

**HN-Ledelsesrådgivning ApS**  
**Dagmar Petersens Gade 94, 9. 1.**  
**8000 Aarhus C**

**CVR-nr. 30 55 13 97**

**Årsrapport for**  
**1. januar 2021 - 31. december 2021**  
**(Selskabets 15. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 4/1 2022

**Dirigent**



# Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Selskabsoplysninger	4
Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	8
Balance 31. december	9
Noter til årsrapporten	11

# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 for HN-Ledelsesrådgivning ApS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsregnskabet retvisende. Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat. Betingelserne for at fravælge revision er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 4. januar 2022

Direktion:



J.E. Hviid-Nielsen

# Selskabsoplysninger

**Selskabet:**

HN-Ledelsesrådgivning ApS  
Dagmar Petersens Gade 94, 9. 1.  
8000 Aarhus C

CVR nr.: 30 55 13 97

Regnskabsår: 01.01 - 31.12

**Direktion:**

J.E. Hviid-Nielsen

# Anvendt regnskabspraksis

## GENERELT

Årsrapporten for HN-Ledelsesrådgivning ApS er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 kan resultatopgørelsens øverste poster sammendrages til posten "Bruttofortjeneste".

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre og andre driftsindtægter fratrukket eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til gager, distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og rentekomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt rentetillæg og rentegodtgørelser ved skattebetaling. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0-10 %

Nyanskaffelser med en forventet levetid på under et år omkostningsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til udskudt skat.

# Anvendt regnskabspraksis

## **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	<u>2021</u>	<u>2020</u>
		DKK	DKK
Finansielle indtægter	1	2.534.253	359.732
Finansielle omkostninger	2	<u>174.579</u>	<u>90.524</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.359.674</b>	<b>269.208</b>
Skat af årets resultat	3	<u>519.127</u>	<u>59.218</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.840.547</u></b>	<b><u>209.990</u></b>
<b>Resultatdisponering</b>			
Årets resultat		1.840.547	209.990
Overført fra tidligere år		305.159	95.169
Udbytte betalt i året		<u>-820.750</u>	<u>0</u>
<b>Til disposition</b>		<b><u>1.324.956</u></b>	<b><u>305.159</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Udlodning af udbytte		490.000	0
Overført til næste år		<u>834.956</u>	<u>305.159</u>
<b>I alt</b>		<b><u>1.324.956</u></b>	<b><u>305.159</u></b>



## Balance 31. december

	Note	2021	2020
		DKK	DKK
<b>Aktiver</b>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		73.500	9.537.740
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>73.500</b>	<b>9.537.740</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>73.500</b>	<b>9.537.740</b>
Udskudt skatteaktiv		0	279.210
Tilgodehavende selskabsskat		0	7.909
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>0</b>	<b>287.119</b>
Likvide beholdninger		1.864.578	5.300
<b>Likvide beholdninger i alt</b>		<b>1.864.578</b>	<b>5.300</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>1.864.578</b>	<b>292.419</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.938.078</b>	<b>9.830.159</b>

## Balance 31. december

	Note	2021	2020
		DKK	DKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		245.000	245.000
Forslag til udbytte		490.000	0
Overført overskud		834.956	305.159
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>1.569.956</b>	<b>550.159</b>
Selskabsskat		218.122	0
Anden gæld		150.000	9.280.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>368.122</b>	<b>9.280.000</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>368.122</b>	<b>9.280.000</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.938.078</b>	<b>9.830.159</b>
Virksomhedens væsentligste aktiviteter	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		

## Noter til årsrapporten

<b>1</b>	<b>Finansielle indtægter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	Øvrige finansielle indtægter	2.534.253	359.732
	<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>2.534.253</b>	<b>359.732</b>
<b>2</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	Øvrige finansielle omkostninger	174.579	90.524
	<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>174.579</b>	<b>90.524</b>
<b>3</b>	<b>Skat af årets resultat</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	Årets aktuelle skat	239.917	0
	Årets udskudte skat	279.210	59.249
	Regulering af tidl. års skat	0	-31
	<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>519.127</b>	<b>59.218</b>

### 4 Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive rådgivningsvirksomhed, udlejningsvirksomhed, investeringsvirksomhed og formuepleje samt virksomhed, der er naturligt forbundet hermed.

### 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.