

# Kirstine Hardam A/S

Fabersvej 15, 7500 Holstebro

CVR-nr. 30 55 14 94

## Årsrapport

2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. august 2020.

---

Uffe Hardam  
dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	20

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for Kirstine Hardam A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 18. august 2020

### **Direktion**

Uffe Hardam  
direktør

### **Bestyrelse**

Kenneth Alan Straup  
formand

Adam Robert Smith

Uffe Hardam

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til aktionærerne i Kirstine Hardam A/S

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Kirstine Hardam A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 18. august 2020

### **KRØYER PEDERSEN**

Statsautoriserede Revisorer I/S  
CVR-nr. 89 22 49 18

Klaus Lund Kristensen  
statsautoriseret revisor  
mne32792

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Kirstine Hardam A/S Fabersvej 15 7500 Holstebro  Hjemmeside: <a href="http://www.hardam.dk">www.hardam.dk</a>  CVR-nr.: 30 55 14 94 Stiftet: 1. januar 2007 Hjemsted: Holstebro Regnskabsår: 1. januar - 31. december 13. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Kenneth Alan Straup, formand Adam Robert Smith Uffe Hardam
<b>Direktion</b>	Uffe Hardam, direktør
<b>Revision</b>	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
<b>Bankforbindelse</b>	Nordea
<b>Modervirksomhed</b>	JLP Services S.á. r.l., Luxembourg

## Hovedtal og nøgletal

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	56.282	33.417	18.232	11.628	10.564
Resultat af ordinær primær drift	44.492	23.383	8.693	3.305	3.259
Finansielle poster, netto	-126	-202	72	282	-19
Årets resultat	34.604	18.079	6.834	2.797	2.478
<b>Balance:</b>					
Balancesum	81.897	56.409	52.870	44.606	28.137
Investeringer i materielle anlægsaktiver	752	1.805	961	106	1.383
Egenkapital	75.285	40.680	22.601	15.768	12.971
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	31.705	-743	-2.000	11.235	-6.204
Investeringsaktivitet	-885	-1.487	-491	-95	-1.395
Finansieringsaktivitet	83	254	-150	-145	907
Pengestrømme i alt	30.903	-1.976	-2.640	10.996	-6.692
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	19	18	18	15	13
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	1.443,2	366,3	168,4	151,2	178,5
Soliditetsgrad	91,9	72,1	42,7	35,3	46,1
Egenkapitalforrentning	59,7	57,1	35,6	19,5	21,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Der er foretaget ændring til anvendt regnskabspraksis for pengestrømsopgørelsen. Ændringen påvirker kortfristet bankgæld, som før var placeret under likvider, men nu indgår som en del af finansieringsaktiviteten. Der er ikke foretaget tilpasning af hoved- og nøgletal for 2015-2017.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Likviditetsgrad} = \frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$



## **Hovedtal og nøgletal**

---

**Egenkapitalforrentning**

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i køb og salg af sygeplejeartikler til offentlige og private institutioner samt til private personer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 56.282 t.kr. mod 33.417 t.kr. sidste år.

Årets resultat har i 2019 udgjort et overskud 34.604 t.kr. mod et overskud sidste år på 18.079 t.kr.

Årets resultat har været præget af et øget aktivitetsniveau og højere indtjening. Som følge heraf er årets resultat højere end forventet og betragtes som meget tilfredsstillende.

Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på balancedagen på 81.897 t.kr. mod 56.409 t.kr. sidste år, svarende til en stigning på 25.488 t.kr.

Egenkapitalen udgør på balancedagen 75.285 t.kr., svarende til en egenfinansiering på 91,9 % af de samlede aktiver på 81.897 t.kr., hvilket er en stigning på 19,8 procentpoint i forhold til sidste år.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ikke direkte forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### Den forventede udvikling

Der er en meget hård konkurrence på markedet, som forventes at fortsætte i det kommende regnskabsår. Samtidig forventes det, at de offentlige budgetter for indkøb vil være faldende. På baggrund heraf forventes ca. en halvering af resultatet i det kommende regnskabsår. Selskabet forventer fortsat at have en tilfredsstillende likviditetssituation.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**


---

<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>56.282.148</b>	<b>33.416.733</b>
1 Personaleomkostninger	-10.511.385	-9.289.983
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-1.278.813</u>	<u>-743.826</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>44.491.950</b>	<b>23.382.924</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttet virksomhed	0	1.079
Andre finansielle indtægter	0	75.215
Finansielle omkostninger	<u>-125.757</u>	<u>-278.542</u>
<b>Resultat før skat</b>	<b>44.366.193</b>	<b>23.180.676</b>
Skat af årets resultat	<u>-9.761.968</u>	<u>-5.101.713</u>
<b>2 Årets resultat</b>	<b><u>34.604.225</u></b>	<b><u>18.078.963</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		
Note	2019	2018
<b>Anlægsaktiver</b>		
3 Erhvervede rettigheder, software	151.813	335.511
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>151.813</u>	<u>335.511</u>
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.332.185	2.411.026
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>2.332.185</u>	<u>2.411.026</u>
5 Deposita	224.700	112.200
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>224.700</u>	<u>112.200</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>2.708.698</u></b>	<b><u>2.858.737</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Handelsvarer	18.434.048	17.402.496
Varebeholdninger i alt	<u>18.434.048</u>	<u>17.402.496</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	19.707.700	28.809.818
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed	0	28.128
6 Udskudte skatteaktiver	13.540	0
Andre tilgodehavender	2.876.190	1.569
7 Periodeafgrænsningsposter	52.916	106.926
Tilgodehavender i alt	<u>22.650.346</u>	<u>28.946.441</u>
Likvide beholdninger	<u>38.104.274</u>	<u>7.200.925</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>79.188.668</u></b>	<b><u>53.549.862</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>81.897.366</u></b>	<b><u>56.408.599</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<u>2019</u>	<u>2018</u>
Note			
<b>Egenkapital</b>			
8	Virksomhedskapital	500.000	500.000
9	Overført resultat	14.784.595	40.180.370
10	Foreslået udbytte for regnskabsåret	60.000.000	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>75.284.595</u></b>	<b><u>40.680.370</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
	Hensættelser til udskudt skat	0	51.980
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>51.980</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Leasingforpligtelser	848.710	1.058.383
	Anden gæld	277.064	0
11	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.125.774</u>	<u>1.058.383</u>
11	Kortfristet del af langfristet gæld	209.500	193.500
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.799.251	11.089.337
	Selskabsskat	435.832	163.038
	Anden gæld	3.042.414	3.171.991
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>5.486.997</u>	<u>14.617.866</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>6.612.771</u></b>	<b><u>15.676.249</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>81.897.366</u></b>	<b><u>56.408.599</u></b>
12	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
13	<b>Eventualposter</b>		
14	<b>Nærtstående parter</b>		

**Egenkapitaloppgørelse**


---

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbyt- te for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2018	500.000	22.101.407	0	22.601.407
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>18.078.963</u>	<u>0</u>	<u>18.078.963</u>
Egenkapital 1. januar 2019	500.000	40.180.370	0	40.680.370
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>-25.395.775</u>	<u>60.000.000</u>	<u>34.604.225</u>
	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>14.784.595</u></b>	<b><u>60.000.000</u></b>	<b><u>75.284.595</u></b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Årets resultat	34.604.225	18.078.963
15 Reguleringer	10.922.544	5.919.631
16 Ændring i driftskapital	-4.141.580	-19.887.216
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	41.385.189	4.111.378
Renteindbetalinger og lignende	0	76.294
Renteudbetalinger og lignende	-125.757	-278.542
Pengestrøm fra ordinær drift	41.259.432	3.909.130
Betalt selskabsskat	-9.554.694	-4.652.572
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>31.704.738</b>	<b>-743.442</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-20.000	-249.225
Køb af materielle anlægsaktiver	-752.280	-1.805.055
Salg af materielle anlægsaktiver	0	567.162
Køb af finansielle anlægsaktiver	-112.500	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-884.780</b>	<b>-1.487.118</b>
Optagelse af langfristet gæld	277.064	1.251.883
Afdrag på langfristet gæld	-193.673	-612.862
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	0	-384.941
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>83.391</b>	<b>254.080</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>30.903.349</b>	<b>-1.976.480</b>
Likvider 1. januar	7.200.925	9.177.405
<b>Likvider 31. december</b>	<b>38.104.274</b>	<b>7.200.925</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	38.104.274	7.200.925
<b>Likvider 31. december</b>	<b>38.104.274</b>	<b>7.200.925</b>

**Noter**


---

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	9.245.535	8.175.005
Pensioner	1.105.060	969.772
Andre omkostninger til social sikring	<u>160.790</u>	<u>145.206</u>
	<b><u>10.511.385</u></b>	<b><u>9.289.983</u></b>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 <u>19</u>	 <u>18</u>
 Løn og pension mv. til direktionen oplyses ikke, idet selskabet er omfattet af årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.		
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>2. Forslag til resultatdisponering</b>		
Udbytte for regnskabsåret	60.000.000	0
Overføres til overført resultat	0	18.078.963
Disponeret fra overført resultat	<u>-25.395.775</u>	<u>0</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>34.604.225</u></b>	<b><u>18.078.963</u></b>
	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>3. Erhvervede rettigheder, software</b>		
Kostpris 1. januar	852.494	603.269
Tilgang i årets løb	<u>20.000</u>	<u>249.225</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>872.494</u></b>	<b><u>852.494</u></b>
Afskrivninger 1. januar	-516.983	-353.117
Årets afskrivninger	<u>-203.698</u>	<u>-163.866</u>
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b><u>-720.681</u></b>	<b><u>-516.983</u></b>
 <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	 <b><u>151.813</u></b>	 <b><u>335.511</u></b>



**Noter**


---

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	3.836.478	3.327.953
Tilgang i årets løb	752.280	1.805.055
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>-1.296.530</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>4.588.758</u></b>	<b><u>3.836.478</u></b>
Afskrivninger 1. januar	-1.425.452	-1.703.016
Årets afskrivninger	-831.121	-430.554
Afskrivninger, afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>708.118</u>
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b><u>-2.256.573</u></b>	<b><u>-1.425.452</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>2.332.185</u></b>	<b><u>2.411.026</u></b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	<u>1.056.225</u>	<u>1.251.883</u>
<b>5. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar	112.200	112.200
Tilgang i årets løb	<u>112.500</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>224.700</u></b>	<b><u>112.200</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>224.700</u></b>	<b><u>112.200</u></b>
<b>6. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar	-51.980	-48.525
Udskudt skat af årets resultat	<u>65.520</u>	<u>-3.455</u>
	<b><u>13.540</u></b>	<b><u>-51.980</u></b>
<b>7. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt forsikring	13.861	17.025
Periodiseret kontingent mv.	<u>39.055</u>	<u>89.901</u>
	<b><u>52.916</u></b>	<b><u>106.926</u></b>

## Noter

	31/12 2019	31/12 2018		
<b>8. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	500.000	500.000		
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>		
<p>Aktiekapitalen består af 20 aktier a 25.000 kr. og multipla heraf.                      Kapitalen er ikke opdelt i klasser</p>				
<b>9. Overført resultat</b>				
Overført resultat 1. januar	40.180.370	22.101.407		
Årets overførte overskud eller underskud	-25.395.775	18.078.963		
	<b>14.784.595</b>	<b>40.180.370</b>		
<b>10. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>				
Udbytte for regnskabsåret	60.000.000	0		
	<b>60.000.000</b>	<b>0</b>		
<b>11. Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Gæld i alt</b>	<b>Kortfristet</b>	<b>Langfristet</b>	<b>Restgæld</b>
	<b>31/12 2019</b>	<b>del af lang-</b>	<b>gæld</b>	<b>efter 5 år</b>
		<b>fristet gæld</b>	<b>31/12 2019</b>	
Leasingforpligtelser	1.058.210	209.500	848.710	0
Anden gæld	277.064	0	277.064	0
	<b>1.335.274</b>	<b>209.500</b>	<b>1.125.774</b>	<b>0</b>
<b>12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
<p>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 1.056 t.kr., jævnfør note 4, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2019 udgør 1.058 t.kr.</p>				

## Noter

---

### 13. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået huslejekontrakter med en gennemsnitlig årlig leje på 1.288 t.kr. efter pristalsregulering. Heraf kan huslejekontrakter med en gennemsnitlig årlig leje på 665 t.kr. opsiges den 1. oktober 2024. De resterende huslejekontrakter kan tidligst opsiges mellem 3-9 måneders varsel.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Hardam Holding A/S, CVR-nr. 26 98 89 69 som administrationsselskab frem til den 30. juni 2019 og fra og med 1. juli 2019 indgår selskabet i den nationale samneskatning med den tilknyttede virksomhed Dansac A/S, CVR-nr. 34 09 48 10, med Dansac A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

## Noter

---

### 14. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Hollister Employee Share Ownership Trust and The Firm of John Dickinson Schneider Inc. 2000 Hollister Drive, 60048 Libertyville Illinois, USA	Moderselskaber
KMT Medical Incorporated, KMT Medical Europe Limited and Mollehoj Enterprises LLC 1209 Orange Street, 19801 Wilmington Delaware, USA	Moderselskaber
JLP Services S.á. r.l. 14, Rue Edward Steichen, L-2540 Luxembourg	Moderselskab
Hardam Holding A/S Måbjerg Skolevej 48, 7500 Holstebro Danmark	Tidligere moderselskab
Uffe Hardam Spyddet 10, 7500 Holstebro Danmark	Tidligere hovedaktionær

#### Transaktioner

Kirstine Hardam A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	2019	2018
Køb af varer hos søsterselskab	27.406.060	0
Huslejebetaling til aktionær og ledelsesmedlem	495.887	492.820
Renteindtægter til aktionær og ledelsesmedlem	0	1.079
Deposita til aktionær og ledelsesmedlem	112.200	112.200
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomhed	0	28.128

**Noter**


---

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>15. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.034.819	615.670
Andre finansielle indtægter	0	-76.294
Finansielle omkostninger	125.757	278.542
Skat af årets resultat	9.761.968	5.101.713
	<u><b>10.922.544</b></u>	<u><b>5.919.631</b></u>
 <b>16. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-1.031.552	-3.211.202
Ændring i tilgodehavender	6.309.635	-1.715.556
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-9.419.663	-14.960.458
	<u><b>-4.141.580</b></u>	<u><b>-19.887.216</b></u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Kirstine Hardam A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Klassifikationen af regnskabsposten "personaleomkostninger" er ændret, således at visse omkostningsarter, der hidtil er blevet indregnet under personaleomkostninger fremover indregnes under regnskabsposten "andre eksterne omkostninger".

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstillene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Selskabet har i regnskabsåret på grund af en præciseret fortolkning reklassificeret kortfristet bankgæld i pengestrømsopgørelsen. Tidligere blev bankfaciliteter præsenteret som en del af selskabets likvider. Fremover vil bankfaciliteter blive præsenteret som en del af finansieringsaktiviteten. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstillene for 2018 i overensstemmelse hermed. Selskabets kortfristede bankgæld udgør pr. 31. december 2019 0 t.kr. og 385 t.kr. pr. 31. december 2018.

Bortset fra ovenstående er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog er enkelte poster ændret ved reklassifikation. Årsrapporten aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning fratrukket vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

De danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Erhvervede rettigheder, software

Erhvervede rettigheder omfatter software og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tids punkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-15 år	665 t.kr



## Anvendt regnskabspraksis

---

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Nettorealisationens værdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationens værdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationens værdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Kirstine Hardam A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationens værdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

I finansielle forpligtelser indregnes den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.