

# ROESGAARD

NÅR OVERBLIK SKABER VÆRDI

## Hedema Gruppen ApS

Vejlevej 158  
8700 Horsens

CVR-nr. 30 58 10 40

## Årsrapport for 2019/20

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling den 20/10 2020

---

Thomas Villum Folmann  
Dirigent

Når overblik  
samler brikkerne  
– og skaber værdi

REVISION RÅDGIVNING JURÅ  
REVISION RÅDGIVNING JURÅ  
REVISION RÅDGIVNING JURÅ

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. juni 2019 - 31. maj 2020	16
Balance pr. 31. maj 2020	17
Egenkapitalopgørelse	21
Pengestrømsopgørelse 1. juni 2019 - 31. maj 2020	22
Noter til årsrapporten	24

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Hedema Gruppen ApS  
Vejlevej 158  
8700 Horsens

CVR-nr.: 30 58 10 40  
Regnskabsperiode: 1. juni 2019 - 31. maj 2020  
Hjemsted: Horsens

### Direktion

Kim Kjær Andersen  
Jens Rauhe Humlebæk Poulsen

### Revision

Roesgaard  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juni 2019 - 31. maj 2020 for Hedema Gruppen ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af pengestrømme for regnskabsåret 1. juni 2019 - 31. maj 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 21. september 2020

### Direktion

Kim Kjær Andersen

Jens Rauhe Humlebæk Poulsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Hedema Gruppen ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hedema Gruppen ApS for regnskabsåret 1. juni 2019 - 31. maj 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2020 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juni 2019 - 31. maj 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og moderselskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 21. september 2020

### Roesgaard

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Jens Roesgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne28681

## Koncernoversigt

### Moderselskab

Hedema Gruppen ApS,  
Horsens, Danmark  
Nom. t.kr. 125

### Konsoliderede dattervirksomheder

100% Hedema A/S,  
Horsens, Danmark  
Nom. t.kr. 6.000

100% Hedema Ejendomme A/S,  
Horsens, Danmark  
Nom. t.kr. 500



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>	<b>2016</b>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	48.604	45.415	35.637	37.028	19.285
Resultat før af- og nedskrivninger	14.499	10.398	6.346	5.724	5.214
Resultat før finansielle poster	10.866	7.212	2.953	2.355	3.782
Resultat af finansielle poster	(529)	(545)	(907)	(638)	(469)
Årets resultat	8.059	5.197	1.543	1.199	2.786
<b>Balance</b>					
Balancesum	63.413	61.323	56.286	41.998	42.352
Egenkapital	20.558	15.399	10.402	9.059	7.861
<b>Pengestrømme fra:</b>					
- driftsaktivitet	15.657	3.203	7.024	4.527	1.526
- investeringsaktivitet	(2.220)	(4.305)	(20.752)	(2.260)	(3.531)
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	(2.310)	(4.359)	(21.421)	(2.260)	(7.811)
- finansieringsaktivitet	(7.202)	(883)	17.101	(2.236)	2.277
Årets forskydning i likvider	6.235	(1.985)	3.373	31	272
Antal medarbejdere	77	76	67	71	67
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	17,4 %	12,3 %	6,0 %	5,6 %	17,9 %
Soliditetsgrad	32,4 %	25,1 %	18,5 %	21,6 %	18,6 %
Forrentning af egenkapital	44,8 %	40,3 %	15,9 %	14,2 %	70,9 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletal for 2016 omfatter alene 5 måneder i forbindelse med omlægning af regnskabsperiode fra kalenderåret til 1. juni - 31. maj.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i koncernen er at drive virksomhed med fabrikation, handel, håndværk og finansiering.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019/20 udviser et overskud på t.kr. 8.059, og koncernens balance pr. 31. maj 2020 udviser en egenkapital på t.kr. 20.558.

Årets resultat anses i lyset af den udførte indsats samt udviklingen igennem året for tilfredsstillende.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Selskabet forventer stigende aktivitet og indtjening for regnskabsåret 2020/21.

### Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Medarbejderne er vores største aktiv. Det er med deres viden og kunnen, at vi er der, hvor vi er i dag. Nogle af vores stærke sider er erfarne og kompetente medarbejdere med en stærk faglighed på alle niveauer i organisationen og en høj arbejdsglæde.

Og på trods af et højt aktivitetsniveau i samfundet har koncernen fortsat kunne tiltrække og fastholde kvalificeret dansk arbejdskraft.

Som følge af den kontinuerlige vækst i selskabet, rekrutteres der også mange yngre kræfter som sikrer, at selskabet både er et rummeligt og innovativt selskab med stor diversitet og engagement i vores team.

### Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Aktiviteten og overskuddet har levet op til forventningerne.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Koncernen arbejder aktivt ud fra en grundlæggende holdning om at være en god samfundsbidrager, og arbejder aktivt med at reducere negative miljøpåvirkninger og at forbedre arbejdsmiljø og processer i et sikkert arbejdsmiljø.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hedema Gruppen ApS for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019/20 er aflagt i t.kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Hedema Gruppen ApS og dattervirksomheder, hvori Hedema Gruppen ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Koncerngoodwill*

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger og produktionsanlæg og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år	10 %
Indretning af lejede lokaler	10 år	0 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens og moder samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Hedema Gruppen ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter alene udskudt skat. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### Selskabsskat og udskudt skat

Hedema Gruppen ApS hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.



## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og moderselskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og moderselskabets anpartskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$

## Resultatopgørelse 1. juni 2019 - 31. maj 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>48.604</b>	<b>45.415</b>	<b>(29)</b>	<b>(42)</b>
Personaleomkostninger	1	(34.105)	(35.017)	0	0
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>14.499</b>	<b>10.398</b>	<b>(29)</b>	<b>(42)</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	(3.442)	(3.186)	0	0
Andre driftsomkostninger		(191)	0	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>10.866</b>	<b>7.212</b>	<b>(29)</b>	<b>(42)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	8.088	5.251
Finansielle indtægter	3	11	133	0	0
Finansielle omkostninger	4	(540)	(678)	(8)	(27)
<b>Resultat før skat</b>		<b>10.337</b>	<b>6.667</b>	<b>8.051</b>	<b>5.182</b>
Skat af årets resultat	5	(2.278)	(1.470)	8	15
<b>Årets resultat</b>		<b>8.059</b>	<b>5.197</b>	<b>8.059</b>	<b>5.197</b>
Resultatdisponering	6				

## Balance pr. 31. maj 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Koncerngoodwill		0	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		18.564	18.493	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		14.900	16.205	0	0
Indretning af lejede lokaler		2.159	2.497	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		160	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>35.783</b>	<b>37.195</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	0	20.384	15.747
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.384</b>	<b>15.747</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>35.783</b>	<b>37.195</b>	<b>20.384</b>	<b>15.747</b>
Råvarer og hjælpematerialer		3.590	3.932	0	0
Varer under fremstilling		1.107	1.274	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		1.638	1.705	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>6.335</b>	<b>6.911</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.207	16.423	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	61	0
Andre tilgodehavender		121	137	0	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	0	2.299	1.344
Periodeafgrænsningsposter	10	470	443	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>17.798</b>	<b>17.003</b>	<b>2.360</b>	<b>1.344</b>

**Balance pr. 31. maj 2020 (fortsat)**

	<u>Note</u>	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
		<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Likvide beholdninger		<u>3.497</u>	<u>214</u>	<u>2</u>	<u>3</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>27.630</u>	<u>24.128</u>	<u>2.362</u>	<u>1.347</u>
Aktiver i alt		<u>63.413</u>	<u>61.323</u>	<u>22.746</u>	<u>17.094</u>

## Balance pr. 31. maj 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		125	125	125	125
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	10.129	5.491
Overført resultat		16.433	13.274	6.304	7.783
Foreslået udbytte for regnskabsåret		4.000	2.000	4.000	2.000
<b>Egenkapital</b>		<b>20.558</b>	<b>15.399</b>	<b>20.558</b>	<b>15.399</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	1.825	1.830	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.825</b>	<b>1.830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Banker		0	7.768	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		15.663	9.846	0	0
Leasingforpligtelser		5.166	6.203	0	0
Selskabsskat		2.133	1.088	2.133	1.088
Skyldigt sambeskatningsbidrag		0	0	7	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>22.962</b>	<b>24.905</b>	<b>2.140</b>	<b>1.088</b>

**Balance pr. 31. maj 2020 (fortsat)**

	<b>Note</b>	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
Gæld til realkreditinstitutter	12	842	580	0	0
Banker	12	0	4.284	0	0
Leasingforpligtelser	12	1.572	1.805	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.991	6.104	29	29
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	549
Gæld til associerede virksomheder		19	29	19	29
Anden gæld		9.644	6.387	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>18.068</b>	<b>19.189</b>	<b>48</b>	<b>607</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>41.030</b>	<b>44.094</b>	<b>2.188</b>	<b>1.695</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>63.413</b>	<b>61.323</b>	<b>22.746</b>	<b>17.094</b>
Eventualforpligtelser	13				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virk- somheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	Foreslået ekstra- ordinært udbytte	I alt
Egenkapital 1. juni 2019	125	13.274	2.000	0	15.399
Betalt ordinært udbytte	0	0	(2.000)	0	(2.000)
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(900)	(900)
Årets resultat	0	3.159	4.000	900	8.059
<b>Egenkapital 31. maj 2020</b>	<b>125</b>	<b>16.433</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>20.558</b>

### Moderselskab

	Virk- somheds- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Foreslået ekstra- ordinært udbytte	I alt
Egenkapital 1. juni 2019	125	5.491	7.783	2.000	0	15.399
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.000)	(900)	(2.900)
Årets resultat	0	4.638	(1.479)	4.000	900	8.059
<b>Egenkapital 31. maj 2020</b>	<b>125</b>	<b>10.129</b>	<b>6.304</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>20.558</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juni 2019 - 31. maj 2020

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
Årets resultat		8.059	5.197	8.059	5.197
Reguleringer	15	6.440	5.173	(8.088)	(5.239)
Ændring i driftskapital	16	2.923	(6.074)	0	9
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>17.422</b>	<b>4.296</b>	<b>(29)</b>	<b>(33)</b>
Renteindbetalinger og lignende		11	133	0	0
Renteudbetalinger og lignende		(538)	(675)	(8)	(27)
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>16.895</b>	<b>3.754</b>	<b>(37)</b>	<b>(60)</b>
Betalt selskabsskat		(1.238)	(551)	106	17
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>15.657</b>	<b>3.203</b>	<b>69</b>	<b>(43)</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		(2.310)	(4.359)	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver		90	54	0	0
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder		0	0	3.450	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>(2.220)</b>	<b>(4.305)</b>	<b>3.450</b>	<b>0</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		(10.688)	(581)	0	0
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		(9.100)	(1.314)	0	0
Nedbringelse af leasingforpligtelser		(2.005)	(2.550)	0	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	(610)	0
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		(10)	(18)	(10)	(18)
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		16.766	0	0	0
Indgåelse af leasingforpligtelser		735	3.780	0	0
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	263
Betalt udbytte		(2.900)	(200)	(2.900)	(200)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>(7.202)</b>	<b>(883)</b>	<b>(3.520)</b>	<b>45</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. juni 2019 - 31. maj 2020 (fortsat)

Note	Koncern		Moderselskab	
	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
<b>Ændring i likvider</b>	<b>6.235</b>	<b>(1.985)</b>	<b>(1)</b>	<b>2</b>
Likvide beholdninger	214	246	3	1
Kassekredit	(2.952)	(999)	0	0
Likvider 1. juni 2019	(2.738)	(753)	3	1
<b>Likvider 31. maj 2020</b>	<b>3.497</b>	<b>(2.738)</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
Likvider specificeres således:				
Likvide beholdninger	3.497	214	2	3
Kassekredit	0	(2.952)	0	0
<b>Likvider 31. maj 2020</b>	<b>3.497</b>	<b>(2.738)</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	29.043	30.088	0	0
Pensioner	3.677	3.623	0	0
Andre omkostninger til social sikring	829	788	0	0
Andre personaleomkostninger	556	518	0	0
	<b>34.105</b>	<b>35.017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	77	76	0	0
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	3.442	3.186	0	0
	<b>3.442</b>	<b>3.186</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
der fordeler sig således:				
Bygninger	324	323	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.780	2.590	0	0
Indretning af lejede lokaler	338	273	0	0
	<b>3.442</b>	<b>3.186</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	9	133	0	0
Valutakursgevinster	2	0	0	0
	<b>11</b>	<b>133</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	8	27
Andre finansielle omkostninger	540	678	0	0
	<b>540</b>	<b>678</b>	<b>8</b>	<b>27</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	2.283	1.329	(8)	(15)
Årets udskudte skat	(5)	141	0	0
	<b>2.278</b>	<b>1.470</b>	<b>(8)</b>	<b>(15)</b>
<b>6 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte	4.000	2.000	4.000	2.000
Ekstraordinært udbytte	900	0	900	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	4.638	5.491
Overført resultat	3.159	3.197	(1.479)	(2.294)
	<b>8.059</b>	<b>5.197</b>	<b>8.059</b>	<b>5.197</b>

## Noter til årsrapporten

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Koncern- goodwill</u>
Kostpris 1. juni 2019	3.755
Kostpris 31. maj 2020	3.755
Af- og nedskrivninger 1. juni 2019	3.755
Af- og nedskrivninger 31. maj 2020	3.755
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2020</b>	<b>0</b>

### 8 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Grunde og byg- ninger</u>	<u>Produktionsan- læg og maski- ner</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse</u>
Kostpris 1. juni 2019	19.085	39.277	3.273	0
Tilgang i årets løb	394	1.756	0	160
Afgang i årets løb	0	(1.383)	0	0
Kostpris 31. maj 2020	19.479	39.650	3.273	160
Af- og nedskrivninger 1. juni 2019	591	23.072	776	0
Årets afskrivninger	324	2.780	338	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	(1.102)	0	0
Af- og nedskrivninger 31. maj 2020	915	24.750	1.114	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2020</b>	<b>18.564</b>	<b>14.900</b>	<b>2.159</b>	<b>160</b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver	0	10.352	0	0

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. juni 2019	0	0	10.255	10.255
Kostpris 31. maj 2020	0	0	10.255	10.255
Værdireguleringer 1. juni 2019	0	0	5.491	241
Årets resultat	0	0	8.088	5.251
Udbytte modtaget	0	0	(3.450)	0
Værdireguleringer 31. maj 2020	0	0	10.129	5.492
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20.384</b>	<b>15.747</b>

### Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Hedema A/S	Horsens	100 %	18.703	7.557
Hedema Ejendomme A/S	Horsens	100 %	1.681	531
			20.384	8.088

### 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier og abonnementer.

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. juni 2019	1.830	1.689	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	(5)	141	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. maj 2020</b>	<b>1.825</b>	<b>1.830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materielle anlægsaktiver	1.775	1.785	0	0
Varebeholdninger	(44)	(44)	0	0
Periodeafgrænsningsposter	94	89	0	0
	<b>1.825</b>	<b>1.830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsrapporten

### 12 Langfristede gældsforpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Banker</b>				
Efter 5 år	0	3.146	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	4.622	0	0
Langfristet del	0	7.768	0	0
Inden for et år	0	1.332	0	0
Øvrig kortfristet gæld til banker	0	2.952	0	0
Kortfristet del	0	4.284	0	0
	<b>0</b>	<b>12.052</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	12.385	7.581	0	0
Mellem 1 og 5 år	3.278	2.265	0	0
Langfristet del	15.663	9.846	0	0
Inden for et år	842	580	0	0
	<b>16.505</b>	<b>10.426</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Efter 5 år	413	988	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.753	5.215	0	0
Langfristet del	5.166	6.203	0	0
Inden for et år	1.572	1.805	0	0
	<b>6.738</b>	<b>8.008</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Selskabsskat</b>				
Mellem 1 og 5 år	2.133	1.088	2.133	1.088
Langfristet del	2.133	1.088	2.133	1.088
Kortfristet del	0	0	0	0
	<b>2.133</b>	<b>1.088</b>	<b>2.133</b>	<b>1.088</b>

## Noter til årsrapporten

### 13 Eventualforpligtelser

#### Modervirksomheden

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med de danske tilknyttede virksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen udgør t.kr. 2.133 pr. 31. maj 2020. Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter og kildeskatter vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Modervirksomheden har overfor pengeinstituttet stillet selvskyldnerkautioner for dattervirksomhederne Hedema A/S' og Hedema Ejendomme A/S' gæld. Pr. 31. maj 2020 udgør den samlede selvskyldnerkaution t.kr. 0.

Modervirksomheden har overfor Nordea Leasing stillet selvskyldnerkautioner for dattervirksomheden Hedema A/S' leasinggæld. Pr. 31. maj 2020 udgør den samlede selvskyldnerkaution t.kr. 6.197.

Dattervirksomheden Hedema A/S har indgået operationelle leje- og leasingaftaler vedrørende driftsmidler. Restløbetid i 6 - 12 mdr. med en samlet forpligtelse på t.kr. 233, hvoraf t.kr. 233 forfalder inden for 1 år. Herudover har selskabet indgået finansielle leasingkontrakter, der er indregnet som anlægsaktiver, jf. note 8.

Dattervirksomheden Hedema A/S' lejemål Vejlevej 158 kan tidligst opsiges med 6 måneders varsel til den 1. i en måned, dog tidligst den 1. juli 2028. Den årlige husleje udgør t.kr. 1.500. Selskabet har ingen eventualforpligtelser.

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Dattervirksomheden Hedema A/S har til sikkerhed for bankmellemværende tinglyst ejerpantebrev (løsøre pantebrev) på nom. t.kr. 4.600 med pant i fem specifikke driftsmidler, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. maj 2020 udgør t.kr. 279.

Dattervirksomheden Hedema A/S har til sikkerhed for bankgæld givet pant, nom. t.kr. 11.000 i nuværende og fremtidige erhvervelser af goodwill, immaterielle rettigheder, driftsmidler, inventar, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg efter reglerne om virksomhedspant (flydende pant). Den bogførte værdi af aktiver omfattet af virksomhedspantet udgør pr. 31. maj 2020 t.kr. 30.321.

Dattervirksomheden Hedema A/S har via banken stillet arbejdsgarantier for i alt t.kr. 381.

Dattervirksomheden Hedema Ejendomme A/S har til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 16.505, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. maj 2020 udgør t.kr. 18.564.



## Noter til årsrapporten

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Dattervirksomheden Hedema Ejendomme A/S har udstedt ejerpantebreve for i alt t.kr. 5.600 i ovenstående grunde og bygninger. Heraf er deponeret ejerpantebreve for t.kr. 5.600 til sikkerhed for koncernens bankgæld.

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.
<b>15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>				
Finansielle indtægter	(11)	(133)	0	0
Finansielle omkostninger	540	678	8	27
Af- og nedskrivninger inkl. gevinst/tab ved salg	3.633	3.158	0	0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	(8.088)	(5.251)
Skat af årets resultat	2.278	1.470	(8)	(15)
	<b>6.440</b>	<b>5.173</b>	<b>(8.088)</b>	<b>(5.239)</b>
<b>16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger	576	(1.312)	0	0
Ændring i tilgodehavender	(795)	(2.610)	0	0
Ændring i leverandører mv.	3.142	(2.152)	0	9
	<b>2.923</b>	<b>(6.074)</b>	<b>0</b>	<b>9</b>