

**Emendo A/S**  
c/o Pakhus 47, Sundkaj 7, 1., 2150 Nordhavn

CVR-nr. 30 52 78 52

**Årsrapport**

**2015**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. februar 2016.

---

Hans U. V. Pedersen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet	2
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger	4
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015</b>	
Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter	12

## **Ledelsespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2015 for Emendo A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nordhavn, den 26. februar 2016

### **Direktion**

Finn Hunneche

### **Bestyrelse**

Erik Therkildsen

Finn Hunneche

Anders Arnum Jensen

## **Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet**

---

### **Til kapitalejeren i Emendo A/S**

Vi har revideret årsregnskabet for Emendo A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet**

---

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 26. februar 2016

### **AP | Statsautoriserede Revisorer P/S**

CVR-nr. 34 88 49 35

Anders Ladegaard  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet** Emendo A/S  
c/o Pakhus 47  
Sundkaj 7, 1.  
2150 Nordhavn

Hjemmeside: [www.emendo.com](http://www.emendo.com)

CVR-nr.: 30 52 78 52  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse** Erik Therkildsen  
Finn Hunneche  
Anders Arnum Jensen

**Direktion** Finn Hunneche

**Revision** AP | Statsautoriserede Revisorer P/S  
Nørre Farimagsgade 11  
1364 København K

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Årsrapporten for Emendo A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning samt eksterne omkostninger.

Honorarindtægter indregnes i resultatopgørelsen, når produktionen har fundet sted. Op- og nedskrivninger på ikke-faktureret produktion samt tab/hensættelser indgår i nettoomsætningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Erhvervede rettigheder afskrives over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år og overstiger ikke 20 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Indretning af lejede lokaler	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### Egenkapital - udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skatteilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Emendo A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatte på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

Note	2015	2014
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>33.323.657</b>	<b>27.541.216</b>
2 Personaleomkostninger	-29.480.753	-24.284.138
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-415.927	-270.053
<b>Driftsresultat</b>	<b>3.426.977</b>	<b>2.987.025</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	96.053	0
Andre finansielle indtægter	0	11.733
Øvrige finansielle omkostninger	-11.333	-8.823
<b>Resultat før skat</b>	<b>3.511.697</b>	<b>2.989.935</b>
Skat af årets resultat	-825.141	-739.035
<b>Årets resultat</b>	<b>2.686.556</b>	<b>2.250.900</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	1.000.000	3.000.000
Overføres til overført resultat	1.686.556	0
Disponeret fra overført resultat	0	-749.100
<b>Disponeret i alt</b>	<b>2.686.556</b>	<b>2.250.900</b>

## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
3 Erhvervede rettigheder	1.063	4.224
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>1.063</u>	<u>4.224</u>
4 Indretning lejede lokaler	601.213	544.138
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	427.891	414.180
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.029.104</u>	<u>958.318</u>
5 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	5.310
Depositum	26.400	26.400
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>26.400</u>	<u>31.710</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.056.567</u></b>	<b><u>994.252</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.706.208	10.872.793
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.010.959	931.800
Udskudte skatteaktiver	3.750	0
Tilgodehavende selskabsskat	808.470	972.864
Andre tilgodehavender	66.684	5.186
Periodeafgrænsningsposter	146.144	103.944
Tilgodehavender i alt	<u>15.742.215</u>	<u>12.886.587</u>
Likvide beholdninger	<u>3.220.031</u>	<u>3.704.341</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>18.962.246</u></b>	<b><u>16.590.928</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>20.018.813</u></b>	<b><u>17.585.180</u></b>

## Balance 31. december

---

<b>Passiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>Egenkapital</b>		
6 Virksomhedskapital	500.001	500.001
7 Overført resultat	6.055.703	4.369.147
8 Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.000.000	3.000.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>7.555.704</b>	<b>7.869.148</b>
 <b>Hensatte forpligtelser</b>		
Hensættelser til udskudt skat	0	7.639
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>7.639</b>
 <b>Gældsforpligtelser</b>		
Gæld til pengeinstitutter	0	11.232
Leverandører af varer og tjenesteydelser	303.173	598.655
Gæld til tilknyttede virksomheder	4.057.234	3.036.524
Gæld til associerede virksomheder	0	59.450
Anden gæld	7.836.542	6.002.532
Periodeafgrænsningsposter	266.160	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	12.463.109	9.708.393
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>12.463.109</b>	<b>9.708.393</b>
 <b>Passiver i alt</b>	 <b>20.018.813</b>	 <b>17.585.180</b>

## 9 Eventualposter

## Noter

---

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
<b>1. Virksomhedens hovedaktivitet</b>		
Hovedaktiviteten består af virksomhedsrådgivning og anden rådgivning samt driftsledelse. Dette varetages fra selskabets kontorer i Danmark, Tyrkiet samt gennem selskabets søsterselskab i USA.		
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	27.046.183	21.922.474
Pensioner	2.145.013	2.167.790
Andre omkostninger til social sikring	289.557	193.874
	<u><b>29.480.753</b></u>	<u><b>24.284.138</b></u>
<b>3. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
		<u><b>Erhvervede ret-</b></u> <u><b>tigheder</b></u>
Kostpris 1. januar 2015		<u>15.810</u>
<b>Kostpris 31. december 2015</b>		<u><b>15.810</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015		11.585
Årets afskrivninger		<u>3.162</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015</b>		<u><b>14.747</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>		<u><b>1.063</b></u>

## Noter

---

### 4. Materielle anlægsaktiver

	<u>Indretning lejede lokaler</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. januar 2015	823.159	1.108.929
Tilgang	<u>332.833</u>	<u>134.954</u>
<b>Kostpris 31. december 2015</b>	<b><u>1.155.992</u></b>	<b><u>1.243.883</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015	279.021	694.749
Årets afskrivninger	<u>275.758</u>	<u>121.243</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015</b>	<b><u>554.779</u></b>	<b><u>815.992</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b><u>601.213</u></b>	<b><u>427.891</u></b>

### 5. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kostpris 1. januar 2015	5.310	5.310
Afgang i årets løb	<u>-5.310</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december 2015</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>5.310</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>5.310</u></b>

#### Tilknyttede virksomheder:

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Emendo Inc.	USA	0 %

### 6. Virksomhedskapital

Virksomhedskapital 1. januar 2015	<u>500.001</u>	<u>500.001</u>
	<b><u>500.001</u></b>	<b><u>500.001</u></b>

### 7. Overført resultat

Overført resultat 1. januar 2015	4.369.147	5.118.247
Årets overførte overskud eller underskud	<u>1.686.556</u>	<u>-749.100</u>
	<b><u>6.055.703</u></b>	<b><u>4.369.147</u></b>

## Noter

---

	<u>31/12 2015</u>	<u>31/12 2014</u>
<b>8. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
Udbytte 1. januar 2015	3.000.000	0
Udloddet udbytte	-3.000.000	0
Udbytte for regnskabsåret	<u>1.000.000</u>	<u>3.000.000</u>
	<u><b>1.000.000</b></u>	<u><b>3.000.000</b></u>

## 9. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået en aftale omkring leje af kontorlokaler med opsigelsesvarsel på 6 måneder. Forpligtigelsen udgør 63 t.kr.

### Operationel leasing

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 16 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 28 måneder og en samlet restleasingydelse på 37 t.kr.

### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Anchor Point ApS som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.