

Fragtmænd Holding A/S

Tomsagervej 18, 8230 Åbyhøj
CVR-nr. 30 61 15 19

Årsrapport for 2017

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 21.04.18

Charlotte Velling Nichol
Dirigent

| | |
|--|---------|
| Koncernoplysninger m.v. | 3 |
| Ledelsespåtegning | 4 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 5 - 7 |
| Ledelsesberetning | 8 - 11 |
| Resultatopgørelse | 12 |
| Balance | 13 - 14 |
| Egenkapitalopgørelse | 15 |
| Koncernens pengestrømsopgørelse | 16 |
| Noter | 17 - 39 |

Selskabet

Fragtmænd Holding A/S
Tomsagervej 18
8230 Åbyhøj
Telefon: 72 52 00 00
Telefax: 72 52 01 00
Hjemmeside: www.fragt.dk
Hjemsted: Aarhus
CVR-nr.: 30 61 15 19
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Jørn Skov

Bestyrelse

Søren Larsen Pedersen, formand
Frank Nørgaard, næstformand
Erik Jensen
Claus Rye Jensen
Flemming Werner Jensen
Jens Ole Larsen
Jesper Lindberg Thriega

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Pengeinstitut

Jyske Bank

Dattervirksomheder

Danske Fragtmænd A/S, Aarhus
Danske Fragtmænd Transport Holding A/S, Aarhus

Associeret virksomhed

Aalborg Toldoplæg A/S, Aalborg

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 for Fragtmænd Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Åbyhøj, den 15. marts 2018

Direktionen

Jørn Skov

Bestyrelsen

Søren Larsen Pedersen
Formand

Frank Nørgaard

Erik Jensen

Claus Rye Jensen

Flemming Werner Jensen

Jens Ole Larsen

Jesper Lindberg Thriegie

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Fragtmænd Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fragtmænd Holding A/S for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.17 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.17 - 31.12.17 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Viborg, den 15. marts 2018

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Flemming Laigaard

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne29497

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

| Beløb i t.DKK | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <i>Resultat</i> | | | | | |
| Nettoomsætning | 2.825.306 | 2.651.926 | 2.694.721 | 2.964.307 | 2.674.704 |
| Indeks | 106 | 99 | 101 | 111 | 100 |
| Resultat af primær drift | 13.395 | 2.575 | 95.142 | 120.031 | 56.059 |
| Indeks | 24 | 5 | 170 | 214 | 100 |
| Finansielle poster i alt | -8.476 | -7.746 | -22.295 | -73.214 | -63.809 |
| Indeks | 13 | 12 | 35 | 115 | 100 |
| Resultat før skat | 3.794 | -6.965 | 63.988 | 40.669 | -27.550 |
| Indeks | -14 | 25 | -232 | -148 | 100 |
| Resultat af fortsættende aktiviteter | 590 | -16.245 | 66.608 | 48.938 | 10.142 |
| Indeks | 6 | -160 | 657 | 483 | 100 |
| Resultat af ophørende aktiviteter | 0 | -65.948 | -86.528 | 0 | 0 |
| Indeks | - | - | - | - | 100 |
| Årets resultat | 590 | -82.193 | -19.920 | 48.938 | 10.142 |
| Indeks | 6 | -810 | -196 | 483 | 100 |

Balance

| | | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Samlede aktiver | 1.483.420 | 1.315.785 | 2.342.096 | 2.604.928 | 2.671.878 |
| Indeks | 56 | 49 | 88 | 97 | 100 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 3.447 | 15.790 | 4.869 | 4.241 | 6.612 |
| Indeks | 52 | 239 | 74 | 64 | 100 |
| Egenkapital | 305.897 | 453.556 | 556.581 | 611.342 | 438.324 |
| Indeks | 70 | 103 | 127 | 139 | 100 |

Pengestrømme

| | | | | | |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Nettopengestrømme fra: | | | | | |
| Driften | 42.696 | 11.263 | 47.733 | 89.576 | 65.940 |
| Investeringer | -193.307 | 142.483 | 27.353 | -11.909 | 267.238 |
| Finansiering | 119.179 | -149.650 | -158.303 | -111.279 | -206.813 |
| Årets pengestrømme | -31.432 | 4.096 | -83.217 | -33.612 | 126.365 |

Nøgletal

| | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <i>Rentabilitet</i> | | | | | |
| Egenkapitalens forrentning | 0,2% | -3,2% | 11,4% | 9,3% | 2,4% |
| Overskudsgrad | 0,5% | 0,1% | 3,5% | 4,0% | 2,1% |
| <i>Soliditet</i> | | | | | |
| Egenkapitalandel | 20,6% | 34,5% | 23,8% | 23,5% | 16,4% |
| <i>Øvrige</i> | | | | | |
| Antal medarbejdere (gns.) | 1.062 | 1.026 | 1.074 | 1.082 | 1.134 |

Definitioner af nøgletal

| | |
|-----------------------------|---|
| Egenkapitalens forrentning: | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |
| Overskudsgrad: | $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Egenkapitalandel: | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ |

Væsentligste aktiviteter

Selskabets og koncernens aktiviteter består af drift af Danske Fragtmænd.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.17 - 31.12.17 udviser et resultat på t.DKK 590 mod t.DKK -82.193 for tiden 01.01.16 - 31.12.16. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 305.897.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2017 var et positivt resultat før skat. Målsætningen er opfyldt.

Selskabet har i årets løb købt de restesterende 34% af Posten Norge AS' aktier i Danske Fragtmænd A/S. Købet, der afregnes ved successiv betaling, anses for fuldt erhvervet ved kontrol i 2017.

Forventet udvikling

Selskabet forventer positivt resultat for det kommende år.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Filialer i udlandet

Filialen Danske Fragtmænd A/S, Sverige er en integreret del af selskabet.

Samfundsansvar

Redegørelse for samfundsansvar kan findes på selskabets hjemmeside www.fragt.dk.

Måltal for det underrepræsenterede køn*Måltal for bestyrelsen*

Fragtmand Holding A/S' bestyrelse vælges i henhold til vedtægterne blandt erhvervsaktive fragtmænd. Fragtmænd Holding A/S tilstræber et antal kvinder i bestyrelsen, som afspejler ejerkredsens sammensætning, hvilket på nuværende tidspunkt er opfyldt.

Egne kapitalandele

Egne kapitalandele består af:

| | Købs- /salgspris t.DKK | Antal | Nominel værdi t.DKK | Procent af kapital |
|--|------------------------------|-------|---------------------------|-----------------------|
| Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.01.17 | | 8.339 | 8.339 | 11% |
| Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.17 | | | 8.339 | 11% |

| Note | Koncern | | Modervirksomhed | | |
|------|---|------------------|------------------|---------------|----------------|
| | 2017 t.DKK | 2016 t.DKK | 2017 t.DKK | 2016 t.DKK | |
| 1 | Nettoomsætning | 2.825.306 | 2.651.926 | 5.200 | 10.200 |
| | Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver | 4.574 | 8.665 | 0 | 0 |
| | Andre driftsindtægter | 15.933 | 15.658 | 2.000 | 0 |
| | Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer | -1.938.990 | -1.800.388 | 0 | 0 |
| | Andre eksterne omkostninger | -362.171 | -339.908 | -1.596 | -545 |
| 2 | Personaleomkostninger | -506.297 | -505.190 | -3.223 | -7.615 |
| | Resultat før af- og nedskrivninger | 38.355 | 30.763 | 2.381 | 2.040 |
| | Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | -24.960 | -28.188 | 0 | 0 |
| | Andre driftsomkostninger | -1.125 | -1.794 | 0 | 0 |
| | Resultat før finansielle poster | 12.270 | 781 | 2.381 | 2.040 |
| 4 | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 23.760 | 23.760 |
| 5 | Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | 89 | 33 | 0 | 0 |
| | Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver | 10.425 | 10.733 | 0 | 0 |
| 6 | Andre finansielle indtægter | 1.803 | 3.747 | 3.281 | 3.224 |
| 7 | Andre finansielle omkostninger | -20.793 | -22.259 | -17.678 | -27.517 |
| | Resultat før skat | 3.794 | -6.965 | 11.744 | 1.507 |
| 8 | Skat af årets resultat | -3.204 | -9.280 | 7.623 | 0 |
| | Resultat af fortsættende aktiviteter | 590 | -16.245 | 19.367 | 1.507 |
| 9 | Resultat af ophørende aktiviteter | 0 | -65.948 | 0 | -33.121 |
| | Årets resultat | 590 | -82.193 | 19.367 | -31.614 |
| 10 | Resultatdisponering | | | | |

| | | Koncern | | Modervirksomhed | |
|----------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 31.12.17 t.DKK | 31.12.16 t.DKK | 31.12.17 t.DKK | 31.12.16 t.DKK |
| AKTIVER | | | | | |
| Note | | | | | |
| | Færdiggjorte udviklingsprojekter | 6.991 | 6.129 | 0 | 0 |
| | Erhvervede rettigheder | 0 | 400 | 0 | 0 |
| | Koncerngoodwill | 548.762 | 372.605 | 0 | 0 |
| | Udviklingsprojekter under udførelse | 8.652 | 8.896 | 0 | 0 |
| 11 | Immaterielle anlægsaktiver i alt | 564.405 | 388.030 | 0 | 0 |
| | Grunde og bygninger | 37.517 | 37.739 | 0 | 0 |
| | Produktionsanlæg og maskiner | 22.127 | 30.227 | 0 | 0 |
| | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 12.112 | 13.372 | 0 | 0 |
| 12 | Materielle anlægsaktiver i alt | 71.756 | 81.338 | 0 | 0 |
| 13 | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 1.080.050 | 765.322 |
| 13 | Kapitalandele i associerede virksomheder | 1.283 | 1.193 | 0 | 0 |
| 13 | Andre værdipapirer og kapitalandele | 622 | 517 | 0 | 0 |
| 14 | Deposita | 80.229 | 78.890 | 0 | 0 |
| 14 | Andre tilgodehavender | 333.557 | 347.366 | 0 | 0 |
| 14 | Tilgodehavender hos selskabsdeltagere og ledelse | 5.609 | 6.608 | 0 | 0 |
| | Finansielle anlægsaktiver i alt | 421.300 | 434.574 | 1.080.050 | 765.322 |
| | Anlægsaktiver i alt | 1.057.461 | 903.942 | 1.080.050 | 765.322 |
| | Råvarer og hjælpematerialer | 6.658 | 13.735 | 0 | 0 |
| | Varebeholdninger i alt | 6.658 | 13.735 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 324.203 | 306.088 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 334.197 | 84.767 |
| 17 | Udskudt skatteaktiv | 48.977 | 52.622 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavende selskabsskat | 457 | 10 | 4.771 | 0 |
| | Andre tilgodehavender | 11.970 | 7.652 | 934 | 544 |
| | Tilgodehavender hos selskabsdeltagere og ledelse | 4.202 | 7.601 | 0 | 0 |
| 15 | Periodeafgrænsningsposter | 14.993 | 9.129 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavender i alt | 404.802 | 383.102 | 339.902 | 85.311 |
| | Likvide beholdninger | 14.499 | 15.006 | 14.292 | 14.672 |
| | Omsætningsaktiver i alt | 425.959 | 411.843 | 354.194 | 99.983 |
| | Aktiver i alt | 1.483.420 | 1.315.785 | 1.434.244 | 865.305 |

| | | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 31.12.17 t.DKK | 31.12.16 t.DKK | 31.12.17 t.DKK | 31.12.16 t.DKK |
| PASSIVER | | | | | |
| Note | | | | | |
| 16 | Selskabskapital | 75.000 | 75.000 | 75.000 | 75.000 |
| | Overkurs ved emission | 75.000 | 75.000 | 75.000 | 75.000 |
| | Reserve for opskrivninger | 0 | 0 | 151.083 | 161.517 |
| | Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 1.083 | 993 | 0 | 0 |
| | Reserve for udviklingsomkostninger | 9.797 | 8.281 | 0 | 0 |
| | Overført resultat | 145.017 | 142.863 | 104.038 | 84.671 |
| Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere | | 305.897 | 302.137 | 405.121 | 396.188 |
| | Minoritetsinteresser | 0 | 151.419 | 0 | 0 |
| Egenkapital i alt | | 305.897 | 453.556 | 405.121 | 396.188 |
| 18 | Leasingforpligtelser | 1.743 | 3.728 | 0 | 0 |
| 18 | Anden gæld | 245.328 | 25.569 | 236.250 | 0 |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt | | 247.071 | 29.297 | 236.250 | 0 |
| 18 | Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 92.686 | 43.033 | 72.000 | 0 |
| | Gæld til øvrige kreditinstitutter | 460.833 | 429.908 | 0 | 0 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 258.029 | 243.614 | 577 | 537 |
| | Gæld til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 696.826 | 436.542 |
| | Deposita | 2.629 | 2.554 | 0 | 0 |
| | Anden gæld | 115.918 | 113.779 | 23.470 | 32.038 |
| 19 | Periodeafgrænsningsposter | 357 | 44 | 0 | 0 |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt | | 930.452 | 832.932 | 792.873 | 469.117 |
| Gældsforpligtelser i alt | | 1.177.523 | 862.229 | 1.029.123 | 469.117 |
| Passiver i alt | | 1.483.420 | 1.315.785 | 1.434.244 | 865.305 |
| 20 | Eventualforpligtelser | | | | |
| 21 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | | | | |
| 22 | Nærtstående parter | | | | |

Egenkapitalopgørelse

| Beløb i t.DKK | Selskabs- kapital | Overkurs ved emission | Reserve for opskriv- ninger | Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis- metode | Reserve for udviklings- omkost- ninger | Overført resultat | Egenkapital tilhørende modervirk- søhedens kapitalejere | Minoritets- interesser | Egenkapital i alt |
|--|----------------------|-----------------------------|-----------------------------------|--|---|----------------------|---|---------------------------|----------------------|
| Koncern: | | | | | | | | | |
| Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17 | | | | | | | | | |
| Saldo pr. 01.01.17 | 75.000 | 75.000 | 0 | 993 | 8.281 | 154.362 | 313.636 | 151.419 | 465.055 |
| Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -11.500 | -11.500 | 0 | -11.500 |
| Korrigeret saldo pr. 01.01.17 | 75.000 | 75.000 | 0 | 993 | 8.281 | 142.862 | 302.136 | 151.419 | 453.555 |
| Betalt udbytte | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -12.240 | -12.240 |
| Køb af minoritetsandele | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -136.008 | -136.008 |
| Øvrige egenkapitalbevægelser | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.516 | -1.516 | 0 | 0 | 0 |
| Forslag til resultatdisponering | 0 | 0 | 0 | 90 | 0 | 3.671 | 3.761 | -3.171 | 590 |
| Saldo pr. 31.12.17 | 75.000 | 75.000 | 0 | 1.083 | 9.797 | 145.017 | 305.897 | 0 | 305.897 |

Moder:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.17 - 31.12.17

| | | | | | | | | | |
|---|--------|--------|---------|---|---|---------|---------|---|---------|
| Saldo pr. 01.01.17 | 75.000 | 75.000 | 161.517 | 0 | 0 | 96.171 | 407.688 | 0 | 407.688 |
| Nettoeffekt ved rettelse af væsentlige fejl | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -11.500 | -11.500 | 0 | -11.500 |
| Korrigeret saldo pr. 01.01.17 | 75.000 | 75.000 | 161.517 | 0 | 0 | 84.671 | 396.188 | 0 | 396.188 |
| Opskrivninger i året | 0 | 0 | -10.434 | 0 | 0 | 0 | -10.434 | 0 | -10.434 |
| Forslag til resultatdisponering | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.367 | 19.367 | 0 | 19.367 |
| Saldo pr. 31.12.17 | 75.000 | 75.000 | 151.083 | 0 | 0 | 104.038 | 405.121 | 0 | 405.121 |

Koncernens pengestrømsopgørelse

| Note | 2017 t.DKK | 2016 t.DKK |
|---|-----------------|-----------------|
| Årets resultat | 590 | -82.193 |
| 23 Reguleringer | 37.753 | 55.586 |
| Forskydning i driftskapital | | |
| Varebeholdninger | 7.077 | -5.292 |
| Tilgodehavender | -29.069 | -5.681 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 18.582 | 31.626 |
| Andre driftsafledte gældsforpligtelser | 2.526 | 24.916 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster | 37.459 | 18.962 |
| Renteindtægter og øvrige finansielle indtægter | 26.037 | 14.480 |
| Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger | -20.793 | -22.260 |
| Betalt selskabsskat | -7 | 81 |
| Pengestrømme fra driften | 42.696 | 11.263 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver | -192.566 | -10.492 |
| Salg af immaterielle anlægsaktiver | 966 | 800 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | -3.447 | -14.562 |
| Salg af materielle anlægsaktiver | 2.183 | 5.894 |
| Køb af finansielle anlægsaktiver | -105 | -68 |
| Salg af finansielle anlægsaktiver | 0 | 2.091 |
| Salg af virksomhed | 0 | 260.743 |
| Udlån | -1.650 | -104.014 |
| Modtaget afdrag på udlån | 1.312 | 2.091 |
| Pengestrømme fra investeringer | -193.307 | 142.483 |
| Køb af egne kapitalandele | 0 | -1.100 |
| Salg af egne kapitalandele | 0 | 6 |
| Betalt udbytte til minoriteter og opkøb af minoriteter | -148.248 | -12.240 |
| Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt | 324.000 | 0 |
| Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt | -56.573 | -136.316 |
| Pengestrømme fra finansiering | 119.179 | -149.650 |
| Årets samlede pengestrømme | -31.432 | 4.096 |
| Likvide beholdninger ved årets begyndelse | -414.902 | -418.998 |
| Likvide beholdninger ved årets slutning | -446.334 | -414.902 |
| Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: | | |
| Likvide beholdninger | 14.499 | 15.006 |
| Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter | -460.833 | -429.908 |
| I alt | -446.334 | -414.902 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2017 t.DKK | 2016 t.DKK | 2017 t.DKK | 2016 t.DKK |

1. Nettoomsætning

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

| | | | | |
|-----------------|-----------|-----------|-------|--------|
| Fragtomsætning | 2.473.083 | 2.338.154 | 0 | 0 |
| Anden omsætning | 352.223 | 313.772 | 5.200 | 10.200 |
| I alt | 2.825.306 | 2.651.926 | 5.200 | 10.200 |

2. Personaleomkostninger

| | | | | |
|---------------------------------------|---------|---------|-------|-------|
| Lønninger | 447.918 | 450.490 | 3.093 | 9.603 |
| Pensioner | 39.306 | 39.127 | 120 | 0 |
| Andre omkostninger til social sikring | 10.677 | 9.627 | 10 | 12 |
| Andre personaleomkostninger | 8.396 | 9.946 | 0 | 0 |
| I alt | 506.297 | 509.190 | 3.223 | 9.615 |

De samlede personaleomkostninger er fordelt således:

| | | | | |
|------------------------------------|---------|---------|-------|-------|
| Personaleomkostninger | 506.298 | 505.190 | 3.223 | 7.615 |
| Overført til ophørende aktiviteter | 0 | 4.000 | 0 | 2.000 |
| I alt | 506.298 | 509.190 | 3.223 | 9.615 |

| | | | | |
|--|-------|-------|---|---|
| Gennemsnitligt antal beskæftigede i året | 1.062 | 1.026 | 1 | 1 |
|--|-------|-------|---|---|

Vederlag til ledelsen:

| | | | | |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Vederlag til direktion og bestyrelse | 4.986 | 9.978 | 1.422 | 9.603 |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2017 t.DKK | 2016 t.DKK | 2017 t.DKK | 2016 t.DKK |

3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

| | | | | |
|--------------------------------------|-------|-------|---|---|
| Lovpligtig revision af årsregnskabet | 696 | 738 | 0 | 0 |
| Skatterådgivning | 282 | 171 | 0 | 0 |
| Andre ydelser | 552 | 645 | 0 | 0 |
| I alt | 1.530 | 1.554 | 0 | 0 |

4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

| | | | | |
|---|---|---|--------|--------|
| Resultatandele fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 23.760 | 23.760 |
|---|---|---|--------|--------|

5. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

| | | | | |
|---|----|----|---|---|
| Resultatandele fra associerede virksomheder | 89 | 33 | 0 | 0 |
|---|----|----|---|---|

6. Finansielle indtægter

| | | | | |
|----------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Renter, tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 3.281 | 1.829 |
| Renteindtægter i øvrigt | 1.746 | 3.616 | 0 | 1.395 |
| Valutakursgevinster | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Øvrige finansielle indtægter | 55 | 131 | 0 | 0 |
| Øvrige finansielle indtægter | 1.803 | 3.747 | 0 | 1.395 |
| I alt | 1.803 | 3.747 | 3.281 | 3.224 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|---------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2017 t.DKK | 2016 t.DKK | 2017 t.DKK | 2016 t.DKK |
| 7. Finansielle omkostninger | | | | |
| Renter, tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 14.570 | 18.147 |
| Renteomkostninger i øvrigt | 20.770 | 38.370 | 3.108 | 9.370 |
| Valutakursreguleringer | 23 | 6 | 0 | 0 |
| Øvrige finansielle omkostninger | 0 | 4.886 | 0 | 0 |
| Øvrige finansielle omkostninger i alt | 20.793 | 43.262 | 3.108 | 9.370 |
| Overført til ophørende aktiviteter | 0 | -21.003 | 0 | 0 |
| I alt | 20.793 | 22.259 | 17.678 | 27.517 |

8. Skat af årets resultat

| | | | | |
|-------------------------------------|--------|-------|--------|---|
| Årets aktuelle skat | -1.137 | 0 | -7.623 | 0 |
| Årets regulering af udskudt skat | 3.645 | 9.280 | 0 | 0 |
| Regulering af skat fra tidligere år | 696 | 0 | 0 | 0 |
| I alt | 3.204 | 9.280 | -7.623 | 0 |

9. Resultat af ophørende aktiviteter

Ejendomsselskabet er frasolgt i 2016.

Aktiviteten indgår i selskabets resultatopgørelse med følgende beløb:

| | | | | |
|---|---|---------|---|---------|
| Andre eksterne omkostninger | 0 | -25.173 | 0 | -19.621 |
| Personaleomkostninger | 0 | -4.000 | 0 | -2.000 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver | 0 | -15.766 | 0 | -11.500 |
| Andre driftsomkostninger | 0 | -6 | 0 | 0 |
| Andre finansielle omkostninger | 0 | -21.003 | 0 | 0 |
| I alt | 0 | -65.948 | 0 | -33.121 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2017 t.DKK | 2016 t.DKK | 2017 t.DKK | 2016 t.DKK |
| 10. Resultatdisponering | | | | |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 90 | 33 | 0 | 0 |
| Minoritetsinteresser | -3.171 | 10.006 | 0 | 0 |
| Overført resultat | 3.671 | -92.232 | 19.367 | -31.614 |
| I alt | 590 | -82.193 | 19.367 | -31.614 |

11. Immaterielle anlægsaktiver

| Beløb i t.DKK | Færdiggjorte udviklingsprojekter | Erhvervede rettigheder | Koncern-goodwill | Udviklingsprojekter under udførelse |
|--|----------------------------------|------------------------|------------------|-------------------------------------|
| Koncern: | | | | |
| Kostpris pr. 01.01.17 | 9.296 | 62.858 | 392.275 | 8.896 |
| Tilgang i året | 3.852 | 0 | 187.992 | 4.574 |
| Afgang i året | 0 | -2.000 | 0 | -4.818 |
| Kostpris pr. 31.12.17 | 13.148 | 60.858 | 580.267 | 8.652 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17 | -3.167 | -62.458 | -19.670 | 0 |
| Afskrivninger i året | -2.990 | -400 | -11.835 | 0 |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0 | 2.000 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17 | -6.157 | -60.858 | -31.505 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17 | 6.991 | 0 | 548.762 | 8.652 |

Afholdte udviklingsomkostninger omfatter udvikling af nye produkter og løsninger med væsentligt forbedrede egenskaber. Der sker indregning, når de det fremtidige afkast ved projektudviklingen forventes at overstige investeringen. Udviklingsprojekterne indregnes til kostpris og en andel af indirekte omkostninger, der kan henføres til udviklingsprocessen

12. Materielle anlægsaktiver

| Beløb i t.DKK | Grunde og bygninger | Produktionsanlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar |
|--|---------------------|------------------------------|---|
| Kostpris pr. 01.01.17 | 37.913 | 103.580 | 63.779 |
| Tilgang i året | 0 | 739 | 2.708 |
| Afgang i året | 0 | -8.586 | -1.138 |
| Kostpris pr. 31.12.17 | 37.913 | 95.733 | 65.349 |
| Af- og nedskrivninger pr. 01.01.17 | -174 | -73.353 | -50.406 |
| Afskrivninger i året | -222 | -6.237 | -3.276 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhængede aktiver | 0 | 5.984 | 445 |
| Af- og nedskrivninger pr. 31.12.17 | -396 | -73.606 | -53.237 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17 | 37.517 | 22.127 | 12.112 |
| Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.17 | 0 | 9.723 | 409 |

13. Værdipapirer og kapitalandele

| Beløb i t.DKK | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | Kapitalandele i associerede virksomheder | Andre værdipapirer og kapitalandele |
|------------------------------------|--|--|-------------------------------------|
| Koncern: | | | |
| Kostpris pr. 01.01.17 | 0 | 200 | 517 |
| Tilgang i året | 0 | 0 | 105 |
| Kostpris pr. 31.12.17 | 0 | 200 | 622 |
| Opskrivninger pr. 01.01.17 | 0 | 994 | 0 |
| Årets resultat fra kapitalandele | 0 | 89 | 0 |
| Opskrivninger pr. 31.12.17 | 0 | 1.083 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17 | 0 | 1.283 | 622 |

13. Værdipapirer og kapitalandele - fortsat -

| Beløb i t.DKK | Kapitalandele i til- nyttede virksom- heder | Kapitalandele i Andre værdipapi- associerede virk- somheder | Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele |
|---|---|---|---|
| Modervirksomhed: | | | |
| Kostpris pr. 01.01.17 | 603.805 | 0 | 0 |
| Tilgang i året | 325.161 | 0 | 0 |
| Kostpris pr. 31.12.17 | 928.966 | 0 | 0 |
| Opskrivninger pr. 01.01.17 | 161.517 | 0 | 0 |
| Opskrivninger i året | -10.433 | 0 | 0 |
| Opskrivninger pr. 31.12.17 | 151.084 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.17 | 1.080.050 | 0 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.17 | 980.829 | 0 | 0 |
| Dattervirksomheder: | | | |
| Navn og hjemsted: | Ejerandel | Egenkapital t.DKK | Årets resultat t.DKK |
| Danske Fragtmænd A/S, Aarhus | 100% | 432.468 | 23.119 |
| Danske Fragtmænd Transport Holding A/S, Aarhus | 100% | 50 | -6.501 |
| Associerede virksomheder: | | | |
| Aalborg Toldoplæg A/S, Aalborg | 40% | 3.206 | 207 |

14. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

| Beløb i t.DKK | Deposita | Andre tilgodehaver | Tilgodehavender |
|-----------------------|----------|--------------------|-------------------------------------|
| | | | hos virksomhedsdeltagere og ledelse |
| Koncern: | | | |
| Kostpris pr. 01.01.17 | 78.891 | 347.366 | 6.609 |
| Tilgang i året | 1.650 | 0 | 0 |
| Afgang i året | -312 | -13.809 | -1.000 |
| Kostpris pr. 31.12.17 | 80.229 | 333.557 | 5.609 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|----------|----------|-----------------|----------|
| | 31.12.17 | 31.12.16 | 31.12.17 | 31.12.16 |
| | t.DKK | t.DKK | t.DKK | t.DKK |
| | | | | |

15. Periodeafgrænsningsposter

| | | | | |
|---------------------------------|--------|-------|---|---|
| Forudbetalte leasingydelser | 1.683 | 999 | 0 | 0 |
| Forudbetalte huslejer | 1.963 | 1.305 | 0 | 0 |
| Andre periodeafgrænsningsposter | 11.347 | 6.825 | 0 | 0 |
| I alt | 14.993 | 9.129 | 0 | 0 |

16. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

| | Antal | Pålydende værdi i alt t.DKK |
|--------------|--------|-----------------------------|
| Aktiekapital | 75.000 | 75.000 |

Egne kapitalandele består af:

| | Købs- /salgspris t.DKK | Antal | Pålydende værdi i alt t.DKK | Procent af kapital |
|---|------------------------------|-------|-----------------------------|--------------------|
| Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.01.17 | | 8.339 | 8.339 | 11% |
| Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.17 | | | 0 | 0% |

17. Udskudt skat

| | | | | |
|---|--------|---------|---|--------|
| Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.17 | 52.622 | 83.914 | 0 | -3.770 |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen | -3.644 | -31.292 | 0 | 3.770 |
| Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.17 | 48.978 | 52.622 | 0 | 0 |

Udskudt skat fordeler sig således:

| | | | | |
|----------------------------|--------|--------|---|---|
| Immaterielle anlægsaktiver | -3.268 | 5.531 | 0 | 0 |
| Materielle anlægsaktiver | 21.439 | 11.675 | 0 | 0 |
| Gældsforpligtelser | 1.709 | 1.985 | 0 | 0 |
| Skattemæssige underskud | 29.098 | 33.431 | 0 | 0 |
| I alt | 48.978 | 52.622 | 0 | 0 |

18. Langfristede gældsforpligtelser

| Beløb i t.DKK | Afdrag første år | Restgæld efter 5 år | Gæld i alt 31.12.17 | Gæld i alt 31.12.16 |
|----------------------|---------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Koncern: | | | | |
| Leasingforpligtelser | 2.824 | 0 | 4.567 | 9.249 |
| Anden gæld | 89.862 | 0 | 335.190 | 63.081 |
| I alt | 92.686 | 0 | 339.757 | 72.330 |
| Modervirksomhed: | | | | |
| Anden gæld | 72.000 | 0 | 308.250 | 0 |
| I alt | 72.000 | 0 | 308.250 | 0 |

| Koncern | | Modervirksomhed | |
|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 31.12.17 t.DKK | 31.12.16 t.DKK | 31.12.17 t.DKK | 31.12.16 t.DKK |

19. Periodeafgrænsningsposter

| | | | | |
|----------|-----|----|---|---|
| Huslejer | 357 | 44 | 0 | 0 |
|----------|-----|----|---|---|

20. Eventualforpligtelser

Koncernen:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på op til 219 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 10.632, i alt t.DKK 2.328.517.

Andre eventualforpligtelser

Koncernen er herudover part i nogle andre retssager. Det er ledelsens opfattelse, at disse retssager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens finansielle stilling.

Modervirksomheden:

Kautionsforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldner kaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 459.872.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber udgør t.DKK 0 på balancedagen. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten mv.

Selskabet har fælles momsregistrering med Danske Fragtmænd A/S og hæfter herved for fælles moms-tilsvar.

21. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Koncernen er ved indgåelse af aftalen om salg af Danske Fragtmænd Ejendomme A/S pålagt visse vedligeholdelses/garantiforpligtelser på de solgte ejendomme. Til sikkerhed herfor, er der under likvide midler deponeret 14,2 mio. DKK.

Modervirksomheden:

Til sikkerhed for Danske Fragtmænd A/S mellemværende med Jyske Bank er givet pant i kapitalandele i Danske Fragtmænd Transport Holding A/S og Danske Fragtmænd A/S på nom. t.DKK 43.250. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte kapitalandele udgør t.DKK 550.850.

De resterende ejerandele, nom. t.DKK 36.750, i Danske Fragtmænd A/S, med en bogført værdi på t.DKK 529.200 er stillet til sikkerhed for gæld på t.DKK 308.250 pr. 31.12.2017.

Selskabet er ved indgåelse af aftalen om salg af Danske Fragtmænd Ejendomme A/S pålagt visse vedligeholdelses/garantiforpligtelser på de solgte ejendomme. Til sikkerhed herfor, er der under likvide midler deponeret 14,2 mio. DKK

22. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personaleomkostninger.

| | Koncern | |
|--|---------------|---------------|
| | 2017 t.DKK | 2016 t.DKK |
| 23. Reguleringer til pengestrømsopgørelse | | |
| Andre driftsindtægter | 0 | -799 |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 24.960 | 28.188 |
| Andre driftsomkostninger | 1.112 | 1.794 |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | -89 | -33 |
| Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver | -10.425 | -10.733 |
| Finansielle indtægter | -1.803 | -3.748 |
| Finansielle omkostninger | 20.793 | 22.260 |
| Skat af årets resultat | 3.205 | 9.280 |
| Afskrivninger m.v. ophørende aktiviteter | 0 | 4.272 |
| Øvrige reguleringer | 0 | 5.105 |
| I alt | 37.753 | 55.586 |

24. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Væsentlige fejl

Selskabet har konstateret en væsentlig fejl i årsregnskabet for 2016 vedrørende manglende indregning af restforpligtigelse i forbindelse med frasalg af aktivitet. Den manglende forpligtigelse udgør pr. 31.12.2016 t.DKK 11.500.

Sammenligningstal for 2016 er tilrettet i balance, resultatopgørelse og noter. Den akkumulerede effekt ved regnskabsårets begyndelse er indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabets ledelse har endvidere foretaget en vurdering af kriterierne for præsentation af bokslejeindtægter, der i tidligere år er indregnet som omsætning. Bokslejeindtægterne er en del af afregningen for kørt fragt, hvorfor beløbet rettelig skal indregnes som en del af vareforbruget. Omsætningen for 2016 er som konsekvens heraf ændret med 405 mio. DKK. Ændringen har ingen effekt på resultat, egenkapital og balancesum.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**KONCERNREGNSKAB**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalandele, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner. Vederlag udover indregnet værdi på transaktionstidspunktet behandles efter købt goodwillmetoden.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter vedrørende salg af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter køb af eksterne fragtydelser samt andre direkte omkostninger..

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

| | Brugstid, år | Rest- værdi, procent |
|---|-----------------|----------------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 3-7 | 0 |
| Erhvervede rettigheder | 3-7 | 0 |
| Goodwill | 20 | 0 |
| Bygninger | 20 | 0 |
| Produktionsanlæg og maskiner | 5-7 | 0-10 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-15 | 0-10 |

Goodwill afskrives over 20 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

For kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver**

Heri indregnes renteindtægter, udbytter, urealiserede kursgevinster samt realiserede afhændelsesgevinster.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver

Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I koncernens balance indregnes og måles associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt forholdsmæssige interne gevinster og tab.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsler heraf indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien er fastsat med udgangspunkt i en for branchen fastsat multiplen på indtjeningsevnen til beregning af Equity Value med fradrag af nettorentebærende gæld.

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i associerede virksomheder efter den indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne udgår af virksomhedens drift, og det resterende beløb overføres til overført resultat. I overensstemmelse med lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015 foretages indregning i reserven først med virkning for udviklingsomkostninger, der indregnes første gang i balancen fra og med 01.01.16.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånop-tagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**OPHØRENDE AKTIVITETER**

Ophørende aktiviteter omfatter væsentlige forretningsområder og -aktiviteter, der i henhold til en samlet plan skal afhændes, lukkes eller opgives, og som kan udskilles fra de fortsættende aktiviteter. Ophørende aktiviteter omfatter de i året faktisk ophørte aktiviteter samt de aktiviteter, der er ophørende, men stadig eksisterer på balancedagen. Aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger, der indgår i ophørende aktiviteter, indregnes og måles i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis.

Resultatet af ophørende aktiviteter præsenteres særskilt i resultatopgørelsen efter de fortsættende aktiviteter. Aktiver og forpligtelser vedrørende ophørende aktiviteter præsenteres ligeledes særskilt i balancen som henholdsvis omsætningsaktiver og kortfristede gældsforpligtelser.