24. marts 2017

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56


Anders Oldau Gjelstrup
statsautoriseret revisor


Lars Leopold Larsen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Hoved- og nøgletal for koncernen					
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.577.470	1.755.634	1.801.478	1.727.457	1.655.338
EBITDA*	694.730	888.282	575.073	534.519	465.678
Resultat af primær drift (EBIT)*	651.421	839.446	523.218	482.508	401.236
Resultat af finansielle poster	-194.820	-248.700	-203.880	-182.788	-210.645
Årets resultat før skat*	456.601	590.746	319.338	299.720	190.591
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter*	353.362	509.138	277.993	263.968	186.206
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter*	339.581	508.627	275.420	255.551	191.513
Balance					
Balancesum	7.232.999	6.575.080	6.182.284	5.359.793	4.934.367
Tilgodehavender målt til dagsværdi	4.818.414	4.349.973	3.950.616	3.683.685	3.389.816
Egenkapital	2.118.711	1.789.775	1.329.947	1.111.112	872.071
Moderselskabets aktionærers andel af egenkapital	2.100.180	1.773.878	1.297.334	1.071.746	832.478
Nettorentebærende gæld*	433.663	842.056	1.272.993	972.502	943.452
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	29.267	117.353	138.619	40.529	52.320
Nøgletal					
Overskudsgrad	41,3%	47,8%	29,0%	27,9%	24,2%
Afkastningsgrad	9,8%	13,5%	9,4%	9,8%	9,1%
Soliditetsgrad	29,3%	27,2%	21,5%	20,7%	17,7%
Forrentning af egenkapital	17,5%	33,1%	23,1%	26,5%	25,0%
Gældsmultipl	0,6	0,9	2,2	1,8	2,0

*2015 er påvirket positivt af særlige poster på 212 mio.dkk. EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 5 underkoncerner:

Selskab:	Aktivitet:
3C RETAIL-koncernen	Kontantlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge
3C Properties - koncernen	Ejendomsselskab
3C Sport & Event-koncernen	Diverse porteføljeselskaber, herunder hotel og sportsaktiviteter mv.
3C Media-koncernen	Reklamebureau og udvikling samt salg af webshops mv.
3C Finans-koncernen	Investeringselskab

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende.

3C RETAIL-koncernen

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende. Bestyrelsen og direktionen har videreført den strategiske vækstplan. Væksten skal fortsat ske ansvarligt, hvorfor robusthed og fokus på minimerede tab fortsat er nøgleområde for koncernen ligesom der kontinuerligt fokuseres på at tilbyde koncernens kunder attraktive produkter og løsninger.

Som led i fremtidssikring af Inspirationskæden er der indgået en aftale med Imerco Holding A/S om samling af Imerco og Inspiration. Samlingen afventer godkendelse fra Konkurrence og Forbrugerstyrelsen. Som følge heraf indregnes resultatandelen i Inspiration for 2016 under ophørende aktiviteter. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene i resultatopgørelsen.

3C Properties koncernen

Koncernens investeringer er koncentreret indenfor ejendomme og resultatet heraf er tilfredsstillende og følger de lagte planer.

3C Sport & Event koncernen

Årets resultat er negativt påvirket af utilfredsstillende resultat for hotel og sportsaktiviteter mv. I 2017 forventes et forbedret resultat i forhold til 2016.

3C Media koncernen

Resultatet for 2016 er tilfredsstillende for såvel reklamebureau delen som for forretningsområdet med udvikling samt salg af Webshops mv. For 2017 forventes et forbedret resultat i forhold til 2016.

3C Finans koncernen

Resultatet for 2016 er tilfredsstillende og følger de lagte planer.

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Ledelsesberetning

Renterisici

Af koncernens prioritetsgæld på i alt 535.672 t.kr. pr. 31. december 2016 er 85.829 t.kr. forrentet med fast rente. Bankgælden på i alt 3.481.352 t.kr. er forrentet med variabel rente.

Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør -17.796 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB, USD samt NOK.

Forventet udvikling 2017 3C GROUPS koncern

I 2017 forventes vækst i omsætning i de tilbageværende forretningsenheder, og et resultat før skat på niveau med 2016.

Samfundsansvar

3C GROUPS ApS et holdingselskab og arbejder derfor ikke selvstændigt med samfundsansvar, dog oplyses det jf. årsregnskabsloven §99b stk 3 at andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets øverste ledelsesorgan udgør 17%. Dette tal forventes at udgøre 28% inden udgangen af 2020. Måltallet er endnu ikke opfyldt, idet den rette kandidat endnu ikke er fundet.

Datterselskabet 3C RETAIL A/S har politikker for samfundsansvar som der her skal redegøres for:

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (moderselskab)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2016.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor tre hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kerneforretning. De tre fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Medarbejdertrivsel; rummelighed og mangfoldighed (arbejds miljø)

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.

Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden og særligt fokuseret på montørernes opfyldelse af kundens forventninger. Der gennemføres løbende tilfredshedsmålinger i 3C RETAIL A/S som en integreret del af vores dialogprogram med kunder fordelt på de enkelte brands.

Tilfredsheden ligger på et meget højt niveau både når det gælder kundernes leveringsoplevelse og med kundeforholdet til 3C RETAIL A/S i almindelighed.

Ledelsesberetning

Ansvarlighed

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder og miljøet. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik.

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorrupsionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det nordeuropæiske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korruption, og vi har ikke haft nogen sager af denne art.

Politik for miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold.

Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til elektronikaffaldsbekendtgørelsen og gældende miljølovgivning.

Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi selv varetager størstedelen af vareleveringen til kunderne, og vi søger derfor hele tiden at udvikle og optimere forretningsgange. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbe-grænsede. Resultatet af disse forretningsgange er ikke direkte målbare.

Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I takt med en stigning i aktivitetsniveauet er rejseomkostningerne også steget, og det er en målsætning at en del af denne rejseaktivitet skal erstattes af videokonferencer samt telefonmøder. Der er allerede nu fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ. Resultatet af disse forretningsgange er ikke direkte målbare.

Ledelsesberetning

Politik for arbejdsmiljø

Til dagligt beskæftiger vi mere end 450 medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere.

Trivsel

Vi er bevidste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Hvert år gennemføres en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2016 havde vi en rekordhøj besvarelsesprocent på 94,67. Den samlede score for koncernen var på 5,28 på en skala fra 1-7, hvilket anses for værende tilfredsstillende. Der er tale om en lille tilbagegang i forhold til 2015, på ca. 1%. Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag. Vores medarbejderomsætning udgør i 2016 27,1 %. Den gennemsnitlige afgangsprocent i Dansk Arbejdsgiverforenings rapport for 2015 er på 26 %. Vores ambition er at rekruttere samt fastholde dygtige og motiverede medarbejdere.

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 2,8 % i 2016 hvilket er i lighed med 2015. Vi arbejder kontinuerligt på at nedbringe sygefraværet ved at følge op med sygesamtaler og sørge for at arbejdsrammerne opfylder en række sikkerhedsmæssige krav.

Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

På samme måde skal denne mangfoldighed afspejle sig i kønssammensætningen. I 2016 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %, hvor dette tal forventes at udgøre 20 % inden udgangen af 2017. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet.

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 28 % ved udgangen af 2016, og forventes at udgøre 35 % inden udgangen af 2017. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønssammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Niveaut i den øvrige ledelse er på et acceptabelt niveau, og der arbejdes fortsat med at alle behandles lige uanset køn og andre demografiske faktorer.

Ledelsesberetning

Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krisehåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 5 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

Resultatopgørelse for 2016

Morderselskab		Koncern			
2015 t.kr.	2016 t.kr.		Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Fortsættende aktiviteter					
0	57	Nettoomsætning	3	1.577.470	1.755.634
0	0	Vareforbrug	4	-301.045	-523.063
-80	-253	Andre eksterne omkostninger	5	-261.064	-242.808
-80	-196	Bruttoresultat		1.015.361	989.763
0	0	Andre driftsindtægter	10	27.956	233.210
0	0	Andre driftsomkostninger	10	-1.417	-1.753
0	0	Resultat af transferaktiviteter	6	-1.044	1.645
0	0	Personaleomkostninger	7,8	-350.852	-339.515
0	0	Af- og nedskrivninger	9	-38.583	-43.904
-80	-196	Resultat af primær drift		651.421	839.446
95.000	160.000	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0
0	0	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	20	1.256	1.939
10.173	14.009	Andre finansielle indtægter	12	18.310	25.303
-1.543	-3.114	Finansielle omkostninger	13	-214.386	-275.942
103.550	170.699	Resultat før skat		456.601	590.746
-2.100	-2.420	Skat af årets resultat	14	-103.239	-81.608
101.450	168.279	aktiviter		353.362	509.138
Ophørte aktiviteter					
0	0	Resultat af ophørte aktiviteter	41	-13.781	-511
101.450	168.279	Årets resultat		339.581	508.627
Fordeling af årets resultat					
		Morderselskabets aktionærer		338.585	507.603
		Minoritetsinteressers andel		996	1.024
				339.581	508.627

Balance pr. 31.12.2016

Morderselskab		Koncern		
2015 t.kr.	2016 t.kr.		2016 t.kr.	2015 t.kr.
0	0	Goodwill	16 150.127	322.813
0	0	Varemærker	16 871	12.375
0	0	Kontraktrettigheder	16 9.324	10.367
0	0	Byggeret	16 3.656	3.656
0	0	Licenser og software	16 22.247	36.081
0	0	Igangværende udviklingsprojekter	16 6.404	4.236
0	0	Øvrige immaterielle anlægsaktiver	16 1.530	16.673
0	0	Immaterielle aktiver	194.159	406.201
0	0	Grunde og bygninger	17 359.170	359.300
0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	17 40.774	60.320
0	0	Indretning lejede lokaler	17 323	11.829
0	0	Materielle anlægsaktiver under opførelse	17 195	544
0	0	Materielle aktiver	400.462	431.993
0	0	Investeringsejendomme	18 833.833	820.704
518.787	655.028	Kapitalandele i dattervirksomheder	19 -	-
0	0	Kapitalandele i associerede virksomheder	20 81.145	99.734
47.508	115.852	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	11.080	0
0	0	Andre tilgodehavender	26 15.728	29.544
250	250	Andre værdipapirer	23.440	566
566.545	771.130	Finansielle aktiver	131.393	129.844
0	0	Udskudte skatteaktiver	29 1	2
566.545	771.130	Langfristede aktiver	1.559.848	1.788.744
0	0	Varebeholdninger	22 39.043	203.930
0	0	Tilgodehavender målt til dagsværdi	23 4.818.414	4.349.973
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24 60.947	52.684
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	25 9.785	11.493
246.311	248.999	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	197.614	0
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	646
0	0	Selskabsskat	9.911	34.832
0	24	Andre tilgodehavender	26 65.949	77.741
0	0	Periodeafgrænsningsposter	10.944	15.989
246.311	249.023	Tilgodehavender	5.173.564	4.543.358
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	21 72	1
260	16	Likvide beholdninger	27 21.391	39.047
0	0	Aktiver bestemt for salg	41 439.081	0
246.571	249.039	Kortfristede aktiver	5.673.151	4.786.336
813.116	1.020.169	Aktiver	7.232.999	6.575.080

Balance pr. 31.12.2016

Moderselskab		Koncern		
2015 t.kr.	2016 t.kr.	Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
125	125	28	125	125
0	0		-43.135	-50.907
756.510	904.789		2.143.190	1.824.660
756.635	904.914		2.100.180	1.773.878
0	0	44	18.531	15.897
756.635	904.914		2.118.711	1.789.775
0	0	31	513.649	528.298
0	0	31	2.784.233	3.219.203
0	0		22.500	25.000
0	0	30	8.806	8.998
0	0	30	0	9.007
0	0	29	242.675	205.177
0	0		3.571.863	3.995.683
0	0	31	22.023	32.470
0	0	31	697.119	140.061
0	0		36.323	18.628
0	0	32	103.768	240.150
2.100	2.438		71.542	45.284
51.652	110.124		46.508	36.076
0	0		0	25.102
2.729	2.693	33	149.793	227.925
0	0		3.577	23.926
56.481	115.255		1.130.653	789.622
0	0	41	411.772	0
56.481	115.255		5.114.288	4.785.305
813.116	1.020.169		7.232.999	6.575.080
		34		
		35		
		36		
		39-47		

Egenkapitalopgørelse for 2016

	Selskabs- kapital t.kr.	Moderselskab Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt kr.
Egenkapital 01.01.2015	125	675.060	675.185
Årets resultat	0	101.450	101.450
Totalindkomst 2015	0	101.450	101.450
Udbetalt udbytte	0	-20.000	-20.000
	0	-20.000	-20.000
Egenkapital 31.12.2015	125	756.510	756.635
Årets resultat	0	168.279	168.279
Totalindkomst i 2016	0	168.279	168.279
Udbetalt udbytte	0	-20.000	-20.000
	0	-20.000	-20.000
Egenkapital 31.12.2016	125	904.789	904.914

Egenkapitalopgørelse for 2016

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 01.01.2015	125	-51.089	1.348.298	32.613	1.329.947
Anden totalindkomst	0	182	2	-1.158	-974
Årets resultat	0	0	507.603	1.024	508.627
Totalindkomst 2015	0	182	507.605	-134	507.653
Tilgang	0	0	-11.243	0	-11.243
Merpris ved successiv opkøb af kapitalandele	0	0	0	-13.757	-13.757
Udbetalt udbytte	0	0	-20.000	-2.825	-22.825
	0	0	-31.243	-16.582	-47.825
Egenkapital 31.12.2015	125	-50.907	1.824.660	15.897	1.789.775
Anden totalindkomst	0	7.772	3	1.832	9.607
Årets resultat	0	0	338.585	996	339.581
Totalindkomst i 2016	0	7.772	338.588	2.828	349.188
Tilgang	0	0	0	2.181	2.181
Merpris ved successiv opkøb af kapitalandele	0	0	-58	0	-58
Udbetalt udbytte	0	0	-20.000	-2.375	-22.375
	0	0	-20.058	-194	-20.252
Egenkapital 31.12.2016	125	-43.135	2.143.190	18.531	2.118.711
			Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for Værdiregu- leringer af sikringsin- strumenter t.kr.	I alt t.kr.
Andre reserver 01.01.2015			-30.391	-20.698	-51.089
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			-8.008	0	-8.008
Overført til resultatopgørelsen vedrørende sikring af pengestrømme			0	16.366	16.366
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	-8.176	-8.176
Andre reserver 31.12.2015			-38.399	-12.508	-50.907
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			4.506	0	4.506
Overført til resultatopgørelsen vedrørende sikring af pengestrømme			0	11.646	11.646
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	-8.380	-8.380
Andre reserver 31.12.2016			-33.893	-9.242	-43.135

Pengestrømsopgørelse for 2016

Morderselskab			Koncern		
2015 t.kr.	2016 t.kr.		Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
101.450	168.279	Årets resultat af fortsættende aktivitet		353.362	509.138
0	0	Resultat af ophørte aktiviteter	41	-13.781	-511
-101.530	-168.474	Reguleringer		177.463	-34.683
74	-61	Ændring i driftskapital	37	-532.599	-372.490
-6	-256	Pengestrømme vedrørende primær drift		-15.555	101.454
10.173	14.009	Renteindbetalinger og lignende		15.814	7.933
-1.543	-3.114	Renteudbetalinger og lignende		-69.163	-80.120
8.624	10.639	Pengestrømme fra drift før skat		-68.904	29.267
-1.465	-2.082	Betalt selskabsskat		-19.410	-18.653
7.159	8.557	Pengestrømme vedrørende drift		-88.314	10.614
0	-136.241	Køb af virksomheder	19,40	-21.055	-4.944
0	0	Salg af dattervirksomheder	40	0	306.626
0	0	Køb af øvrige finansielle aktiver		-23.820	-3.417
0	0	Salg af øvrige finansielle aktiver		0	365
0	0	Køb af immaterielle anlægsaktiver		-14.123	-17.235
0	0	Køb af materielle anlægsaktiver		-29.267	-117.353
0	0	Salg af immaterielle anlægsaktiver		875	696
0	0	Salg af materielle anlægsaktiver		32.542	11.581
0	-136.241	Pengestrømme vedrørende investeringer		-54.848	176.319
-20.000	-20.000	Udloddet udbytte		-20.000	-20.000
0	0	Udloddet udbytte, minoritetsinteresser		-2.375	-2.825
0	0	Tilgang ved kapitaludvidelse, minoritetsinteresser		2.122	0
0	0	Køb af minoriteter		0	-25.000
95.000	160.000	Modtaget udbytte		20.000	0
-138.470	-71.032	Udlån til nærtstående		-180.788	0
56.546	58.472	Lån fra nærtstående		191.222	22.657
0	0	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser		5.733	82.043
0	0	Nedbringelse af langfristet gæld		-465.800	-176.057
-6.924	127.440	Pengestrømme vedrørende finansiering		-449.886	-119.182
235	-244	Ændring i likvider		-593.048	67.751
25	260	Likvider 01.01.		-101.014	-160.739
0	0	Valutakursregulering		3.266	-8.026
260	16	Likvider 31.12.	38	-690.796	-101.014

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2016 for 3C GROUPS ApS, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C GROUPS ApS er et anpartsselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsejendomme, afledte finansielle instrumenter, tilgodehavende målt til dagsværdi og finansielle aktiver klassificeret som disponible for salg, der måles til dagsværdi.

Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS/IAS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2016 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Implementering af nye og ændrede standarder og fortolkningsbidrag med ikrafttrædelse 1. januar 2016 har ikke givet anledning til ændringer i anvendt regnskabspraksis.

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2016: IAS 7 og 12 samt IFRS 9, 15 og 16. De nye standarder vil blive implementeret, når de træder i kraft.

Pr. 31.12.2016 har koncernen indgået leasingkontrakter, som i henhold til IAS 17 er kategoriseret som operationel leasing, med samlede fremtidige minimumsleasingydelse i henhold til uopsigelige leasingkontrakter på 197.650 t.kr, som ikke er indregnet i balancen. En foreløbig analyse indikerer, at disse også vil opfylde definitionen på leasingkontrakter i henhold til IFRS 16, og koncernen vil derfor indregne et aktiv og en tilhørende forpligtelse vedrørende disse pr. 1.1.2019.

IFRS 16 forventes dermed at få en mindre indflydelse på enkelte hoved- og nøgletal.

Ledelsen har ikke analyseret indvirkningen af anvendelse af øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der ikke er trådt i kraft, men vurderer foreløbigt, at enkelte af disse kan få væsentlig indvirkning for de kommende regnskabsår.

Noter

1. Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C GROUPS ApS (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C GROUPS ApS og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraxis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokere til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsaflæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2016 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 58.330 t.kr.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid. Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henhører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning og salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbagediskontere de fremtidige indbetalinger.

Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Hvis udfaldet af en entreprisekontrakt kan estimeres pålideligt, indregnes nettoomsætning og entrepriseomkostninger i resultatopgørelsen med udgangspunkt i kontraktens færdiggørelsesgrad på balancedagen.

Hvis udfaldet af en entreprisekontrakt ikke kan estimeres tilstrækkelig pålideligt, indregnes nettoomsætning svarende til periodens afholdte entrepriseomkostninger, hvis det er sandsynligt, at disse omkostninger vil blive genindvundet.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen når de afholdes, medmindre de direkte kan henføres til en specifik kontrakt og det på tidspunktet for omkostningernes afholdelse er sandsynligt, at kontrakten vil blive indgået.

Vareforbrug

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme.

Resultat af transferaktiviteter

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktsrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger omfatter salgskomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktsrettigheder samt nedskrivninger af kontraktsrettigheder.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktsrettigheder. Kontraktsrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktsrettigheder, hvor der foreligger objektiv indikation på værdiforringelse.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktsdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld samt dagværdireguleringer af tilgodehavender der måles til dagsværdi mv.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder.

Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af varemærker, knowhow, licenser og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden, mens varemærker afskrives lineært over 20 år. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Erhvervet software afskrives lineært over 3-12 år. Knowhow afskrives over 10-15 år. Nøglepenge afskrives lineært over 5-10 år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider.

Kontraktsrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraktsrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen.

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-7 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For igangværende udviklingsprojekter og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsf forhold. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonterings-sats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger.

Investeringsjendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel for ejendomme og for grundens vedkommende eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker.

Ændringer i investeringsjendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelenes genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdi metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivning foretages på individuelt niveau som på porteføljeniveau ved anvendelse af en hensættelseskonto.

Forskellen mellem nutidsværdien af de indregnede finansielle leasingydelser og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel indtægt.

Tilgodehavende målt til dagsværdi

Udlån, som indgår i et risikostyringssystem og en investeringsstrategi, der baseres på dagsværdi, og på dette grundlag indgår i virksomhedens interne ledelsesrapportering, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af de mest sandsynlige fremtidige indbetalinger fra udlånene. Nutidsværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om blandt andet forventet fremtidig tabsprocent, forventede fremtidige førtidsindfrielse, forventede fremtidige inddrivelsesomkostninger og diskonteringsfaktor. En eventuel forskel mellem transaktionsprisen og dagsværdien af tilgodehavender ved første indregning indregnes i resultatet under finansielle poster, når debtors betalingsevne/-vilje kan monitoreres. Herved sikres, at der ved måling af dagsværdi tages hensyn til den samlede porteføljes bonitet på samme måde, som andre aktører på markedet forventes at vurdere dagsværdien.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Når udfaldet af en entreprisekontrakt kan skønnes pålideligt, måles entreprisekontrakten til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde (produktionsmetoden) fratrukket foretagne acontofaktureringer og nedskrivninger til

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

imødegåelse af forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter fra den enkelte entreprisetrakt.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, benyttes i stedet for forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og det samlede projekt.

Kan udfaldet af en entreprisetrakt ikke skønnes pålideligt, måles entreprisetrakten til de medgåede entreprisetraktkostninger, hvis det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Når det er sandsynligt, at de samlede entreprisetraktkostninger vil overstige de samlede entreprisetraktindtægter for en entreprisetrakt, indregnes det forventede tab straks som en omkostning.

Den enkelte igangværende entreprisetrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller forpligtelser, afhængig af om nettoværdien udgør et tilgodehavende eller en forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under kortfristede aktiver omfatter børsnoterede aktier og egenkapitalandele i virksomheder, der ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, og ændringer i dagsværdien indregnes i totalindkomstopgørelsen under anden totalindkomst.

Dagsværdien opgøres svarende til børskursen for børsnoterede værdipapirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for øvrige værdipapirer. Egenkapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, og hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuariemæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har opjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokteres til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revideres løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelse.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipl	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gennemsnitlige operationelle aktiver beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

EBITDA indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

EBIT indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2016 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Dagsværdi for tilgodehavender

Tilgodehavender der måles til dagsværdi med indregning i resultatet værdiansættes på baggrund af en cashflowsbaseret intern model, hvori der indgår væsentlige elementer fastsat på baggrund af historik samt ledelsens vurdering jf. note 39.

Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt.

Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af afskøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 16.

Morderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
3. Nettoomsætning				
0	57	Varesalg	475.554	688.716
0	0	Lejeindtægter	87.860	79.953
0	0	Provisioner og abonementer	58.879	54.985
0	0	Renter og gebyrer af tilgodehavender målt til dagsværdi	825.592	770.922
0	0	Salg af tjenesteydelser	129.585	161.058
0	57		1.577.470	1.755.634

Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet.

Noter

Modørselskab		Koncern	
2015	2016	2016	2015
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.

3. Nettoomsætning (fortsat)

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	Inden for et år fra balancedagen	10.023	10.498
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	5.926	6.263
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	3.411	3.857
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	1.497	1.797
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	532	712
0	0	Efter fem år fra balancedagen	8	6
0	0		21.397	23.133

Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. finansielle leasingkontrakter kan specificeres således:

0	0	Inden for et år fra balancedagen	5.700	6.600
0	0	Mellem et og to år fra balancedagen	4.336	5.448
0	0	Mellem to og tre år fra balancedagen	2.058	3.844
0	0	Mellem tre og fire år fra balancedagen	265	1.809
0	0	Mellem fire og fem år fra balancedagen	105	56
0	0	Efter fem år fra balancedagen	0	4
0	0		12.464	17.761

Indregnet værdi af restværdier der tilfalder leasinggiver udgør 769 t.kr. pr. 31.12.2016 (31.12.2015: 356 t.kr.) Tilgodehavender vedrørende finansielle leasingkontrakter er indregnet i posten "Andre tilgodehavender".

4. Vareforbrug

0	0	Kostpris for solgte produkter	264.516	483.067
0	0	Nedskrivning af varebeholdninger	1.580	341
0	0	Øvrige vareforbrug	34.949	39.655
0	0		301.045	523.063

5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:

Deloitte:

31	26	Revision	1.978	2.438
0	0	Andre erklæringer med sikkerhed	11	36
0	0	Skattemæssig assistance	145	240
20	22	Andre ydelser end revision	2.983	2.410
51	48		5.117	5.124

Noter

Moderselskab		Koncern	
2015	2016	2016	2015
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
6. Resultat af transferaktiviteter			
0	0	11.129	12.495
0	0	-7.447	-5.918
0	0	-4.726	-4.932
0	0	-1.044	1.645
7. Personaleomkostninger			
0	0	315.869	304.993
0	0	23.825	23.047
0	0	11.158	11.475
0	0	350.852	339.515
0	0	787	769
Gennemsnitligt antal medarbejdere			
Vederlag til ledelsesmedlemmer:			
Direktion			
0	0	3.853	2.857
0	0	3.853	2.857
Bestyrelse			
0	0	159	163
0	0	159	163
Andre ledende medarbejdere			
0	0	12.215	11.499
0	0	12.215	11.499
<p>Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Ingen af bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på mere end 40% af den enkelte medarbejders basisløn.</p>			
8. Pensionsordninger			
Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionselskaber			
Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordning, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.			
Resultatførte bidrag:			
0	0	23.637	22.843
0	0	188	204
0	0	23.825	23.047

Noter

Morderselskab		Koncern	
2015	2016	2016	2015
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
9. Af- og nedskrivninger			
0	0	0	1.673
0	0	16.361	15.694
0	0	3.419	5.820
0	0	18.926	20.751
0	0	265	288
0	0	-388	-322
0	0	38.583	43.904
Af- og nedskrivninger vedr. fortsættende aktiviteter			
0	0	5.588	0
0	0	44.171	43.904
10. Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger			
<i>Dagsværdiregulering af investeringsejendomme</i>			
0	0	27.956	21.215
0	0	-1.417	-327
0	0	26.539	20.888
<i>Dagsværdiregulering af prioritetsgæld</i>			
0	0	0	78
0	0	0	-1.426
0	0	0	-1.348
<i>Avance ved salg af dattervirksomhed</i>			
0	0	0	211.917
0	0	0	211.917
11. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder			
95.000	160.000		
95.000	160.000		
12. Andre finansielle indtægter			
0	0	7	11
10.173	14.009	8.322	8.194
0	0	5.132	4.823
0	0	1.474	3.004
10.173	14.009	14.935	16.032
Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi			
0	0	1.794	946
0	0	1.581	8.275
0	0	0	50
10.173	14.009	18.310	25.303

Noter

Moderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
13. Finansielle omkostninger				
0	0	Renter på prioritetsgæld	9.475	10.066
0	0	Renter på bankgæld	42.937	62.700
0	0	Renter på kreditorer	117	142
1.410	2.719	Renter til tilknyttede virksomheder	2.040	1.497
133	395	Øvrige renter herunder bankgebyrer	3.029	3.430
1.543	3.114	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi	57.598	77.835
0	0	Valutakursreguleringer	1.862	1.518
0	0	Regulering værdipapirer	126	0
0	0	Dagsværdiregulering af tilgodehavender målt til dagsværdi	154.800	196.589
1.543	3.114		214.386	275.942
14. Skat af årets resultat				
2.100	2.438	Aktuel skat	114.236	83.330
0	0	Ændring i udskudt skat	-14.605	6.330
0	-18	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	3.608	-8.052
2.100	2.420		103.239	81.608

Regnskabsårets aktuelle skat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0%. For udenlandske virksomheder er anvendt de pågældende landes aktuelle skatteprocenter.

Effektiv skatteprocent:				
23,5%	22,0%	Aktuel skatteprocent	22,0%	23,5%
0,0%	0,0%	Resultat associerede virksomheder	-0,1%	-0,1%
-21,6%	-22,0%	Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
0,0%	0,0%	Andre driftsindtægter, ej skattepligtig andel heraf	0,0%	-8,4%
0,1%	1,5%	Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.	-0,5%	-0,6%
0,0%	0,0%	Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	0,4%	0,7%
0,0%	0,0%	Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	0,8%	-1,3%
2,0%	1,4%		22,6%	13,8%

Noter

	Koncern						
	Good- will t.kr.	Vare- mærker t.kr.	Kontrakts- rettig- heder t.kr.	Byggeret t.kr.	Licenser og software t.kr.	Igang- værende udviklings- projekter t.kr.	Øvrige im- materielle anlæg- aktiver t.kr.
16. Immaterielle aktiver							
Kostpris 01.01.2016	354.119	15.000	15.710	3.656	117.821	8.191	19.438
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	16.907	900	0	0	0	0	0
Tilgang	0	0	4.558	0	5.329	3.707	0
Afgang	0	0	-2.505	0	0	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	-189.593	-15.000	0	0	-6.551	0	-15.828
Kostpris 31.12.2016	181.433	900	17.763	3.656	116.599	11.898	3.610
Af- og nedskrivninger 01.01.2016	31.306	2.625	5.343	0	81.740	3.955	2.765
Årets afskrivninger	0	529	4.726	0	15.377	1.539	845
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-1.630	0	0	0	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-3.125	0	0	-2.765	0	-1.530
Af- og nedskrivninger 31.12.2016	31.306	29	8.439	0	94.352	5.494	2.080
Bogført værdi 31.12.2016	150.127	871	9.324	3.656	22.247	6.404	1.530
Kostpris 01.01.2015	439.285	40.000	14.012	3.656	134.630	6.948	8.540
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0	0	0	0	0	10.898
Tilgang	0	0	9.257	0	6.735	1.243	0
Afgang	-85.166	-25.000	-7.559	0	-23.544	0	0
Kostpris 31.12.2015	354.119	15.000	15.710	3.656	117.821	8.191	19.438
Af- og nedskrivninger 01.01.2015	30.259	9.653	7.274	0	82.053	2.838	1.279
Årets afskrivninger	0	1.722	4.932	0	14.525	1.117	860
Årets nedskrivninger	1.047	0	0	0	0	0	626
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	-8.750	-6.863	0	-14.838	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2015	31.306	2.625	5.343	0	81.740	3.955	2.765
Bogført værdi 31.12.2015	322.813	12.375	10.367	3.656	36.081	4.236	16.673

Noter

16. Immaterielle aktiver (fortsat)

Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
Odense Sport & Event A/S	53.782	53.782
Kai Thor A/S	16.439	0
Danbillet A/S	468	0
Thorn Svenska AB	21.638	21.638
Thorn Norge AS	25.786	25.786
3C RETAILA/S	6.000	6.000
Nørgård Mikkelsen A/S	21.108	21.108
Hesehus A/S	4.906	4.906
Inspiration A/S	0	189.593
	150.127	322.813

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2017 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Der er ikke anvendt vækstrate i terminalperioden.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunktet er at klubben er repræsenteret i Superligaen og på sigt permanent i top 6. Transferindtægter er i modellen baseret på et niveau der historisk er opnået de sidste 5 år.

Noter

16. Immaterielle aktiver (fortsat)

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis baseret på vurderede Weighed Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringssatser på 7,9% - 8,9% (2015: 7,7% - 8,9%).

På balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S den regnskabsmæssige værdi med 26% (22% i 2015). For Kai Thor A/S, Danbillet A/S, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS, 3C RETAIL A/S, Nørgård Mikkelsen A/S og HESEHUS A/S overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 100%.

Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

Øvrige immaterielle aktiver

Øvrige immaterielle anlægsaktiver består af nøglepenge og knowhow. Bortset fra goodwill anses alle øvrige immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis.

Noter

	Koncern			Materielle anlægs- aktiver under opførelse t.kr.
	Grunde og bygninger t.kr.	Indretning lejede lokaler t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	
17. Materielle aktiver				
Kostpris 01.01.2016	404.831	34.946	226.269	544
Valutakursreguleringer	0	368	922	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0	806	0
Tilgang	3.289	1.792	19.429	3.535
Afgang	0	-9.819	-38.830	-3.884
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-20.256	-18.738	0
Kostpris 31.12.2016	408.120	7.031	189.858	195
Af- og nedskrivninger 01.01.2016	45.531	23.117	165.949	0
Valutakursreguleringer	0	367	697	0
Årets afskrivninger	3.419	1.732	21.118	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	-9.818	-29.728	0
Reklassifikation af langfristede aktiver bestemt for salg	0	-8.690	-8.952	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2016	48.950	6.708	149.084	0
Bogført værdi 31.12.2016	359.170	323	40.774	195
Kostpris 01.01.2015	400.670	30.065	246.765	835
Valutakursreguleringer	0	-411	-904	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	546	69	0
Tilgang	4.161	4.755	19.449	4.831
Afgang	0	-9	-39.110	-5.122
Kostpris 31.12.2015	404.831	34.946	226.269	544
Af- og nedskrivninger 01.01.2015	39.711	20.460	174.890	0
Valutakursreguleringer	0	-409	-772	0
Årets afskrivninger	5.820	3.066	24.012	0
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-32.181	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2015	45.531	23.117	165.949	0
Bogført værdi 31.12.2015	359.300	11.829	60.320	544

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 35.

Noter

	Koncern	
	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
18. Investeringsejendomme		
Dagsværdi 01.01.	820.704	718.078
Tilgang	374	85.348
Afgang	-18.500	0
Valutakursreguleringer	4.716	-3.610
Årets dagsværdiregulering	26.539	20.888
Dagsværdi 31.12.	833.833	820.704
Lejeindtægter	52.726	44.261
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	26.539	20.747
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-962	-654
Direkte driftsomkostninger for ikke-udlejede lokaler	0	0
Resultat før finansielle omkostninger og skat	78.303	64.354

Investeringsejendomme er stillet til sikkerhed for bankgæld og prioritetsgæld jf. note 35.

Koncernens beboelsesejendomme værdiansættes på baggrund af realiserede handler i samme område, mens koncernens erhvervsejendomme dagsværdi fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Der har således ikke været anvendt eksterne vurderingsmænd. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold og udgør mellem 6,0% og 10,35% før skat (2015: 6,1% - 9,8%). De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 12,3 mio.dkk. (2015: 11,8 mio.dkk.). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår. Koncernens huslejekontrakter indeholder normalt en generel uopsigelighedsperiode på 12 måneder for beboelsesejendomme og 6 måneder for erhvervsejendomme efter udløbet af den generelle minimumslejeperiode i kontrakterne. Grundes dagsværdi er fastsat ud fra eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker.

Fremtidig minimumshusleje i uopsigelighedsperioden

Indenfor et år fra balancedagen	47.056	44.491
Mellem et og fem år fra balancedagen	190.527	176.013
Efter fem år fra balancedagen	89.825	116.078
	327.408	336.582

Noter

Moderselskab		
2015	2016	
t.kr.	t.kr.	
		19. Kapitalandele i dattervirksomheder
522.487	522.487	Kostpris 01.01.
0	136.241	Tilgang
522.487	658.728	Kostpris 31.12.
3.700	3.700	Reguleringer 01.01.
0	0	Årets nedskrivninger
3.700	3.700	Nedskrivninger 31.12.
518.787	655.028	Regnskabsmæssig værdi 31.12.

Dattervirksomhederne omfatter:

	Hjemsted	Ejerandel*		Aktivitet
		2016	2015	
		%	%	
3C RETAIL Holding A/S	Danmark	100	100	Holding virksomhed
3C Media ApS	Danmark	100	100	Holding virksomhed
3C Finans ApS	Danmark	100	100	Holding virksomhed
3C Properties A/S**	Danmark	100	0	Holding virksomhed

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel.

** 3C Properties A/S er erhvervet fra andet koncernselskab.

Noter

Morderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		20. Kapitalandele i associerede virksomheder		
0	0	Kostpris 01.01.	1.919	1.919
0	0	Tilgang	100	0
0	0	Afgang	-269	0
0	0	Kostpris 31.12.	1.750	1.919
0	0	Op- og nedskrivninger 01.01.	97.815	95.876
0	0	Andel i årets resultat efter skat	1.256	1.939
0	0	Modtaget udbytte	-20.000	0
0	0	Afgang	269	0
0	0	Kapitalreguleringer	55	0
0	0	Op- og nedskrivninger 31.12.	79.395	97.815
0	0	Regnskabsmæssig værdi 31.12.	81.145	99.734

Associerede virksomheder består af følgende:

		Ejerandel*		
		2016	2015	
		%	%	Aktivitet
	Hjemsted			
Odense Erhvervspark A/S	Danmark	50	50	Investering i grunde
CNS Willumsens Eftf. ApS	Danmark	33	33	Ejendomsinvestering
Danbillet A/S**	Danmark	0	33	Salg af billetter mv.
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering

* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

** Selskabet er i 2016 erhvervet 100% jf. note 40

Noter

Moderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		20. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)		
		Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):		
0	0	Aktiver i alt	222.919	271.208
0	0	Forpligtelser i alt	-60.581	-71.579
0	0	Nettoaktiver i alt	162.338	199.629
0	0	Andel af nettoaktiverne	81.145	99.734
0	0	Nettoomsætning i alt	203	4.840
0	0	Årets resultat i alt	2.708	3.874
0	0	Nedskrivning	-100	0
0	0	Andel af årets resultat	1.356	1.939
0	0	Indregnet resultateffekt	1.256	1.939
		21. Andre værdipapirer og kapitalandele		
0	0	Unoterede aktier	72	1
0	0		72	1
		22. Varebeholdninger		
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	1.621	1.358
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	37.422	202.572
0	0		39.043	203.930

Noter

Moderselskab		Koncern	
2015	2016	2016	2015
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
23. Tilgodehavende målt til dagsværdi			
		Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender og udlån målt til dagsværdi med indregning af værdireguleringer i resultatopgørelsen	
<u>0</u>	<u>0</u>	<u>4.818.414</u>	<u>4.349.973</u>
0	0	4.818.414	4.349.973

Det er ikke muligt selvstændigt at opgøre årets ændring i kreditrisiko på årets dagsværdiregulering indregnet i resultatet. Der henvises i den forbindelse til note 39 om risikoeksponering for tilgodehavender målt til dagsværdi, som beskriver indregning af risiciene i koncernens regnskab

<u>0</u>	<u>0</u>	Dagsværdiregulering 01.01.	<u>265.901</u>	<u>199.389</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Valutakursreguleringer	<u>5.910</u>	<u>-5.293</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Årets dagsværdiregulering	<u>181.020</u>	<u>71.805</u>
0	0	Dagsværdiregulering 31.12.	452.831	265.901

Værdiansættelsesmetoden for beregning af dagsværdi på tilgodehavender medfører, at ændringer i markedsbetingelser indgår direkte i beregningen af værdien. Der henvises til note 39 for en beskrivelse af de faktorer herunder rentesatser og valutakurser, som indgår i beregningen af værdien.

24. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser			
<u>0</u>	<u>0</u>	Bruttotilgodehavende	<u>64.241</u> <u>54.572</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Nedskrivning til imødegåelse af tab	<u>-3.294</u> <u>-1.888</u>
0	0		60.947 52.684

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitors betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 1.115 t.kr. (31.12.2015 561 t.kr.)

Noter

Moderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		25. Igangværende arbejder for fremmed regning		
0	0	Salgsværdi af udført arbejde	23.167	26.739
0	0	Foretagne acontofaktureringer	-24.308	-20.636
0	0		-1.141	6.103
		Nettoværdien er indregnet således i balancen:		
0	0	Igangværende arbejder for fremmed regning	9.785	11.493
0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder	-10.926	-5.390
0	0		-1.141	6.103
		26. Andre tilgodehavender		
0	0	Tilgodehavender, sportslige aktiviteter	5.784	1.669
0	24	Øvrige tilgodehavender	60.165	76.072
0	24	Indregnet under kortfristede aktiver	65.949	77.741
0	0	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	11.662	11.121
0	0	Øvrige	4.066	18.423
0	0	Indregnet under langfristede aktiver	15.728	29.544
		27. Likvide beholdninger		
260	16	Konter og bankindeståender	21.391	39.047
260	16		21.391	39.047

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede trækingsretter på kassekreditter for i alt 125.983 t.kr. (2015 355.838 t.kr.)

28. Selskabskapital

Anpartskapitalen består af 1 anpart a 125 t.kr. Anparten er fuldt indbetalt.

Der har ikke været ændringer i anpartskapitalen siden stiftelsen.

Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre reguleringer t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
29. Udskudt skat					
2016 - koncern					
Immaterielle aktiver	17.306	-2.150	-933	0	14.223
Materielle aktiver	46.713	10.965	17.616	0	75.293
Investeringsjendomme	865	0	0	0	865
Tilgodehavender	174.903	6.439	-4.735	0	176.607
Forpligtelser	19.103	-3.305	-7.536	0	8.262
Skattemæssige underskud	-53.715	40.159	-19.719	-4	-33.278
	205.175	52.108	-14.605	-4	242.674
2015 - koncern					
Immaterielle aktiver	22.560	-5.624	370	0	17.306
Materielle aktiver	35.922	4.687	6.104	0	46.713
Investeringsjendomme	865	0	0	0	865
Tilgodehavender	180.930	-1.443	-4.584	0	174.903
Forpligtelser	6.762	1.158	11.183	0	19.103
Skattemæssige underskud	-94.649	48.213	-8.691	1.412	-53.715
	152.390	46.991	4.382	1.412	205.175
2016 - moderselskab					
Materielle aktiver	0	0	0	0	0
Forpligtelser	0	0	0	0	0
Skattemæssige underskud	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
2015 - moderselskab					
Materielle aktiver	0	0	0	0	0
Forpligtelser	0	0	0	0	0
Skattemæssige underskud	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0

Koncernen har pr. 31.12.2016 et skatteaktiv på 17 mio.kr. (2015: 23 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.

Noter

Moderselskab		Koncern	
2015	2016	2016	2015
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
29. Udskudt skat (fortsat)			
Udskudt skat er indregnet således i balancen:			
0	0	1	2
0	0	242.675	205.177
0	0	242.674	205.175
30. Hensatte forpligtelser			
0	0	8.998	8.501
0	0	-380	293
0	0	188	204
0	0	8.806	8.998
0	0	9.007	12.874
0	0	-2.206	-4.267
0	0	200	400
0	0	-7.001	0
0	0	0	9.007
Hensatte forpligtelser vedr. huslejekontrakter herunder andre hensatte forpligtelser vedrørende ufordelagtige huslejekontrakter overtaget i forbindelse med virksomhedsovertagelse.			
31. Prioritetsgæld og langfristet bankgæld			
0	0	535.672	545.768
0	0	0	15.000
0	0	3.431.995	3.314.507
0	0	3.967.667	3.875.275
Gælden er indregnet således i balancen:			
0	0	3.297.882	3.747.501
0	0	669.785	127.774
0	0	3.967.667	3.875.275
Gælden forfalder således:			
0	0	669.785	127.784
0	0	2.778.399	3.206.808
0	0	28.461	28.772
0	0	28.532	28.841
0	0	28.606	29.058
0	0	433.884	454.012
0	0	3.967.667	3.875.275

Noter

	<u>Valuta</u>	<u>Udløb</u>	<u>Fast eller variabel rente</u>	<u>Amortiseret kostpris t.kr.</u>	<u>Nominal værdi t.kr.</u>	<u>Dagsværdi t.kr.</u>
31. Prioritetsgæld og langfristet bankgæld (fortsat)						
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel***	49.191	49.443	49.406
Prioritetsgæld	DKK	2025-2045	Variabel***	485.863	484.162	489.075
Ansvarligt lån	DKK	2016	Fast	0	0	0
Bankgæld	EUR	2017-2018	Variabel	2.194.274	2.194.274	2.194.274
Bankgæld	DKK	2017-2018	Variabel*	233.934	233.934	233.934
Bankgæld	SEK	2018	Variabel**	410.261	410.261	410.261
Bankgæld	NOK	2018	Variabel	593.526	593.526	593.526
31.12.2016 - koncern				<u>3.967.049</u>	<u>3.965.600</u>	<u>3.970.476</u>
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel***	49.374	49.640	49.169
Prioritetsgæld	DKK	2025-2045	Variabel***	506.459	493.931	509.343
Ansvarligt lån	DKK	2016	Fast	15.000	15.000	15.000
Bankgæld	EUR	2017	Variabel	4.964	4.964	4.964
Bankgæld	DKK	2016-2017	Variabel*	2.406.912	2.419.818	2.406.912
Bankgæld	SEK	2017	Variabel	428.029	428.029	428.029
Bankgæld	NOK	2017	Variabel	461.697	461.697	461.697
31.12.2015 - koncern				<u>3.872.435</u>	<u>3.873.079</u>	<u>3.875.114</u>

* Heraf er der indgået renteswap der sikrer renten på nom. 0 t.kr. (2015: 2.200.000 t.kr.) til 30.12.2016 jf. note 38.

** Heraf er der indgået renteswap der sikrer renten på nom. 0 t.sek. (2015: 525.000 t.sek.) til 30.12.2016 jf. note 38.

*** Der er indgået en swapaftale, der sikrer en fast rente på 85.829 t.kr. (2015: 87.152 t.kr.) af prioritetsgælden i lånenes løbetid.

**** Det ansvarlige lån på 15.000 t.kr. er ydet af 3. mand og står tilbage for øvrige kreditorer i Inspiration A/S. Lånet er indfriet i 2016.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

Noter

Moderselskab		Koncern	
2015	2016	2016	2015
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
35. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		1.165.863	1.156.153
Til sikkerhed for bankengagement i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 50.000 t.kr.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom		198.572	197.226
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 4.300 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender			
		5.506	2.862
Til sikkerhed for bankgæld på 3.422 mio.kr. er aktier i koncernvirksomheder indlagt i sikkerhedsdepot			
503.982	503.982	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte koncernvirksomheder	
		537	447
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider			
36. Eventualforpligtelser og -aktiver			
Kontraktlige forpligtelser			
43.329	0	Hæftelse for datterselskabs prioritetsgæld udgør	
Sambeskatning			
Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med 3C Holding ApS som administrationselskab og hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.			

Noter

Moderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		37. Ændring i nettoarbejds-		
		kapital		
0	0	Ændring i varebeholdninger	14.325	-26.190
0	-24	Ændring i tilgodehavender	-473.519	-391.510
74	-37	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-73.405	45.210
74	-61		-532.599	-372.490
		38. Likvider		
260	16	Likvide beholdninger	21.391	39.047
0	0	Bankgæld	-697.119	-140.061
260	16		-675.728	-101.014
0	0	Likvider - aktiver bestemt for salg	-15.068	0
260	16		-690.796	-101.014
		39. Finansielle risici og finansielle instrumenter		
		Kategorier af finansielle instrumenter		
0	0	Tilgodehavender målt til dagsværdi	4.818.414	4.349.973
250	250	Andre værdipapirer og kapitalandele	23.440	566
250	250	Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	4.841.854	4.350.539
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0
0	0	Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter	0	0

Noter

Moderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)		
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	60.941	52.678
293.819	364.851	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	208.694	0
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	11.662	11.767
0	0	Selskabsskat	9.911	34.832
0	24	Andre tilgodehavender	70.015	96.164
293.819	364.875	Udlån og tilgodehavender	361.223	195.441
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	1
0	0	Finansielle aktiver disponible for salg	72	1
0	0	Afledte finansielle instrumenter, der indgår i en handelsbeholdning	0	0
0	0	Finansielle forpligtelser der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	0	0
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	33.517	27.080
0	0	Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	33.517	27.080
0	0	Prioritetsgæld	535.672	545.768
0	0	Bankgæld	3.481.352	3.359.264
0	0	Ansvarlig lån	0	15.000
0	0	Leverandørgæld	103.768	240.150
2.100	2.438	Selskabsskat	71.542	45.284
51.652	110.124	Gæld til tilknyttede virksomheder	46.508	36.076
0	0	Gæld til associerede virksomheder	0	25.102
2.729	2.693	Anden gæld	116.276	200.845
56.481	115.255	Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris	4.355.118	4.467.489

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Politik for styring af finansielle risici

3C GROUPS koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videre-delegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkedene, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markedsværdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisisici.

Finansielle risici

Dagsværdirenterisici

Dagsværdirenterisici er risici for værdiudsving på rentebærende finansielle instrumenter som følge af renteændringer. Risikoen optræder på fastforrentede rentebærende finansielle instrumenter. Styring af koncernens dagsværdirenterisici tager udgangspunkt i at opnå et passende match mellem renterisikoen på aktiver og forpligtelser.

Pengestrømsrenterisici

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

Opgørelse af renterisici

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmode.

Valutarisici

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici styres ved i stort omfang at placere de finansielle aktiver i overensstemmelse med den valutamæssige fordeling af forpligtelserne.

Aktierisici

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af børsnoterede og unoterede kapitalandele.

Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Valutarisici

Koncernen fortager handel på kredit i SEK, NOK, RUB, USD samt EUR og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK samt NOK. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	1.963	5.189	2.243.720	-2.236.568	2.191.711	-44.857
USD	0	19	0	19	0	19
SEK	1.010	453.406	424.263	30.153	0	30.153
NOK	9.173	641.882	658.253	-7.198	0	-7.198
RUB	202	3.938	53	4.087	0	4.087
31.12.2016 - koncern	12.348	1.104.434	3.326.289	-2.209.507	2.191.711	-17.796
EUR	870	9.310	54.609	-44.429	0	-44.429
SEK	22.127	421.469	462.988	-19.392	0	-19.392
NOK	3.948	515.774	515.037	4.685	0	4.685
RUB	258	3.481	107	3.632	0	3.632
31.12.2015 - koncern	27.203	950.034	1.032.741	-55.504	0	-55.504

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK, NOK og USD. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsomhedskurs	Usikret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindk t.kr.
EUR	743,44	745,00	-44.857	-73	-80	7
USD	705,28	700,00	19	-0	0	-0
SEK	77,83	80,00	30.153	656	0	656
NOK	81,82	82,00	-7.198	-12	0	-12
RUB	11,56	12,00	4.087	121	0	121
Samlet effekt 2016 - koncern				691	-80	771
EUR	746,25	745,00	-44.429	56	56	0
SEK	81,22	81,00	-19.392	39	0	39
NOK	77,61	85,00	4.685	335	0	335
GBP	9,36	10,00	3.632	186	0	186
Samlet effekt 2015 - koncern				616	56	560

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	1.764.209	2.021.029	1.318.545	5.103.783	4.818.414
Bankindeståender	21.391	0	0	21.391	0
Prioritetsgæld	-22.023	-450.538	-63.111	-535.672	-85.829
Gæld til tilknyttede virksomheder	-46.508	0	0	-46.508	0
Ansvarligt lån	0	0	0	0	0
Bankgæld	-3.481.352	0	0	-3.481.352	0
31.12.2016 - koncern	-1.764.283	1.570.491	1.255.434	1.061.642	4.732.585
Tilgodehavender	1.454.360	1.852.054	1.126.433	4.432.847	4.356.694
Bankindeståender	39.047	0	0	39.047	0
Prioritetsgæld	-18.154	-458.490	-69.124	-545.768	-87.152
Gæld til tilknyttede virksomheder	-36.076	0	0	-36.076	0
Ansvarligt lån	-15.000	0	0	-15.000	-15.000
Bankgæld	-732.859	-2.626.405	0	-3.359.264	-2.626.405
31.12.2015 - koncern	691.318	-1.232.841	1.057.309	515.786	1.628.137
Tilgodehavender	364.851	0	0	364.851	0
Bankindeståender	16	0	0	16	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-110.124	0	0	-110.124	0
Bankgæld	0	0	0	0	0
31.12.2016 - moderselskab	254.743	0	0	254.743	0
Tilgodehavender	293.819	0	0	293.819	0
Bankindeståender	260	0	0	260	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-51.652	0	0	-51.652	0
Bankgæld	0	0	0	0	0
31.12.2015 - moderselskab	242.427	0	0	242.427	0

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici (fortsat)

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

	<u>Udløb</u>	<u>Kontrakts- mæssig værdi t.kr.</u>	<u>Dagsværdi t.kr.</u>
Renteswap SEK	2016	0	0
Renteswap DKK	2016	0	0
Renteswap EUR	2028	49.191	-11.681
Renteswap DKK	2031	<u>36.638</u>	<u>-12.605</u>
31.12.2016 - koncern		<u>85.829</u>	<u>-24.286</u>
Renteswap SEK	2016	426.405	-789
Renteswap DKK	2016	2.200.000	-1.989
Renteswap EUR	2028	49.374	-12.254
Renteswap DKK	2031	<u>37.778</u>	<u>-12.048</u>
31.12.2015 - koncern		<u>2.713.557</u>	<u>-27.080</u>

Følsomhedsanalyse vedrørende rente

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 103.524 t.kr. (2015: -88.035 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket positivt med 1.987 t.kr. (2015: 1.891 t.kr.). De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Prioritetsgæld	-22.023	-95.555	-418.094	-535.672
Ansvarlig lån	0	0	0	0
Bankgæld	-697.119	-2.768.443	-15.790	-3.481.352
Leverandørgæld	-103.768	0	0	-103.768
Skyldig selskabsskat	-71.542	0	0	-71.542
Gæld til tilknyttede virksomheder	-46.508	0	0	-46.508
Afledte finansielle instrumenter	-10.318	-5.342	-17.858	-33.517
Anden gæld	-116.276	0	0	-116.276
31.12.2016 - koncern	-1.067.554	-2.869.340	-451.742	-4.388.635
Skyldig selskabsskat	-2.438	0	0	-2.438
Gæld til tilknyttede virksomheder	-110.124	0	0	-110.124
Anden gæld	-2.693	0	0	-2.693
31.12.2016 - moderselskab	-115.255	0	0	-115.255
Prioritetsgæld	-17.470	-94.840	-433.458	-545.768
Ansvarlig lån	-15.000	0	0	-15.000
Bankgæld	-140.061	-3.198.639	-20.564	-3.359.264
Leverandørgæld	-240.150	0	0	-240.150
Skyldig selskabsskat	-45.284	0	0	-45.284
Gæld til tilknyttede virksomheder	-36.076	0	0	-36.076
Afledte finansielle instrumenter	-3.091	-4.714	-19.275	-27.080
Anden gæld	-200.845	0	0	-200.845
31.12.2015 - koncern	-697.977	-3.298.193	-473.297	-4.469.467
Skyldig selskabsskat	-2.100	0	0	-2.100
Gæld til tilknyttede virksomheder	-51.652	0	0	-51.652
Anden gæld	-2.729	0	0	-2.729
31.12.2015 - moderselskab	-56.481	0	0	-56.481

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici (fortsat)

Koncernens og moderselskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger, letomsættelige værdipapirer i handelsbeholdning samt uudnyttede kreditfaciliteter

Moderselskab			Koncern	
2015	2016		2016	2015
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		Likviditetsreserven sammensætter sig således:		
260	16	Likvide beholdninger	21.391	39.047
250	250	Værdipapirer	23.512	567
0	0	Uudnyttede kreditfaciliteter	125.983	355.838
510	266		170.886	395.452

Kreditrisici

Koncernens primære kreditrisiko er relateret til tilgodehavender i 3C RETAIL A/S-koncernen, der måles til dagsværdi samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Koncernens primære kunder er private i Danmark, Sverige og Norge, hvor der ikke kræves nogen sikkerhedsstillelser. I stedet gennemgår kunderne inden udlån en kreditvurderingsprocedure. Denne kreditvurderingsprocedure kræver, at kunden ikke er registreret i RKI eller lignende registre, og fastsætter et maksimalt lånebeløb ud fra kundens indkomstforhold og rådighedsbeløb mv. Yderligere søges den samlede kreditrisiko minimeret ved at have en begrænset eksponering pr. engagement.

Tilgodehavenderne måles til dagsværdi efter en værdiansættelsesmetode. Denne værdiansættelsesmetode tager højde for kreditkvaliteten i form af datoen for sidste betaling på de enkelte fordringer. Der følger af regnskabsprincippet, at der ikke foretages nedskrivninger på den enkelte fordring, men at fordringens fremtidige cash flow revurderes på baggrund af manglende betalinger.

Øvrige selskaber i 3C GROUPS ApS-koncernen får som led i den løbende drift tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser samt tilgodehavender hos associerede virksomheder, der som følge af deres karakter og vilkår måles til amortiseret kostpris. Ved særlige arrangementer søges kreditrisikoen minimeret ved forudbetalinger eller depositum.

Forfaldne ikke nedskrevne tilgodehavender indregnet i posten "tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" fordeler sig således:

0	0	Forfaldne med op til en måned	4.946	6.602
0	0	Forfaldne mellem en og tre måneder	2.966	2.720
0	0	Forfaldne mellem tre og seks måneder	498	2.455
0	0	Forfaldne over seks måneder	3.943	4.122
0	0		12.353	15.899

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør 4.730 mio. kr. pr. 31.12.2016 (2015: 4.281 mio. kr.).
Moderselskabets maksimale kreditrisiko udgør 365 mio. kr. pr. 31.12.2016 (2015: 294 mio. kr.).

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernen overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

Finansiel gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
EBITDA*	694.730	888.282
Nettorentebærende gæld	433.663	842.056
Gældsmultipl	0,6	0,9

*EBITDA og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	Koncern			
	Kategori 1 t.kr.	Kategori 2 t.kr.	Kategori 3 t.kr.	I alt t.kr.
2016				
Tilgodehavne målt til dagsværdi	0	0	4.818.414	4.818.414
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	23.440	23.512
Afledte finansielle instrumenter	0	-33.517	0	-33.517
	0	-33.445	4.841.854	4.808.409
2015				
Tilgodehavne målt til dagsværdi	0	0	4.349.973	4.349.973
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	1	566	567
Afledte finansielle instrumenter	0	-27.080	0	-27.080
	0	-27.079	4.350.539	4.323.460
			2016 t.kr.	2015 t.kr.
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:				
Saldo 01.01.			4.349.973	3.950.616
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster			-153.219	-188.313
Tilgang			2.046.334	1.847.808
Afgang, afdrag og førtidsindfrielse			-1.401.234	-1.259.572
			4.841.854	4.350.539

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

Væsentlige forudsætninger for beregning af dagsværdier i kategori 3:

Dagsværdien er estimeret ud fra en model, hvor nogle af forudsætningerne ikke understøttes af observerbare markedsdata. Modellen er baseret på en beregning af nutidsværdien af fremtidige forventede cash flows fra tilgodehavenderne. Følgende faktorer indgår i den anvendte dagsværdimodel:

Noter

39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Finansielle instrumenter målt til dagsværdi (fortsat)

Diskonteringsfaktorer:

	2016	2015
Fundingrente	0,5%	0,7%
Krav til egenkapitalforrentning før skat	12,8%	12,8%
Egenkapitalandel	16,0%	16,0%

Cashflowfaktorer:

Selskabet har, som følge af at der ikke er observerbare markedsdata for alle faktorer, fastsat nedenstående cashflowfaktorer som indgår i dagsværdimodellen. Fastsettelsen af faktorerne er foretaget med udgangspunkt i analyser af historiske data samt selskabets forventninger til den fremtidige udvikling.

Tabsprocenter

Førtidsindfrielse

Løbetidsforlængelser

Gebyrindtægter

Inddrivelsesomkostninger

Samtlige relevante faktorer som uafhængige markedsdeltagere ville tage i betragtning ved prisfastsættelsen er indarbejdet i modellen. I overensstemmelse med IFRS 13 vurderes det løbende om alle relevante faktorer er medtaget i modellen samtidigt med, at de enkelte faktors værdi løbende justeres under hensyntagen til udviklingen i observerbare og ikke observerbare markedsdata. Der er ikke sket ændringer i værdiansættelsesmodellen siden sidste regnskabsaflæggelse.

Hvis alle faktorerne ændrer sig 5% i ugunstig retning og alt andet holdes konstant vil den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavenderne blive reduceret med 80 mio. kr. (31.12.2015: 75 mio.kr.). En ændring i den eksterne fundingrente på 10% vil påvirke den indregnede værdi med 4 mio.kr. (31.12.2015: 5 mio.kr.), mens en tilsvarende ændring i tabsandel vil påvirke den indregnede værdi med 48 mio. kr. (31.12.2015: 51 mio.kr.).

På posten "tilgodehavender målt til dagsværdi" er der som følge af værdiansættelsesmetoden forskel på transaktionsprisen og dagsværdien. Regnskabspraksis for reguleringen mellem de to værdier er, at forskellen indtægtsføres, når debitors betalingsevne/-vilje kan monitoreres typisk efter 30 dage. Herved sikres at der alene dagsværdireguleres på fordringer med en bonitet, som må vurderes at være tilfredsstillende for andre aktører på markedet.

	Koncern	
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Beregnet, ikke indtægtsført dagsværdiregulering 01.01.	101.341	67.452
Indtægtsført i året vedrørende primo	-101.341	-67.452
Beregnet, ikke indtægtsført dagsværdiregulering 31.12.	102.354	101.341
	102.354	101.341

Noter

40. Køb og salg af virksomheder (fortsat)

Koncernen har i 2016 har koncernen erhvervet følgende virksomheder:

Navn	Primær aktivitet	Over- tagelses- tidspunkt	Overtaget ejerandel %	Overtaget stemme- andel %
Kai Thor A/S	Levering af Event Catering og kantine løsninger	18.03.2016	100	100
Danbillet A/S	Salg af billetter til Sport, koncerter og Events	15.06.2016	100	100

Fordeling af købsprisen på regnskabsposter:

	Kai Thor A/S t.kr.	Danbillet A/S t.kr.	Regnskab- mæssig værdi t.kr.
Dritsmateriel	785	21	806
Deposita	680	0	680
Udskudt skatteaktiv	30	549	579
Varelager	231	1.885	2.116
Tilgodehavende fra salg	3.336	1.544	4.880
Andre tilgodehavender	195	204	399
Periodeafgrænsningsposter	662	113	775
Likvider	11	141	152
Bankgæld	-473	-1.249	-1.722
Forudbetalinger	-112	0	-112
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-1.069	-70	-1.139
Selskabsskat	-195	0	-195
Anden gæld	-1.535	-4.006	-5.541
Overtagne nettoaktiver	2.546	-868	1.678
Varemærke	500	400	900
Opgjort goodwill	16.439	468	16.907
Betaling for erhvervet kapitalandel	19.485	0	19.485
Overtagne likvider og gæld til kreditinstitutter, jf ovenfor	462	1.108	1.570
Likviditetseffekt, netto	19.947	1.108	21.055

I overtagne nettoaktiver indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en dagsværdi på 4.880 t.kr. svarende til det kontraktlige tilgodehavende.

Ved begge virksomhedskøb er der betalt et købsvederlag, der overstiger dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Denne positive forskelsværdi (goodwill og varemærke) kan primært begrundes i forventede synergieffekter mellem aktiviteterne i de overtagne virksomheder og koncernens eksisterende aktiviteter, fremtidige vækstmuligheder samt virksomhedernes medarbejderstabe. Disse synergier er ikke indregnet separat fra goodwill, idet de ikke særskilt identificerbare.

Af koncernens resultat for 2016 på 308.205 t.kr. kan +2.397 t.kr. henføres til indtægter genereret af Kai Thor A/S efter overtagelsen og -537 t.kr. kan henføres til underskud genereret af Danbillet A/S efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2016 på 1.406.409 t.kr. kan 22.591 t.kr. henføres til Kai Thor A/S og 2.510 t.kr. kan henføres til Danbillet A/S.

Noter

40. Køb og salg af virksomheder

Koncernen har i 2015 erhvervet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Over- tagelses- tidspunkt	Overtaget ejerandel %	Overtaget stemme- andel %
Møller Art A/S	Salg af livsstilsprodukter herunder gaveideer og boligindretning	01.09.2015	100,0	100,0

Fordeling af kostprisen på regnskabsposter:

	Dagsværdi t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	69
Indretning af lejede lokaler	546
Nøglepenge	10.897
Debitorer	105
Varelager	3.190
Likvider	2.625
Hensatte forpligtelser	-400
Selskabsskat	-2.397
Anden gæld	-7.066
	7.569
Opgjort goodwill	0
Betaling for erhvervet kapitalandel	7.569
Overtagne likvider og gæld til kreditinstitutter, jf ovenfor	-2.625
Likviditetseffekt, netto	4.944

Af koncernen resultat før skat for 2015 på 588,7 mio.dkk. kan +0,4 mio.dkk. henføres til indtægter generet af tilkøbene efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning i 2015 på 2.258 mio.dkk kan ca. 15 mio.dkk. henføres til tilkøbene.

Koncernen har afholdt anskaffelsesomkostninger på 62 t.kr., der er indregnet i personaleomkostninger i resultatopgørelsen for 2015.

I overtagne nettoaktiver vedr. Møller Art A/S indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en dagsværdi på 105 t.kr., der ligeledes er det kontraktlige tilgodehavende.

Såfremt overtagelsen var sket pr. 01.01.2015 have koncernens nettoomsætningen været 24,3 mio.dkk større og årets resultat have været 1,3 mio.dkk. mindre.

Noter

40. Køb og salg af virksomheder (fortsat)

Koncernen har i 2015 afhændet følgende virksomhed:

<u>Navn</u>	<u>Primær aktivitet</u>	<u>Salgs- tidspunkt</u>
Wupti.com A/S	Salg af forbrugerelektronik og husholdningsapparater i Danmark via internettet	20.07.2015
Salget kan specificeres således:		
		<u>t.kr.</u>
Goodwill		85.167
Varemærke		16.250
Udviklingsomkostninger		8.706
Andre anlæg		211
Varebeholdinger		27.671
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		7.635
Udskudt skat		-3.197
Andre tilgodehavender og periodeafg.		7.823
Likvide beholdninger		5.790
Leverandørgæld		-34.736
Gæld til tilknyttet virksomhed		-10.000
Selskabsskat		-649
Anden gæld og periodeafg.		-9.971
		<u>100.700</u>
Avance		<u>211.716</u>
Salgspris modtaget kontant		312.416
Afhændede likvide beholdninger, netto		<u>-5.790</u>
Likviditetseffekt, netto		<u>306.626</u>

Noter

41. Ophørte aktiviteter

På bestyrelsesmødet den 29. august 2016 besluttede bestyrelsen i 3C Inspiration ApS at afhænde datterselskabet Inspiration A/S til Imerco Holding A/S. Aktiver og forpligtelser vedr. Inspiration A/S er i koncernregnskabet klassificeret som aktiver bestemt for salg henholdsvis forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg, ligesom årets resultat og forgående års resultat indregnes i resultatopgørelsen under resultat af aktiviteter under afvikling. Provenuet fra salget forventes at overstige de regnskabsmæssige værdier af de tilknyttede aktiver og forpligtelser.

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	<u>t.kr.</u>
Goodwill	189.593
Andre immaterielle aktiver	29.490
Materielle aktiver	20.396
Finansielle aktiver	14.951
Skatteaktiver	9.729
Varebeholdninger	150.562
Tilgodehavender	15.261
Likvide beholdninger	<u>9.099</u>
Aktiver bestemt for salg	<u>439.081</u>
Leverandørgæld	119.298
Bankgæld	24.167
Gæld til tilknyttet virksomhed	208.693
Selskabsskat	0
Hensatte forpligtelser	6.901
Øvrige gældsposter	<u>52.713</u>
Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	<u>411.772</u>
Nettoaktiver bestemt for salg	<u>27.309</u>

Noter

41. Ophørte aktiviteter (fortsat)

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	2016
	t.kr.
Nettoomsætning	504.399
Vareforbrug	-287.707
Andre eksterne omkostninger	-113.271
Bruttoresultat	103.421
Personaleomkostninger	-103.896
Af- og nedskrivninger	-8.476
Resultat af primær drift	-8.951
Andre finansielle indtægter	879
Finansielle omkostninger	-11.282
Resultat før skat	-19.354
Skat af årets resultat	5.573
Årets resultat	-13.781
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:	
Pengestrømme vedrørende drift	-51.158
Pengestrømme vedrørende investeringer	-4.985
Pengestrømme vedrørende finansiering	-15.000
	-71.143

Noter

42. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C GROUPS ApS:

3C Holding ApS, hovedaktionær

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 19 og 20.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern				I alt t.kr.
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
2016					
Salg af varer	0	17	0	0	17
Salg af tjenesteydelser	0	0	0	2.564	2.564
Køb af tjenesteydelser	860	0	0	0	860
Vederlag mv. jf. note 7	0	4.012	0	0	4.012
Finansielle indtægter	0	0	0	8.322	8.322
Finansielle omkostninger	45	3	1.735	697	2.480
Tilgodehavender	11.662	0	0	208.694	220.356
Forpligtelser	0	7	46.510	2.673	49.190
Betalt koncernskat	0	0	12.247	0	12.247
Udbytte	20.000	0	20.000	0	40.000

Noter

	Koncern				
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
42. Nærtstående parter (fortsat)					
2015					
Salg af varer	5	2	0	163	170
Køb af varer	404	0	0	0	404
Salg af tjenesteydelser	0	0	0	2.505	2.505
Køb af tjenesteydelser	5.821	0	0	1.950	7.771
Vederlag mv. jf. note 7	0	2.857	0	0	2.857
Finansielle omkostninger	167	3	1.152	130	1.452
Tilgodehavender	11.823	0	0	0	11.823
Forpligtelser	25.102	74	36.076	2.625	63.877
Betalt koncernskat	0	0	16.038	0	16.038
Udbytte	0	0	20.000	0	20.000

	Moderselskab					
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
2016						
Køb af tjenesteydelser	145	0	0	0	0	145
Finansielle indtægter	14.009	0	0	0	0	14.009
Finansielle omkostninger	1.658	0	3	1.061	392	3.114
Tilgodehavender	364.851	0	0	0	0	364.851
Forpligtelser	63.680	0	7	46.444	2.673	112.804
Betalt koncernskat	0	0	0	2.100	0	2.100
Udbytte	160.000	0	0	20.000	0	180.000
Virksomhedsovertagelser	136.241	0	0	0	0	136.241

Noter

	Moderselskab					I alt t.kr.
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
42. Nærtstående parter (fortsat)						
2015						
Køb af tjenesteydelser	16	0	0	0	0	16
Finansielle indtægter	10.173	0	0	0	0	10.173
Finansielle omkostninger	603	0	3	807	130	1.543
Tilgodehavender	293.819	0	0	0	0	293.819
Forpligtelser	22.113	0	74	29.539	2.625	54.351
Betalt koncernskat	0	0	0	1.465	0	1.465
Udbytte	95.000	0	0	20.000	0	115.000
Sikkerhedsstillelser, jf note 36	0	0	0	0	43.329	43.329

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

43. Anpartshaverforhold

3C GROUPS ApS har registreret følgende anpartshaver med mere en 5% af anpartskapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

3C Holding ApS

44. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Udbetalt udbytte t.kr.	Aktiver t.kr.	100% Forpligtelser t.kr.	Cashflow t.kr.
2016				
Agripo ApS	0	32.882	43.490	-1.271
Odense Sport & Event A/S	0	346.931	286.383	-9.526
Northmik Holding A/S	2.200	55.941	25.505	6.310
Trilogik Holding ApS	175	23.572	12.963	-325
	2.375	459.326	368.341	-4.812
2015				
Agripo ApS	0	30.655	41.182	277
Odense Sport & Event A/S	0	322.381	279.804	5.460
Northmik Holding A/S	2.500	51.090	23.026	-317
Trilogik Holding ApS	325	19.202	10.156	-3.217
	2.825	423.328	354.168	2.203

Noter

45. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

46. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Ledelsen har 24. marts 2017 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C GROUPS ApS' anpartshaver til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 30. maj 2017.

47. Koncernselskaber

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C GROUPS ApS-koncernen:

3C GROUPS ApS

3C RETAIL Holding A/S

3C RETAIL A/S

D:E:R A/S

Thorn Sweden Holdings AB

Thorn Svenska AB

Thorn Norway Holdings AS

Thorn Norge AS

Thorn Norge Finans AS

Inspiration A/S

Møller Art A/S under likvidation

3C Inspiration ApS

Inspiration Sub Holding ApS

3C Sport & Event A/S

3C Caroline ApS

3C Odense ApS

Odense Sport og Event A/S

JVB ApS

Kai Thor A/S

Danbillet A/S

Agripo ApS

Agripo Company LLC

OOO Agripo Taldom

OOO Sodruzhestvo

3C Properties A/S

3C Invest ApS

3C Plus ApS

3C OE ApS

3C Odense Erhvervspark A/S

3C Højstrup A/S

Ejendomsselskabet Højstrupvej, Odense ApS

K/S Højstrupvej, Odense

3C Media ApS

Northmik Holding A/S

Nørgård Mikkelsen A/S

Hesehus A/S

Trilogik Holding ApS

KommPress A/S

GR Holding 2009 A/S

3C Finans ApS

3C Golf A/S

3C Energivej ApS

3C Fynsvej A/S

3C GROUPS ApS indgår i koncernregnskabet for 3C Holding ApS, Odense