



## Hhh Holding ApS

Merkurvej 27 D  
6000 Kolding  
CVR-nr. 30587669

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
17.05.2022

---

**Henrik Holger Hansen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	11
Koncernens balance pr. 31.12.2021	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	15
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	16
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	29

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Hhh Holding ApS

Merkurvej 27 D

6000 Kolding

CVR-nr.: 30587669

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Direktion

Henrik Holger Hansen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Hhh Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 17.05.2022

**Direktion**

**Henrik Holger Hansen**

direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Hhh Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hhh Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 17.05.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Lars Andersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34506

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	121.181	78.840	46.736	29.649	35.608
Driftsresultat	28.467	13.199	(5.627)	1.909	9.150
Resultat af finansielle poster	(6.075)	(7.094)	(6.087)	(2.417)	(1.828)
Årets resultat	17.843	3.964	(11.766)	(744)	5.514
Balancesum	242.818	237.562	243.026	195.311	130.546
Investeringer i materielle aktiver	29.163	19.073	69.401	13.900	17.088
Egenkapital	50.788	20.662	16.613	25.043	36.108
Pengestrømme fra driftsaktivitet	61.160	39.446	13.463	(10.882)	14.456
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(25.006)	(18.838)	(69.147)	(62.112)	(19.608)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(39.242)	(19.618)	57.827	55.924	133
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	49,95	21,27	(56,49)	(2,43)	16,56
Soliditetsgrad (%)	20,92	8,70	6,84	12,82	27,66

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Egenkapitalforrentning (%):

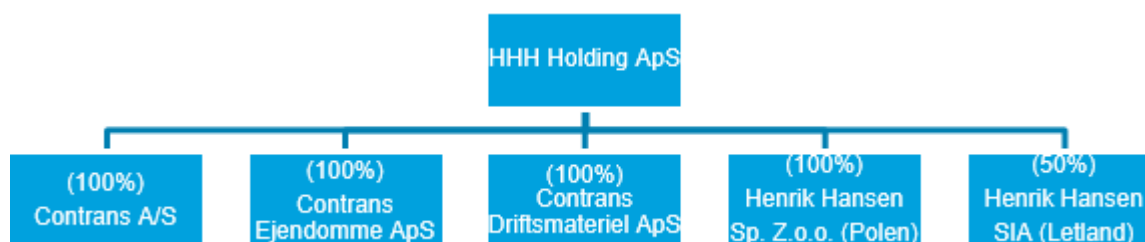
$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum





### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktivitet er speditjonsvirksomhed. Desuden udføres aktiviteter, der efter ledelsens skøn må stå i forbindelse med hovedaktiviteten.

Modervirksomhedens væsentligste aktivitet er at fungere som holdingselskab for virksomhedens dattervirksomheder

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i regnskabsåret 2021 realiseret et resultat på 23.613 t.kr. før skat mod et resultat på 6.716 t.kr. i 2020.

Årets resultat anses af ledelsen som tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

I overensstemmelse med ledelsens forventning har aktiviteten været stigende i året.

Årets resultat er påvirket af ekstraordinær høj aktivitet og fuld udnyttelse af materiellet. Årets resultat er højere end ledelsens forventninger.

### Forventet udvikling

Den globale logistik har i 2021 været præget af mangel på kapacitet, herunder i form af mangel på materiel og arbejdskraft. Der er fortsat lang leveringstid på lastbiler, øvrigt materiel mv. og ligeledes forventes der fortsat at være udfordringer med mangel på tilstrækkelig arbejdskraft i 2022. Derudover har Covid-19 også i 2021 betydet, at søtransporten har været ude af normal rutefart, hvilket har haft store indvirkninger på havnene, som har været overfyldte med containere. Det har haft konsekvenser for tidsrammen for at indlevere containere i havnene, så en stor volumen af eksport containere har skullet indleveres indenfor et væsentligt forkortet tidsvindue. Endvidere har det betydet længere turnaround tider i havnene. Ledelsen vurderer og forventer fortsat logistiske ubalancer gennem 2022.

Den globale økonomi er påvirket af usikkerheder på energipriserne og denne usikkerhed har ligeledes stor indflydelse på transportbranchen.

Koncernen har i 2. halvår af 2021 forberedt sig på ikrafttrædelsen af den nye EU-vejpakke, herunder er der ultimo året og i starten af 2022 indsat et større antal danske biler, som betyder forhøjede omkostninger i koncernen. Den nye lovgivning ændrer kørselsmønstrene og det er koncernens forventning, at der vil være ekstra omkostninger i forhold til bl.a. mere tomkørsel.

Det er således ledelsens forventning, at resultatet for 2022 vil være på niveau eller lidt lavere end 2021, mens aktiviteten forventes at være på niveau med 2021. Resultatet forventes at blive 13-16 mio. kr.

### Miljømæssige forhold

Transport- og logistikvirksomhederne står naturligt for en stor andel af CO<sub>2</sub>-udledningen. Contrans A/S har længe været branchens mest miljøvenlige containertransportør. Dette forspring ønsker selskabet at forøge igennem en yderst ambitiøs miljøstrategi. Målet med vores strategi er at nedsætte CO<sub>2</sub> udledningen med 45% fra 2020 til 2030. I 2020 udledte vi 0,78 kg/km og vores mål er at udlede 0,42 kg/km i 2030.

CO<sub>2</sub> aftrykket skal primært reduceres via øget effektivitet samt anvendelse af nyeste teknologier, herunder LNG-drevne lastvogne. I den daglige operation har selskabet fortsat fokus på at udnytte kapaciteten og samtidigt køre bæredygtigt ved at minimere tomkørsler og genlæsse containere. Koncernen investerer løbende i og afprøver

nye teknologier og lastbiler, med respekt for bæredygtige løsninger.

Siden 2016 har koncernen som minimum anvendt EURO 6 på alle lastvogne, i de tilfælde, hvor der anvendes underleverandører, stilles der ligeledes krav om minimum EURO 6 på alle lastvogne. Koncernen har i 2021 fulgt miljøstrategien og bl.a. indsat et større antal LNG (gasdrevne) lastvogne. Derudover udskiftes et større antal lastvogne i 2022 med fabriksnye lastvogne, og samtidigt afdækkes der fortsat løbende for andre alternative drivmidler.

Ledelsen vurderer, at markedet står over for større strukturelle og miljømæssige udfordringer i de kommende år, hvilket kræver endnu større investeringer i branchen.



### Redegørelse for samfundsansvar

Contrans A/S tager ansvaret for egne og undervognsmænds chauffører alvorligt. Chaufførerne udfører hver dag et vigtigt job for os og samfundet. I 2018 opførte vi en velfærdsbygning, hvor både chauffører og kontorphonale spiser dagligt. Der er faciliteter til at klare dagligdagens opgaver for de chauffører, der er langt hjemmefra, herunder køkken, bad, vaskerum, mulighed for skype- og telefonopkald mv. Herudover huser velfærdsbygningen et stort multirum, hvor chaufførerne kan slappe af med TV, playstation, billard, bordfodbold og brætspil.



### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	1	<b>121.181.301</b>	<b>78.840.284</b>
Personaleomkostninger	2	(52.437.222)	(35.466.545)
Af- og nedskrivninger		(40.276.668)	(30.175.014)
<b>Driftsresultat</b>		<b>28.467.411</b>	<b>13.198.725</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.220.803	611.258
Andre finansielle indtægter		2.079.043	2.340.318
Andre finansielle omkostninger		(8.154.092)	(9.433.944)
<b>Resultat før skat</b>		<b>23.613.165</b>	<b>6.716.357</b>
Skat af årets resultat	3	(5.770.540)	(2.752.028)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>17.842.625</b>	<b>3.964.329</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	6	7.023.401	9.524.682
Erhvervede immaterielle aktiver		2.820.358	3.384.428
<b>Immaterielle aktiver</b>	5	<b>9.843.759</b>	<b>12.909.110</b>
Grunde og bygninger		40.368.833	39.920.630
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		135.173.863	134.612.576
Indretning af lejede lokaler		1.260.375	1.396.021
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>176.803.071</b>	<b>175.929.227</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder		33.125	0
Andre tilgodehavender		0	890.001
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>33.125</b>	<b>890.001</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>186.679.955</b>	<b>189.728.338</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		3.675.592	3.816.922
<b>Varebeholdninger</b>		<b>3.675.592</b>	<b>3.816.922</b>

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	42.403.050	32.799.648
Andre tilgodehavender	6.735.274	5.287.628
Tilgodehavende skat	179.750	469.464
Periodeafgrænsningsposter	9 2.590.958	1.832.654
<b>Tilgodehavender</b>	<b>51.909.032</b>	<b>40.389.394</b>
<hr/>		
Andre værdipapirer og kapitalandele	47.374	32.746
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>47.374</b>	<b>32.746</b>
<hr/>		
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>506.311</b>	<b>3.594.619</b>
<hr/>		
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>56.138.309</b>	<b>47.833.681</b>
<hr/>		
<b>Aktiver</b>	<b>242.818.264</b>	<b>237.562.019</b>
<hr/>		

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 kr.</b>
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for opskrivninger		16.860.668	5.146.425
Overført overskud eller underskud		33.802.519	15.390.826
<b>Egenkapital</b>		<b>50.788.187</b>	<b>20.662.251</b>
Udskudt skat	10	7.631.338	2.905.000
Hensættelser vedrørende associerede virksomheder	11	0	1.187.678
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>7.631.338</b>	<b>4.092.678</b>
Ansvarlig lånekapital		7.093.121	9.745.251
Gæld til realkreditinstitutter		6.792.743	7.187.453
Bankgæld		12.561.109	13.010.401
Leasingforpligtelser		50.669.491	71.808.655
Anden gæld		3.284.975	2.148.369
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>80.401.439</b>	<b>103.900.129</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	39.048.628	39.463.716
Bankgæld		30.837.121	41.851.411
Leverandører af varer og tjenesteydelser		21.748.113	18.632.575
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		149.721	574.723
Anden gæld		12.213.717	8.384.536
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>103.997.300</b>	<b>108.906.961</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>184.398.739</b>	<b>212.807.090</b>
<b>Passiver</b>		<b>242.818.264</b>	<b>237.562.019</b>
Dagsværdioplysninger	14		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Dattervirksomheder	19		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for opskrivninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	5.146.425	15.390.826	20.662.251
Valutakursreguleringer	0	0	(193.093)	(193.093)
Årets opskrivninger	0	12.923.580	0	12.923.580
Opløsning af opskrivninger	0	(985.506)	762.161	(223.345)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(223.831)	0	(223.831)
Årets resultat	0	0	17.842.625	17.842.625
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>16.860.668</b>	<b>33.802.519</b>	<b>50.788.187</b>



# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		28.467.411	13.198.725
Af- og nedskrivninger		40.276.668	30.175.009
Ændringer i arbejdskapital	13	(1.758.839)	2.852.551
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>66.985.240</b>	<b>46.226.285</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.079.043	2.340.318
Betalte finansielle omkostninger		(8.154.092)	(9.396.924)
Refunderet/(betalt) skat		249.762	276.541
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>61.159.953</b>	<b>39.446.220</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(1.021.338)	(2.116.731)
Køb mv. af materielle aktiver		(29.163.339)	(17.308.508)
Salg af materielle aktiver		5.178.351	598.400
Køb af finansielle aktiver		0	(10.800)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(25.006.326)</b>	<b>(18.837.639)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>36.153.627</b>	<b>20.608.581</b>
Afdrag på lån mv.		(24.601.092)	(9.697.783)
Indfrielse af leasingforpligtelser		(3.177.261)	(354.300)
Afdrag på bankgæld (kortfristet)		(11.463.582)	(9.566.380)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(39.241.935)</b>	<b>(19.618.463)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(3.088.308)</b>	<b>990.118</b>
Likvider primo		3.594.619	2.604.501
<b>Likvider ultimo</b>		<b>506.311</b>	<b>3.594.619</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		506.311	3.594.619
<b>Likvider ultimo</b>		<b>506.311</b>	<b>3.594.619</b>

# Koncernens noter

## 1 Bruttofortjeneste/-tab

Andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten, omfatter modtaget kompensation fra støtteordninger vedrørende lønomkostninger, der blev etableret som følge af udbruddet og spredningen af COVID-19, med 0 DKK i 2021 mod 2.382.599 DKK i 2020.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	50.594.908	34.690.146
Pensioner	2.043.984	1.518.627
Andre omkostninger til social sikring	596.012	428.955
	<b>53.234.904</b>	<b>36.637.728</b>
Personaleomkostninger overført til aktiver	(797.682)	(1.171.183)
	<b>52.437.222</b>	<b>35.466.545</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>211</b>	<b>144</b>

Med henvisning til ÅRL § 98b er ledelsesvederlag ikke er oplyst i regnskabet.

## 3 Skat af årets resultat

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	820.371	626.950
Ændring af udskudt skat	4.950.169	2.125.078
	<b>5.770.540</b>	<b>2.752.028</b>

## 4 Forslag til resultatdisponering

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Overført resultat	17.842.625	3.964.329
	<b>17.842.625</b>	<b>3.964.329</b>

## 5 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	21.586.764	3.948.500
Valutakursreguleringer	(27.979)	0
Tilgange	1.021.338	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>22.580.123</b>	<b>3.948.500</b>
Af- og nedskrivninger primo	(12.062.082)	(564.072)
Valutakursreguleringer	18.142	0
Årets afskrivninger	(3.512.782)	(564.070)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(15.556.722)</b>	<b>(1.128.142)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.023.401</b>	<b>2.820.358</b>
Ikke-ejede aktiver	3.260.759	0

## 6 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter udvikling af styrings- og rapportssystemer forbundet med den aktivitet, der primært udføres i Contrans. Systemerne inkluderer primært informations- og kommunikationsportaler for kunder, leverandører og samarbejdspartnere, disponering samt væsentlige analyse-, overvågnings- og rapporteringsværktøjer.

Systemerne udvikles løbende og aktiveres i driften af virksomheden, ligesom de afskrives over 5 år. Ledelsen har fortsat forventning om, at systemerne i de kommende år vil være et centralt grundlag i virksomhedens drift og derigennem bidrage yderligere til værdiskabelse. Ledelsen har som følge heraf ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## 7 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	41.624.604	186.871.927	1.545.107
Valutakursreguleringer	0	(17.949)	0
Tilgange	1.383.845	27.762.494	17.000
Afgange	0	(16.623.580)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>43.008.449</b>	<b>197.992.892</b>	<b>1.562.107</b>
Opskrivninger primo	2.768.795	3.829.185	0
Årets opskrivninger	0	12.923.580	0
Tilbageførsel ved afgange	0	(223.344)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>2.768.795</b>	<b>16.529.421</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.472.769)	(56.088.536)	(149.086)
Valutakursreguleringer	0	10.846	0
Årets afskrivninger	(935.642)	(35.073.871)	(152.646)
Tilbageførsel ved afgange	0	11.803.111	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.408.411)</b>	<b>(79.348.450)</b>	<b>(301.732)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>40.368.833</b>	<b>135.173.863</b>	<b>1.260.375</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	37.600.038	118.644.442	I/A
Ikke-ejede aktiver	0	115.897.049	0

## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	44.700	946.150	890.001
Afgange	0	0	(890.001)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>44.700</b>	<b>946.150</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	(44.700)	(946.150)	0
Årets opskrivninger	0	1.218.640	0
Andre reguleringer	0	(1.185.515)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(44.700)</b>	<b>(913.025)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>33.125</b>	<b>0</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Henrik Hansen SIA	Riga	50,00

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter pr. 31.12.2021 vedrører periodiserede omkostninger i koncernen.

## 10 Udskudt skat

	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	2.905.000	755.922
Indregnet i resultatopgørelsen	4.950.169	2.125.078
Indregnet direkte på egenkapitalen	(223.831)	24.000
<b>Ultimo</b>	<b>7.631.338</b>	<b>2.905.000</b>

## 11 Hensættelser vedrørende associerede virksomheder

Tidligere års hensættelse vedrørende datterselskab i koncernen er tilbageført, som følge af positiv drift.

## 12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 kr.	Restgæld efter 5 år 2021 kr.
Ansvarlig lånekapital	1.399.660	1.454.314	7.093.121	0
Gæld til realkreditinstitutter	391.200	391.200	6.792.743	1.956.000
Bankgæld	1.486.000	1.202.809	12.561.109	713.500
Leasingforpligtelser	35.593.381	36.415.393	50.669.491	6.589.970
Anden gæld	178.387	0	3.284.975	772.315
	<b>39.048.628</b>	<b>39.463.716</b>	<b>80.401.439</b>	<b>10.031.785</b>

## 13 Ændring i arbejdskapital

	2021 kr.	2020 kr.
Ændring i varebeholdninger	141.330	775.259
Ændring i tilgodehavender	(10.919.351)	(3.991.495)
Ændring i leverandørgæld mv.	9.019.182	6.068.787
	<b>(1.758.839)</b>	<b>2.852.551</b>

## 14 Dagsværdioplysninger

	Børsnoterede aktier kr.
Dagsværdi ultimo	47.374
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	14.628

### 15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021 kr.	2020 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>161.229</b>	<b>1.056.000</b>

### 16 Eventualforpligtelser

	2021 kr.	2020 kr.
Andre eventualforpligtelser	9.545.000	8.219.000
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>9.545.000</b>	<b>8.219.000</b>

Andre eventualforpligtelser omfatter forpligtelsen overfor YX for de udenlandske vognmandsselskaber i koncernen.

Selskabet indgår i en verserende sag med de danske skattemyndigheder. Selskabet er ikke enige i skattemyndighedernes vurdering. I tilfælde af et negativt udfald vil selskabet anke sagen.

Koncernen har endvidere afgivet selvskyldninger kaution for Henrik Hansen S.R.L's engagement med Sydbank. Bankgælden i Henrik Hansen S.R.L. udgør 0 kr. pr. 31.12.2021.

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i grunde og bygninger.

Koncernen har som sikkerhed for gæld til banker på 43.398 t.kr. udstedt ejerpantebreve på nom. 9.700 t.kr. med pant i koncernens grunde og bygninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør pr. 31.12.2021 40.369 t.kr (2020: 39.921 t.kr.).

Koncernen har stillet skadesløsbrev med virksomhedspant på nom. 44 mio. kr. til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut på 43.398 t.kr. pr. 31.12.2021. Virksomhedspantet omfatter immaterielle og materielle anlægsaktiver, varelagre og tilgodehavender fra salg.

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte immaterielle anlægsaktiver udgør 9.844 t.kr. (2020: 12.909 t.kr.) - heraf er 3.261 t.kr. leasede aktiver

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte materielle anlægsaktiver udgør 136.434 t.kr. (2020: 136.009 t.kr.) - heraf er 115.897 t.kr. leasede aktiver.

Regnskabsmæssig værdi af pantsat varelager udgør 3.676 t.kr. (2020: 3.817 t.kr.)

Regnskabsmæssig værdi af pantsatte tilgodehavender fra salg udgør 42.403 t.kr. (2020: 32.800 t.kr.)

### 18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

**19 Dattervirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Contrans A/S	Kolding	A/S	100,00
Contrans Ejendomme ApS	Kolding	ApS	100,00
Contrans Driftsmateriel ApS	Kolding	ApS	100,00
Henrik Hansen sp. Z.o.o	Warszawa	sp. Z.o.o	100,00

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(228.663)</b>	<b>(201.666)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		16.891.050	3.759.255
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.220.803	611.258
Andre finansielle indtægter		238	1.743
Andre finansielle omkostninger	1	(169.803)	(199.261)
<b>Resultat før skat</b>		<b>17.713.625</b>	<b>3.971.329</b>
Skat af årets resultat	2	129.000	(7.000)
<b>Årets resultat</b>	3	<b>17.842.625</b>	<b>3.964.329</b>



# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		55.722.781	26.548.420
Kapitalandele i associerede virksomheder		33.125	0
<b>Finansielle aktiver</b>	4	<b>55.755.906</b>	<b>26.548.420</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>55.755.906</b>	<b>26.548.420</b>
Udskudt skat	5	329.000	200.000
Andre tilgodehavender		41.975	71.636
Tilgodehavende skat		42.298	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		219.702	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>632.975</b>	<b>271.636</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>204</b>	<b>22.807</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>633.179</b>	<b>294.443</b>
<b>Aktiver</b>		<b>56.389.085</b>	<b>26.842.863</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 kr.</b>
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		51.612.673	22.483.312
Overført overskud eller underskud		(949.486)	(1.946.061)
<b>Egenkapital</b>		<b>50.788.187</b>	<b>20.662.251</b>
Hensættelser vedrørende associerede virksomheder	6	0	1.187.678
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>1.187.678</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.780	29.692
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.582.118	4.963.242
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>5.600.898</b>	<b>4.992.934</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>5.600.898</b>	<b>4.992.934</b>
<b>Passiver</b>		<b>56.389.085</b>	<b>26.842.863</b>
Eventualforpligtelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	22.483.312	(1.946.061)	20.662.251
Øvrige egenkapitalposter	0	12.283.311	0	12.283.311
Årets resultat	0	16.846.050	996.575	17.842.625
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>51.612.673</b>	<b>(949.486)</b>	<b>50.788.187</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Andre finansielle omkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	169.524	175.053
Renteomkostninger i øvrigt	279	264
Øvrige finansielle omkostninger	0	23.944
	<b>169.803</b>	<b>199.261</b>

## 2 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Ændring af udskudt skat	(129.000)	7.000
	<b>(129.000)</b>	<b>7.000</b>

## 3 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Overført resultat	17.842.625	3.964.329
	<b>17.842.625</b>	<b>3.964.329</b>

## 4 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	4.110.108	946.150
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.110.108</b>	<b>946.150</b>
Opskrivninger primo	22.438.312	(946.150)
Egenkapitalreguleringer	793.584	0
Andel af årets resultat	16.891.050	0
Årets opskrivninger	11.682.820	1.218.640
Andre reguleringer	(193.093)	(1.185.515)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>51.612.673</b>	<b>(913.025)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>55.722.781</b>	<b>33.125</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Henrik Hansen SIA	Riga	SIA	50,00

## 5 Udskudt skat

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2021 kr.</b>	<b>2020 kr.</b>
Primo	200.000	207.000
Indregnet i resultatopgørelsen	129.000	(7.000)
<b>Ultimo</b>	<b>329.000</b>	<b>200.000</b>

### Udskudte skatteaktiver

Udskudt skat vedrører fremførbart underskud til modregning i fremtidige overskud som forventes anvendt i koncernen indenfor 3-5 år.

## 6 Hensættelser vedrørende associerede virksomheder

Tidligere års hensættelse vedrørende datterselskab i koncernen er tilbageført, som følge af positiv drift.

## 7 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Henrik Holger Hansen, Kolding, ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen,

omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder og amortisering af finansielle forpligtelser mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.



Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Opskrivning sker på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien.

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	5 - 40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige

underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfattede hensættelserne vedrørende associerede virksomheder med negativ egenkapital, hvor koncernen hæfter for forpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af

virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.