

## **Enavigo Consult A/S**

Jernbanegade 23 B  
4000 Roskilde  
CVR-nr. 30561945

## **Årsrapport 01.07.2017 - 30.06.2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 09.01.2019

### **Dirigent**

---

Navn: Hans Michael Olsson

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Resultatopgørelse for 2017/18	6
Balance pr. 30.06.2018	7
Egenkapitalopgørelse for 2017/18	9
Pengestrømsopgørelse for 2017/18	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	15

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Enavigo Consult A/S  
Jernbanegade 23 B  
4000 Roskilde

CVR-nr.: 30561945

Stiftet: 07.01.2008

Hjemsted: Roskilde

Regnskabsår: 01.07.2017 - 30.06.2018

Telefon: 70 200 140

Hjemmeside: [www.enavigo@enavigo-consult.com](http://www.enavigo@enavigo-consult.com)

E-mail: [enavigo@enavigo-consult.com](mailto:enavigo@enavigo-consult.com)

### Bestyrelse

Stefan Wicklen

Steen Gregers Pedersen

Hans Michael Olsson

### Direktion

Steen Gregers Pedersen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

Postboks 10

5100 Odense C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2017 - 30.06.2018 for Enavigo Consult A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2017 - 30.06.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 09.01.2019

### Direktion

Steen Gregers Pedersen

### Bestyrelse

Stefan Wicklen

Steen Gregers Pedersen

Hans Michael Olsson

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Enavigo Consult A/S

#### Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Enavigo Consult A/S for regnskabsåret 01.07.2017 - 30.06.2018. Årsregnskabet, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter samt anvendt regnskabspraksis, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR – danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

#### Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2017 - 30.06.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Uden at tage forbehold skal vi gøre opmærksom på, at virksomhedens fortsatte drift er betinget af, at den nødvendige likviditet stilles til rådighed som nævnt i note 1 i årsregnskabet. Ledelsen har ved regnskabsaf-læggelsen forudsat, at der er tilstrækkelig likviditet til rådighed og har derfor aflagt regnskabet med fortsat drift for øje. Vi har ikke fundet grundlag for at anlægge en anden vurdering heraf.

Uden at tage forbehold skal vi henvise til årsregnskabets note 2, hvoraf det fremgår, at der knytter sig usikkerhed til måling af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, som følge af en igangværende tvist med debitor. Vi har ikke fundet grundlag for at anlægge en anden vurdering end den af ledelsen foretagne måling af tilgodehavendet.

## Den uafhængige revisors erklæringer

Uden at tage forbehold skal vi henvise til årsregnskabet note 2, hvoraf fremgår, at der knytter sig usikkerhed til målingen af kapitalandel i tilknyttet virksomhed, som følge af manglende dokumentation på skønnede omkostninger i tilknyttet virksomhed.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 09.01.2019

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Per Krause Therkelsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne19698

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består i at udøve rådgivning og konsulentvirksomhed samt ledelsesuddannelse og competenceopbygning indenfor fødevareindustrien.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i regnskabsåret realiseret et underskud på 771 t.kr. hvilket anses for utilfredsstillende. Det negative resultat hidrører i al væsentlighed fra tilknyttet virksomhed samt nedskrivning af tilgodehavende.

Selskabets ledelse arbejder løbende på at tilpasse driftsformen og udgifterne, således at virksomheden kan drives lønsomt. Budgettet for 2018/19 udviser et forventeligt positivt resultat i størrelsesorden 100-200 t.kr.

Det er ledelsens vurdering, at de nødvendige kreditfaciliteter til gennemførslen af de budgetterede aktiviteter for 2018/19 er stillet til rådighed fra banken og ekstern investor.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er indregnet et tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser, hvor der er en igangværende tvist med debitor.

Såfremt udfaldet af den igangværende tvist afviger fra den af ledelsen foretagne vurdering, kan dette påvirke resultat og egenkapital i både negativ og positiv retning med op til 1,4 mio.kr.

Der er usikkerhed omkring målingen af kapitalandel i tilknyttet virksomhed, som følge af skønnet indregning af manglende omkostninger i den tilknyttede virksomhed.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2017/18

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>2.325.132</b>	<b>2.360.263</b>
Personaleomkostninger	3	(2.577.483)	(2.089.283)
Af- og nedskrivninger	4	<u>(60.260)</u>	<u>(52.800)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(312.611)</b>	<b>218.180</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(324.548)	29.601
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(10.958)	(12.549)
Andre finansielle omkostninger		<u>(118.312)</u>	<u>(183.452)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>(766.429)</b>	<b>51.780</b>
Skat af årets resultat	5	<u>(4.899)</u>	<u>20.900</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>(771.328)</u></b>	<b><u>72.680</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		(76.500)	29.601
Overført resultat		<u>(694.828)</u>	<u>43.079</u>
		<b><u>(771.328)</u></b>	<b><u>72.680</u></b>



**Balance pr. 30.06.2018**

	<b>Note</b>	<b>2017/18</b> <b>kr.</b>	<b>2016/17</b> <b>kr.</b>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		241.040	201.300
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>241.040</b>	<b>201.300</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	148.500
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>148.500</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>241.040</b>	<b>349.800</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.562.108	2.093.998
Igangværende arbejder for fremmed regning		212.500	242.125
Andre tilgodehavender		62.700	57.640
Tilgodehavende selskabsskat		0	20.900
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.837.308</b>	<b>2.414.663</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.837.308</b>	<b>2.414.663</b>
<b>Aktiver</b>		<b>2.078.348</b>	<b>2.764.463</b>

## Balance pr. 30.06.2018

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	76.500
Reserve for udviklingsomkostninger		188.011	157.014
Overført overskud eller underskud		<u>(4.032.534)</u>	<u>(3.306.709)</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>(3.344.523)</u></b>	<b><u>(2.573.195)</u></b>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	8	<u>143.394</u>	<u>0</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>143.394</u></b>	<b><u>0</u></b>
Bankgæld		1.421.341	1.526.808
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.100.860	1.194.183
Gæld til tilknyttede virksomheder		316.057	294.826
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		337.034	172.148
Anden gæld		<u>2.104.185</u>	<u>2.149.693</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>5.279.477</u></b>	<b><u>5.337.658</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>5.279.477</u></b>	<b><u>5.337.658</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>2.078.348</u></b>	<b><u>2.764.463</u></b>
Going concern	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Eventualforpligtelser	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	11		

## Egenkapitaloppgørelse for 2017/18

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode kr.</b>	<b>Reserve for udviklings- omkostninger kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>
Egenkapital primo	500.000	76.500	157.014	(3.306.709)
Overført til reserver	0	0	30.997	(30.997)
Årets resultat	0	(76.500)	0	(694.828)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>188.011</b>	<b>(4.032.534)</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				(2.573.195)
Overført til reserver				0
Årets resultat				(771.328)
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>(3.344.523)</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2017/18

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>
Driftsresultat		(312.611)	218.180
Af- og nedskrivninger		60.260	52.800
Ændringer i arbejdskapital	9	<u>571.087</u>	<u>(239.361)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>318.736</b>	<b>31.619</b>
Betalte finansielle omkostninger		(129.270)	(196.001)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>16.001</u>	<u>46.815</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>205.467</b>	<b>(117.567)</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		<u>(100.000)</u>	<u>(201.300)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(100.000)</b>	<b>(201.300)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>105.467</b>	<b>(318.867)</b>
Likvider primo		<u>(1.526.808)</u>	<u>(1.207.941)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(1.421.341)</b>	<b>(1.526.808)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Kortfristet gæld til banker		<u>(1.421.341)</u>	<u>(1.526.808)</u>

## Noter

### 1. Going concern

Selskabet har i regnskabsåret realiseret et underskud på 771 t.kr. hvilket anses for utilfredsstillende. Det negative resultat hidrører i al væsentlighed fra tilknyttet virksomhed samt nedskrivning af tilgodehavende.

Selskabets ledelse arbejder løbende på at tilpasse driftsformen og udgifterne, således at virksomheden kan drives lønsomt. Budgettet for 2018/19 udviser et forventeligt positivt resultat i størrelsesorden 100-200 t.kr.

Det er ledelsens vurdering, at de nødvendige kreditfaciliteter til gennemførelsen af de budgetterede aktiviteter for 2018/19 er stillet til rådighed fra banken og ekstern investor.

### 2. Usikkerhed ved indregning og måling

Der er indregnet et tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser, hvor der er en igangværende tvist med debitor.

Såfremt udfaldet af den igangværende tvist afviger fra den af ledelsen foretagne vurdering, kan dette påvirke resultat og egenkapital i både negativ og positiv retning med op til 1,4 mio.kr.

Der er usikkerhed omkring målingen af kapitalandel i tilknyttet virksomhed, som følge af skønnet indregning af manglende omkostninger i den tilknyttede virksomhed.

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	2.372.101	1.936.822
Pensioner	178.200	136.555
Andre omkostninger til social sikring	27.182	15.906
	<b>2.577.483</b>	<b>2.089.283</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>4</b>	<b>4</b>

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	60.260	52.800
	<b>60.260</b>	<b>52.800</b>

## Noter

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	4.899	(20.900)
	<b>4.899</b>	<b>(20.900)</b>
		<b>Færdig-</b>
		<b>gjorte</b>
		<b>udviklings-</b>
		<b>projekter</b>
		<b>kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		489.300
Tilgange		100.000
Afgange		(288.000)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>301.300</b>
Af- og nedskrivninger primo		(288.000)
Årets afskrivninger		(60.260)
Tilbageførsel ved afgang		288.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(60.260)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>241.040</b>

Årets tilgang udgør udvikling af produktionsforbedringsmetoder på slagteribånd m.m. og undervisningsmateriale i forbindelse hermed. Den fremtidige indtjening herpå skønnes løbende at overstige det anførte aktiv.

## Noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	72.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>72.000</b>
Opskrivninger primo	76.500
Overførsler	248.048
Andel af årets resultat	(324.548)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
Overførsler	(248.048)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	32.654
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	143.394
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(72.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>
	<b>Ejer- andel %</b>
	<b>Hjemsted</b>
	<b>Rets- form</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:	
Enavigo IT ApS	Roskilde
	ApS
	90,0

## Noter

### 8. Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Beløbet udgør negativ værdi af kapitalandel i Enavigo IT ApS.

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>9. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	556.455	150.889
Ændring i leverandørgæld mv.	47.286	(390.250)
Andre ændringer	(32.654)	0
	<b>571.087</b>	<b>(239.361)</b>

### 10. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2012/13 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har udstedt skadesløsbrev på 500.000 kr.

Skadesløsbrevet ligger til sikkerhed i pengeinstitut som virksomhedspant, og pantet omfatter simple fordringer hidrørende fra salg og tjenesteydelser samt goodwill, rettigheder mv. Regnskabsmæssig værdi heraf udgør 1.803.148 kr. pr. 30.06.2018.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, vareforbrug og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen efter produktionsmetoden. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med det udførte arbejde.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager mv., som direkte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nyten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

## Anvendt regnskabspraksis

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid, der ligger ud over et år fra balancedagen, måles til tilbagediskonteret værdi.

Ved salg af varer med returret hensættes til dækning af avancen på de varer, der forventes returneret, og eventuelle omkostninger forbundet med returneringerne.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Ved erhvervelse af virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort senest på overtagelsestidspunktet.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.