

Fragtmænd Holding A/S

Tomsagervej 18, 8230 Åbyhøj
CVR-nr. 30 61 15 19

Årsrapport for 2019

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 25.04.20

Henrik Kleis
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 37

Selskabet

Fragtmænd Holding A/S
Tomsagervej 18
8230 Åbyhøj
Telefon: 72 52 00 00
Hjemmeside: www.fragt.dk
Hjemsted: Aarhus
CVR-nr.: 30 61 15 19
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Jørn Skov

Bestyrelse

Søren Larsen Pedersen, formand
Erik Jensen, næstformand
Bjarne Krogh Jensen
Claus Rye Jensen
Flemming Werner Jensen
Jens Ole Larsen
Jesper Lindberg Thriega

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 for Fragtmænd Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Åbyhøj, den 19. marts 2020

Direktionen

Jørn Skov

Bestyrelsen

Søren Larsen Pedersen
Formand

Erik Jensen
Næstformand

Bjarne Krogh Jensen

Claus Rye Jensen

Flemming Werner Jensen

Jens Ole Larsen

Jesper Lindberg Thriege

Til kapitalejeren i Fragtmænd Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fragtmænd Holding A/S for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.19 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.19 - 31.12.19 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 19. marts 2020

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Flemming Laigaard

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne29497

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	2.838.570	2.908.431	2.691.097	2.555.713	2.463.776
Resultat af primær drift	61.861	75.504	13.395	2.575	95.142
Finansielle poster i alt	-21.298	-28.055	-8.476	-7.746	-22.295
Resultat før skat	40.129	47.406	3.794	-6.965	63.988
Resultat af fortsættende aktiviteter	30.439	36.706	590	-16.245	66.608
Resultat af ophørende aktiviteter	0	0	0	-65.948	-86.528
Årets resultat	30.439	36.706	590	-82.193	-19.920
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	1.390.641	1.491.311	1.483.420	1.315.785	2.342.096
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.200	4.301	3.447	15.790	4.869
Egenkapital	395.149	356.803	305.897	453.556	556.581
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	78.990	35.316	42.696	11.263	47.733
Investeringer	4.174	-6.022	-193.307	142.483	27.353
Finansiering	-40.379	-21.152	119.179	-149.650	-158.303
Årets pengestrømme	42.785	8.142	-31.432	4.096	-83.217

Nøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	8,1%	11,1%	0,2%	-3,2%	11,4%
Overskudsgrad	2,2%	2,6%	0,5%	0,1%	3,9%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	28,4%	23,9%	20,6%	34,5%	23,8%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	1.071	1.069	1.062	1.026	1.074

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i drift af Danske Fragtmænd.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.19 - 31.12.19 udviser et resultat på t.DKK 30.439 mod t.DKK 36.706 for tiden 01.01.18 - 31.12.18. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 395.149.

Resultatforventningen for 2019 var et positivt resultat. Målsætningen blev opfyldt.

Forventet udvikling

Selskabet forventer positivt resultat for det kommende år.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Filialer i udlandet

Filialen Danske Fragtmænd A/S, Sverige er en integreret del af selskabet.

Samfundsansvar

Redegørelse for samfundsansvar kan findes på koncernens hjemmeside www.fragt.dk.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan

Selskabets bestyrelse vælges i henhold til vedtægterne blandt erhvervsaktive fragtmænd. Fragtmænd Holding A/S tilstræber et antal kvinder i bestyrelsen, som afspejler ejerkredsens sammensætning, hvilket på nuværende tidspunkt er opfyldt.

Egne kapitalandele

Egne kapitalandele består af:

	Købs- /salgspris t.DKK	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.01.19		8.339	8.339	11%
Årets afgang	22.553	-3.586	-3.586	-5%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.19		4.753	4.753	6%

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK	
1	Nettoomsætning	2.838.570	2.893.588	3.600	2.550
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	0	500	0	0
	Andre driftsindtægter	1.552	7.156	0	195
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-1.911.013	-1.927.610	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-313.407	-354.398	-387	-465
	Bruttofortjeneste	615.702	619.236	3.213	2.280
2	Personaleomkostninger	-514.020	-508.049	-1.953	-2.521
	Resultat før af- og nedskrivninger	101.682	111.187	1.260	-241
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-39.821	-36.250	0	0
	Andre driftsomkostninger	-434	-43	0	0
	Resultat før finansielle poster	61.427	74.894	1.260	-241
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	64.000	4.452
5	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	66	-45	0	0
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	3.543	3.671	0	0
6	Andre finansielle indtægter	1.417	1.752	8.420	11.026
7	Andre finansielle omkostninger	-26.324	-32.866	-36.702	-36.105
	Resultat før skat	40.129	47.406	36.978	-20.868
8	Skat af årets resultat	-9.690	-10.700	9.461	5.189
	Årets resultat	30.439	36.706	46.439	-15.679
9	Resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK
Note					
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.722	5.838	0	0
	Erhvervede rettigheder	320.316	329.333	0	0
	Goodwill	520.949	537.231	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	0	2.716	0	0
10	Immaterielle anlægsaktiver i alt	845.987	875.118	0	0
	Grunde og bygninger	33.093	34.587	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	11.683	17.798	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.950	10.986	0	0
11	Materielle anlægsaktiver i alt	53.726	63.371	0	0
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.192.313	1.223.089
12	Kapitalandele i associerede virksomheder	303	1.237	0	0
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	913	621	0	0
13	Deposita	87.068	81.599	0	0
13	Tilgodehavender hos selskabsdeltagere	0	4.881	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	88.284	88.338	1.192.313	1.223.089
	Anlægsaktiver i alt	987.997	1.026.827	1.192.313	1.223.089
	Råvarer og hjælpematerialer	5.222	5.700	0	0
	Varebeholdninger i alt	5.222	5.700	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	320.487	376.622	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	208.672	230.763
17	Udskudt skatteaktiv	29.391	39.081	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	104	0	5.945	4.337
	Andre tilgodehavender	3.840	7.584	0	0
	Tilgodehavender hos selskabsdeltagere	2.449	2.758	0	0
14	Periodeafgrænsningsposter	34.066	32.688	0	0
	Tilgodehavender i alt	390.337	458.733	214.617	235.100
	Likvide beholdninger	7.085	498	0	0
	Omsætningsaktiver i alt	402.644	464.931	214.617	235.100
	Aktiver i alt	1.390.641	1.491.758	1.406.930	1.458.189

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK
PASSIVER					
Note					
15	Selskabskapital	75.000	75.000	75.000	75.000
	Overkurs ved emission	75.000	75.000	75.000	75.000
	Reserve for opskrivninger	0	0	144.262	181.083
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	104	1.038	0	0
	Reserve for udviklingsomkostninger	3.683	6.282	0	0
	Overført resultat	241.362	184.837	157.349	88.357
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		395.149	342.157	451.611	419.440
16	Minoritetsinteresser	0	14.646	0	0
Egenkapital i alt		395.149	356.803	451.611	419.440
18	Leasingforpligtelser	96	1.824	0	0
18	Anden gæld	212.060	251.136	194.600	249.600
Langfristede gældsforpligtelser i alt		212.156	252.960	194.600	249.600
18	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	55.895	63.377	53.400	53.400
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	402.491	438.685	86	147
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	259.329	295.461	244	1.332
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	702.017	726.020
	Deposita	2.460	3.146	0	0
	Anden gæld	63.161	81.326	4.972	8.250
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		783.336	881.995	760.719	789.149
Gældsforpligtelser i alt		995.492	1.134.955	955.319	1.038.749
Passiver i alt		1.390.641	1.491.758	1.406.930	1.458.189
19	Eventualforpligtelser				
20	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
21	Nærtstående parter				

Egenkapitalopgørelse

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:									
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19									
Saldo pr. 01.01.19	75.000	75.000	0	1.038	6.282	184.837	342.157	14.646	356.803
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	0	22.553	22.553	0	22.553
Køb af minoritetsandele	0	0	0	0	0	0	0	-14.646	-14.646
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	0	-2.599	2.599	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	-934	0	31.373	30.439	0	30.439
Saldo pr. 31.12.19	75.000	75.000	0	104	3.683	241.362	395.149	0	395.149

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for
01.01.19 - 31.12.19

Saldo pr. 01.01.19	75.000	75.000	181.083	0	0	88.357	419.440	0	419.440
Opskrivninger i året	0	0	-36.821	0	0	0	-36.821	0	-36.821
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	0	22.553	22.553	0	22.553
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	0	0	46.439	46.439	0	46.439
Saldo pr. 31.12.19	75.000	75.000	144.262	0	0	157.349	451.611	0	451.611

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	2019 t.DKK	2018 t.DKK
Årets resultat	30.439	36.706
22 Reguleringer	71.243	74.479
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	478	957
Tilgodehavender	56.576	-68.631
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-36.019	41.457
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-18.716	-18.192
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	104.001	66.776
Renteindtægter og øvrige finansielle indtægter	1.417	1.752
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-26.324	-32.866
Betalt selskabsskat	-104	-346
Pengestrømme fra driften	78.990	35.316
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-2.500
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.200	-4.301
Salg af materielle anlægsaktiver	813	3.853
Køb af finansielle anlægsaktiver	-199	-2.123
Modtaget udbytte	1.090	0
Depositum	-6.072	-3.718
Modtaget afdrag på udlån	10.742	2.767
Pengestrømme fra investeringer	4.174	-6.022
Salg af egne kapitalandele	22.553	0
Minoriteters andele ved koncernetablering	0	14.200
Betalt udbytte til minoriteter og opkøb af minoriteter	-14.646	-12.240
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	16.729	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-65.015	-23.112
Pengestrømme fra finansiering	-40.379	-21.152
Årets samlede pengestrømme	42.785	8.142
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	-438.192	-446.334
Likvide beholdninger ved årets slutning	-395.407	-438.192
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	24	46
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-395.431	-438.238
I alt	-395.407	-438.192

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK

1. Nettoomsætning

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Fragtomsætning	2.625.214	2.677.539	0	0
Anden omsætning	213.356	216.049	3.600	2.550
I alt	2.838.570	2.893.588	3.600	2.550

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Omsætning, Europa	2.838.570	2.893.589	3.600	2.550
-------------------	-----------	-----------	-------	-------

2. Personaleomkostninger

Lønninger	460.952	454.761	1.826	2.361
Pensioner	33.928	35.026	122	157
Andre omkostninger til social sikring	10.630	10.117	5	3
Andre personaleomkostninger	8.510	8.145	0	0
I alt	514.020	508.049	1.953	2.521

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	1.071	1.069	1	1
--	-------	-------	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	6.382	6.197	1.948	2.167
--------------------------------------	-------	-------	-------	-------

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	689	717	0	0
Skatterådgivning	81	47	0	0
Andre ydelser	578	593	0	0
I alt	1.348	1.357	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK
4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	60.000	0
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	4.000	4.452
I alt	0	0	64.000	4.452

5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	66	-45	0	0
---	----	-----	---	---

6. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	8.420	11.026
Renteindtægter i øvrigt	1.330	1.618	0	0
Valutakursgevinster	85	133	0	0
Øvrige finansielle indtægter	2	1	0	0
Øvrige finansielle indtægter	1.417	1.752	0	0
I alt	1.417	1.752	8.420	11.026

	Koncern		Modervirksomhed	
	2019 t.DKK	2018 t.DKK	2019 t.DKK	2018 t.DKK

7. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	26.097	24.146
Renteomkostninger i øvrigt	26.313	32.855	10.605	11.959
Valutakursreguleringer	11	11	0	0
Øvrige finansielle omkostninger i alt	26.324	32.866	10.605	11.959
I alt	26.324	32.866	36.702	36.105

8. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	0	0	-5.945	-4.591
Årets regulering af udskudt skat	9.690	15.020	0	0
Regulering af skat fra tidligere år	0	-4.320	-3.516	-598
I alt	9.690	10.700	-9.461	-5.189

9. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-934	-45	0	0
Minoritetsinteresser	0	446	0	0
Overført resultat	31.373	36.305	46.439	-15.679
I alt	30.439	36.706	46.439	-15.679

10. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.19	9.557	396.465	582.267	2.716
Tilgang i året	-2.716	0	0	0
Afgang i året	0	0	0	2.716
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	5.432	0	0	-5.432
Kostpris pr. 31.12.19	12.273	396.465	582.267	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-3.719	-67.132	-45.036	0
Afskrivninger i året	-3.832	-9.017	-16.282	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-7.551	-76.149	-61.318	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	4.722	320.316	520.949	0

11. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.19	34.885	87.183	67.291
Tilgang i året	0	712	1.488
Afgang i året	0	-5.435	-722
Kostpris pr. 31.12.19	34.885	82.460	68.057
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.19	-298	-69.385	-56.304
Nedskrivninger i året	-1.387	0	0
Afskrivninger i året	-107	-5.856	-3.338
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhængede aktiver	0	4.464	535
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.19	-1.792	-70.777	-59.107
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	33.093	11.683	8.950
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.19	0	5.637	0

12. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.19	0	200	621
Tilgang i året	0	0	199
Kostpris pr. 31.12.19	0	200	820
Opskrivninger pr. 01.01.19	0	1.037	0
Opskrivninger i året	0	0	93
Årets resultat fra kapitalandele	0	66	0
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-1.000	0
Opskrivninger pr. 31.12.19	0	103	93
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	0	303	913
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.19	1.042.006	0	0
Tilgang i året	14.647	0	0
Afgang i året	-8.603	0	0
Kostpris pr. 31.12.19	1.048.050	0	0
Opskrivninger pr. 01.01.19	181.084	0	0
Opskrivninger i året	-36.821	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.19	144.263	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.19	1.192.313	0	0
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.19	1.048.049	0	0

12. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
Dattervirksomheder:	
Danske Fragtmænd A/S, Aarhus	100%
Danske Fragtmænd Transport Holding A/S, Aarhus	100%
Danske Fragtmænd Transport A/S, Aarhus	100%
Danske Fragtmænd a.m.b.a. af 1990, Aarhus	76%
Associerede virksomheder:	
Aalborg Toldoplæg A/S, Aalborg	40%

13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Tilgodehavender hos virksomheds- deltagere	
	Deposita	
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.19	81.449	4.881
Tilgang i året	6.072	0
Afgang i året	-453	-4.881
Kostpris pr. 31.12.19	87.068	0

14. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte leasingydelse	2.176	1.838	0	0
Forudbetalte huslejer	23.046	20.877	0	0
Andre periodeafgrænsningsposter	8.844	9.973	0	0
I alt	34.066	32.688	0	0

15. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	75.000	75.000.000

Egne kapitalandele består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK	Procent af kapital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.01.19	8.339	8.339	11%
Årets afgang	-3.586	-3.586	-5%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.19	4.753	4.753	6%

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK
Minoritetsinteresser primo	14.646	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	14.200	0	0
Køb af minoritetsandele	-14.646	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	0	446	0	0
I alt	0	14.646	0	0

16. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser primo	14.646	0	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	14.200	0	0
Køb af minoritetsandele	-14.646	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	0	446	0	0
I alt	0	14.646	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK	31.12.19 t.DKK	31.12.18 t.DKK

17. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.19	39.081	48.977	0	0
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	803	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-9.690	-10.699	0	0
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.19	29.391	39.081	0	0

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	-19.479	-13.375	0	0
Materielle anlægsaktiver	14.623	18.064	0	0
Tilgodehavender	-33	0	0	0
Gældsforpligtelser	385	1.642	0	0
Skattemæssige underskud	33.895	32.750	0	0
I alt	29.391	39.081	0	0

Selskabet har pr. 31.12.2019 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 33.348, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

18. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.19	Gæld i alt 31.12.18
---------------	---------------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Leasingforpligtelser	1.654	0	1.750	4.259
Anden gæld	54.241	0	266.301	312.078
I alt	55.895	0	268.051	316.337

Modervirksomhed:

Anden gæld	53.400	0	248.000	303.000
I alt	53.400	0	248.000	303.000

Udover de fastlagte ydelser på et lån, der pr. 31.12.19 udgør 248 mio., vil der eventuelt skulle betales afdrag udover de faste beløb, der er indregnet den kortfristede del af gælden. Betaling af eventuel yderligere afdrag udløses i en situation, hvor selskabets pengestrømme fra driftsaktiviteten overstiger de allerede fastsatte mål. Der kan ikke udløses afdrag udover de pengestrømme, som genereres fra driften før udviklingen i selskabets arbejdskapital.

19. Eventualforpligtelser

Koncernen:

Leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leje- og leasingkontrakter med en restløbetid på op til 19 år og 11 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 10.465, i alt t.DKK 2.112.802.

Modervirksomheden:

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldner kaution for datterselskabers gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Datterselskabers gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 400.712

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har fælles momsregistrering med tilknyttede virksomheder og hæfter herved for fælles momstilsvar.

Resthæftelsen på ejerandele i Danske Fragtmænd a.m.b.a. af 1990, der kan kaldes udgør t.DKK 11.313.

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 685 har koncernen afgivet virksomhedspant på maks. t.DKK 700 omfattende motorkøretøjer, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør t.DKK 1.710.

Til sikkerhed for lejemål er deponeret t.DKK 2.742.

Modervirksomhed:

Selskabet har stillet sikkerhed for Danske Fragtmænd A/S mellemværende med Jyske Bank er der stillet pant i kapitalandelene i:

Danske Fragtmænd Transport Holding A/S nom. t.DKK 5.000 svarende til 100% med en bogført værdi på t.DKK 0.

Danske Fragtmænd A/S nom. t.DKK 38.250 svarende til 51% med en bogført værdi på 543.150.

Til sikkerhed for gæld på t.DKK 248.000 pr. 31.12.19 er der givet pant i kapitalandelene i Danske Fragtmænd A/S nom. t.DKK 36.750 svarende til 49% med en bogført værdi på t.DKK 521.850.

21. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2019	2018
	t.DKK	t.DKK

22. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	39.821	36.250
Andre driftsomkostninger	434	43
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-66	45
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	-3.543	-3.671
Finansielle indtægter	-1.417	-1.752
Finansielle omkostninger	26.324	32.865
Skat af årets resultat	9.690	10.699
I alt	71.243	74.479

23. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner. Vederlag udover indregnet værdi på transaktionstidspunktet behandles efter købt goodwillmetoden.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes fra erhvervelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Erhvervelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over virksomheden. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelses- henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes i koncernregnskabet under immaterielle anlægsaktiver og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder. Goodwill afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid. For negativ goodwill (negativt forskelsbeløb) foretages en revurdering af de opgjorte dagsværdier for de overtagne nettoaktiver og købsvederlaget for virksomheden. Negativ goodwill, der kan henføres til eventualforpligtelser på erhvervelsestidspunktet, indregnes i koncernregnskabet under periodeafgrænsningsposter og i modervirksomhedens balance under kapitalandele i dattervirksomheder og reduceres i takt med realisering af disse forpligtelser. Et resterende negativt forskelsbeløb (negativ goodwill) indtægtsføres i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter på erhvervelsestidspunktet. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Gevinster eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter køb af eksterne fragtydelser samt andre direkte omkostninger..

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-7	0
Erhvervede rettigheder	3-7	0
Goodwill	20	0
Bygninger	20	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-7	0-10
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-15	0-10

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsler heraf indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien er fastsat med udgangspunkt i en for branchen fastsat multiplen på indtjeningsvnen til beregning af Equity Value med fradrag af nettorentebærende gæld.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Regnskabspraksis for erhvervelse af nye virksomheder fremgår af afsnittet "Virksomhedssammenslutninger". Afsnittet omfatter erhvervelser af dattervirksomheder og bestående virksomheder (aktiviteter), hvor der opnås kontrol over en anden virksomhed. Regnskabspraksis for erhvervelser af

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne udgår af virksomhedens drift, og det resterende beløb overføres til overført resultat. I overensstemmelse med lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015 foretages indregning i reserven først med virkning for udviklingsomkostninger, der indregnes første gang i balancen fra og med 01.01.16.

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning

23. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Periodeafgrænsningsposter**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og køb og salg af egne kapitalandele samt finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.