

# Frank Nørager & Co. A/S

Fabriksvej 8, 9690 Fjerritslev  
CVR-nr. 30 55 61 00

## Årsrapport for 2016

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 06.06.17

Mikael Alfred Schmidt  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16 - 29

---

---

**Selskabet**

---

Frank Nørager & Co. A/S  
Fabriksvej 8  
9690 Fjerritslev  
Telefon: 98 21 73 76  
Hjemmeside: [www.fnor.dk](http://www.fnor.dk)  
E-mail: [fnorager@fnor.dk](mailto:fnorager@fnor.dk)  
Hjemsted: Jammerbugt  
CVR-nr.: 30 55 61 00  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Frank Nørager

---

**Bestyrelse**

---

Anette Nørager  
Mikael Alfred Schmidt  
Frank Nørager  
Poul Oddershede Hedemann

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Arbejdernes Landsbank

---

**Modervirksomhed**

---

Frank Nørager Holding ApS, Jammerbugt

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 for Frank Nørager & Co. A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fjerritslev, den 6. juni 2017

**Direktionen**

Frank Nørager

**Bestyrelsen**

Anette Nørager  
Formand

Mikael Alfred Schmidt

Frank Nørager

Poul Oddershede Hedemann

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejeren i Frank Nørager & Co. A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Frank Nørager & Co. A/S for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Farsø, den 6. juni 2017

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Ole H. Poulsen  
Statsaut. revisor

## HOVED- OG NØGLETAL

## Hovedtal

Beløb i t.DKK	2016	2015	2014	2013	2012
<i>Resultat</i>					
Resultat før af- og nedskrivninger	-15.249	2.786	3.389	-3.114	16.039
Indeks	-95	17	21	-19	100
Resultat af primær drift	-17.284	1.370	1.962	-4.020	15.254
Indeks	-113	9	13	-26	100
Finansielle poster i alt	-1.147	-1.304	-1.069	-881	-2.231
Indeks	51	58	48	39	100
Årets resultat	-14.472	-19	654	-3.668	9.681
Indeks	-149	-	7	-38	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	70.524	118.192	104.879	86.367	110.573
Indeks	64	107	95	78	100
Egenkapital	7.485	21.960	21.979	21.325	24.993
Indeks	30	88	88	85	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	36.557	-5.894	-19.001	13.776	-8.827
Investeringer	-2.028	-2.035	-861	-1.250	884
Finansiering	0	0	-789	-2.301	-81
Årets pengestrømme	34.529	-7.929	-20.651	10.225	-8.024



### Væsentligste aktiviteter

Frank Nørager & Co. A/S er, sammen med søsterselskabet Hjortdal Finans ApS, blandt de største og førende firmaer inden for transport og spedition af specialgods.

Koncernens alsidige vognpark består af specialkøretøjer til transport af tungt, højt, langt og bredt gods. Hovedaktiviteten i Frank Nørager & Co. A/S er transport og spedition af specialgods i indland og udland. Søsterselskabet Hjortdal Finans ApS' hovedaktivitet er udlejning af transportmateriel samt besiddelse af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder.

### Usikkerhed ved indregning og måling

I årsregnskabet for regnskabsåret 2016 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Der er i årsregnskabet indregnet udskudt skatteaktiv på t.DKK 3.367. Der er udskudt skatteforpligtelse i andre koncernselskaber og og skatteaktivet forventes at kunne udnyttes. Henset hertil er skatteaktivet indregnet i årsregnskabet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.16 - 31.12.16 udviser et resultat på DKK -14.472.123 mod DKK -18.953 for tiden 01.01.15 - 31.12.15. Balancen viser en egenkapital på DKK 7.485.419.

Ledelsen finder årets resultat meget utilfredsstillende.

Der var forventninger om positivt resultat i 2016, hvilket dog ikke blev indfriet. Dette skyldes en kombination af flere forhold i markedet for vindmølletransporter.

Det primære er, at der har været en overkapacitet af transportmateriel i markedet. Særligt på indlandstransportopgaver, men også på andre af vores kernemarkeder i Skandinavien har der været, dels en overkapacitet, dels en nedgang af ordrer i markedet.

Herudover har et andet af vores kernemarkeder udviklet sig meget negativt, idet en ny polsk regering har skrinlagt alle planlagte vindprojekter i hele 2016, hvorfor omsætningen i Polen har været reduceret til stort set nul. Dette har betydet, at vores omsætning i næsten hele 2016 har været genereret på pressede markeder.

Dette har betydet, at der i 2016/17 er foretaget tilpasning af materiel og ansatte til den forventede efterspørgsel samtidigt med, at der også i markedet er sket en kraftig reduktion af transportkapaciteten.

*Oplysninger om fortsat drift*

Koncernen har opnået tilsagn om forlængelse og udvidelse af kreditfaciliteter hos pengeinstitut frem til 31.12.17.

**Forventet udvikling**

Koncernen forventer et positivt resultat for det kommende år.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

## Resultatopgørelse

Note		2016 DKK	2015 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>51.902.646</b>	<b>65.115.594</b>
3	Personaleomkostninger	-67.151.401	-62.329.546
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>-15.248.755</b>	<b>2.786.048</b>
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-2.035.504	-1.416.451
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-17.284.259</b>	<b>1.369.597</b>
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	10.984	-1.404
4	Andre finansielle indtægter	1.713.175	1.739.728
5	Andre finansielle omkostninger	-2.871.481	-3.041.995
	<b>Resultat før skat</b>	<b>-18.431.581</b>	<b>65.926</b>
	Skat af årets resultat	3.959.458	-84.879
	<b>Årets resultat</b>	<b>-14.472.123</b>	<b>-18.953</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Overført resultat	-14.472.123	-18.953
	<b>I alt</b>	<b>-14.472.123</b>	<b>-18.953</b>

<b>AKTIVER</b>		
	31.12.16	31.12.15
Note	DKK	DKK
Produktionsanlæg og maskiner	4.790.815	4.552.851
<b>7 Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.790.815</b>	<b>4.552.851</b>
8 Kapitalandele i associerede virksomheder	60.100	51.329
8 Andre værdipapirer og kapitalandele	39.239	39.239
Deposita	0	245.000
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>99.339</b>	<b>335.568</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.890.154</b>	<b>4.888.419</b>
Råvarer og hjælpematerialer	734.394	970.241
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>734.394</b>	<b>970.241</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	7.058.627	10.989.370
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	18.089.094	64.607.538
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	30.742.212	31.592.724
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	778.769	812.481
11 Udskudt skatteaktiv	3.367.280	0
Tilgodehavende selskabsskat	114.957	736
Andre tilgodehavender	3.822.123	3.726.722
9 Periodeafgrænsningsposter	571.559	595.937
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>64.544.621</b>	<b>112.325.508</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>355.029</b>	<b>8.020</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>65.634.044</b>	<b>113.303.769</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>70.524.198</b>	<b>118.192.188</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.16	31.12.15
Note		DKK	DKK
10	Selskabskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	6.985.419	21.459.755
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>7.485.419</b>	<b>21.959.755</b>
11	Hensættelser til udskudt skat	0	477.221
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>0</b>	<b>477.221</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	24.647.136	58.828.263
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	18.237.668	18.240.684
	Gæld til tilknyttede virksomheder	7.034.579	7.490.649
	Anden gæld	13.119.396	11.195.616
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>63.038.779</b>	<b>95.755.212</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>63.038.779</b>	<b>95.755.212</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>70.524.198</b>	<b>118.192.188</b>

12 Eventualforpligtelser

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

14 Nærtstående parter

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i DKK	Selskabskapital	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.15 - 31.12.15		
Saldo pr. 01.01.15	500.000	21.478.708
Forslag til resultatdisponering	0	-18.953
Saldo pr. 31.12.15	500.000	21.459.755
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16		
Saldo pr. 01.01.16	500.000	21.459.755
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-2.213
Forslag til resultatdisponering	0	-14.472.123
Saldo pr. 31.12.16	500.000	6.985.419

## Pengestrømsopgørelse

Note		2016 DKK	2015 DKK
	<b>Årets resultat</b>	<b>-14.472.123</b>	<b>-18.953</b>
15	Reguleringer	-776.632	2.805.000
	Forskydning i driftskapital		
	Varebeholdninger	235.847	8.174
	Tilgodehavender	49.532.187	-12.724.324
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.737.907	3.484.342
	Andre driftsafledte gældsforpligtelser	1.456.987	1.854.123
	<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>37.714.173</b>	<b>-4.591.638</b>
	Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	1.713.061	1.739.729
	Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-2.871.366	-3.041.994
	Betalt selskabsskat	736	0
	<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>36.556.604</b>	<b>-5.893.903</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-2.353.468	-2.034.966
	Salg af materielle anlægsaktiver	80.000	0
	Salg af finansielle anlægsaktiver	245.000	0
	<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-2.028.468</b>	<b>-2.034.966</b>
	<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>34.528.136</b>	<b>-7.928.869</b>
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	8.020	28.644
	Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-58.828.263	-50.920.018
	<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-24.292.107</b>	<b>-58.820.243</b>
	Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
	Likvide beholdninger	355.029	8.020
	Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-24.647.136	-58.828.263
	<b>I alt</b>	<b>-24.292.107</b>	<b>-58.820.243</b>

## 1. Oplysninger om fortsat drift

Koncernen har opnået tilsagn om forlængelse og udvidelse af kreditfaciliteter hos pengeinstitut frem til 31.12.17.

## 2. Usikkerhed ved indregning og måling

I årsregnskabet for 2016 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Der er i årsregnskabet indregnet udskudt skatteaktiv på t.DKK 3.367. Der er udskudt skatteforpligtelse i andre koncernselskaber og skatteaktivet forventes at kunne udnyttes ved egen indtjening samt ved indtjening i øvrige koncernselskaber i sambeskatningen. Henset hertil er skatteaktivet indregnet i årsregnskabet uden nedskrivning.

	2016 DKK	2015 DKK
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	52.299.393	48.248.151
Pensioner	6.305.106	5.936.067
Andre omkostninger til social sikring	1.128.499	1.056.381
Andre personaleomkostninger	7.418.403	7.088.947
I alt	67.151.401	62.329.546
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	107	101



	2016	2015
	DKK	DKK

#### 4. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	732.554	900.254
Renteindtægter i øvrigt	58.514	11.194
Valutakursreguleringer	922.107	827.397
Øvrige finansielle indtægter	0	883
I alt	1.713.175	1.739.728

#### 5. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	197.438	173.198
Renteomkostninger i øvrigt	427.910	558.466
Valutakursreguleringer	963.029	1.096.977
Øvrige finansielle omkostninger	1.283.104	1.213.354
I alt	2.871.481	3.041.995

#### 6. Resultatdisponering

Overført resultat	-14.472.123	-18.953
I alt	-14.472.123	-18.953

**7. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Produktionsan- læg og maski- ner
Kostpris pr. 01.01.16	9.399.313
Tilgang i året	2.353.468
Afgang i året	-1.171.794
Kostpris pr. 31.12.16	10.580.987
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.16	-4.846.462
Afskrivninger i året	-2.035.504
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.091.794
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.16	-5.790.172
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	4.790.815

**8. Værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalandele i Andre værdipa- associerede pirer og kapital- virksomheder	andele
Kostpris pr. 01.01.16	41.847	39.239
Kostpris pr. 31.12.16	41.847	39.239
Opskrivninger pr. 01.01.16	9.482	0
Årets resultat fra kapitalandele	8.771	0
Opskrivninger pr. 31.12.16	18.253	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.16	60.100	39.239

	31.12.16	31.12.15
	DKK	DKK

### 9. Periodeafgrænsningsposter

Forudbetalte forsikringer	487.559	477.937
Forudbetalt leje	84.000	118.000
I alt	571.559	595.937

### 10. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Aktiekapital	500.000	1

	31.12.16	31.12.15
	DKK	DKK

### 11. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.16	-477.221	-391.606
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	3.844.501	-85.615
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.16	3.367.280	-477.221

## 12. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 6 - 19 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 3 - 8, i alt t.DKK 105. Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Selskabet har indgået leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder med et opsigelsesvarsel på 6 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 51, i alt t.DKK 303.

### *Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet kaution for Hjortdal Finans ApS', Frank Nørager & Co. A/S' og Hjortdal Ejendomme ApS' engagement med Arbejdernes Landsbank.

Selskabet har kautioneret for Hjortdal Finans ApS' leasinggæld til med en indregnet gæld pr. 31.12.16 på t.DKK 20.270.

## 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for fakturabelåningskredit, der pr. 31.12.16 udgår t.DKK 13.381 er der givet pant i debitorer med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 14.868.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 24.296 har selskabet afgivet virksomhedspant t.DKK 40.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.16 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Varebeholdninger t.DKK 734
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 3.222.

**14. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Frank Nørager Holding ApS, Jammerbugt	Ultimativt moderselskab
Frank Nørager & Co. Holding A/S, Jammerbugt	Moderselskab

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder indregnet under omsætningsaktiver og kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder består af mellemværender, som afregnes løbende og i overensstemmelse med selskabets normale aftale- og betalingsbetingelser. Der er ikke foretaget nedskrivninger herpå.

Tilgodehavender hos associerede virksomheder indregnet under omsætningsaktiver og kortfristet gæld til associerede virksomheder består af mellemværender, som afregnes løbende og i overensstemmelse med selskabets normale aftale- og betalingsbetingelser. Der er ikke foretaget nedskrivninger herpå.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Frank Nørager Holding ApS, Jammerbugt.

2016	2015
DKK	DKK

**15. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2.035.504	1.416.451
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-10.984	1.404
Finansielle indtægter	-1.713.175	-1.739.728
Finansielle omkostninger	2.871.481	3.041.995
Skat af årets resultat	-3.959.458	84.879
Øvrige reguleringer	0	-1
I alt	-776.632	2.805.000

## 16. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har implementeret ændringerne til årsregnskabsloven, jf. lov nr. 738 om ændring af årsregnskabsloven m.v. af 1. juni 2015. Dette omfatter nye og ændrede oplysnings- og præsentationskrav samt ændringer i indregnings-, målings- og klassifikationsbestemmelser. Ændringer til bestemmelserne for indregning og måling samt klassifikation er følgende:

#### *Revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver*

Restværdier for materielle anlægsaktiver med begrænset brugstid er hidtil fastsat på aktivets anskaffelsestidspunkt. Der skal fremover foretages en årlig revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver. I overensstemmelse med overgangsbekendtgørelsens § 4 revurderes restværdien af materielle anlægsaktiver første gang i 2016 som en ændring i anvendt regnskabspraksis. Der er ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal. Den ændrede regnskabspraksis indebærer ingen påvirkning af årets resultat for 2016 eller på egenkapitalen og balancesummen.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra levering af tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets reguleringer af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, herunder nedskrivninger på lagerbeholdninger af færdigvarer og varer under fremstilling i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Produktionsanlæg og maskiner	1 - 10	0 - 100

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".



**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter produktionsanlæg og maskiner.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode, hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder.

Gevinster eller tab ved afhændelse af associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

**16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede eller associerede virksomheder, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.