

# Danske Fragtmænd A/S

Tomsagervej 18, 8230 Åbyhøj  
CVR-nr. 30 61 17 56

## Årsrapport for 2019

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 18.03.20

Jørn P. Skov  
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Koncernens pengestrømsopgørelse	15
Noter	16 - 33

---

**Selskabet**

---

Danske Fragtmænd A/S  
Tomsagervej 18  
8230 Åbyhøj  
Telefon: 72 52 00 00  
Hjemmeside: [www.fragt.dk](http://www.fragt.dk)  
Hjemsted: Aarhus  
CVR-nr.: 30 61 17 56  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Jørn Skov

---

**Bestyrelse**

---

Søren Larsen Pedersen  
Thomas Gustav Alexander Tscherning  
Erik Jensen  
Flemming Werner Jensen  
Ulf Aass

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Modervirksomhed**

---

Fragtmænd Holding A/S, Aarhus

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 for Danske Fragtmænd A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Åbyhøj, den 18. marts 2020

### Direktionen

Jørn Skov

### Bestyrelsen

Søren Larsen Pedersen  
Formand

Thomas Gustav Alexander  
Tscherning

Erik Jensen

Flemming Werner Jensen

Ulif Aass

## Til kapitalejeren i Danske Fragtmænd A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danske Fragtmænd A/S for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 18. marts 2020

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Flemming Laigaard

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne29497

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**

**Hovedtal**

Beløb i t.DKK

*Resultat*

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsætning	2.777.934	2.852.209	2.642.100	2.496.195	2.352.734
Resultat af primær drift	52.142	76.179	20.655	32.123	38.276
Finansielle poster i alt	11.633	6.375	9.271	7.557	7.817
Årets resultat	49.465	66.653	23.119	29.430	34.695

*Balance*

Samlede aktiver	1.163.020	1.255.423	1.177.747	1.108.510	1.056.431
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.005	1.979	3.055	3.191	4.869
Egenkapital	488.587	499.122	432.468	445.349	451.921

*Pengestrømme*

Nettopengestrømme fra:

Driften	88.885	27.222	43.063	17.475	74.196
Investeringer	-6.382	-5.615	-7.561	-51.872	-2.852
Finansiering	-43.936	-7.717	-79.344	-38.140	-129.174
Årets pengestrømme	38.567	13.890	-43.842	-72.537	-57.830



**Nøgletal**

	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	10,0%	14,3%	5,3%	6,6%	8,0%
Overskudsgrad	1,9%	2,7%	0,8%	1,3%	1,6%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	42,0%	39,8%	36,7%	40,2%	42,8%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	913	922	926	900	881

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter består i drift af Danske Fragtmænd.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.19 - 31.12.19 udviser et resultat på t.DKK 49.465 mod t.DKK 66.653 for tiden 01.01.18 - 31.12.18. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 488.587.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2019 var et positivt resultat. Målsætningen blev opfyldt.

**Forventet udvikling**

Selskabet forventer et positivt resultat for det kommende år.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

**Filialer i udlandet**

Filialen Danske Fragtmænd A/S, Sverige er en integreret del af selskabet.

**Samfundsansvar**

Redegørelse for samfundsansvar kan findes på koncernens hjemmeside [www.fragt.dk](http://www.fragt.dk).

**Kønsræssig sammensætning af ledelsen**

*Måltal for det øverste ledelsesorgan*

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 40%, svarende til 2 ud af 5 bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen arbejder efter, at måltallet skal være opnået inden udgangen af 2020.

På nuværende tidspunkt har virksomheden ingen generalforsamlingsvalgt kvindeligt bestyrelsesmedlem, hvilket er uændret i forhold til sidste år.

*Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer*

På virksomhedens øvrige ledelsesniveauer er der en ligelig fordeling mellem mandlige og kvindelige ledere. En ligelig kønsfordeling forventes fastholdt i fremtiden.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK	
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>2.777.934</b>	<b>2.852.210</b>	<b>2.677.008</b>	<b>2.749.768</b>
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	0	500	0	500
	Andre driftsindtægter	7.830	9.566	8.342	9.274
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-1.975.324	-1.995.699	-1.903.587	-1.922.958
	Andre eksterne omkostninger	-321.559	-348.760	-318.535	-343.554
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>488.881</b>	<b>517.817</b>	<b>463.228</b>	<b>493.030</b>
2	Personaleomkostninger	-427.410	-428.348	-412.504	-411.240
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>61.471</b>	<b>89.469</b>	<b>50.724</b>	<b>81.790</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-9.329	-13.290	-8.431	-12.455
	Andre driftsomkostninger	-123	-43	-120	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>52.019</b>	<b>76.136</b>	<b>42.173</b>	<b>69.335</b>
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.978	5.814
4	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	66	-45	66	-45
5	Andre finansielle indtægter	27.058	25.678	26.949	25.578
6	Andre finansielle omkostninger	-15.491	-19.258	-15.911	-19.767
	<b>Resultat før skat</b>	<b>63.652</b>	<b>82.511</b>	<b>61.255</b>	<b>80.915</b>
7	Skat af årets resultat	-14.187	-15.858	-11.790	-14.262
	<b>Årets resultat</b>	<b>49.465</b>	<b>66.653</b>	<b>49.465</b>	<b>66.653</b>
8	Resultatdisponering				

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK
<b>AKTIVER</b>					
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.722	5.838	4.722	5.838
	Goodwill	1.251	1.851	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	2.716	0	2.716
9	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.973</b>	<b>10.405</b>	<b>4.722</b>	<b>8.554</b>
	Produktionsanlæg og maskiner	5.836	7.142	5.836	7.142
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.796	10.662	8.514	9.956
10	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>14.632</b>	<b>17.804</b>	<b>14.350</b>	<b>17.098</b>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	25.971	22.993
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	303	1.237	303	1.237
11	Andre værdipapirer og kapitalandele	199	0	199	0
12	Deposita	86.578	81.155	86.553	81.100
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>87.080</b>	<b>82.392</b>	<b>113.026</b>	<b>105.330</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>107.685</b>	<b>110.601</b>	<b>132.098</b>	<b>130.982</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	3.191	3.677	3.186	3.677
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>3.191</b>	<b>3.677</b>	<b>3.186</b>	<b>3.677</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	327.544	384.627	317.423	373.024
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	672.673	692.596	672.266	692.564
15	Udskudt skatteaktiv	11.331	13.778	11.164	13.566
	Andre tilgodehavender	1.194	6.886	883	6.464
	Tilgodehavender hos selskabsdeltagere og ledelse	2.449	2.758	2.449	2.758
13	Periodeafgrænsningsposter	34.048	31.276	33.896	31.064
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>1.049.239</b>	<b>1.131.921</b>	<b>1.038.081</b>	<b>1.119.440</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.905</b>	<b>222</b>	<b>2.903</b>	<b>218</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>1.055.335</b>	<b>1.135.820</b>	<b>1.044.170</b>	<b>1.123.335</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.163.020</b>	<b>1.246.421</b>	<b>1.176.268</b>	<b>1.254.317</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
14	Selskabskapital	75.000	75.000	75.000	75.000
	Overkurs ved emission	75.000	75.000	75.000	75.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	104	1.038	20.147	18.030
	Reserve for udviklingsomkostninger	3.683	6.282	3.683	6.282
	Overført resultat	294.800	281.802	274.757	264.810
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	40.000	60.000	40.000	60.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>488.587</b>	<b>499.122</b>	<b>488.587</b>	<b>499.122</b>
16	Anden gæld	13.941	0	13.511	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>13.941</b>	<b>0</b>	<b>13.511</b>	<b>0</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	402.404	438.283	420.398	445.992
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	173.230	208.545	167.159	199.786
	Gæld til tilknyttede virksomheder	21.259	24.829	33.456	43.382
	Deposita	2.460	3.146	676	584
	Selskabsskat	11.631	15.087	9.322	13.524
	Anden gæld	49.508	57.409	43.159	51.927
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>660.492</b>	<b>747.299</b>	<b>674.170</b>	<b>755.195</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>674.433</b>	<b>747.299</b>	<b>687.681</b>	<b>755.195</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>1.163.020</b>	<b>1.246.421</b>	<b>1.176.268</b>	<b>1.254.317</b>

- 17 Eventualforpligtelser
- 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 19 Nærtstående parter

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostnin- ger	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året
Koncern:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18						
Saldo pr. 01.01.18	75.000	75.000	1.083	9.797	271.589	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-3.515	3.515	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	-45	0	6.698	60.000
Saldo pr. 31.12.18	75.000	75.000	1.038	6.282	281.802	60.000
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19						
Saldo pr. 01.01.19	75.000	75.000	1.038	6.282	281.802	60.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-60.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-2.599	2.599	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	-934	0	10.399	40.000
Saldo pr. 31.12.19	75.000	75.000	104	3.683	294.800	40.000
Modervirksomhed:						
Egenkapitalopgørelse for 01.01.18 - 31.12.18						
Saldo pr. 01.01.18	75.000	75.000	12.612	9.797	260.060	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-3.515	3.515	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	5.418	0	1.235	60.000
Saldo pr. 31.12.18	75.000	75.000	18.030	6.282	264.810	60.000
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19						
Saldo pr. 01.01.19	75.000	75.000	18.030	6.282	264.810	60.000
Betalt udbytte	0	0	0	0	0	-60.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-2.599	2.599	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	2.117	0	7.348	40.000
Saldo pr. 31.12.19	75.000	75.000	20.147	3.683	274.757	40.000

## Koncernens pengestrømsopgørelse

	2019 t.DKK	2018 t.DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>49.465</b>	<b>66.653</b>
20 Reguleringer	11.919	22.749
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	1.686	457
Tilgodehavender	56.383	-81.570
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-31.049	36.450
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	4.111	-16.805
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>92.515</b>	<b>27.934</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	27.058	25.678
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-15.492	-19.257
Skatterefusion i sambeskatning	-15.196	-7.133
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>88.885</b>	<b>27.222</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-2.500
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.005	-1.979
Salg af materielle anlægsaktiver	245	84
Køb af finansielle anlægsaktiver	-6.271	-3.425
Salg af finansielle anlægsaktiver	649	2.205
Modtaget udbytte	1.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-6.382</b>	<b>-5.615</b>
Betalt udbytte	-60.000	-12.240
Ændringer i mellemregninger	16.064	4.815
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-292
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-43.936</b>	<b>-7.717</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>38.567</b>	<b>13.890</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	-438.066	-451.956
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-399.499</b>	<b>-438.066</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	2.905	9.580
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-402.404	-447.646
<b>I alt</b>	<b>-399.499</b>	<b>-438.066</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK

### 1. Nettoomsætning

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Fragtomsætning	2.596.865	2.666.537	2.505.731	2.574.190
Anden omsætning	181.069	185.673	171.277	175.578
I alt	2.777.934	2.852.210	2.677.008	2.749.768

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Europa	2.777.934	2.852.210	2.677.007	2.749.768
-------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

### 2. Personaleomkostninger

Lønninger	382.650	382.675	369.091	367.372
Pensioner	28.169	29.755	27.238	28.457
Andre omkostninger til social sikring	9.186	8.916	8.964	8.695
Andre personaleomkostninger	7.405	7.002	7.211	6.716
I alt	427.410	428.348	412.504	411.240

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	913	922	883	890
--	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	4.147	3.629	4.147	3.629
--------------------------------------	-------	-------	-------	-------

### 3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	7.978	5.814
---	---	---	-------	-------



	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK
<b>4. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Resultatandele fra associerede virksomheder	66	-45	66	-45

**5. Finansielle indtægter**

Renter, tilknyttede virksomheder	26.072	24.752	26.072	24.752
Renteindtægter i øvrigt	899	793	792	694
Valutakursgevinster	85	132	85	132
Øvrige finansielle indtægter	2	1	0	0
I alt	27.058	25.678	26.949	25.578

**6. Finansielle omkostninger**

Renter, tilknyttede virksomheder	65	0	606	626
Renteomkostninger i øvrigt	15.420	19.247	15.299	19.130
Valutakursreguleringer	6	11	6	11
I alt	15.491	19.258	15.911	19.767

**7. Skat af årets resultat**

Årets aktuelle skat	11.674	15.106	9.365	13.545
Årets regulering af udskudt skat	2.447	3.550	2.402	3.515
Regulering af skat fra tidligere år	66	-2.798	23	-2.798
I alt	14.187	15.858	11.790	14.262

**8. Resultatdisponering**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-934	-45	2.117	5.418
Forslag til udbytte for regnskabsåret	40.000	60.000	40.000	60.000
Overført resultat	10.399	6.698	7.348	1.235
I alt	49.465	66.653	49.465	66.653

**9. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.19	9.557	3.750	2.716
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	2.716	0	-2.716
Kostpris pr. 31.12.19	12.273	3.750	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-3.719	-1.899	0
Afskrivninger i året	-3.832	-600	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-7.551	-2.499	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	4.722	1.251	0
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.19	9.557	0	2.716
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	2.716	0	-2.716
Kostpris pr. 31.12.19	12.273	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-3.719	0	0
Afskrivninger i året	-3.832	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-7.551	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	4.722	0	0

**10. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i t.DKK	Produktionsan- læg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.19	58.040	63.241
Tilgang i året	517	1.488
Afgang i året	-1.387	-722
Kostpris pr. 31.12.19	57.170	64.007
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-50.898	-52.579
Afskrivninger i året	-1.726	-3.167
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.290	535
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-51.334	-55.211
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	5.836	8.796
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.19	58.040	61.671
Tilgang i året	517	1.454
Afgang i året	-1.387	-417
Kostpris pr. 31.12.19	57.170	62.708
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-50.898	-51.715
Afskrivninger i året	-1.726	-2.872
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.290	393
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-51.334	-54.194
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	5.836	8.514

**11. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.19	0	200	0
Tilgang i året	0	0	199
Kostpris pr. 31.12.19	0	200	199
Opskrivninger pr. 01.01.19	0	1.037	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	66	0
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-1.000	0
Opskrivninger pr. 31.12.19	0	103	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	0	303	199
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.19	6.000	200	0
Tilgang i året	0	0	199
Kostpris pr. 31.12.19	6.000	200	199
Opskrivninger pr. 01.01.19	16.993	1.037	0
Årets resultat fra kapitalandele	7.978	66	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-5.000	-1.000	0
Opskrivninger pr. 31.12.19	19.971	103	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	25.971	303	199
Navn og hjemsted:			Ejerandel
Dattervirksomheder:			
Danske Fragtmænd Express A/S, Aarhus			100%
Danske Fragtmænd Logistik A/S, Aarhus			100%
Associerede virksomheder:			
Aalborg Toldoplag A/S, Aalborg			40%

**12. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i t.DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.19	81.155
Tilgang i året	6.072
Afgang i året	-649
Kostpris pr. 31.12.19	86.578
Modervirksomhed:	
Kostpris pr. 01.01.19	81.100
Tilgang i året	6.072
Afgang i året	-619
Kostpris pr. 31.12.19	86.553

**13. Periodeafgrænsningsposter**

Forudbetalte leasingydelse	2.176	1.838	2.176	1.838
Forudbetalte huslejer	23.046	20.877	23.046	20.877
Andre periodeafgrænsningsposter	8.826	8.561	8.674	8.349
I alt	34.048	31.276	33.896	31.064

**14. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	75.000	75.000.000

Moderselskabet Fragtmænd Holding A/S har ved endelig aftale erhvervet sig de resterende aktier i selskabet ved aftale af den 28.09.2017 og har gennem aftalen opnået reel kontrol over 100% af aktierne i selskabet. Sælger, der har solgt aktierne på kredit, frigiver det formelle ejerskab til aktierne efterhånden som faktisk betaling sker. Pr. 31.12.19 har sælger som sikringsakt for salget et formelt ejerskab til 26,0% af selskabets aktier.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK

### 15. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.19	13.778	15.047	13.566	14.773
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-2.447	-1.269	-2.402	-1.207
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.19	11.331	13.778	11.164	13.566

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	-614	-1.796	-721	-1.882
Materielle anlægsaktiver	11.978	15.574	11.885	15.275
Tilgodehavender	-33	0	0	0
Gældsforpligtelser	0	0	0	705
I alt	11.331	13.778	11.164	14.098

Selskabet har pr. 31.12.2019 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 11.331, som primært kan henføres til materielle anlægsaktiver. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

### 16. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:		
Anden gæld	0	13.941
I alt	0	13.941
Modervirksomhed:		
Anden gæld	0	13.511
I alt	0	13.511

## 17. Eventualforpligtelser

Koncernen:

### *Leje- og leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leje- og leasingkontrakter med en restløbetid på 239 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 9.879, i alt t.DKK 2.361.057.

### *Kautionsforpligtelser*

Koncernen har stillet selvskyldner kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 86.

Modervirksomheden:

### *Leje- og leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leje- og leasingkontrakter med en restløbetid på 239 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 9.877 i alt t.DKK 2.360.590

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldner kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 86.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 0 på balancedagen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

## 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 685 har koncernen afgivet virksomhedspant på maks. t.DKK 700 omfattende motorkøretøjer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 1.710.

Til sikkerhed for lejemål er deponeret t.DKK 2.742.

Modervirksomhed:

Til sikkerhed for lejemål er deponeret t.DKK 2.742.

## 19. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
-------------------------	--------------------------

Fragtmænd Holding A/S, Aarhus	Ejerandel
-------------------------------	-----------

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Fragtmænd Holding A/S, Aarhus.

	Koncern	
	2019	2018
	t.DKK	t.DKK

## 20. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Andre driftsindtægter	-88	-67
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	9.329	13.290
Andre driftsomkostninger	123	43
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-66	45
Finansielle indtægter	-27.058	-25.678
Finansielle omkostninger	15.492	19.257
Skat af årets resultat	14.187	15.859
I alt	11.919	22.749



## 21. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Direkte omkostninger**

Direkte omkostninger omfatter køb af eksterne fragtydelser samt andre direkte omkostninger..

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-7	0
Goodwill	3-7	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-7	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-15	0

Goodwill afskrives over 3-7 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

**21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for

**21. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reetableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne udgår af virksomhedens drift, og det resterende beløb overføres til overført resultat. I overensstemmelse med lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015 foretages indregning i reserven først med virkning for udviklingsomkostninger, der indregnes første gang i balancen fra og med 01.01.16.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.



**21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Periodeafgrænsningsposter****PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.