



# Årsrapport 2019

AquaDjurs A/S

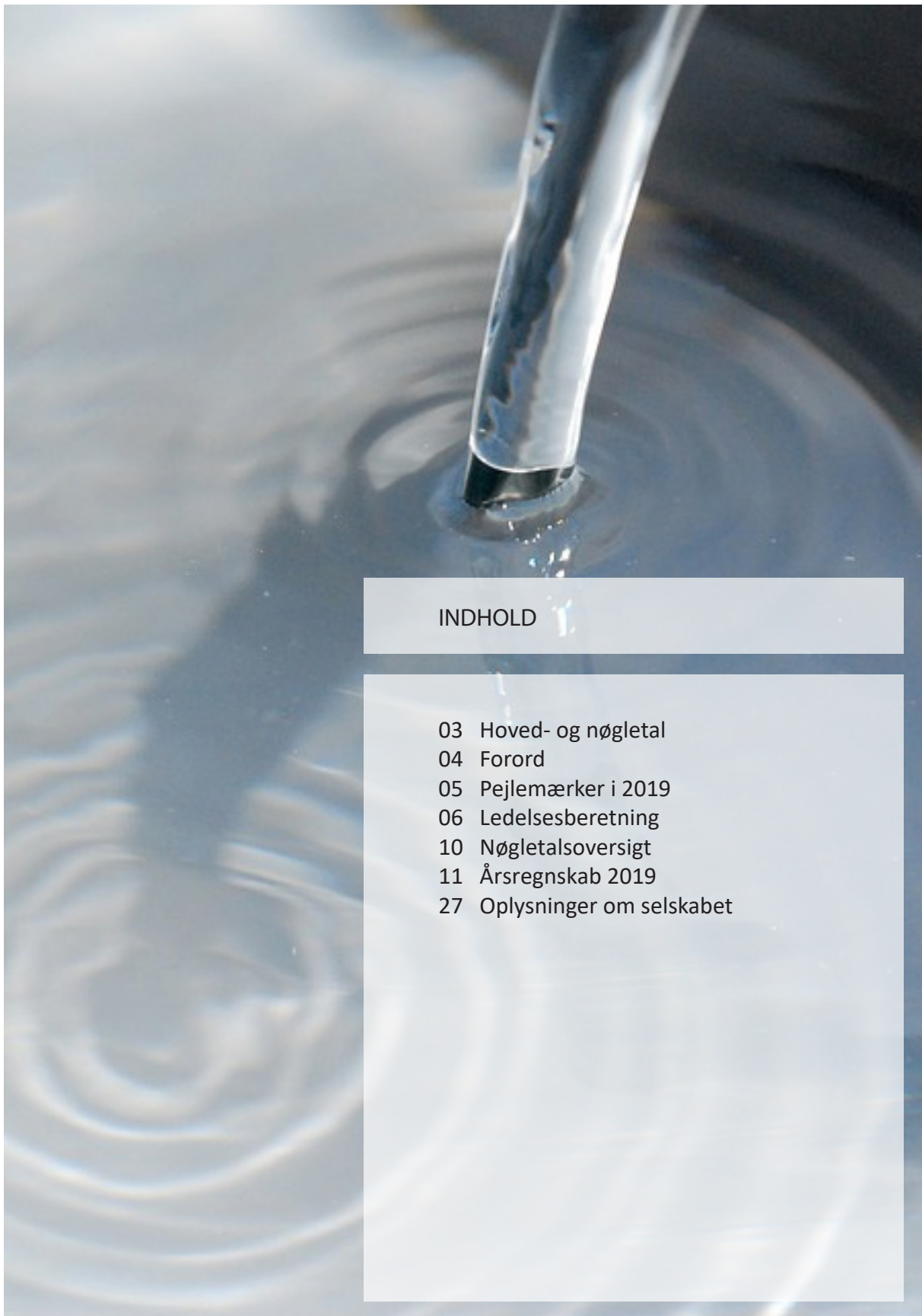
Penneo dokumentnøgle: STB02-OHTME-T5502-ETTEL-XHEKB-V6B2E



AquaDjurs A/S  
Langagervej 12  
8500 Grenaa  
CVR-nr. 30532740

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 13.05 2020.

Dirigent: \_\_\_\_\_



## INDHOLD

- 03 Hoved- og nøgletal
- 04 Forord
- 05 Pejlemærker i 2019
- 06 Ledelsesberetning
- 10 Nøgletalsoversigt
- 11 Årsregnskab 2019
- 27 Oplysninger om selskabet

## Hoved- & nøgletal

t.kr.	2019	2018	2017	2016	2015
<b>HOVEDTAL</b>					
Nettoomsætning	63.792	67.445	61.182	65.810	72.840
Bruttoresultat	2.997	6.735	-1.340	921	4.096
Resultat af primær drift	-4.187	-3.569	-10.842	-8.847	-4.390
Resultat af finansielle poster	-2.259	-2.276	-1.986	-2.101	-2.192
<b>ÅRETS RESULTAT<sup>1)</sup></b>	<b>-6.446</b>	<b>225.087</b>	<b>-9.956</b>	<b>-8.523</b>	<b>15.113</b>
Anlægsaktiver	1.474.091	1.486.889	1.500.008	1.523.051	1.540.591
<b>Aktiver ialt (balancesum)</b>	<b>1.501.195</b>	<b>1.516.001</b>	<b>1.525.567</b>	<b>1.543.969</b>	<b>1.560.608</b>
Investering i materielle anlægsaktiver	-25.855	-29.345	-20.519	-29.657	-38.035
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>1.415.050</b>	<b>1.421.482</b>	<b>1.196.305</b>	<b>1.206.092</b>	<b>1.214.682</b>
Langfristede gældsforpligtelser	67.842	71.931	76.534	82.962	85.423
Bruttomargin	4,7 %	10,0 %	-2,2 %	1,4 %	5,6 %
Soliditetsgrad	94,3	93,8%	78,4 %	78,1 %	77,8 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>23</b>
<b>NØGLETAL</b>					
<b>SEGMENTOPLYSNINGER t. kr.</b>		<b>Spildevand</b>	<b>Vand</b>	<b>2019 i alt</b>	<b>2018</b>
Omsætning		59.863	3.818	63.681	67.334
Reguleringsmæssig over-/underdækning		0	111	111	111
<b>NETTOOMSÆTNING</b>		<b>59.863</b>	<b>-3.929</b>	<b>63.792</b>	<b>67.445</b>
Produktionsomkostninger		-13.350	-2.577	-15.927	-15.021
Distributionsomkostninger		-43.516	-1.292	-44.808	-45.689
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>		<b>2.997</b>	<b>60</b>	<b>3.027</b>	<b>6.735</b>
Administrationsomkostninger		-7.098	-146	-7.244	-10.304
Resultat af primær drift		-4.101	-86	-4.187	-3.569
Andre finansielle indtægter		12	0	12	12
Andre finansielle omkostninger		-2.227	-44	-2.271	-2.288
Resultat før skat		-6.316	-130	-6.446	-5.845
Skat af årets resultat		0	0	0	230.932
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-6.316</b>	<b>-130</b>	<b>-6.446</b>	<b>225.087</b>
Værdi af materielle anlægsaktiver		1.431.533	42.379	1.473.912	1.486.730
Gældsforpligtigelser		83.838	2.307	86.145	94.519

### Årsresultat <sup>1)</sup>

I resultatopgørelsen for 2018 er indregnet tilbageførsel af udskudt skat på 230,9 mio. kroner, som følge af skattesagen.



## Samarbejder, hvor det giver mening

### Forord



Den primære forudsætning for god folkesundhed er rent drikkevand og hygiejnisk håndtering af spildevand.

Hovedformålet med AquaDjurs er at sørge for rent vand. En samfundsmæssig opgave der tager afsæt i tre bundlinjer:

- Økonomi
- Klima & Miljø
- Samfund

De ydre rammer for vandsektoren er under forandring, og vi skal være parate til løbende at omstille os. Derfor har AquaDjurs en 4 – årig rullende strategiplan, der betyder, at vi løbende kan tilpasse os i forhold til ændrede rammevilkår, nye samarbejdsmuligheder og ny teknologi.

Der er i vandbranchen en trend mod konsolidering via større enheder, strategiske samarbejder og netværk til gavn for udviklingen og kunderne.

På drikkevandsområdet er AquaDjurs en del af produktionsselskabet VandSam A/S og AquaDjurs er således i dag et distributionsselskab. På spildevandsområdet foretager vi samrensning med naboforsyningerne i Randers og Syddjurs og senest har Syddjurs Spildevand og AquaDjurs stiftet samarbejdsselskabet DjursSam.

Dette kombineret med fokus på samskabelsesprojekter samt udvikling af samarbejder med vore eksterne samarbejdspartnere og herunder de almene vandværker vil være med til at understøtte denne udvikling i årene fremad.

Et centralt fokus er således; samarbejder, hvor det giver mening.

Palle Lyngsø Mikkelsen

Adm. direktør

Bente Hedegaard

Bestyrelsesformand



## Kort fortalt

Pejlemærker i 2019

### DjursSam

#### Samarbejde, hvor det giver mening

Syddjurs Spildevand og AquaDjurs formaliserer og styrker samarbejdet gennem et nyt fælles selskab. Visionen bygger på, at der løbende sker en intensivring af samarbejdet.

### Grøn omstilling

#### Mere end 20 % egenproduktion:

I 2018 blev et anlæg med vindmølle og solceller sat i drift. Anlægget har i 2019 produceret 23 % af elforbruget til rensning af spildevand på Fornæs Renseanlæg.

### Ny mekanisk forbehandling

#### Bredstrup er nedlagt

Al spildevandshåndtering sker nu på Fornæs Renseanlæg, hvor et nyt mekanisk forbehandlingsanlæg er sat i drift i 2019. Anlægget erstatter det gamle og udtjente anlæg i Bredstrup.

### Frontselskab 2020

#### Frontselskab for 2. gang:

AquaDjurs er udpeget som nationalt forbillede, og frontselskab 2020 af Konkurrence- og Forbrugestyrelsen. Det samme var tilfældet i 2017.

### Blåt flag

#### Rent vand

114 km kyststrækning. Centralisering af spildevandsrensningen og kloakering af sommerhusområderne betyder, at der ikke er direkte spildevandsudledninger langs kysten i Norddjurs. Et godt udgangspunkt for turismen i Norddjurs.

### Mere regnvand

#### Samskabelse og ændret strategi

80 % af regn- og spildevandet under AquaDjurs er separeret. Fremover er løsningen ikke nødvendigvis store rør, men en kombination med overfladeafstrømning, lokal regnvandshåndtering og samskabelse.

### Rent drikkevand

#### Udvidet forsyningsområde

Forsyningsområdet under AquaDjurs er i 2019 udvidet væsentligt og der ses en trend mod, at flere vandværker ønsker at blive del af et større fællesskab.

### Billige og stabile priser

#### Blandt de billigste i Businessregion Aarhus

Fokus og stram økonomisk styring har betydet uændrede variable priser for drikkevand og spildevand siden 2015. AquaDjurs spildevand er blandt de billigste selskaber i businessregionen Aarhus.

<b>VISION</b> Alle har adgang til rent vand - i hanen og havet	<b>MISSION</b> AquaDjurs sørger for rent vand	<b>VÆRDIER</b> Respekt Handlekraft Faglighed
---	--	---



## Hovedaktiviteter

### AquaDjurs sørger for rent vand.

Rent drikkevand og hygiejnisk håndtering af spildevand er en forudsætning for god folkesundhed. Og det er selskabets ansvar, at anlægge, drive og udbygge drikkevands- og spildevandsforsyningen.

### Økonomisk udvikling

AquaDjurs er et brugerbetalt monopol finansieret af fællesskabet – altså af vores kunder, som enten køber drikkevand hos os og/eller afleder deres spildevand til vores afløbssystem, hvorefter vi renser det. Vi er et non-profit selskab og målsætningen er således ikke at skabe overskud, men at sikre attraktive og bæredygtige takster uden at der efterlades en regning til eftertiden.

Årets resultat før skat er -6,4 mio. kroner. I forhold til budgettet er der tale om en positiv budgetafvigelse på 1,7 mio. kroner, hvilket primært skyldes højere indtægter.

Der er i 2019 investeret 25,9 mio. kroner i optimering og udbygning af de tekniske anlæg, hvoraf 0,7 mio. kroner er relateret til drikkevand. Selskabets gældsforpligtelser til realkreditinstitutter er nedbragt med 4,4 mio. kroner i 2019 og der er ikke optaget nye langfristede lån. Selskabets gældsforpligtelser til realkreditinstitutter udgør med årets udgang 71,9 mio. kroner og er således 19,3 mio. kroner lavere end ved selskabets stiftelse i 2008.

De variable takster for drikkevand og spildevand er fastholdt uændret siden 2015, hvilket kombineret med fokuserede investeringer i anlægsaktiver og nedbringelse af den langsigtede gæld viser et selskab i god økonomisk balance, der lever op til hvile i sig selv princippet.

Vandsektoren har været igennem et omfattende sagsforløb om den skattemæssige værdiansættelse af vandsektorselskabernes anlægsaktiver. Pilotsagerne i sagskomplekset blev afgjort af Højesteret den 8. november 2018. Selskabet har derfor indregnet konsekvenserne af pilotsagerne i årsregnskabet og selvangivelsen for 2018, således at årsregnskab og selvangivelse var retvisende.

I løbet af 2019 har Skattestyrelsen udsendt et styresignal, og der har løbende været drøftelser med Skattestyrelsen om håndtering af afgørelsen. Styresignalet og drøftelserne med Skattestyrelsen ændrer

ikke ved indregningen af Højesteretsafgørelsen i selskabets årsregnskab og selvangivelse for 2018. Status vedrørende skattesagen er derfor uændret i forhold til sidste år og der afventes således fortsat endelig håndtering af selskabets konkrete sag.

Det forventes at selskabets sag hjemvises af Skatteankestyrelsen, hvorefter Skattestyrelsen vil anmode om materiale til brug for nye skatteopgørelser. Efterfølgende kan Skattestyrelsen afgøre sagen, hvorved sagsforløbet er afsluttet.

## Bæredygtighed og samfundsansvar

FN's verdensmål er med til at sætte retning i vandbranchen. AquaDjurs har valgt at fokusere på tre primære FN-mål, der har betydning for hvordan vi arbejder.

**Rent vand og sanitet** (fokus på at levere rent drikkevand)

**Klimaindsats** (fokus på håndtering af tag-vejvand)

**Livet i havet** (fokus på at rense spildevand)

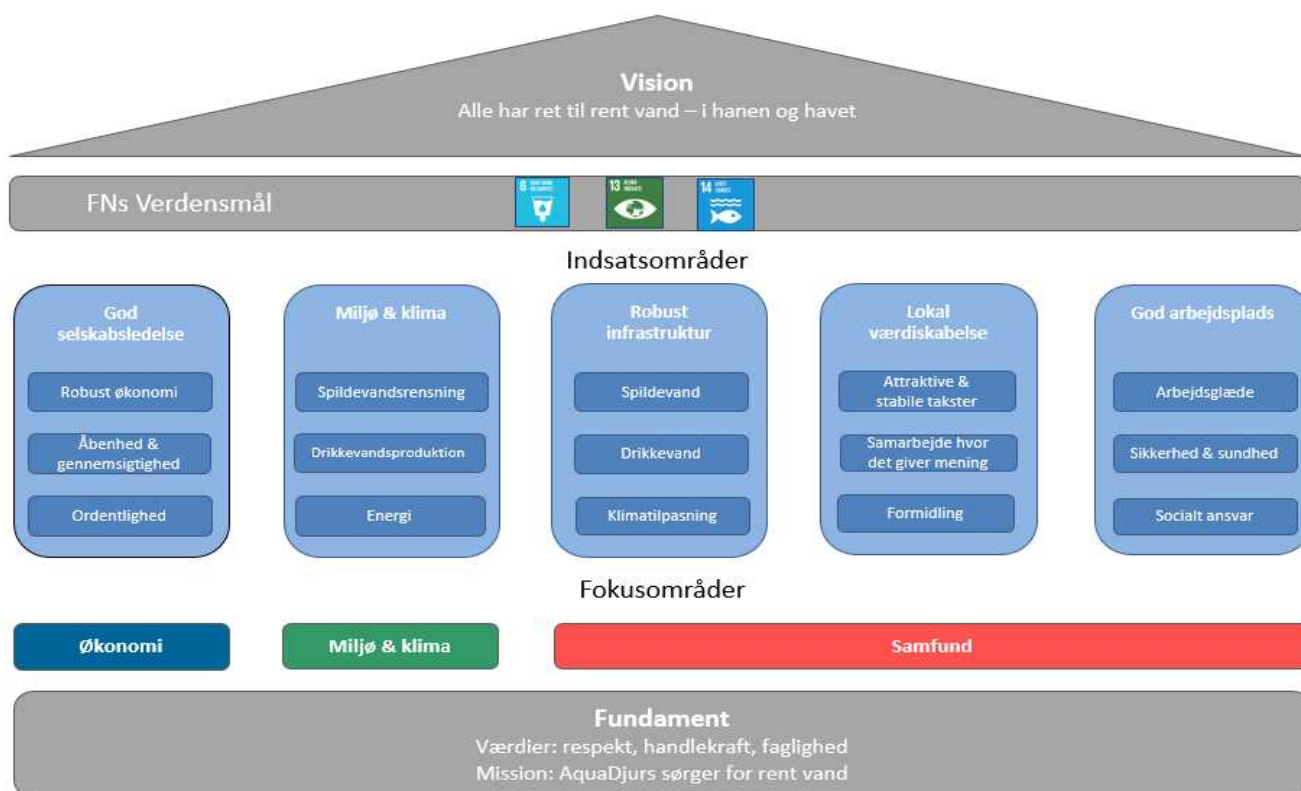


## Strategi

Norrdjurs Kommune indgår i den europæiske Borgmesterpagt (The Covenant of Mayors for Climate & Energy), hvilket bl.a. stiller krav om CO2 reduktioner. Udviklingsplanen for AquaDjurs indeholder derfor også krav om at minimere det negative aftryk på klima.

Strategien i AquaDjurs bygger på fundamentet af vores værdier og mission og er styret af FN's verdensmål samt visionen. Vi arbejder med tre bundlinjer og fem strategiske indsatsområder.

Bæredygtighed og samfundsansvar i AquaDjurs er integreret i selskabets tre bundlinjer: Økonomi, klima & miljø samt samfund. Vi dokumenterer det via vores 'Grønt Miljø Certifikat', der er et lokalt forankret miljøstyringssystem, som sikrer overblik over virksomhedens forbrug af ressourcer og påvirkninger af miljøet.





## Strategiske mål

FOKUS-OMRÅDE	INDSATSOMRÅDE	STRATEGISK MÅLSÆTNING
ØKONOMI	<b>God selskabsledelse</b>	
	Robust økonomi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fremtidssikret infrastruktur optimeret ud fra en totaløkonomisk betragtning</li> <li>På forkant i forhold til den statslige økonomiske regulering</li> </ul>
	Åbenhed & gennemsigtighed	<ul style="list-style-type: none"> <li>Relevant information er tilgængelig for ejer og offentlighed</li> <li>Rollemodel for branchen og andre</li> </ul>
	Ordentlighed	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samfundsansvarlig virksomhed</li> <li>Minimere negativ påvirkning fra støj og lugt fra drift</li> </ul>
MILJØ & KLIMA	<b>Miljø &amp; klima</b>	
	Spildevandsrensning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Overholdelse af de til enhver tid gældende udlederkrav til spildevand, overløb og stoffer</li> <li>Optimal udnyttelse af ressourcer i spildevandet</li> </ul>
	Drikkevand	<ul style="list-style-type: none"> <li>Drikkevand stammer fra ikke-kritiske kilder</li> </ul>
	Energi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reduceret energiforbrug per produceret enhed</li> <li>Højere andel af vedvarende energi</li> </ul>
SAMFUND	<b>Robust infrastruktur</b>	
	Spildevand	<ul style="list-style-type: none"> <li>Optimal håndtering af spildevand</li> <li>Optimal kvalitet af spildevand ift. folkesundheden</li> </ul>
	Drikkevand	<ul style="list-style-type: none"> <li>Optimal forsyningsikkerhed af rent drikkevand</li> <li>Optimal kvalitet af drikkevand ift. folkesundheden</li> </ul>
	Klimatilpasning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Optimal infrastruktur til klimatilpasning</li> <li>Minimering af overløb og oversvømmelse fra tag- og vejvand</li> </ul>
	<b>Lokal værdiskabelse</b>	
	Attraktive og stabile takster	<ul style="list-style-type: none"> <li>Balance mellem forsyningsikkerhed, omkostninger og ricisi</li> <li>Tiltrækning af nye borgere og erhvervsudvikling</li> </ul>
	Samarbejder, hvor det giver mening	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samarbejder og partnerskaber som en naturlig udvikling</li> <li>Outsource ikke-kerneopgaver og anvende leverandører fra lokalsamfundet</li> </ul>
	Formidling	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formidling af viden om drikkevand, spildevand og klimasikring til specielt børn og unge</li> </ul>
	<b>God arbejdsplads</b>	
	Arbejdsglæde	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fokus på mening og formål</li> <li>Fokus på arbejdslyst og dermed livstilfredshed</li> </ul>
	Sikkerhed og sundhed	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minimering af sygedage, skader og stress</li> <li>God medarbejdersundhed</li> </ul>
	Socialt ansvar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fastholdelse af udsatte borgeres tilknytning til arbejdsmarkedet</li> </ul>



## Fremtiden 2020

2020 er godt i gang, med gode bud på hvad fremtiden bringer for AquaDjurs i forhold til nye muligheder og udfordringer:

- Udmøntning af en ny klimalov.
- Udvikling af DjursSam og dermed intensivering af samarbejdet mellem Syddjurs Spildevand og AquaDjurs.
- Udvikling af forsyningsområdet for drikkevand.
- Klimapartnerskaber og herunder realisering af en række klimademonstrationsprojekter.
- Teknologiscreening og udviklingsplan for Fornæs Renseanlæg 2025.
- Klarhed over konsekvenser af justeringer i vandsektorloven.





## Nøgletaloversigt 2019

### Økonomi, klima & miljø, samfund

ØKONOMI	2019	2018	2017
Nettoomsætning (mio.kr.)	63,8	67,4	61,2
Årets resultat (mio.kr.)	-6,4	-5,8 <sup>1)</sup>	-9,9
Moms og afgifter (mio.kr.)	10,1	6,8	8,9
Selskabsskat (mio.kr.)	0	0	0
Medarbejderskat af løn (mio.kr.)	3,2	3,0	3,1
Arbejdsmarkedsbidrag (mio.kr.)	0,8	0,8	0,9
Investeringer (mio.kr.)	25,9	29,3	20,4
Restancer (mio.kr. ultimo året, inkl. statsafgifter)	1,5	1,8	2,3
Langfristet gæld (mio.kr.)	67,8	71,9	76,5
<b>KLIMA &amp; MILJØ</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Spildevand</b>			
Debiteret vandmængde (mio. m <sup>3</sup> )	1,6	1,7	1,6
Vandmængde til behandling og rensning Fornæs ( mio. m <sup>3</sup> )	4,9	4,4	4,5
Spildevandsimport fra Syddjurs Spildevand (mio. m <sup>3</sup> )	0,8	0,8	0,8
Spildevandseksport til Randers centralrenseanlæg (mio. m <sup>3</sup> )	0,8	0,8	0,8
Vandkvalitet; Antal overskridelser af udlederkrav Fornæs	0	0	0
Energiforbrug (GWh/år)	3,6	2,8	3,7
Egenproduceret el via sol og vind (t.kWh/år)	23	21	-
Energiforbrug pr. debiteret vandmængde (kWh/m <sup>3</sup> )	2,3	1,7	2,3
Antal vagtudkald	498	434	568
<b>Drikkevand</b>			
Debiteret vandmængde (t.m <sup>3</sup> /år)	343	191	175
Vandkvalitet, antal hændelser med kravoverskridelser	0 <sup>4)</sup>	0	0
Vandtab (%)	4,0	9,4	11,3
Antal forbrugerssteder	3207	1729	1729
<b>SAMFUND</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Spildevandstakst, variabel (kr./m <sup>3</sup> , ekskl. moms og afgifter)	26,00	26,00	26,00
Vandtakst, variabel (kr./m <sup>3</sup> , ekskl. moms og afgifter)	7,00	7,00	7,00
Medarbejdere	22	22	22
Procentfordeling mænd/kvinder (%)	68/32	68/32	64/36
Bestyrelsesmedlemmer	9	9	9
Medarbejdere i fleksjob el. lign.	1 <sup>3)</sup>	1 <sup>3)</sup>	1 <sup>3)</sup>
Arbejdsulykker	0	0	0
Sygefravær (%)	1,9 <sup>2)</sup>	1,9 <sup>2)</sup>	1,8 <sup>2)</sup>
Antal besøg på www.aquadjurs.dk	8.480	9.754	10.635

Note: 1) Ekskl. skat

2) Ekskl. ikke arbejdsbetingede langtidssygemeldinger

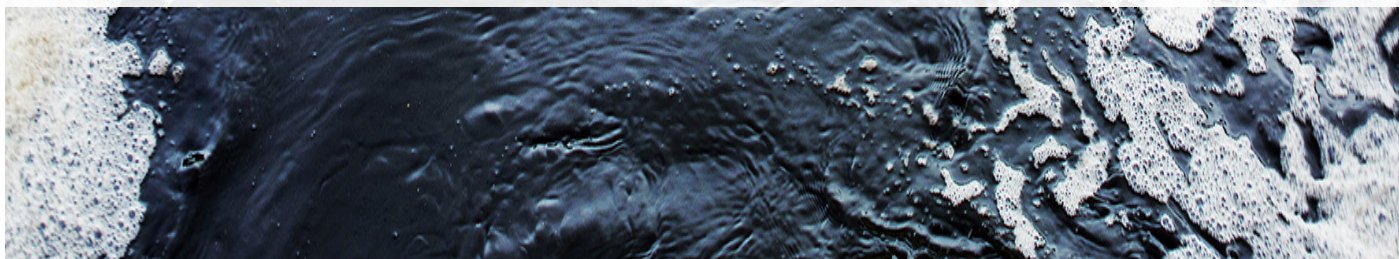
3) Herudover har flere borgere fra kriminalforsorgen og ung i arbejde været tilknyttet AquaDjurs.

4) I forbindelse med tilslutning af V. Alling var der kortvarig problemer med vandkvaliteten i byen.





# Årsregnskab 2019







## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for AquaDjurs A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Grenaa, den 13. maj 2020

Direktion:

.....  
Palle Lyngsø Mikkelsen

Bestyrelse:

.....  
Bente Hedegaard  
formand

.....  
Benny Viggo Hammer  
næstformand

.....  
Bjarne Bøhl Pedersen

.....  
Ulf Baldrian Kudsk Harbo

.....  
Steen Therkel Jensen

.....  
Kasper Juncher Bjerregaard

.....  
Max Varnum Pedersen

.....  
Jess Kildegaard Oredsen

.....  
Brian Pedersen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i AquaDjurs A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for AquaDjurs A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 13. maj 2020  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Ulrik Vangsø Ørts  
statsaut. revisor  
mne42774

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2019	2018
	<b>Nettoomsætning</b>	63.792	67.445
3	Produktions- og distributionsomkostninger	-60.735	-60.710
	<b>Bruttoresultat</b>	3.057	6.735
3	Administrationsomkostninger	-7.244	-10.304
	<b>Resultat af primær drift</b>	-4.187	-3.569
	Finansielle indtægter	12	12
	Finansielle omkostninger	-2.271	-2.288
	<b>Resultat før skat</b>	-6.446	-5.845
4	Skat af årets resultat	0	25
4	Skattesagen	0	230.907
	<b>Årets resultat</b>	-6.446	225.087
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Overført resultat	-6.446	225.087
		-6.446	225.087

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2019	2018
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
5	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	38.238	27.135
	Produktions- og distributionsanlæg	1.427.298	1.429.582
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.356	2.706
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	6.020	27.307
		<u>1.473.912</u>	<u>1.486.730</u>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Andre kapitalandele	159	159
	Kapitalandele i associerede virksomheder	20	0
		<u>179</u>	<u>159</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>1.474.091</u>	<u>1.486.889</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.207	4.944
	Tilgodehavender udstykning af grunde	10.213	12.217
	Andre tilgodehavender	3.015	5.020
	Periodeafgrænsningsposter	751	615
		<u>18.186</u>	<u>22.796</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>8.918</u>	<u>6.316</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>27.104</u>	<u>29.112</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>1.501.195</u>	<u>1.516.001</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2019	2018
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
6	Selskabskapital	50.000	50.000
	Reserve for opskrivninger	757.317	757.317
	Overført resultat	607.733	614.166
	<b>Egenkapital i alt</b>	<u>1.415.050</u>	<u>1.421.483</u>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
7	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til realkreditinstitutter	67.437	71.820
	Overdækning	0	111
	Feriemidler til indefrysning	405	0
		<u>67.842</u>	<u>71.931</u>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
7	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	4.597	4.496
	Gæld til kreditinstitutter	137	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	2.288	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.126	13.906
	Gæld til tilknyttede virksomheder	60	106
	Anden gæld	4.070	4.079
	Periodeafgrænsningsposter	25	0
		<u>18.303</u>	<u>22.587</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<u>86.145</u>	<u>94.518</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<u><u>1.501.195</u></u>	<u><u>1.516.001</u></u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 8 Personaleomkostninger
- 9 Eventualaktiver
- 10 Sikkerhedsstillelser



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Selskabskapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	50.000	757.317	614.166	1.421.483
Overført via resultatdisponering	0	0	-6.446	-6.446
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	13	13
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>50.000</b>	<b>757.317</b>	<b>607.733</b>	<b>1.415.050</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for AquaDjurs A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Præsentationen i resultatopgørelsen er tilpasset så produktions- og distributionsomkostninger vises samlet, da det bedre afspejler selskabets aktivitet.

Derudover er præsentation og anvendt regnskabspraksis uændret ift. sidste år

#### Regulatorisk over-/ og underdækning

Overstiger de hos forbrugerne opkrævede beløb den økonomiske ramme for salg af vand og håndtering af spildevand, indregnes forskellen i balancen som en gældsforpligtelse.

Er de hos forbrugeren opkrævede beløb lavere end den økonomiske ramme for håndtering af spildevand, indregnes forskellen under tilgodehavender, hvis forskellen forventes opkrævet.

Korrektion til tidligere års indregnede over-/underdækning indregnes i nettoomsætningen.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfattende salg og distribution af vand, transport og rensning af spildevand, fast afgift, tilslutningsbidrag, vejbidrag m.v. indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter alle omkostninger, som kan henføres til produktion af vand og spildevand, herunder personaleomkostninger, afskrivninger, lokaleomkostninger, miljø m.v.

##### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til administrativt personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger på aktiver, som benyttes i administrationen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter:

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-75 år
Produktions- og distributionsanlæg	40-60 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Ledningsnet	50-75 år
Tekniske installationer	10 år
Mekaniske installationer	20 år
Forsinkelses- og sparebassiner	50-75 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Grunde afskrives ikke.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Rente- og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsprocessen, indregnes ikke i kostprisen.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen tillægges nutidsværdien af de skønnede forpligtelser til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

##### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver indregnes til kostpris.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Erhvervsstyrelsen har i et notat af 18. maj 2011 tilkendegivet, at såfremt der ikke for forsyningsvirksomheden er indtruffet begivenheder, der indikerer nedskrivningsbehov, er det ikke nødvendigt at foretage nedskrivningstest.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Egenkapital

##### Reserve for opskrivninger

Reserven omfatter opskrivninger af materielle aktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

##### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Særlige poster

Vandsektoren har været igennem et omfattende sagsforløb om den skattemæssige værdiansættelse af vandsektorselskabernes anlægsaktiver. Pilotsagerne i sagskomplekset blev afgjort af Højesteret den 8. november 2018. Selskabet har derfor indregnet konsekvenserne af pilotsagerne i årsregnskabet og selvangivelsen for 2018, således at årsregnskab og selvangivelse var retvisende. I løbet af 2019 har Skattestyrelsen udsendt et styresignal, og der har løbende været drøftelser med Skattestyrelsen om håndtering af afgørelsen. Styresignalet og drøftelserne med Skattestyrelsen ændrer ikke ved indregningen af Højesteretsafgørelsen i selskabets årsregnskab og selvangivelse for 2018. Status vedrørende skattesagen er derfor uændret i forhold til sidste år og der afventes således fortsat endelig håndtering af selskabets konkrete sag.

Det forventes at selskabets sag hjemvises af Skatteankestyrelsen, hvorefter Skattestyrelsen vil anmode om materiale til brug for nye skatteopgørelser. Efterfølgende kan Skattestyrelsen afgøre sagen, hvorved sagsforløbet er afsluttet

t.kr.	2019	2018
<b>Indtægter</b>		
Tilbageførsel af udskudt skat vedrørende anlægsaktiver	0	230.907
	0	230.907
<b>Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet</b>		
Skat af årets resultat	0	230.907
<b>Resultat af særlige poster, netto</b>	0	230.907
<b>3 Afskrivninger på materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	38.660	42.403
	38.660	42.403
Afskrivninger er indregnet i resultatopgørelsen i følgende poster:		
Produktions- og distributionsomkostninger	37.716	38.547
Administrationsomkostninger	945	3.857
	38.661	42.404
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets regulering af udskudt skat	0	-25
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-230.907
	0	-230.932

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 5 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktions- og distributionsanlæg	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	21.787	764.058	10.169	27.307	823.321
Tilgang i årets løb	0	0	0	25.855	25.855
Afgang i årets løb	0	0	-523	0	-523
Overførsel fra andre poster	12.048	34.702	314	-47.142	-78
Kostpris 31. december 2019	33.835	798.760	9.960	6.020	848.575
Opskrivninger 1. januar 2019	22.617	987.523	421	0	1.010.561
Overført	0	78	0	0	78
Opskrivninger 31. december 2019	22.617	987.601	421	0	1.010.639
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	17.269	321.999	7.884	0	347.152
Årets afskrivninger	945	37.064	664	0	38.673
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiv	0	0	-523	0	-523
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	18.214	359.063	8.025	0	385.302
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>38.238</b>	<b>1.427.298</b>	<b>2.356</b>	<b>6.020</b>	<b>1.473.912</b>

t.kr.	2019	2018
<b>6 Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 50.000 stk. a nom. 1.000,00 kr.	50.000	50.000
	50.000	50.000

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 50.000 t.kr. de sidste 5 år.

#### 7 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	71.923	4.486	67.437	48.428
Overdækning	111	111	0	0
Feriemidler til indefrysning	405	0	405	0
	72.439	4.597	67.842	48.428

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	2019	2018
<b>8 Personaleomkostninger</b>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	22	22
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Direktion	1.020	1.006
Bestyrelse	206	203
	<u>1.226</u>	<u>1.209</u>

Af vederlaget til bestyrelsen, honoreres bestyrelsesformanden med 48 t.kr. (2018: 47 t.kr.), næstformanden med 24 t.kr. (2018: 24 t.kr.) og øvrige bestyrelsesmedlemmer med 19 t.kr. (2018: 19 t.kr.).

### 9 Eventualaktiver

Selskabet har for 2019 opgjort en reguleringsmæssig underdækning på 22.307 t.kr. vedrørende spildevandsaktiviteter, der kan opkræves i 2020. Virksomheden har for kontrolperioden 2017-2019 realiseret en samlet underdækning på 1.865 t.kr. vedrørende vandaktiviteter, der kan opkræves senest i 2020. Underdækningen, der samlet udgør 24.172 t.kr., er ikke afsat, da selskabet ikke forventer at hæve taksten for at opkræve underdækningen.

Selskabet har skattemæssige merværdier på 303,3 mio. kr. Den nominelle værdi heraf udgør 22 %, i alt 66.735 t.kr. Det udskudte skatteaktiv er ikke indregnet i balancen, da det er usikkert i hvilket omfang det vil blive udnyttet de kommende år.

### 10 Sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2019.

AQUA  
DJURS



Vi sørger for  
rent vand

## Oplysninger om selskabet

Navn	AquaDjurs A/S
Adresse	Langagervej 12
Postnr. by	8500 Grenaa
CVR-nr.	30 53 27 40
Stiftet	8. oktober 2008
Kommune	Norddjurs
Regnskabsår	1. januar – 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.aquadjurs.dk">www.aquadjurs.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:info@aquadjurs.dk">info@aquadjurs.dk</a>
Telefon	24 69 42 00
Bestyrelse	Bente Hedegaard, formand Benny V. Hammer, næstformand Ulf Baldrian Kudsk Harbo Steen Therkel Jensen Kasper Juncher Bjerregaard Bjarne Bøhl Pedersen Max Varnum Pedersen Jess K. Oredsen Brian Pedersen
Direktion	Palle Lyngsø Mikkelsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 Postboks 330 8100 Aarhus C

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Palle Lyngsø Mikkelsen

### Direktion

På vegne af: AquaDjurs A/S

Serienummer: CVR:30532740-RID:91688864

IP: 93.176.xxx.xxx

2020-05-14 05:11:59Z

NEM ID 

## Steen Therkel Jensen

### Bestyrelse

På vegne af: AquaDjurs A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-163424597097

IP: 212.10.xxx.xxx

2020-05-14 05:19:30Z

NEM ID 

## Bente Hedegaard

### Formand

På vegne af: AquaDjurs A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-945384816958

IP: 185.26.xxx.xxx

2020-05-14 05:37:06Z

NEM ID 

## Jess Kildegaard Oredsen

### Bestyrelse

På vegne af: AquaDjurs A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-158907700984

IP: 93.176.xxx.xxx

2020-05-14 05:39:57Z

NEM ID 

## Ulf Baldrian Kudsk Harbo

### Bestyrelse

På vegne af: AquaDjurs A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-922254618133

IP: 87.49.xxx.xxx

2020-05-14 07:11:03Z

NEM ID 

## Max Varnum Pedersen

### Bestyrelse

På vegne af: AquaDjurs A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-128929602416

IP: 178.155.xxx.xxx

2020-05-14 14:49:07Z

NEM ID 

## Kasper Juncher Bjerregaard

### Bestyrelse

På vegne af: AquaDjurs A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-271694996694

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-05-14 16:17:09Z

NEM ID 

## Bjarne Bøhl Pedersen

### Bestyrelse

På vegne af: AquaDjurs A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-321613655130

IP: 185.9.xxx.xxx

2020-05-15 05:50:35Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Benny Viggo Hammer

### Dirigent

På vegne af: AquaDjurs A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-511484682234

IP: 80.62.xxx.xxx

2020-05-17 07:47:46Z

NEM ID 

## Benny Viggo Hammer

### Næstformand

På vegne af: AquaDjurs A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-511484682234

IP: 80.62.xxx.xxx

2020-05-17 07:47:46Z

NEM ID 

## Brian Pedersen

### Bestyrelse

På vegne af: AquaDjurs A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-223492819923

IP: 80.162.xxx.xxx

2020-05-19 08:50:46Z

NEM ID 

## Ulrik Vangsoe

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:65065043

IP: 145.62.xxx.xxx

2020-05-19 08:53:12Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: STB02-OHTME-T5502-ETTEL-XHEKB-V6BZE

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>