

## **LYNGBY BOLDKLUB A/S**

Lundtoftevej 61  
2800 Kgs.Lyngby  
CVR-nr. 30616065

## **Årsrapport 01.07.2017 - 30.06.2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 29.11.2018

### **Dirigent**

---

Navn: Lars Borring

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2017/18	8
Balance pr. 30.06.2018	9
Egenkapitalopgørelse for 2017/18	11
Pengestrømsopgørelse for 2017/18	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	17

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

LYNGBY BOLDKLUB A/S

Lundtoftevej 61

2800 Kgs.Lyngby

CVR-nr.: 30616065

Hjemsted: Lyngby-taarbæk

Regnskabsår: 01.07.2017 - 30.06.2018

### Bestyrelse

Tommy Petersen, Formand

Jesper Lykke Clausen

Jan Lottrup Jonasson

Lars Bendixen

Karsten John Hjarsø

Frederik Poul Johannes Anker Heegaard

Mads Peter Byder

Mikkel Bo Jensen

### Direktion

Birger Jørgensen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2017 - 30.06.2018 for LYNGBY BOLDKLUB A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2017 - 30.06.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lyngby-Taarbæk, den 29.11.2018

### Direktion

Birger Jørgensen

### Bestyrelse

Tommy Petersen  
Formand

Jesper Lykke Clausen

Jan Lottrup Jonasson

Lars Bendixen

Karsten John Hjarsø

Frederik Poul Johannes Anker  
Heegaard

Mads Peter Byder

Mikkel Bo Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i LYNGBY BOLDKLUB A/S

#### Konklusion med forbehold

Vi har revideret årsregnskabet for LYNGBY BOLDKLUB A/S for regnskabsåret 01.07.2017 - 30.06.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet bortset fra indvirkningerne af det forhold, der er beskrevet i "Grundlag for konklusion med forbehold", giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2017 - 30.06.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion med forbehold

I forbindelse med at klubben er rykket ud af Superligaen er der modtaget en yderligere betaling af tv-gebyr på 3.000 t.kr. Den yderligere udbetaling har til formål at mindske de økonomiske konsekvenser ved nedrykningen og som følge heraf har ledelsen valgt at udskyde indtægtsførelsen til regnskabsåret 2018/19. Endvidere er selskabet, i forlængelse af en tidligere gennemført transfer, berettiget til indtægter som følge af en videresalgsklausul på 2.780 t.kr. Idet selskabet først forventer at modtage likviditeten i april 2019, har ledelsen valgt at udskyde denne indtægt til regnskabsåret 2018/19.

Betingelser og forudsætninger knyttet til at indtægtsføre de to poster er opfyldt i juni 2018, hvorfor det er vores opfattelse at indtægterne skal indregnes i regnskabsåret 2017/18.

Vi tager derfor forbehold for den manglende indregning af de to indtægter. Regnskabsposterne "Nettoomsætning" og "Egenkapital" er i konsekvens heraf undervurderet med 5.780 t.kr. ligesom regnskabsposten "Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser" er undervurderet med 2.780 t.kr. og regnskabsposten "Modtagne forudbetalinger fra kunder" er overvurderet med 3.000 t.kr.

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion med forbehold.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen, bortset fra indvirkningerne af det forhold, der er beskrevet i grundlaget for konklusion med forbehold, er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Overtrædelse af kildeskatteloven

Uden at tage forbehold skal vi rapportere, at selskabet har udbetalt vederlag, primært til den tidligere ledelse, som er fratrukket 9. februar 2018, uden at indeholde A-skat og AM-bidrag. Forholdet kan være i strid med kildeskatteloven.

København, den 29.11.2018

## Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Torben Skov  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne19689

Martin Bødker Ravn  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne40038

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Lyngby Boldklub A/S ([www.lyngby-boldklub.dk](http://www.lyngby-boldklub.dk)) har til formål at udbrede kendskab til og færdigheder i fodbold. Lyngby Boldklub A/S driver elitefodbold på højeste niveau inden for senior såvel som ungdomsfodbold.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet kommer ud af regnskabsåret med et driftsresultat på (21.038) t.kr. og et samlet resultat efter skat på (35.200) t.kr. Ledelsen betragter resultatet som utilfredsstillende.

Årets resultat er påvirket negativt af store nedskrivninger på finansielle anlægsaktiver og tilgodehaver med tidligere koncernselskaber (se særskilt afsnit).

Egenkapitalen udgør (10.191) t.kr. pr. 30.06.2018 (2016/17: 4.741 t.kr.).

Selskabet var i februar 2018 på randen af konkurs som følge af, at den tidligere hovedaktionær Hellerup Finans A/S trådte i rekonstruktion og således ikke kunne understøtte selskabet som hidtil. Dette medførte at et konsortium af lokale forretningsmænd under navnet "Friends of Lyngby" trådte til og købte Hellerup Finans A/S' aktiepost i selskabet og samtidig skabte det økonomiske fundament, så selskabet undgik konkurs.

Der er i regnskabsåret 2017/2018 tilført 20.268.524 kr. i ny virksomhedskapital ved tegning af 20.268.524 stk. nye aktier fra primært selskabets nye hovedaktionær – Friends of Lyngby. Kapitalforhøjelsen var en del af den kapitalisering af Lyngby Boldklub A/S, som var nødvendig som følge af redningen af selskabet i februar 2018.

På det sportslige område fik den økonomiske situation i Lyngby Boldklub A/S i februar 2018 også indvirkning, da centrale spillere forlod klubben som følge af manglende lønbetalinger, hvorved at Lyngby Boldklub rykkede ned i 1. Division.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Selskabets tidligere målsætning har i regnskabsåret vist sig at være uholdbar og medførte næsten konkurs i februar 2018. Efter redningen blev selskabets omkostningsbase sportsligt og kommercielt underlagt en nøje gennemgang med henblik på omkostningsreduktioner og optimeringer. Den sportslige ledelse blev afskediget som følge af nedrykningen til 1. Division og kommercielt blev der gjort tiltag til udvikling.

På den sportslige side har man dog fastholdt strukturen som en fuldtidsmodel og med endnu mere indgående fokus på talentudvikling da det er ledelsens vurdering, at klubben besidder de kvalifikationer der kræves for at tiltrække, udvikle og sælge talenter herunder også spillere hvis karriere kræver en ny retning / mulighed. Ledelsen ønsker yderligere fokus på dette forretningsområde i fremtiden

På det kommercielle plan har der været fokus på salg af standard sponsorprodukter, hvilket vil fortsætte i fremtiden. Klubben har fokus på nytænkning inden for både traditionelle sponsorprodukter og udvikling af naturligt relevante muligheder, hvor den naturlige mediebevågenhed en fodboldklub besidder bliver kapitaliseret.



## Ledelsesberetning

På omkostningssiden har Selskabet fortsat fokus på tilbageholdenhed, dog således at dette ikke må have indflydelse på den fortsatte udvikling af en effektiv organisation.

Hovedårsagen til driftsunderskuddet skyldes manglende indtægter af de traditionelle sponsorprodukter og store omkostninger som følge af et meget ambitiøst Superliga setup.

Årets resultat er ligeledes påvirket negativt af følgende poster:

- Nedskrivninger på frasolgte dattervirksomheder med 10.186 t.kr.
- Nedskrivning af mellemregninger med tidligere koncernforbundne selskaber med 3.506 t.kr.
- Låneomkostninger m.m. på 3.464 t.kr.

Totalt set således negativt påvirket med 17.156 t.kr.

### Forventet udvikling

Som følge af den igangværende 'Turn-around' og den lagte 3 årsplan forventes det i det kommende regnskabsår, at selskabet vil opleve en positiv udvikling i aktiviteterne omkring salg af spillere og en nedgang i omkostningsniveauet grundet den igangværende tilpasning.

Det er ledelsens forventning at Selskabet også i 2018/2019 kommer ud med et underskud, forventeligt i niveauet 10 – 11 mio. kr.

På det sportslige niveau er målsætningen af 1. holdet forbliver i 1. Division.

### Fortsat drift

Der arbejdes på at sikre Klubbens langsigtede kapitalgrundlag ved tilpasninger af driften og udvikling af nye indtægtsområder fortrinsvis via tilpasning af omkostninger, øgede sponsor-, partner, og transfer indtægter samt indtægter fra udvikling af Lyngby Stadion. Indtil der er balance mellem indtægter og udgifter er der behov for finansiering i form af kapitalindsud, lån eller realisering af aktiver.

Med henblik på at sikre den fortsatte drift har selskabets majoritetsejere i A/S Friends of Lyngby afgivet ubegrænsede finansieringstilsagn, hvor der indestås for løbende likviditetstilførsel til Lyngby Boldklub A/S, således at klubben er i stand til at opfylde sine økonomiske forpligtelser og i øvrigt have den økonomi, der er nødvendig for at opretholde sin DBU-licens. De afgivne finansieringstilsagn er gældende frem til 30 juni 2019.

Som følge af ovennævnte anses Going Concern-forudsætningen som rimelig, hvorfor regnskabet er udarbejdet med fortsat drift for øje.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2017/18

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>17.712.638</b>	<b>23.999.000</b>
Personaleomkostninger	2	(37.144.178)	(40.357.060)
Af- og nedskrivninger	3	(1.587.124)	(1.324.879)
Andre driftsomkostninger		<u>(20.000)</u>	<u>0</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(21.038.664)</b>	<b>(17.682.939)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(10.186.529)	0
Andre finansielle indtægter		12.720	8.745
Andre finansielle omkostninger		<u>(3.987.527)</u>	<u>(2.152.816)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>(35.200.000)</u></b>	<b><u>(19.827.010)</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>(35.200.000)</u>	<u>(19.827.010)</u>
		<b><u>(35.200.000)</u></b>	<b><u>(19.827.010)</u></b>

## Balance pr. 30.06.2018

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		73.836	1.304.834
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	4	<b>73.836</b>	<b>1.304.834</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.193.537	749.536
Indretning af lejede lokaler		264.670	525.096
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>3.458.207</b>	<b>1.274.632</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	14.409.964
Andre værdipapirer og kapitalandele		35.714	35.714
Deposita		77.503	77.036
Andre tilgodehavender		399.269	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b>512.486</b>	<b>14.522.714</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>4.044.529</b>	<b>17.102.180</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		135.442	148.658
<b>Varebeholdninger</b>		<b>135.442</b>	<b>148.658</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	7	2.258.632	1.369.235
Andre tilgodehavender		25.750	193.651
Periodeafgrænsningsposter		196.470	240.567
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.480.852</b>	<b>1.803.453</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>5.357.478</b>	<b>1.325.099</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>7.973.772</b>	<b>3.277.210</b>
<b>Aktiver</b>		<b>12.018.301</b>	<b>20.379.390</b>

## Balance pr. 30.06.2018

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		20.268.524	66.514.074
Overført overskud eller underskud		<u>(30.459.168)</u>	<u>(61.773.242)</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>(10.190.644)</u></b>	<b><u>4.740.832</u></b>
Finansielle leasingforpligtelser		1.921.809	0
Anden gæld optaget ved udstedelse af obligationer		100.000	0
Periodeafgrænsningsposter		<u>0</u>	<u>100.000</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>8</b>	<b><u>2.021.809</u></b>	<b><u>100.000</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	8	604.725	227.571
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.013.603	1.314.576
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.713.133	3.638.796
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	411.667
Anden gæld	9	<u>11.855.675</u>	<u>9.945.948</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>20.187.136</u></b>	<b><u>15.538.558</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>22.208.945</u></b>	<b><u>15.638.558</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>12.018.301</u></b>	<b><u>20.379.390</u></b>
Going concern	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		

## Egenkapitalopgørelse for 2017/18

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	66.514.074	(53.693.510)	12.820.564
Rettelse af væsentlige fejl	0	(8.079.732)	(8.079.732)
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>66.514.074</b>	<b>(61.773.242)</b>	<b>4.740.832</b>
Kapitalforhøjelse	20.268.524	0	20.268.524
Kapitalnedsættelse	(66.514.074)	66.514.074	0
Årets resultat	0	(35.200.000)	(35.200.000)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>20.268.524</b>	<b>(30.459.168)</b>	<b>(10.190.644)</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2017/18

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>
Driftsresultat		(21.038.664)	(17.682.939)
Af- og nedskrivninger		1.587.124	1.324.879
Ændringer i arbejdskapital	10	<u>(1.738.260)</u>	<u>6.992.610</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(21.189.800)</b>	<b>(9.365.450)</b>
Modtagne finansielle indtægter		12.720	8.745
Betalte finansielle omkostninger		<u>(3.987.527)</u>	<u>(2.152.816)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(25.164.607)</b>	<b>(11.509.521)</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		0	(1.675.000)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(3.039.701)	(718.547)
Salg af materielle anlægsaktiver		500.000	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	(14.413.106)
Salg af finansielle anlægsaktiver		<u>4.223.435</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>1.683.734</b>	<b>(16.806.653)</b>
Optagelse af lån		5.144.562	0
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		0	545.604
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		(411.667)	0
Indgåelse af leasingforpligtelser		2.411.833	0
Kontant kapitalforhøjelse		20.268.524	30.282.759
Provenu ved udstedelse af virksomhedsobligationer		<u>100.000</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>27.513.252</b>	<b>30.828.363</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>4.032.379</b>	<b>2.512.189</b>
Likvider primo		<u>1.325.099</u>	<u>(1.187.090)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>5.357.478</b>	<b>1.325.099</b>

## Noter

### 1. Going concern

For regnskabsåret 2018/19 budgetterer ledelsen med et underskud i niveauet 10-11 mio. kr.

Med henblik på at sikre den fortsatte drift, har en række af klubbens ejere afgivet ubegrænsede finansieringstilsagn gældende frem til 30. juni 2019.

Som følge heraf er det ledelsens vurdering, at selskabet har tilstrækkelig med kapitalberedskab til at fortsætte driften frem til 30. juni 2019.

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	36.143.804	39.268.980
Pensioner	784.599	820.053
Andre omkostninger til social sikring	214.796	268.027
Andre personaleomkostninger	979	0
	<b>37.144.178</b>	<b>40.357.060</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>58</b>	<b>57</b>

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	355.998	435.912
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	375.000	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	856.126	437.578
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	451.389
	<b>1.587.124</b>	<b>1.324.879</b>

## Noter

	<b>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver kr.</b>	
	<u>                    </u>	
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		1.755.000
Afgange		<u>(1.600.000)</u>
<b>Kostpris ultimo</b>		<b><u>155.000</u></b>
Af- og nedskrivninger primo		(450.166)
Årets afskrivninger		(355.998)
Tilbageførsel ved afgange		<u>725.000</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b><u>(81.164)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b><u>73.836</u></b>
	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	1.683.760	1.393.340
Tilgange	<u>3.039.701</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>4.723.461</u></b>	<b><u>1.393.340</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	(934.224)	(868.244)
Årets afskrivninger	<u>(595.700)</u>	<u>(260.426)</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>(1.529.924)</u></b>	<b><u>(1.128.670)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>3.193.537</u></b>	<b><u>264.670</u></b>
Ikke-ejede aktiver	<u>2.362.595</u>	<u>-</u>



## Noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Deposita kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	14.409.964	35.714	77.036	0
Tilgange	0	0	467	399.269
Afgange	(14.409.964)	0	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>35.714</b>	<b>77.503</b>	<b>399.269</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>35.714</b>	<b>77.503</b>	<b>399.269</b>

Selskabets kapitalandele i Just Sold A/S under konkurs samt Blue Media A/S er afhændet i forbindelse med Friends of Lyngby I/S' overtagelse i februar 2018.

### 7. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg indeholder tilgodehavender med forfald efter 1 år på i alt 2.470 t.kr.

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2017/18 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016/17 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2017/18 kr.</b>
<b>8. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Finansielle leasingforpligtelser	490.024	0	1.921.809
Anden gæld optaget ved udstedelse af obligationer	0	0	100.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser	14.701	27.571	0
Periodeafgrænsningsposter	100.000	200.000	0
	<b>604.725</b>	<b>227.571</b>	<b>2.021.809</b>

## Noter

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>9. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	1.751.287	3.224.965
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.759.538	4.023.648
Feriepengeforpligtelser	2.145.764	2.654.900
Anden gæld i øvrigt	5.199.086	42.435
	<b>11.855.675</b>	<b>9.945.948</b>

Anden gæld i øvrigt omfatter blandt andet lån fra Kjeldsbjerggaard ApS og Høveltevej 78 Holding ApS på i alt 5.145 t.kr.

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>10. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	13.216	(92.516)
Ændring i tilgodehavender	(1.077.135)	1.795.980
Ændring i leverandørgæld mv.	(674.341)	5.289.146
	<b>(1.738.260)</b>	<b>6.992.610</b>

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>11. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>2.403.502</b>	<b>1.064.751</b>

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Væsentlige fejl i tidligere år

Som følge af forkerte periodiseringer af transferindtægter, sponsorindtægter og tilskud er årsrapporten for 2016/17 behæftet med følgende væsentlige fejl:

	<b>2016/17</b>
	<u>t.kr.</u>
Nettoomsætning	(8.180)
Andre driftsindtægter	100
Årets resultat	(8.080)
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	(8.180)
Aktiver i alt	(8.180)
Egenkapital	(8.080)
Periodeafgrænsningsposter (langfristede forpligtelser)	(100)

Fejlene er korrigeret i sammenligningstillene og i tallene for regnskabsåret 2017/18.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de delta-gende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis. Forskellen mellem det

## Anvendt regnskabspraksis

aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Sammenligningstallene tilpasses.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, vareforbrug, og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter indtægter fra:

- Salg af spillerrettigheder (transferindtægter),
- TV-aftaler,
- Sponsorindtægter
- Øvrige indtægter samt kampafvikling (billet- og banesalg) mv.

Indtægter fra salg af spillerrettigheder samt billet- og banesalg indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Indtægter fra tv-aftaler indregnes i takt med afviklingen af tv-transmitterede kampe. "Faldskærmspenge" ved nedrykning, som udbetales uden betingelser, indtægtsføres på tildelingstidspunktet.

Sponsorater mv. periodiseres og indregnes i de perioder, de vedrører.

Øvrige indtægter indregnes i resultatopgørelsen på tegningstidspunktet, når selskabet har erhvervet endelig ret.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede kontraktrettigheder vedrørende spillere.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over restløbetiden for de pågældende rettigheder. De aktuelle afskrivningsperioder udgør 2-3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle anlægsaktiver samt køb og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger, med fradrag af kortfristet bankgæld.