



Blue Water Fonden

Trafikhavnskaj 9
6700 Esbjerg
CVR-nr. 30594789

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
23.03.2021

Niels Stie Kaalund
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	14
Balance pr. 31.12.2020	15
Egenkapitalopgørelse for 2020	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	20

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Blue Water Fonden

Trafikhavnskaj 9

6700 Esbjerg

CVR-nr.: 30594789

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Niels Stie Kaalund, formand

Preben Møller Nielsen, næstformand

Kurt Skov

Gyrithe Skov

Anne Roed Skov

Jesper Toft Mathiasen

Direktion

Hans Jørgen Torborg Jensen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

Postboks 200

6701 Esbjerg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Blue Water Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 23.03.2021

Direktion

Hans Jørgen Torborg Jensen

Bestyrelse

Niels Stie Kaalund
formand

Preben Møller Nielsen
næstformand

Kurt Skov

Gyrithe Skov

Anne Roed Skov

Jesper Toft Mathiasen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Blue Water Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Blue Water Fonden for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 23.03.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jørn Jepsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24824

Peder Rene Pedersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23334

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fondens primære formål er at bidrage til at sikre og udbygge grundlaget for fortsat beståen og udvikling af den af skibsmægler Kurt Skov skabte virksomhed bestående af Blue Water selskaber i Danmark og andre lande.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens resultatopgørelse for regnskabsåret 2020 udviser et overskud på 108.330 t.kr., og selskabets balance pr. 31.12.2020 udviser en balancesum på 351.493 t.kr. og en egenkapital på 351.178 t.kr.

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Årets regnskabsmæssige resultat	108.330	108.206
foreslås fordelt således:		
Uddeling til almennyttige formål	2.000	1.800
Overført til reserve vedr. tilknyttede virksomheder	93.773	104.928
Overført til overskudskonto	12.557	1.478
	108.330	108.206
Fondens egenkapital har i 2020 udviklet sig således:		
Egenkapital 1. januar 2020	247.390	144.645
Årets regnskabsmæssige resultat	108.330	108.206
Regulering som følge af posteringer direkte på egenkapitalen i dattervirksomheder	-3.866	-5.161
Årets uddelinger	-676	-300
Egenkapital 31. december 2020	351.178	247.390

Redegørelse for fondsledelse

Nr. 1.1. Det **anbefales**, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden følger:

Kurt Skov og fondens formand eller i dennes forfald fondens næstformand kan udtale sig på fondens vegne om alle forhold.

Øvrige medlemmer af fondens bestyrelse og direktion kan udføre repræsentative funktioner på fondens vegne.

Nr. 2.1.1 Det **anbefales**, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden følger:

Mindst engang årligt tager fondens bestyrelse stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i fondens vedtægter.

Nr. 2.1.2 Det **anbefales**, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Fonden følger:

Blue Water Fonden følger anbefaling 2.1.2.

Nr. 2.2.1 Det **anbefales**, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.

Fonden følger:

Formanden for fondens bestyrelse organiserer, indkalder og leder fondens bestyrelsesmøder i overensstemmelse med fondens fundats og bestyrelsens forretningsorden.

Nr. 2.2.2 Det **anbefales**, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion

Fonden følger:

Ansvars- og arbejdsfordelingen mellem formanden, næstformanden og den øvrige bestyrelse og direktion er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden og i en skriftlig instruks til fondens direktion.

Nr. 2.3.1 Det **anbefales**, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Fonden følger:

Fondens bestyrelse består i dag af 6 medlemmer, hvoraf 3 medlemmer, skibsmægler Kurt Skov, Gyrithe Skov og Anne Roed Skov har ret til livsvarigt sæde. Øvrige medlemmer af fondens bestyrelse vælges for perioder af 4 år ad gangen. De medlemmer der ikke har livsvarig ret til sæde i fondens bestyrelse, skal som udgangspunkt udtræde af bestyrelsen med udgangen af det år hvori de fylder 65 år. Dispensation til genvalg kan dog gives for et år ad gangen.

Ved nyvalg til bestyrelsens tages der hensyn til bestyrelsens kompetencesammensætning, under hensyntagen til vedtægternes bestemmelser, aktuelle anbefalinger, fondens behov og gældende lovgivning.

Løbende og mindst engang hvert andet år vurderer bestyrelsen om man er i besiddelse af relevante kompetencer

Nr. 2.3.2 Det **anbefales**, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Fonden følger:

Blue Water Fonden følger anbefalingerne i 2.3.2.

Nr. 2.3.3 Det **anbefales**, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden følger:

Ved nyvalg tages der hensyn til bestyrelsens kompetencesammensætning under hensyntagen til fundatsens bestemmelser, aktuelle anbefalinger, fondens behov og gældende lovgivning.

Der tages herunder hensyn til de af fonden vedtagne og offentliggjorte måltal og politik for den kønsmæssige sammensætning af fondens ledelse.

Nr. 2.3.4 Det **anbefales**, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden følger:

I ledelsesberetningen vil der blive givet oplysninger om de ovenfor anførte forhold for hvert enkelt bestyrelsesmedlem.

Nr. 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden følger:

Fonden ønsker at udøve et aktivt ejerskab i forhold dennes datterselskaber, og at medlemmer af fondens bestyrelse derfor principielt skal have mulighed for at sidde i underliggende datterselskabers bestyrelser. For tiden har tre ud af seks medlemmer af fondens bestyrelse sæde i bestyrelsen for underliggende datterselskaber.

Nr. 2.4.1 Det **anbefales**, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så

fremdeles. Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Fonden følger:

Blue Water Fonden følger for tiden anbefaling 2.4.1.

Nr. 2.5.1 Det **anbefales**, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Fonden forklarer:

Fondens bestyrelse består i dag af 6 medlemmer, hvoraf 3 medlemmer, skibsmægler Kurt Skov, Gyrithe Skov og Anne Roed Skov ifølge fondens vedtægter har ret til livsvarigt sæde. Øvrige medlemmer af fondens bestyrelse vælges for perioder af 4 år ad gangen. De medlemmer der ikke har livsvarigt ret til sæde i fondens bestyrelse, skal som udgangspunkt udtræde af bestyrelsen med udgangen af det år hvori de fylder 65 år. Dispensation til genvalg kan dog gives for et år ad gangen.

Fondens bestyrelse finder det i øvrigt hensigtsmæssigt, at der sikres en betydelig grad af kontinuitet i fondens ledelse

Nr. 2.5.2 Det **anbefales**, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden forklarer: Fondens bestyrelse består i dag af 6 medlemmer, hvoraf 3 medlemmer, skibsmægler Kurt Skov, Gyrithe Skov og Anne Roed Skov ifølge fondens vedtægter har ret til livsvarigt sæde.

Øvrige medlemmer af fondens bestyrelse vælges for perioder af 4 år ad gangen.

Medlemmer der ikke har livsvarigt ret til sæde i fondens bestyrelse, skal som udgangspunkt udtræde af bestyrelsen med udgangen af det år hvori de fylder 65 år. Dispensation til genvalg kan dog gives for et år ad gangen.

Fondens vedtægter giver således ikke mulighed for at følge anbefaling 2.5.2. fuldt ud.

Det er fondsbestyrelsens opfattelse, at det ikke er hensigtsmæssigt at fastsætte en generel og fast

aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmerne. Trenden på andre områder med hensyn til aldersgrænser - f.eks. i anbefalingerne for god selskabsledelse eller i forbindelse med ansættelsesforhold - går da også mod at fjerne sådanne generelle aldersbetingede fratrædelsesbestemmelser.

Nr. 2.6.1 Det **anbefales**, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden forklarer:

Blue Water Fonden følger anbefalingen i 2.6.1 delvist.

Fonden har ingen formaliseret evalueringsprocedure, men evaluerer løbende arbejdet i bestyrelsen..

Nr. 2.6.2 Det **anbefales**, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden følger:

Fondens bestyrelse har ladet udarbejde en direktioninstruks og en sekretariatsaftale, der fastlægger direktionens og sekretariatets opgaver og kompetencer.

Fondens eksterne revisor kontrollerer, at den daglige ledelse af fondens virksomhed finder sted i overensstemmelse med bestemmelserne i direktioninstruksen og sekretariatsaftalen og afgiver en udtalelse herom til fondens bestyrelse i forbindelse med revisionen af fondens årsrapport.

Blandt andet på grundlag af denne udtalelse fra revisor evaluerer fondens bestyrelse i forbindelse med fondens årsmøde direktionens og sekretariatets arbejde og resultater.

Nr. 3.1.1 Det **anbefales**, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger:

Fondens bestyrelse og direktion vederlægges med faste vederlag og under hensyntagen til det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Nr. 3.1.2 Det **anbefales**, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.

Fonden forklarer:

Fondsbestyrelsens og direktionens vederlag oplyses i overensstemmelse med gældende lovgivning i fondens årsrapport samlet på organniveau. Det er fondsbestyrelsens opfattelse, at oplysninger på dette specifikationsniveau imødekommer offentlighedens rimelige krav på indsigt i relation til spørgsmål vedrørende ledelsesvederlag.

Redegørelse for uddelingspolitik

Det fremgår af Blue Water Fondens formålsparagraffer, at fonden yder bidrag til almene upolitiske,

videnskabelige, humanistiske, kulturelle, erhvervmæssige, undervisningsmæssige, humanitære eller sociale formål.

Blue Water Fonden har i 2020 uddelt til følgende kategorier jf. formålsparagraffen:

	2020
	t.kr.
Sociale formål	350
Humanitære formål	108
Videnskabelige formål	0
Kulturelle formål	218
Undervisningsformål	0
	676

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Blue Water Fondens bestyrelse består på tidspunktet for udarbejdelsen af nærværende politik af 6 medlemmer, heraf er to bestyrelsesmedlemmer er kvinder og fire bestyrelsesmedlemmer mænd.

Med denne sammensætning har Fonden en ligelig kønsfordeling, jfr. herved Erhvervsstyrelsens vejledning om måltal og politikker for den Kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for afrapportering herom.

Sker der ændringer i køns sammensætningen af fondens bestyrelse, der betyder at den køns mæssige sammensætning ikke længere kan anses som værende ligelig vil fondens bestyrelse opstille et måltal for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen. Såfremt 20 % af selskabets bestyrelsesmedlemmer ikke udgør et helt tal, rundes der ned til nærmeste hele tal.

Da Blue Water Fonden beskæftiger mindre end 50 medarbejdere, er fonden ikke forpligtet til at udarbejde en politik med henblik på at øge andelen af det underrepræsenterede køn på fondens øvrige ledelsesniveauer, jfr. herved erhvervsfundslovens § 41 stk.6. Fondens bestyrelse har besluttet ikke at udarbejde en politik for øvrige ledelsesniveauer.

Redegørelse for virksomhedsledelse

Fondens bestyrelsesmedlemmer er følgende:

Niels Stie Kaalund, mand, født 1959.

Indtrådt i bestyrelsen 14. maj 2007 Genvalgt maj 2019. Valgperiode udløber maj 2023. Særlige kompetencer: Cand.Jur. Udpeget af fondens bestyrelse.

Andre ledelseshverv:

Bjarne Pedersen Holding ApS, City Nord Retail Park A/S, Team Esbjerg Elitehåndbold A/S, Claus Sørensen Fond, Blue Water International A/S, Blue Water Holding A/S, Parkeston A/S, Blue Water Property A/S, Blue Water Shipping A/S, Udviklings selskabet Esbjerg Dokhavn A/S, Lida og Oskar Nielsens Fond, Graakjær Lund Holding A/S, Pedersen Group A/S, Advokatpartnerselskabet Kirk Larsen & Ascanius, Ejendomsselskabet City Nord, Esbjerg A/S, Restaurant Gammel Havn A/S, Bjarne Pedersen A/S, Vilsund Blue A/S, World Marine Offshore A/S, WMO Support A/S, World Marine Offshore France A/S.

Preben Møller Nielsen, mand, født 1955.

Indtrådt i bestyrelsen 12. maj 2020. Udpeget af fondens bestyrelse.

Andre ledelseshverv:

A/S Interlift ,Omme Holding ApS, Omme Lift A/S, Ejendomselskabet Omme A/S, Eura A/S, Investeringselskabet af 1.2.1993. Billund ApS, Komplementarselskabet Miramar Ap, Scandinavian Avionics A/S.

Jesper Toft Mathiasen, mand, født 1972.

Indtrådt i bestyrelsen 12. maj 2020. Cand.Lact. Udpeget af fondens bestyrelse.

Andre ledelseshverv:

Claus Sørensen A/S, DI Hovedbestyrelse, DI Sydvestjylland, Business Esbjerg.

Anne Roed Skov, kvinde, født 1976.

Indtrådt i bestyrelsen 14. maj 2007. Fast medlem af bestyrelsen. Ikke på valg. Udpeget af fondens stifter. Ret til medlemskab på livstid ifølge Fundatsen. Aktionær i Blue Water Holding A/S.

Andre ledelseshverv:

Kurt Skov Holding A/S, Blue Water Holding A/S, Blue Water International A/S, Blue Water Property A/S, Blue Water Shipping A/S.

Kurt Skov, mand, født 1946.

Indtrådt i bestyrelsen 14. maj 2007. Fast medlem af bestyrelsen. Ikke på valg. Udpeget af fondens stifter. Ret til medlemskab på livstid ifølge Fundatsen. Aktionær i Blue Water Holding A/S.

Andre ledelseshverv:

Team Esbjerg Elitehåndbold A/S, Blue Water International A/S, Blue Water Holding A/S, Blue Water Property A/S, Blue Water Shipping A/S, Kurt Skov Holding A/S.

Gyrithe Skov, kvinde, født 1950.

Indtrådt i bestyrelsen 14. maj 2007. Fast medlem af bestyrelsen. Ikke på valg. Udpeget af fondens stifter. Ret til medlemskab på livstid ifølge Fundatsen.

Andre ledelseshverv:

Kurt Skov Holding A/S.

Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Andre eksterne omkostninger		(77)	(63)
Bruttoresultat		(77)	(63)
Personaleomkostninger	1	(350)	(400)
Driftsresultat		(427)	(463)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		108.774	108.669
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	9
Andre finansielle omkostninger	2	(17)	(9)
Årets resultat		108.330	108.206
Forslag til resultatdisponering			
Henlagt til fremtidige uddelinger		2.000	1.800
Overført resultat		106.330	106.406
Resultatdisponering		108.330	108.206

Balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		347.814	246.656
Kapitalandele i associerede virksomheder		28	28
Finansielle aktiver	3	347.842	246.684
Anlægsaktiver		347.842	246.684
Likvide beholdninger		3.651	1.012
Omsætningsaktiver		3.651	1.012
Aktiver		351.493	247.696

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		55.302	55.302
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		277.520	187.613
Henlagt til uddelinger	4	3.824	2.500
Overført overskud eller underskud		14.532	1.975
Egenkapital		351.178	247.390
Anden gæld		315	306
Kortfristede gældsforpligtelser		315	306
Gældsforpligtelser		315	306
Passiver		351.493	247.696
Transaktioner med nærtstående parter	5		

Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	55.302	187.613	2.500	1.975	247.390
Øvrige egenkapitalposter	0	(3.866)	(676)	0	(4.542)
Årets resultat	0	93.773	2.000	12.557	108.330
Egenkapital ultimo	55.302	277.520	3.824	14.532	351.178

Øvrige egenkapitalposter under henlagt til uddelinger omfatter årets uddelinger.

Årets resultat under henlagt til uddelinger omfatter årets tillæg til uddelingsrammen.

Noter

1 Personalemkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Gager og lønninger	350	400
	350	400
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

	Ledelses- vederlag 2020 t.kr.	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	350	400
	350	400

2 Andre finansielle omkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	16	8
Øvrige finansielle omkostninger	1	1
	17	9

3 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	55.302	19
Kostpris ultimo	55.302	19
Opskrivninger primo	191.354	9
Egenkapitalreguleringer	(3.866)	0
Andel af årets resultat	108.774	0
Udbytte	(3.750)	0
Opskrivninger ultimo	292.512	9
Regnskabsmæssig værdi ultimo	347.814	28

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Blue Water Holding A/S	Esbjerg	A/S	75

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Kurt Skov Holding A/S	Esbjerg	A/S	0,02

4 Henlagt til uddelinger

Uddelinger til almennyttige formål 3.824 t.kr.

5 Transaktioner med nærtstående parter

Blue Water Fonden har i regnskabsåret betalt administrationshonorar til datterselskabet Blue Water Shipping A/S på i alt 25 t.kr.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens §111, stk. 2, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger mv.

Balancen

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen, fragår egenkapitalen via posten henlagt til uddelinger.

De af fondens omkostninger, der betragtes som uddelinger, fragår i posten henlagt til uddelinger, ved at der indtægtsføres et beløb svarende til uddelingerne.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.