

Danske Fragtmænd A/S

Tomsagervej 18, 8230 Åbyhøj
CVR-nr. 30 61 17 56

Årsrapport for 2016

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 24.04.17

Jørn Skov
Dirigent

| | |
|--------------------------------------------|---------|
| Koncernoplysninger m.v. | 3 - 4 |
| Ledelsespåtegning | 5 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 6 - 8 |
| Ledelsesberetning | 9 - 11 |
| Resultatopgørelse | 12 |
| Balance | 13 - 14 |
| Egenkapitalopgørelse | 15 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse | 16 |
| Noter | 17 - 35 |

Selskabet

Danske Fragtmænd A/S
Tomsagervej 18
8230 Åbyhøj
Telefon: 72 52 00 00
Telefax: 72 52 01 00
Hjemmeside: www.fragt.dk
Hjemsted: Aarhus
CVR-nr.: 30 61 17 56
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Jørn Skov

Bestyrelse

Frank Nørgaard
Thomas Gustav Alexander Tscherning
Søren Larsen Pedersen
Torben Spanggaard Bach

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Jyske Bank

Modervirksomhed

Fragtmænd Holding A/S, Aarhus

Dattervirksomheder

Danske Fragtmænd Express A/S, Aarhus
Danske Fragtmænd Logistik A/S, Aarhus

Associeret virksomhed

Aalborg Toldoplæg A/S

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 for Danske Fragtmænd A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Åbyhøj, den 23. marts 2017

Direktionen

Jørn Skov

Bestyrelsen

Frank Nørgaard
Formand

Thomas Gustav Alexander Tscherning

Søren Larsen Pedersen

Torben Spanggaard Bach

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Danske Fragtmænd A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Danske Fragtmænd A/S for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 23. marts 2017

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Flemming Laigaard

Statsaut. revisor

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.t.DKK

Resultat

| | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nettoomsætning | 3.066.407 | 2.845.344 | 2.786.198 | 2.867.996 | 2.955.726 |
| Indeks | 104 | 96 | 94 | 97 | 100 |
| Resultat af primær drift | 32.123 | 38.276 | 22.005 | 13.401 | 50.065 |
| Indeks | 64 | 76 | 44 | 27 | 100 |
| Finansielle poster i alt | 7.557 | 7.817 | 7.874 | 4.287 | 5.114 |
| Indeks | 148 | 153 | 154 | 84 | 100 |
| Årets resultat | 29.430 | 34.695 | 23.590 | 13.661 | 41.296 |
| Indeks | 71 | 84 | 57 | 33 | 100 |

Balance

| | | | | | |
|------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Samlede aktiver | 1.108.508 | 1.056.431 | 1.044.695 | 1.079.349 | 997.001 |
| Indeks | 111 | 106 | 105 | 108 | 100 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 3.191 | 4.869 | 2.124 | 5.802 | 7.720 |
| Indeks | 41 | 63 | 28 | 75 | 100 |
| Egenkapital | 445.351 | 451.921 | 417.224 | 393.714 | 379.885 |
| Indeks | 117 | 119 | 110 | 104 | 100 |

Pengestrømme

| | | | | | |
|------------------------|---------|----------|----------|---------|----------|
| Nettopengestrømme fra: | | | | | |
| Driften | 17.475 | 74.196 | 55.893 | 94.665 | -56.224 |
| Investeringer | -51.872 | -2.852 | -4.557 | -14.236 | -25.209 |
| Finansiering | -38.140 | -129.174 | -115.341 | -64.760 | -81.433 |
| Årets pengestrømme | -72.537 | -57.830 | -64.005 | 15.669 | -162.866 |

Nøgletal

| | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
|--------------------------------|------|------|------|------|-------|
| <i>Rentabilitet</i> | | | | | |
| Egenkapitalens forrentning | 6,6% | 8,0% | 5,8% | 3,5% | 11,5% |
| Overskudsgrad | 1,0% | 1,3% | 0,8% | 0,5% | 1,7% |
| Aktivernes omsætningshastighed | 2,8 | 2,7 | 2,6 | 2,8 | 5,9 |

Soliditet

| | | | | | |
|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Egenkapitalandel | 40,2% | 42,8% | 39,9% | 36,5% | 38,1% |
|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|

Øvrige

| | | | | | |
|---------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| Antal medarbejdere (gns.) | 900 | 881 | 901 | 912 | 839 |
|---------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|

| | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Egenkapitalens forrentning: | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| Overskudsgrad: | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Aktivernes omsætningshastighed: | $\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$ |
| Egenkapitalandel: | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |

Væsentligste aktiviteter

Selskabets og koncernens aktiviteter består af drift af Danske Fragtmænd.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.16 - 31.12.16 udviser et resultat på t.DKK 29.430 mod t.DKK 34.695 for tiden 01.01.15 - 31.12.15. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 445.351.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat for det kommende år.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Filialer i udlandet

Filialen Danske Fragtmænd A/S, Sverige er en integreret del af selskabet.

Samfundsansvar

Der henvises til modervirksomheden Fragtmænd Holding A/S' redegørelse.

Måltal for det underrepræsenterede køn

Der henvises til modervirksomheden Fragtmænd Holding A/S' redegørelse.

| Note | Koncern | | Modervirksomhed | | |
|------|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2016 t.DKK | 2015 t.DKK | 2016 t.DKK | 2015 t.DKK | |
| 1 | Nettoomsætning | 3.066.407 | 2.845.344 | 2.989.413 | 2.770.233 |
| | Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver | 8.665 | 0 | 8.665 | 0 |
| | Andre driftsindtægter | 8.270 | 5.105 | 8.213 | 5.855 |
| | Direkte omkostninger | -2.292.754 | -2.099.108 | -2.236.762 | -2.042.621 |
| | Andre eksterne omkostninger | -336.246 | -300.751 | -333.863 | -297.231 |
| 2 | Personaleomkostninger | -407.295 | -392.436 | -394.638 | -379.710 |
| | Resultat før af- og nedskrivninger | 47.047 | 58.154 | 41.028 | 56.526 |
| | Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver | -14.924 | -19.878 | -14.378 | -18.863 |
| | Andre driftsomkostninger | 0 | -51 | 0 | -51 |
| | Resultat før finansielle poster | 32.123 | 38.225 | 26.650 | 37.612 |
| 3 | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 4.740 | 449 |
| | Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | 33 | 133 | 33 | 133 |
| 4 | Andre finansielle indtægter | 20.196 | 21.797 | 19.861 | 21.669 |
| 5 | Andre finansielle omkostninger | -12.672 | -14.113 | -12.945 | -13.992 |
| | Resultat før skat | 39.680 | 46.042 | 38.339 | 45.871 |
| 6 | Skat af årets resultat | -10.250 | -11.347 | -8.909 | -11.176 |
| | Årets resultat | 29.430 | 34.695 | 29.430 | 34.695 |

| | | Koncern | | Modervirksomhed | |
|----------------|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 31.12.16 t.DKK | 31.12.15 t.DKK | 31.12.16 t.DKK | 31.12.15 t.DKK |
| AKTIVER | | | | | |
| Note | | | | | |
| | Færdiggjorte udviklingsprojekter | 6.129 | 11.671 | 6.129 | 11.671 |
| | Erhvervede rettigheder | 400 | 823 | 400 | 823 |
| | Goodwill | 651 | 1.036 | 0 | 36 |
| | Udviklingsprojekter under udførelse | 8.896 | 0 | 8.896 | 0 |
| | Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver | 0 | 800 | 0 | 800 |
| 8 | Immaterielle anlægsaktiver i alt | 16.076 | 14.330 | 15.425 | 13.330 |
| | Produktionsanlæg og maskiner | 11.287 | 13.588 | 11.287 | 13.588 |
| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 12.929 | 15.217 | 12.490 | 14.740 |
| 9 | Materielle anlægsaktiver i alt | 24.216 | 28.805 | 23.777 | 28.328 |
| 10 | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 12.278 | 23.703 |
| 10 | Kapitalandele i associerede virksomheder | 1.193 | 1.160 | 1.193 | 1.160 |
| 11 | Deposita | 78.560 | 39.456 | 78.560 | 39.456 |
| | Finansielle anlægsaktiver i alt | 79.753 | 40.616 | 92.031 | 64.319 |
| | Anlægsaktiver i alt | 120.045 | 83.751 | 131.233 | 105.977 |
| | Råvarer og hjælpematerialer | 11.574 | 6.240 | 11.574 | 6.240 |
| | Varebeholdninger i alt | 11.574 | 6.240 | 11.574 | 6.240 |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 301.922 | 305.498 | 293.490 | 295.591 |
| | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 644.418 | 638.665 | 628.875 | 638.470 |
| 14 | Udskudt skatteaktiv | 13.830 | 13.841 | 13.617 | 13.617 |
| | Andre tilgodehavender | 1.140 | 645 | 747 | 268 |
| | Tilgodehavender hos selskabsdeltagere | 7.601 | 0 | 7.601 | 0 |
| 12 | Periodeafgrænsningsposter | 7.804 | 6.366 | 7.497 | 6.058 |
| | Tilgodehavender i alt | 976.715 | 965.015 | 951.827 | 954.004 |
| | Likvide beholdninger | 174 | 1.425 | 171 | 179 |
| | Omsætningsaktiver i alt | 988.463 | 972.680 | 963.572 | 960.423 |
| | Aktiver i alt | 1.108.508 | 1.056.431 | 1.094.805 | 1.066.400 |

PASSIVER

| Note | Koncern | | Modervirksomhed | | |
|------|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| | 31.12.16 t.DKK | 31.12.15 t.DKK | 31.12.16 t.DKK | 31.12.15 t.DKK | |
| 13 | Selskabskapital | 75.000 | 75.000 | 75.000 | 75.000 |
| | Overkurs ved emission | 75.000 | 75.000 | 75.000 | 75.000 |
| | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 993 | 960 | 30.056 | 18.664 |
| | Reserve for udviklingsomkostninger | 8.281 | 0 | 8.281 | 0 |
| | Overført resultat | 250.077 | 264.961 | 221.014 | 247.257 |
| | Forslag til udbytte for regnskabsåret | 36.000 | 36.000 | 36.000 | 36.000 |
| | Egenkapital i alt | 445.351 | 451.921 | 445.351 | 451.921 |
| 15 | Leasingforpligtelser | 0 | 695 | 0 | 695 |
| | Langfristede gældsforpligtelser i alt | 0 | 695 | 0 | 695 |
| 15 | Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 695 | 1.658 | 695 | 1.658 |
| | Gæld til øvrige kreditinstitutter | 408.288 | 337.002 | 406.437 | 336.076 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 151.081 | 126.992 | 144.145 | 117.114 |
| | Gæld til tilknyttede virksomheder | 15.267 | 10.959 | 17.396 | 32.918 |
| | Deposita | 2.554 | 1.562 | 654 | 39 |
| | Selskabsskat | 10.278 | 14.884 | 8.917 | 14.632 |
| | Anden gæld | 74.950 | 110.513 | 71.166 | 111.102 |
| 16 | Periodeafgrænsningsposter | 44 | 245 | 44 | 245 |
| | Kortfristede gældsforpligtelser i alt | 663.157 | 603.815 | 649.454 | 613.784 |
| | Gældsforpligtelser i alt | 663.157 | 604.510 | 649.454 | 614.479 |
| | Passiver i alt | 1.108.508 | 1.056.431 | 1.094.805 | 1.066.400 |
| 17 | Eventualforpligtelser | | | | |
| 18 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | | | |
| 19 | Nærtstående parter | | | | |

| Beløb i t.DKK | Selskabs- kapital | Overkurs ved emission | Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode | Reserve for udviklings- omkostninge r | Overført regnskabsåre resultat | Forslag til udbytte for regnskabsåre t |
|---------------|----------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|
|---------------|----------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|

Koncern:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16

| | | | | | | |
|---------------------------------|--------|--------|-----|-------|---------|---------|
| Saldo pr. 01.01.16 | 75.000 | 75.000 | 960 | 0 | 264.961 | 36.000 |
| Betalt udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -36.000 |
| Øvrige egenkapitalbevægelser | 0 | 0 | 0 | 8.281 | -8.281 | 0 |
| Forslag til resultatdisponering | 0 | 0 | 33 | 0 | -6.603 | 36.000 |
| Saldo pr. 31.12.16 | 75.000 | 75.000 | 993 | 8.281 | 250.077 | 36.000 |

Moder:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16

| | | | | | | |
|---------------------------------|--------|--------|--------|-------|---------|---------|
| Saldo pr. 01.01.16 | 75.000 | 75.000 | 18.664 | 0 | 247.257 | 36.000 |
| Betalt udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -36.000 |
| Øvrige egenkapitalbevægelser | 0 | 0 | 0 | 8.281 | -8.281 | 0 |
| Forslag til resultatdisponering | 0 | 0 | 11.392 | 0 | -17.962 | 36.000 |
| Saldo pr. 31.12.16 | 75.000 | 75.000 | 30.056 | 8.281 | 221.014 | 36.000 |

Koncernens pengestrømsopgørelse

| Note | 2016 t.DKK | 2015 t.DKK |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Årets resultat | 29.430 | 34.695 |
| 20 Reguleringer | 18.323 | 23.634 |
| Forskydning i driftskapital | | |
| Varebeholdninger | -5.334 | -1.239 |
| Tilgodehavender | -5.958 | -927 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 24.089 | -3.764 |
| Andre driftsafledte gældsforpligtelser | -35.735 | 35.245 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster | 24.815 | 87.644 |
| Modtagne renteindtægter og lignende indtægter | 20.196 | 21.797 |
| Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger | -12.672 | -14.277 |
| Betalt selskabsskat | -14.864 | -20.968 |
| Pengestrømme fra driften | 17.475 | 74.196 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver | -9.692 | -1.800 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | -3.191 | -4.869 |
| Salg af materielle anlægsaktiver | 190 | 407 |
| Køb af finansielle anlægsaktiver | -40.468 | -4.234 |
| Salg af finansielle anlægsaktiver | 1.289 | 6.964 |
| Modtaget udbytte | 0 | 680 |
| Pengestrømme fra investeringer | -51.872 | -2.852 |
| Frie pengestrømme | -34.397 | 71.344 |
| Betalt udbytte | -36.000 | 0 |
| Ændringer i mellemregninger | -1.445 | -127.178 |
| Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt | -695 | -1.996 |
| Pengestrømme fra finansiering | -38.140 | -129.174 |
| Årets samlede pengestrømme | -72.537 | -57.830 |
| Likvide beholdninger ved årets begyndelse | -335.577 | -277.747 |
| Likvide beholdninger ved årets slutning | -408.114 | -335.577 |
| Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: | | |
| Likvide beholdninger | 174 | 1.425 |
| Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter | -408.288 | -337.002 |
| I alt | -408.114 | -335.577 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2016 t.DKK | 2015 t.DKK | 2016 t.DKK | 2015 t.DKK |

1. Nettoomsætning

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

| | | | | |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Fragtomsætning | 2.313.246 | 2.193.724 | 2.256.884 | 2.137.132 |
| Boksleje | 423.365 | 339.925 | 410.749 | 330.301 |
| Anden omsætning | 329.796 | 311.695 | 321.780 | 302.800 |
| I alt | 3.066.407 | 2.845.344 | 2.989.413 | 2.770.233 |

2. Personaleomkostninger

| | | | | |
|---------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Lønninger | 357.550 | 346.740 | 346.412 | 335.373 |
| Pensioner | 33.100 | 30.338 | 31.955 | 29.261 |
| Andre omkostninger til social sikring | 7.977 | 6.265 | 7.806 | 6.092 |
| Andre personaleomkostninger | 8.668 | 9.093 | 8.465 | 8.984 |
| I alt | 407.295 | 392.436 | 394.638 | 379.710 |

| | | | | |
|------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| Gennemsnitligt antal beskæftigede i året | 900 | 881 | 874 | 854 |
|------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|

3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

| | | | | |
|---------------------------------------------|---|---|-------|-----|
| Resultatandele fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 4.740 | 449 |
|---------------------------------------------|---|---|-------|-----|

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2016 t.DKK | 2015 t.DKK | 2016 t.DKK | 2015 t.DKK |

4. Finansielle indtægter

| | | | | |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Renter, tilknyttede virksomheder | 18.200 | 20.543 | 18.200 | 20.543 |
| Renteindtægter i øvrigt | 1.996 | 1.254 | 1.661 | 1.126 |
| I alt | 20.196 | 21.797 | 19.861 | 21.669 |

5. Finansielle omkostninger

| | | | | |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Renter, tilknyttede virksomheder | 25 | 74 | 343 | 74 |
| Renteomkostninger i øvrigt | 12.642 | 14.026 | 12.597 | 13.905 |
| Valutakursreguleringer | 5 | 13 | 5 | 13 |
| Øvrige finansielle omkostninger i alt | 12.647 | 14.039 | 12.602 | 13.918 |
| I alt | 12.672 | 14.113 | 12.945 | 13.992 |

6. Skat af årets resultat

| | | | | |
|-------------------------------------|--------|--------|-------|--------|
| Årets aktuelle skat | 10.239 | 14.799 | 8.909 | 14.651 |
| Årets regulering af udskudt skat | 11 | -3.815 | 0 | -3.838 |
| Regulering af skat fra tidligere år | 0 | 363 | 0 | 363 |
| I alt | 10.250 | 11.347 | 8.909 | 11.176 |

7. Resultatdisponering

| | | | | |
|--------------------------------------------------------|--------|--------|---------|--------|
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 33 | -440 | 11.392 | -97 |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret | 36.000 | 36.000 | 36.000 | 36.000 |
| Overført resultat | -6.603 | -865 | -17.962 | -1.207 |
| I alt | 29.430 | 34.695 | 29.430 | 34.696 |

8. Immaterielle anlægsaktiver

| Beløb i t.DKK | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Erhvervede rettigheder | Goodwill | Udviklingsprojekter under udførelse | Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver |
|--------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------|----------|-------------------------------------|------------------------------------------------|
| Koncernen: | | | | | |
| Kostpris pr. 01.01.16 | 38.947 | 3.204 | 3.250 | 0 | 800 |
| Tilgang i året | 1.596 | 0 | 0 | 8.896 | 0 |
| Afgang i året | -31.247 | -1.204 | -1.500 | 0 | -800 |
| Kostpris pr. 31.12.16 | 9.296 | 2.000 | 1.750 | 8.896 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16 | -27.276 | -2.381 | -2.214 | 0 | 0 |
| Afskrivninger i året | -7.138 | -423 | -385 | 0 | 0 |
| Tilbageførsel af nedskrivninger fra tidligere år | 0 | 1.204 | 0 | 0 | 0 |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 31.247 | 0 | 1.500 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16 | -3.167 | -1.600 | -1.099 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16 | 6.129 | 400 | 651 | 8.896 | 0 |
| Morderselskab: | | | | | |
| Kostpris pr. 01.01.16 | 38.947 | 3.204 | 1.500 | 0 | 800 |
| Tilgang i året | 1.596 | 0 | 0 | 8.896 | 0 |
| Afgang i året | -31.247 | -1.204 | -1.500 | 0 | -800 |
| Kostpris pr. 31.12.16 | 9.296 | 2.000 | 0 | 8.896 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16 | -27.276 | -2.381 | -1.464 | 0 | 0 |
| Afskrivninger i året | -7.138 | -423 | -36 | 0 | 0 |
| Tilbageførsel af nedskrivninger fra tidligere år | 0 | 1.204 | 0 | 0 | 0 |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 31.247 | 0 | 1.500 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16 | -3.167 | -1.600 | 0 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16 | 6.129 | 400 | 0 | 8.896 | 0 |

9. Materielle anlægsaktiver

| Beløb i t.DKK | Produktionsan- læg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|
| Kostpris pr. 01.01.16 | 88.626 | 62.824 |
| Tilgang i året | 2.600 | 591 |
| Afgang i året | -28.027 | -3.948 |
| Kostpris pr. 31.12.16 | 63.199 | 59.467 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16 | -75.039 | -47.607 |
| Afskrivninger i året | -3.490 | -3.489 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 27.932 | 3.853 |
| Overførsler i årets løb til/fra andre poster | -1.315 | 705 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16 | -51.912 | -46.538 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16 | 11.287 | 12.929 |
| Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.16 | 0 | 0 |
| Kostpris pr. 01.01.16 | 88.626 | 61.255 |
| Tilgang i året | 2.600 | 338 |
| Afgang i året | -28.027 | -2.953 |
| Kostpris pr. 31.12.16 | 63.199 | 58.640 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16 | -75.039 | -46.514 |
| Afskrivninger i året | -3.490 | -3.291 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 27.932 | 2.950 |
| Overførsler i årets løb til/fra andre poster | -1.315 | 705 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16 | -51.912 | -46.150 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16 | 11.287 | 12.490 |
| Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.16 | 409 | 0 |

10. Kapitalandele

| Beløb i t.DKK | Kapitalandele i til- nyttede virksom- heder | Kapitalandele i associerede virk- somheder |
|------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Koncern: | | |
| Kostpris pr. 01.01.16 | 0 | 200 |
| Kostpris pr. 31.12.16 | 0 | 200 |
| Opskrivninger pr. 01.01.16 | 0 | 960 |
| Årets resultat fra kapitalandele | 0 | 33 |
| Opskrivninger pr. 31.12.16 | 0 | 993 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16 | 0 | 1.193 |

Moderselskab:

| | | |
|-------------------------------------|---------|-------|
| Kostpris pr. 01.01.16 | 6.000 | 200 |
| Kostpris pr. 31.12.16 | 6.000 | 200 |
| Opskrivninger pr. 01.01.16 | 17.703 | 960 |
| Årets resultat fra kapitalandele | 4.740 | 33 |
| Udbytte relateret til kapitalandele | -16.165 | 0 |
| Opskrivninger pr. 31.12.16 | 6.278 | 993 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16 | 12.278 | 1.193 |

| Navn og hjemsted: | Ejerandel | Egenkapital t.DKK | Årets resultat t.DKK | Indregnet værdi t.DKK |
|-------------------|-----------|----------------------|-------------------------|--------------------------|
|-------------------|-----------|----------------------|-------------------------|--------------------------|

Dattervirksomheder:

| | | | | |
|------------------------------------------|------|-------|-------|-------|
| Danske Fragtmænd Express A/S, Aarhus | 100% | 7.052 | 4.514 | 7.052 |
| Danske Fragtmænd Logistik A/S, Aarhus | 100% | 5.226 | 226 | 5.226 |

Associerede virksomheder:

| | | | | |
|--------------------------------|-----|-------|---|-------|
| Aalborg Toldoplæg A/S, Aalborg | 40% | 2.901 | 0 | 1.160 |
|--------------------------------|-----|-------|---|-------|

11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

| Beløb i t.DKK | Deposita |
|------------------------------------|----------|
| Koncern: | |
| Kostpris pr. 01.01.16 | 39.381 |
| Tilgang i året | 40.468 |
| Afgang i året | -1.289 |
| Kostpris pr. 31.12.16 | 78.560 |
| Moder: | |
| Kostpris pr. 01.01.16 | 39.381 |
| Tilgang i året | 40.468 |
| Afgang i året | -1.289 |
| Kostpris pr. 31.12.16 | 78.560 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16 | 78.560 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|----------|----------|-----------------|----------|
| | 31.12.16 | 31.12.15 | 31.12.16 | 31.12.15 |
| | t.DKK | t.DKK | t.DKK | t.DKK |

12. Periodeafgrænsningsposter

| | | | | |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Forudbetalte leasingydelser | 762 | 0 | 762 | 0 |
| Forudbetalte huslejer | 805 | 588 | 805 | 588 |
| Andre periodeafgrænsningsposter | 6.237 | 5.778 | 5.930 | 5.470 |
| I alt | 7.804 | 6.366 | 7.497 | 6.058 |

13. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

| | Antal | Pålydende værdi i alt t.DKK |
|---------------|--------|-----------------------------------|
| Kapitalandele | 75.000 | 75.000 |

14. Udskudt skat

| | | | | |
|---------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.16 | 13.841 | -3.325 | 13.617 | -3.469 |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen | -11 | 17.167 | 0 | 17.086 |
| Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.16 | 13.830 | 13.842 | 13.617 | 13.617 |

15. Langfristede gældsforpligtelser

| Beløb i t.DKK | Afdrag første år | Gæld i alt 31.12.16 | Gæld i alt 31.12.15 |
|----------------------|---------------------|------------------------|------------------------|
| Koncern: | | | |
| Leasingforpligtelser | 695 | 695 | 2.353 |
| I alt | 695 | 695 | 2.353 |
| Moder: | | | |
| Leasingforpligtelser | 695 | 695 | 2.353 |
| I alt | 695 | 695 | 2.353 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 31.12.16 t.DKK | 31.12.15 t.DKK | 31.12.16 t.DKK | 31.12.15 t.DKK |
| 16. Periodeafgrænsningsposter | | | | |
| Huslejer | 44 | 0 | 44 | 0 |
| Andre periodeafgrænsninger | 0 | 245 | 0 | 245 |
| I alt | 44 | 245 | 44 | 245 |

17. Eventualforpligtelser

Koncernen:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leje- og leasingkontrakter med en restløbetid på op til 231 måneder. Næste års ydelse udgør t.DKK 226.709, i alt t.DKK 2.347.834.

Kautionsforpligtelser

Koncernen har stillet selvskyldner kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter:

Fragtmænd Holding A/S

Danske Fragtmænd Transport A/S

Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 21.620.

Modervirksomheden:

Leasingforpligtelser

Selskabet har indgået leje- og leasingkontrakter med en restløbetid på op til 231 måneder, Næste års ydelse udgør t.DKK 185.175, i alt t.DKK 2.235.502.

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldner kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 1.850.

21. Eventualforpligtelser - fortsat -

Selskabet er sambeskattet med øvrigeselskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 0 på balancedagen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv

Selskabet har fælles momsregistrering med modervirksomheden og hæfter herved for fælles momstilsvær.

Betalingsgarantier overfor 3. mand gennem Jyske Bank på t.DKK 5.394.

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

Modervirksomheden:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

19. Nærtstående parter

| | |
|-------------------------|--------------------------|
| Bestemmende indflydelse | Grundlag for indflydelse |
|-------------------------|--------------------------|

| | |
|-------------------------------|-----------|
| Fragtmænd Holding A/S, Aarhus | Ejerandel |
|-------------------------------|-----------|

| | | |
|---------------|----------|---------------|
| Transaktioner | Relation | 2016 t.DKK |
|---------------|----------|---------------|

Der er kun givet oplysninger om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Fragtmænd Holding A/S, Aarhus.

| | Koncern | |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| | 2016 t.DKK | 2015 t.DKK |
| 20. Reguleringer til pengestrømsopgørelse | | |
| Andre driftsindtægter | -337 | -105 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 14.924 | 19.970 |
| Andre driftsomkostninger | 0 | 51 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | -33 | -133 |
| Finansielle indtægter | -20.196 | -21.797 |
| Finansielle omkostninger | 12.673 | 14.277 |
| Skat af årets resultat | 10.250 | 11.347 |
| Øvrige reguleringer | 1.042 | 24 |
| I alt | 18.323 | 23.634 |

21. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter køb af eksterne fragtydelser samt andre direkte omkostninger..

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

| | Brugstid, år | Rest- værdi, procent |
|-----------------------------------------|-----------------|----------------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 3-7 | 0 |
| Erhvervede rettigheder | 3-7 | 0 |
| Goodwill | 3-7 | 0 |
| Produktionsanlæg og maskiner | 5-7 | 0 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-15 | 0 |

Goodwill afskrives over 3-7 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver

Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne udgår af virksomhedens drift, og det resterende beløb overføres til overført resultat. I overensstemmelse med lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015 foretages indregning i reserven først med virkning for udviklingsomkostninger, der indregnes første gang i balancen fra og med 01.01.16.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på

21. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.