

ÅRSRAPPORT

# 2021



Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 21. juni 2022

Peter Schäfer  
Dirigent

**CG JENSEN HOLDING A/S**

CG Jensen Holding A/S | Fabriksparken 37 | 2600 Glostrup | CVR 30 51 74 66

## Udvalgte nøgletal

OMSÆTNING

**1.722**

mio. kr.

ORDREBEHOLDNING

**3.209**

mio. kr.

MEDARBEJDERE (GNS)

**680**



ORDREINDGANG

**1.717**

mio. kr.

EGENKAPITAL

**308**

mio. kr.

SOLIDITET

**30,5**

procent

OVERSKUDSGRAD

**0,5**

procent

# Indhold

## Ledelsesberetning

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Hoved- og nøgletal
- 7 Beretning fra CEO
- 9 Finansiell beretning
- 12 Risikostyring
- 14 Koncernstruktur

## Samfundsansvar

- 16 Verdensmål
- 17 Klima og Bæredygtighed
- 21 Arbejdsmiljø
- 22 Lærlinge og praktikanter
- 23 Diversitet
- 25 Kønsræssig sammensætning
- 26 Etik
- 27 Data etik

## Årsregnskab

- 29 Resultatopgørelse
- 30 Balance
- 31 Egenkapitalopgørelse
- 32 Pengestrømsopgørelse
- 33 Noter til årsregnskabet

## Påtegninger

- 41 Ledelsespåtegning
- 42 Den uafhængige revisionspåtegning



# Ledelsesberetning



## Selskabsoplysninger

**Selskabet** CG Jensen Holding A/S  
Fabriksparken 37  
2600 Glostrup

**Telefon** 43 44 68 00

**Mail** info@cgjensen.dk

**Hjemmeside** www.cgjensen.dk

**CVR** 30 51 74 66

**Regnskabsperiode** 1. januar - 31. december

**Regnskabsår** 14. regnskabsår

**Hjemstedskommune** Albertslund

**Bestyrelse** Peter Schäfer, formand  
Jens Hørby Jensen  
Michael Spanggaard Larsen  
Jørn Erik Asmussen

**Direktion** Michael Spanggaard Larsen

**Revisor** PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Hoved- og nøgletaloversigt

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.721.650	1.627.475	1.460.448	1.644.311	1.385.615
Resultat af ordinær primær drift	4.638	99.803	59.808	102.844	103.425
Resultat før finansielle poster	8.228	100.209	60.048	103.420	104.054
Resultat af finansielle poster	16.294	11.404	5.411	1.174	4.711
Resultat før skat	24.522	111.613	65.460	104.594	108.765
<b>Årets resultat</b>	<b>20.254</b>	<b>87.670</b>	<b>51.143</b>	<b>82.753</b>	<b>84.592</b>
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.011.443	740.812	625.907	637.485	565.053
<b>Egenkapital</b>	<b>308.309</b>	<b>308.055</b>	<b>275.385</b>	<b>264.241</b>	<b>221.488</b>
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-23.831	57.667	40.161	43.120	109.431
- investeringsaktivitet	61.647	-29.704	18.429	-13.028	-48.246
heraf investering i materielle anlægsaktiver	2.189	-9.916	-9.437	-16.912	-26.583
- finansieringsaktivitet	-81.824	-74.720	-48.613	-38.739	-36.234
Årets forskydning i likvider	-44.008	-46.757	9.977	-8.647	24.951
<b>Antal medarbejdere</b>	<b>680</b>	<b>566</b>	<b>561</b>	<b>594</b>	<b>549</b>
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	5,5%	10,6%	9,2%	10,6%	12,2%
Overskudsgrad	0,5%	6,2%	4,1%	6,3%	7,5%
Afkastningsgrad	0,8%	13,5%	9,6%	16,2%	18,4%
Soliditetsgrad	30,5%	41,6%	44,0%	41,5%	39,2%
Forrentning af egenkapital	6,6%	30,1%	19,0%	34,1%	42,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

**Michael S. Larsen**  
Administrerende direktør

**Telefon**  
21 70 96 44

**Mail**  
msl@cgjensen.dk

# Vi bygger på et godt fundament

**I CG Jensen koncernen gør vi os umage. Med vores mange fagdivisioner, dygtige byggestyrere og et stærkt, internt samarbejde i både CG Jensen og Jensen Gruppen stræber vi efter altid at levere ydelser af høj kvalitet – og til tiden.**

Rettidig omhu er en del af CG Jensen koncernens DNA. Vi er stolte over, at vores medarbejdere har eksekveret deres job på dygtig vis i et 2021-kølvand med prisstigninger og mangel på leverancer. Det har betydet, at vores store totalentrepriser har kørt fornuftigt.

Desværre har enkelte af vores projekter været ramt af større tab, hvilket påvirker CG Jensen koncernens regnskab negativt. Vi har i 2021 lavet en turnaround for datterselskabet Adserballe & Knudsen A/S og vi glæder os over, at vi med en ny, stærk og erfaren ledelse allerede nu kan mærke effekt af vores tiltag.

## Klar til fremtidens byggeri

I CG Jensen koncernen kan vi tilbyde kunden en af landets største egenproduktioner. Vores stærke, faglige kompetencer har givet os en uvurderlig indsigt i planlægning og produktion og det er vores erfaring, at vi i kombination med tidlig inddragelse og rettidig dialog med de involverede parter kan bidrage til at sikre en effektiv udførelse af høj kvalitet uanset entrepriseform.

Det ligger i vores mindset løbende at udvide vores kompetencer – også på den grønne dagsorden. Vores datterselskab CG Jensen A/S har i 2021 påbegyndt opførelsen af Danmarks hidtil højeste træbyggeri; en syv-etagers bygning, hvor træ udgør den bærende konstruktion. Byggeriet indgår i et af Nordens mest bæredygtige byggerier; UN17 Village i Ørestad Syd – og selskabet har i løbet af året efteruddannet egne med-

arbejdere til at kunne montere CLT (Cross Laminated Timber) dæk og limtræssøjler. Selskabet har herudover specialdesignet og udført træ-facadekassetter til bygningen – og man er klar til at levere dette komplette byggesystem til andre projekter.

I 2021 blev vi herudover ejere af Adserballe & Knudsen A/S, der er den entreprenør, der har opført flest CLT boliger i Danmark. Vi glæder os over, at vi med ejerskabet kan skabe endnu mere værdi for vores kunder – herunder ikke mindst inden for opgaver, der kombinerer nybyggeri og renovering.

## Udvikling gennem samarbejde

Ordentlighed er centralt for vores virke; både over for kunden og vores medarbejdere, men også det omgivende samfund.

Vi ønsker at være klimaneutral i 2029. Vores datterselskab CG Jensen A/S udgør 92 procent af CG Jensen koncernen - og arbejder ud fra en ambition om at reducere selskabets CO2 udledning med 90 procent allerede i 2024 (scope 1 og 2). Hertil kommer en ambition om at hjælpe kunderne i deres reduktionsmål gennem valg af blandt andet materialer og processer (scope 3).

For at nå i mål har CG Jensen A/S i samarbejde med deres medarbejdere lavet en konkret CO2 reduktionsplan med en lang række handlingspunkter. Det handler om, hvad man gør, hvordan man organiserer arbejdet og at alle bidrager med nytænkning og ændrede vaner. Det er de klar til.



### Vi vil være en attraktiv arbejdsplads for alle

Vores medarbejderes sociale og faglige trivsel ligger os meget på sinde og vi arbejder kontinuerligt på at udvikle et godt og sikkert arbejdsmiljø, hvor der også er plads til inklusion og diversitet. Datterselskabet CG Jensen A/S har i 2021 oprettet et internt ambassadørkorps, der har hjulpet dem til at blive kloge på, hvordan man i den kommende tid kan gøre arbejdspladsen endnu mere attraktiv for begge køn – og på brancheniveau har CG Jensen A/S sammen med Arkil, Ambercon, STARK og foreningen Divérs har stiftet foreningen 'Byggeriets Diversitetsdag', der har som formål at sikre en højere grad af diversitet i byggebranchen. Et af midlerne er en årlig konference, hvor man gennem oplæg, cases og prisuddeling vil forsøge at påvirke beslutningstagere i byggeriet til at ansætte bredere.

### Vejen til resultatet

Vi er stolte over, at vi i 2021 har været med til at uddanne rekordmange struktører og ingeniører og vi har som ambition, at

lærlinge og praktikanter skal udgøre mindst 10 procent af vores medarbejderstab. For når vi bygger og anlægger, er det ikke kun resultatet, der tæller for os. At vi undervejs kan være med til at uddanne fremtidens håndværkere og byggestyrere, at vi kan være med til at skabe en mere divers brancher og en grønnere måde at bygge og anlægge på – og i sidste ende være med til at skabe et bedre fundament for fremtiden. Det er hele umagen værd. Tak for tilliden.



Michael S. Larsen  
Adm. direktør, CG Jensen Holding A/S



»For os har det været afgørende fortsat at kunne tilbyde vores kunder en høj faglighed og fremdrift trods svære arbejdsbetingelser i kølvandet på først corona og siden krig med leveringsvanskeligheder, prisstigninger og mangel på arbejdskraft til følge. Jeg glæder mig over, at vi i CG Jensen koncernen står på et så solidt fundament, at vi herudover har haft overskud til uanfægtet at arbejde videre med vores grønne omstilling, en højere grad af diversitet i vores medarbejderstab samt uddannelse af næste generation af håndværkere og byggestyrere. Dét er – i min bog – også rettidig omhu.«

Michael S. Larsen  
Adm. direktør i CG Jensen Holding A/S



## Finansiell beretning

CG Jensen koncernen er en danskejet, landsdækkende entreprenørkoncern med kontorer i Glostrup, Odense, Farum og Harlev ved Aarhus. Koncernen er delvist ejet af medarbejderne. Pr. 1. juli 2021 har koncernen erhvervet selskabet Adserballe & Knudsen Holding A/S. Hovedparten af koncernens aktiviteter foregår dog i selskabet CG Jensen A/S

CG Jensen Koncernen omsatte i året for 1,72 milliarder og realiserede et resultat før skat på 24,5 millioner svarende til en overskudsgrad på 0,5%. Datterselskabet CG Jensen A/S stod for cirka 92% af den realiserede omsætning. Ordrebeholdningen var ved udgangen af 2021 på det højeste niveau nogensinde i koncernens historie og udgjorde 3,21 milliarder. CG Jensen koncernen har dog ikke resultatmæssigt levet op til de udmeldte forventninger i årsrapporten for 2020.

### Omsætning og resultat

Årets omsætning på 1,72 milliarder udgør en stigning på 5,8% i forhold til den realiserede omsætning året før. Stigningen i omsætningen blev drevet af tilkøbet af Adserballe & Knudsen Holding A/S.

Bruttoresultatet faldt markant med 78,7 millioner i forhold til regnskabsåret 2020 og udgjorde 94,4 millioner svarende til en bruttomargin på 5,5%. Det markante fald i bruttomargin kan i vid udstrækning henføres til en større tabshensættelse på ét enkelt projekt i datterselskabet CG Jensen A/S.

Resultatet før finansielle poster (EBIT) er faldet betydeligt i forhold til året før og er realiseret med 8,2 millioner svarende til en overskudsgrad på 0,5%. Dette er et stort fald fra året før med 92,0 millioner og som tidligere omtalt er tabshensættelsen på ét enkelt projekt i datterselskabet CG Jensen A/S betydeligt medvirkende til det markante fald i EBIT resultatet. Yderligere er administrationsomkostningerne steget med 10 millioner, hvilket også har indflydelse på nedgangen i EBIT resultatet.

Overskudsgraden for regnskabsåret 2021 betegnes som utilfredsstillende og er realiseret betydeligt lavere end den budgetterede overskudsgrad.

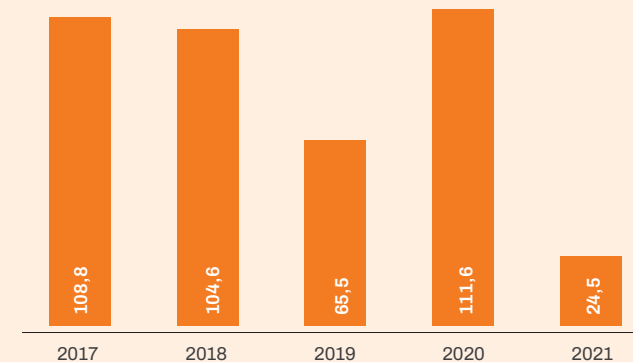
Netto finansielle poster er realiseret væsentligt over forventningerne og udgjorde 16,3 millioner. De primære årsager til denne post er markante værdistigninger af selskabet CG Jensen A/S' beholdning af værdipapirer samt stigning af indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder. Finansielle indtægter udgjorde 19,6 millioner, hvoraf 12,0 millioner stammer fra selskabet CG Jensen A/S' beholdning af værdipapirer – dette både for realiserede og urealiserede gevinster. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder udgjorde 6,7 millioner hvoraf specielt Ejendomsselskabet Tværkajen ApS har løftet indtjeningen. Finansielle omkostninger udgør 3,4 millioner.

»På trods af, at året ikke lever op til forventningerne – og branchen generelt er udfordret, ser vi positivt på fremtiden. Vi har identificeret vores udfordringer og tilpasset strategien. Ordre-pipelinen ser desuden stærk ud, og vi har en god dialog med vores kunder og samarbejdspartnere.«

Erik Th. Andersen  
CFO, CG Jensen Holding

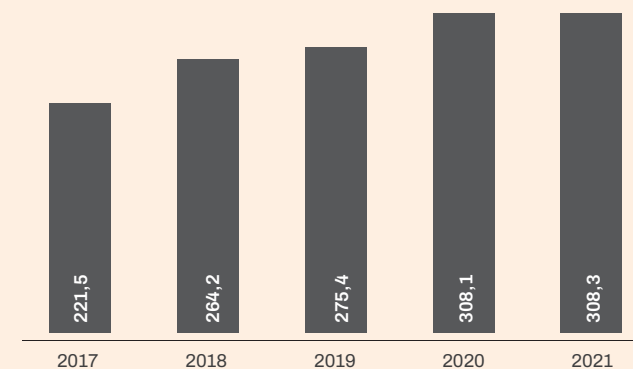
### EBIT resultat

Tal i mio. kr.



### Egenkapital

Tal i mio. kr.



Resultatet før skat er således realiseret med 24,5 millioner og udgør 1,4% af omsætningen. Det er et fald på 87,1 millioner fra året før. Resultatet før skat lever således ikke op til forventningerne og betegnes som utilfredsstillende.

**Pengestrømme, kapitalberedskab, egenkapital og finansielle position**

Koncernens pengestrømme fra driftsaktivitet udviser et negativt cashflow på 44,0 millioner. Likvid indeståede pr. 31. december 2021 udgør 42,5 millioner samt børsnoterede værdipapirer for 34,5 millioner. Koncernen har en kortfristet gæld til kreditinstitutter på 36,9 millioner. Den kortfristede gæld hidrører fra koncernens tilkøb i 2021 af Adserbakke & Knudsen Holding A/S som omvendt har koncerninterne tilgodehavender på 52 millioner grundet aftalte koncerntilskud.

På trods af ovenstående negative likviditetspåvirkning anses likviditetsreserverne at være passende og dækkende. Ultimo 2021 udgør det totale likviditetsberedskab bestående af frie likvide midler og omsættelige værdipapirer inklusiv selskabets kreditfaciliteter således 103,5 millioner. Selskabets kreditfacilitet er i foråret 2022 blevet forhøjet og derved er likviditetsreserverne blevet yderligere forstærket. Der forventes generelt et større positivt cashflow i 2022 både som følge af pengestrømme fra driftsaktiviteterne og yderligere på grund af delvis indbetaling fra et tilgodehavende hos moderselskabet Jensen Gruppen. Totalt forventes det, at likvidberedskabet ultimo 2022 vil udgøre i niveau 200 millioner, hvoraf 135 millioner er ultralikvide. Koncernen forventes således at fremstå endnu mere robust med et stærkt likvidberedskab og en høj soliditet.

Aktivsiden vedrørende kundetilgodehavender og igangværende arbejder for fremmed regning har udvist en stigning på 184,9 millioner i forhold til ultimo 2020, og skyldes ikke mindst tilgangen af Adserballe & Knudsen. Posterne ventes nedbragt i løbet af 2022 og vil således ligeledes medvirke til en styrkelse af de fremtidige pengestrømme.

Egenkapitalen udgør ultimo året 308,3 millioner og er steget med 0,3 millioner. Den lille stigning i egenkapitalen er realiseret

ved årets betaling på 20 millioner i ordinært udbytte og tilskrivning af årets resultat på 20,3 millioner. Balancesummen er forøget med 270,6 millioner. Stigningen i balancen skyldes i høj grad tilgangen af Adserballe & Knudsen. Stigningen i balancesummen sammenholdt med den minimale stigning i egenkapitalen resulterer således også i et større fald i soliditetsgraden. Soliditetsgraden udgør 30,5% ultimo 2021 mod 41,6,0% ultimo 2020 og er således faldet med 11,1 procentpoint. Soliditetsgraden anses dog at være tilfredsstillende og flugter med koncernens strategiske niveau om at have en soliditetsgrad på minimum 30%.

**Ordrebeholdning & ordretilgang**

Ordrebeholdningen ultimo 2021 udgør rekordhøje 3,21 milliarder og årets ordretilgang udgør 1,72 milliarder. Dette er den største ordrebeholdning i koncernens historie og tilkøbet af Adserballe & Knudsen er den afgørende faktor herfor. Yderligere har koncernen en stærk og solid ordrepipeline, som alene i første kvartal 2022 har resulteret i en yderligere stærk ordretilgang.

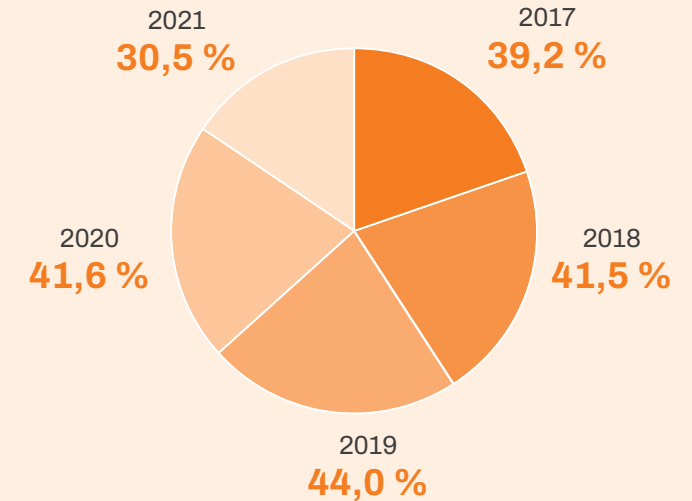
Boniteten i koncernens ordrebeholdning udviser dog et niveau, som ikke helt lever op til tidligere tiders høje bruttomargin og vil således i 2022 – og noget ind i 2023 – sænke forventningen til både bruttomargin og overskudsgrad.

Flere projekter i ordrebeholdningen rækker ligeledes flere år frem og lægger således en fornuftig bund i de kommende års aktivitetsniveau.

**COVID-19 indvirkning**

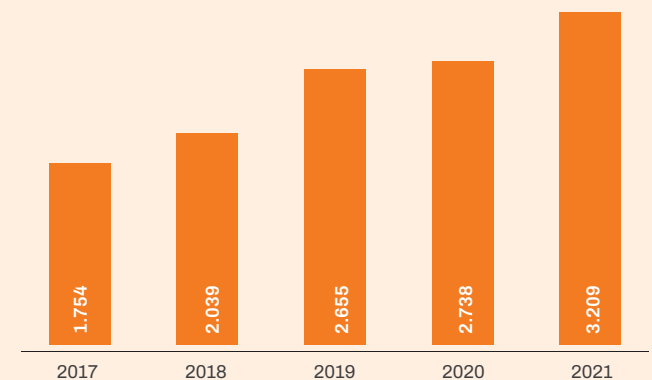
CG Jensen koncernen har kun oplevet en moderat påvirkning af COVID-19 pandemien i 2021 takket være rettidige interne corona-restriktioner på byggepladser og kontorer. Koncernens stabsenheder har i stort omfang benyttet sig af hjemmearbejdspladser for at minimere risikoen for smittespredning. Takket være et stort engagement, omstillingsparathed og hensyntagen hos såvel medarbejdere og bygherrer har produktionen således stort set kunnet køre i næsten samme tempo som før COVID-19. Pandemien anses nu for at være under kontrol

**Soliditet**



**Ordrebeholdning**

Tal i mio. kr.





og forventes fremadrettet kun at få minimal indvirkning på den daglige produktion. Koncernen har dog i kølvandet på COVID-19 oplevet forsyningsvanskeligheder og prisstigninger på materialer, hvilket – som før nævnt – har haft en vis indvirkning på både top- og bundlinje.

#### Forventninger til 2022

Koncernen går ind i 2022 med en solid ordrebog samt forventning om en stærk ordreindgang. Det estimerede aktivitetsniveau for 2022 forventes at stige i forhold til omsætningen realiseret i 2021. Dette ikke mindst også på grund af tilkøbet af

Adserballe & Knudsen, hvor omsætningen for 2022 konsolideres på helårsniveau - og ikke som i 2021 - hvor kun andet halvår blev konsolideret. Som følge af, at der er taget risici ud af den aktuelle ordrebeholdning, forventes der en øget overskudsgrad.

Den igangværende konflikt i Ukraine sammenholdt med efterveerne af COVID-19 pandemien skaber dog en usikker markedssituation for entreprenørbranchen. Dette udmønter sig specifikt i en generel høj, global inflation - og specifikt store prisstigninger på en lang række byggematerialer. Yderligere ses

en begyndende tendens fra både offentlige og private bygherrer til at udskyde allerede planlagte byggeopgaver, indtil markedssituationen har stabiliseret sig – og inflationen og prisstigningerne har stagneret eller dog udvist en faldende tendens.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet forhold efter balancedagen udover ovenstående, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Risikostyring

### Generelt

I CG Jensen koncernen arbejder vi struktureret med identifikation, håndtering og evaluering af risici. Det gælder såvel på et bredere strategisk niveau – herunder markeds-mæssigt, finansielt og politisk – som på et projektspecifikt niveau.

Risikostyring af de strategiske, operationelle og finansielle risici er således en naturlig og indarbejdet del af forretningen, og dette fokus vurderes ikke blot at have bidraget mærkbart til selskabets økonomiske resultater, men tillige til en meget høj grad af kundetilfredshed.

Ansvaret for den løbende risikostyring er forankret i direktionen, der rapporterer til bestyrelsen om udviklingen indenfor de væsentligste risikoområder. På et dagligt operativt plan implementeres systemet via vores faste interne politikker og procedurer for tilbudsgivning, kontrahering, forsikring, arbejdsmiljø, konkurrenceret og økonomi med mere.

På den baggrund bliver de identificerede risici analyseret og vurderet, så påkrævede initiativer kan iværksættes med rettidig omhu. Behovet er ikke blevet mindre af de aktuelle ”force majeure prægede” leveringsvanskeligheder og prisstigninger mm., som Corona og krigen i Ukraine har ført med sig.

Tilsvarende gælder inden for IT, HR og GDPR. For sidstnævnte er der oprettet en særskilt, intern funktion.

CG Jensen koncernen fravælger jævnligt opgaver, der vurderes at indebære risikoelementer, der er for vanskelige at afdække – eller som ikke harmonerer med CG Jensen koncernens krav til værdiskabende aktiviteter og samfundsansvar, herunder krav til almen ordentlighed, et godt internt og eksternt miljø ved opgavernes løsning samt en redelig konkurrenceretlig adfærd, moral og etik.

CG Jensen koncernen har hidtil været forskånet for et stort antal egentlige retstvisterier (rets- og voldgiftsager) – og arbejder til stadighed proaktivt på at undgå, at uenigheder bliver til

konflikter. Ambitionen er, at antallet af fordyrende/tidskrævende ”knuder” og tvister yderligere minimeres ved, at uoverensstemmelser så vidt muligt søges løst, inden de skaber gensidig mistillid og udvikler sig til ressourcekrævende juridiske tvister. Aktivt at benytte de mere smidige - og langt mindre omkostningstunge – konfliktløsningsmodeller (løsningstrapper, mediation eller mægling – såvel indenfor/udenfor AB 18-komplekset) er en konstruktiv vej frem i den forbindelse. Erfaringer viser imidlertid, at potentielle konflikter ofte elimineres allerbedst ved rettidig aktion, inden sagen når så langt. Projektcheferne m.fl. skal derfor fortsat tilbydes uddannelse, der giver dem større manøvreedygtighed på konfliktområdet – ikke bare rent AB-juridisk, men efter omstændighederne også ved indføring i mere almene former for konfliktforståelse og -håndtering.

### Tilbuds- og kontraktstyring mv.

Ved projekter af en vis størrelse eller kompleksitet udarbejdes blandt andet et juridisk notat, der belyser de konkrete udbuds- og kontraktvilkår. Vurderingen af risikoprofilen tilgår herefter i projektorganisationen sideløbende med dennes tekniske risikotjek, kundeanalyser, bemandingsstrategi, bindende underleverandør-tilbudsindhentninger og andre tiltag eller overvejelser af betydning for den specifikke tilbudskalkulation.

Endelig beslutning om tilbudsgivning træffes altid på et obligatorisk lukkemøde, hvor der i sager af en vis størrelse som minimum deltager en eller flere fra direktionen og ledergruppen.

Tilbudsgivningen i CG Jensen koncernen er betinget af, at de interne risikostyringskrav og -procedurer er iagttaget. Ved tildeling af konkrete opgaver står den ansvarlige divisionschef for en styret overdragelse fra tilbudsorganisationen til den/ de udførende produktionsenheder. Dette vil ofte involvere de centrale stabsfunktioner.

I forbindelse med bygge- og anlægsopgavernes projektering og udførelse har vi desuden skarpt fokus på, at projekterne til stadighed bemandes optimalt i forhold til de ressource-mæssige behov, den påkrævede erfaring og de faglige samt



ledelsesmæssige kompetencer. Sammen med en velstruktureret kvalitetsstyring, afrapportering og sikring af transparens i forhold til projekternes fremdrift, kvalitet og økonomi, har dette betydet, at relationerne til såvel kunder som samarbejdspartnere er særdeles positive.

Samtidig er det i høj grad lykket at modvirke uforudsete økonomiske konsekvenser, og CG Jensen koncernen oplever stort set aldrig at måtte indgå i opslidende retstvisterier.

### Uddannelse

Vores medarbejdere er ryggraden i forretningen. Vi lægger derfor vægt på, at alle medarbejdergrupper er godt klædt på, så de til stadighed er fortrolige med de nyeste regler, normer og tendenser inden for eget virkefelt. Relevant videreuddannelse tilbydes løbende. Siden det nye AB 18-kompleks blev introduceret for cirka to år siden, har vi eksempelvis gennemført en intensiv, intern uddannelse i de entrepriseretlige regler.

### Markedsrisici

CG Jensen koncernens markedsrisiko er tæt knyttet til evnen til at fastholde selskabets markedsposition på det danske marked, som er præget af mange udbydere inden for flere af selskabets aktiviteter. Selskabets kernekompetencer, risiko- og kvalitetsstyring samt stærke finansielle ressourcer er vigtige parametre til indgåelse af nye kontrakter.

Markedspositionen har længe været i god harmoni med koncernselskabets forretningsstrategi og -planer, men den fordelagtige aktuelle position tages aldrig som en selvfølge.

### Valutarisici

Priser på koncernens indgåede ordrer er overvejende aftalte og faste, hvorfor de reelle prisrisici i almindelighed er ret begrænsede. Fakturering gennemføres normalt i DKK – og alene en mindre mængde ydelser/leverancer hjemkøbes i fremmed valuta, hvorved valutaudsving ikke væsentligt vil kunne påvirke Koncernselskabets finansielle stilling. Direktionen vurderer løbende, om større indkøb i fremmed valuta bør kurssikres.

Yderligere har koncernselskabet forskellige konti med indeståender i fremmed valuta for sikring af valutarisici.

### Renterisici

Renterisici og placering af frie, likvide midler vurderes succesivt i henhold til de almindelige markedsvilkår på det finansielle område. Der har dog i de senere år været udfordringer med negative renter på indeståender i danske kroner og euro. Situationen forventes at fortsætte i de kommende år og håndteres derefter.

### Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til kundeaccept og tilgodehavender indregnet i balancen. Vores faste politik for kreditrisici medfører blandt andet, at større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. En væsentlig del af koncernens kunder er dog offentlige, hvilket bidrager til at minimere risikoen for tab på dette område.

### Finansieringsrisici

Inden for koncernens kerneforretning (fag-, hoved- og total-entrepriser) er det kun sjældent et decideret markedsrettet krav, at der skal tages medejerskab til projekter eller stilles finansiering til rådighed for kunder og/eller samarbejdspartnere.

Hvor der undtagelsesvis måtte være et konkret ønske herom (internt eller fra kunden), vurderes projektet/opgaven og de tilknyttede finansieringsrisici nøje af såvel bestyrelse som direktion.

### Sikkerhedsstillelse

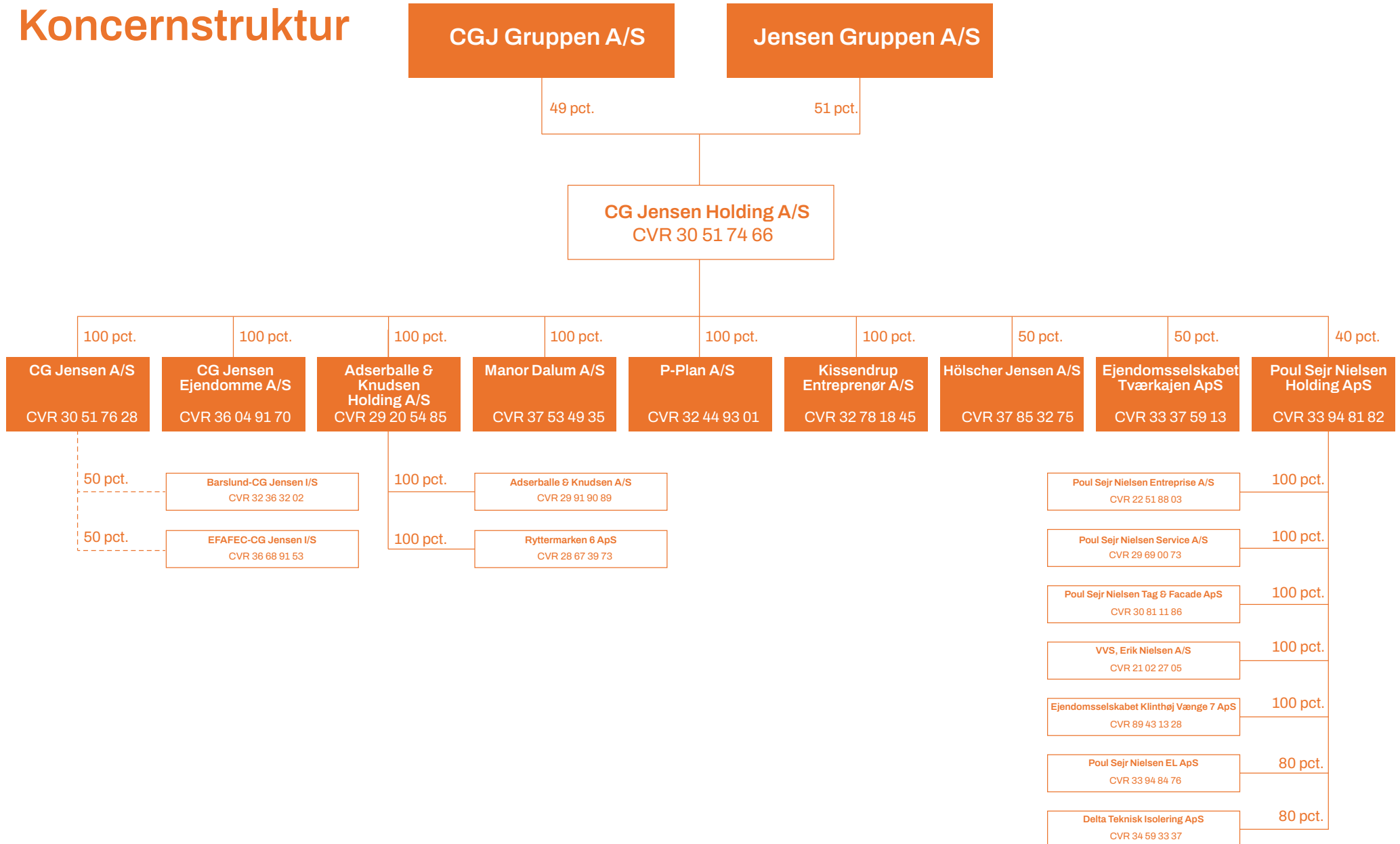
CG Jensen koncernen stiller som absolut hovedregel krav om betalingsgaranti fra private kunder, således at der opnås en tilfredsstillende sikkerhed for betalingerne i henhold til de indgåede entrepriseaftaler. Navnlig i forhold til koncernens kunder – samt i enkelte tilfælde også fra visse større underentreprenører/-leverandører – er det desuden hovedreglen, at koncernen selv yder sikkerhed/garanti i forbindelse med opgaven.

Disse sikkerhedsstillelser tilvejebringes alle via eksternt etablerede garantirammer og koncernen har sikret veletablerede garantirammer hos alle de større anerkendte udbydere af garantier. Disse rammer er fuldt tilstrækkelige til at understøtte det nuværende aktivitetsniveau. Der evalueres løbende, om garantifaciliteterne kræver tilpasning til at kunne understøtte det fremtidige aktivitetsniveau.



Permeo dokumentnøgle: WP/PA/1-GD/AC-ADT62-P2EW5-STOBI/00212P

# Koncernstruktur



# Samfundsansvar



## CG Jensen koncernen fokuserer på følgende verdensmål

### ENVIRONMENT

- CO2-udledning scope 1, 2 og 3
- Energi- og vandforbrug
- Fossilfri byggepladser
- Egenproduktion af grøn strøm
- Reduktion af materialebrug via øget digitalisering
- Affaldshåndtering, genanvendelse og upcycling
- Klimakompensation
- Grøn investeringspolitik



### SOCIAL

- Sygefravær
- Medarbejderfastholdelse
- Arbejdsulykker
- Diversitet
- Uddannelse af lærlinge og praktikanter
- Efteruddannelse



### GOVERNANCE

- Antikorruption
- Menneskerettigheder
- Partnerskaber
- Kønsdiversitet i bestyrelsen





**Poul-Erik Olsen**  
Bæredygtighedschef

**Telefon**  
31 64 25 03

**Mail**  
peo@cgjensen.dk

## Klima & Bæredygtighed

# Vi vil være klimaneutrale i 2029

Vi vil gerne gøre bæredygtige løsninger lettilgængelige og fleksible at arbejde med for vores kunder.

I CG Jensen koncernen vil vi gerne gå forrest i den grønne omstilling. Vores datterselskab CG Jensen A/S, der udgør 92 procent af vores koncern, har besluttet en række tiltag, der skal hjælpe selskabet igennem en grøn transformation – og som samlet set vil medvirke til, at selskabet kan reducere deres interne CO2 udledning med 90 procent allerede ved udgangen af 2024 (scope 1 og 2).

Herudover arbejder CG Jensen A/S for at kunne reducere deres eksterne CO2 udledning med 50 procent i 2029 (scope 3).

CG Jensens A/S' reduktionsplan for scope 1 og 2 er blevet til i et samarbejde med deres medarbejdere, som gennem interne workshops har bidraget med 160 konkrete forslag til, hvordan selskabet kan bygge og anlægge grønnere.

### Mulighed for grønt tilvalg

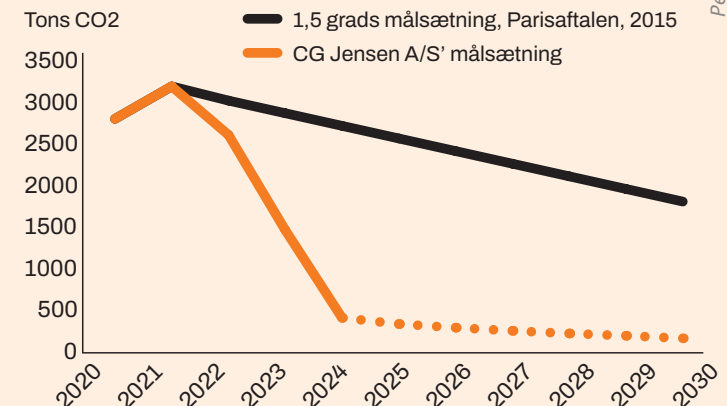
CG Jensen A/S har som mål at være kundens grønne førstevalg og sparringspartner. Når kunderne køber et projekt hos selskabet, skal de fremover have mulighed for at kende klimaaftrykket – og bestille det aftryk, der passer til dem. Her-



## Aftalte scope 1 og 2 tiltag for CG Jensen A/S' CO2 reduktion i perioden 2022-2024

- Fossilfri byggepladser
- Varmepumper i skurbyer
- Egenproduktion af grøn strøm
- Højere genanvendelse
- Reduktion af materialeforbrug ved hjælp af digitalisering og planlægning
- Brug af grønnere betonformer
- Træbyggeri i egenproduktion
- Bedre affaldssortering
- Udvikling af medarbejderkompetencer – herunder DGNB/LCA/EPD

## CG Jensen A/S' vej til 0 % (Scope 1 og 2)



udover er CG Jensen A/S i gang med at udvikle byggerier, der har det lavest mulige CO2 aftryk ved hjælp af ny teknologi og intelligente materialevalg.

**Genbrug kan være guld værd**

CG Jensen A/S ser et stort potentiale i cirkulære løsninger. Takket være selskabets faglige bredde og mange totalentrepriser kan man genanvende råstoffer og materialer i stor til – altid i samråd med kunden naturligvis. På selskabets letbanearbejder genbruger man 98 procent af alt granit – og på projektet UN17 Village i Ørestad Syd genbruger man tegl til facader og sten til trapper. CG Jensen A/S vil se på, hvordan man som en del af koncernen Jensen Gruppen kan genbruge materialer i endnu højere grad.

Som led i en øget genanvendelse vil man i højere grad også benytte genbrugsmaterialer til interime foranstaltninger som gangbroer og afskærmninger.

**Partnerskaber**

CG Jensen A/S har deltaget i regeringens klimapartnerskaber og er inspireret af partnerskabstankegangen. Sammen med bygherrer, samarbejdspartnere og medarbejdere vil selskabet løbende søge nye løsninger, der kan være med til at mindske CO2-belastningen. CG Jensen A/S deltager blandt andet i:

- Bæredygtigt Betoninitiativ (Dansk Beton)
- Netværk for Bæredygtig Jordhåndtering
- VCØB Community (VCØB)
- Arbejdsgruppen for CO2-reduktioner (Forlængelse af klimapartnerskabet/DI)
- Arbejdsgruppen for verdensmål (Foreningen for byggeriets samfundsansvar)
- DI's udvalg for bæredygtighed
- Klimasamarbejde for entreprenører (Vejdirektoratet-Banedanmark)



- Samarbejdsforum for fossil- og emissionsfri maskiner (Københavns kommune)
- Netværk for bæredygtig jordhåndtering (DGE)



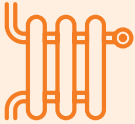
CG Jensen A/S har sammen med søsterselskabet Adserballe & Knudsen har herudover stillet brugt byggepladstræ til rådighed i det Realdania støttede projekt GENTRÆ, så det på ny har kunnet sælges i Starks butikker.

I forlængelse heraf har Adserballe & Knudsen A/S i 2021 introduceret pilotprojektet FRAKTION, hvor de i egen concern indsamler interimstræ og andre materialer til upcycling i og uden for virksomheden. Materialerne er blandt andet blevet anvendt af lokale daginstitutioner og til studieprojekter samt til opførelse af shelters.



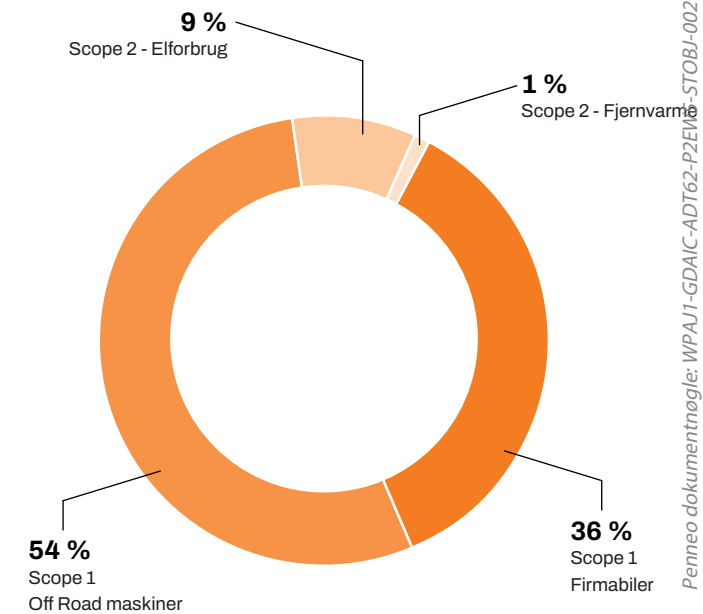
# CO2-Udledning fra CG Jensen A/S' aktiviteter

Scope 1 (direkte forbrug)		CO2 (ton)
	Firmabiler	1.174,7
	Off road maskiner	1.743,6
<b>Scope 1 totalt</b>		<b>2.918,4</b>

Scope 2 (indirekte udledning fra købt energi)		CO2 (ton)
	Elforbrug (Kontorer)	41,4
	Elforbrug (Byggepladser)	259,7
	Fjernvarme (Kontorer)	14,7
<b>Scope 2 totalt</b>		<b>315,8</b>

CO2 regnskabet er opgjort i henhold til procedurer og guidelines i Greenhouse Gas Protocol (GHG), som opdeler emissionerne i scope 1, 2 og 3.

CG Jensen A/S' CO2-udledning fordelt på kilder



## Klima & Bæredygtighed

# Vi tilbyder CLT byggerier i stor skala

Vores datterselskab Adserballe & Knudsen A/S har gennem de sidste fem år opført mere end 300 boliger i CLT - og er den entreprenør, der har opført flest CLT byggerier i Danmark.

Adserballe & Knudsen A/S arbejder aktivt på at øge forekomsten af CLT-projekter i Danmark ved at bidrage med viden i forskning og udvikling. Selskabets CLT-byggeri Skousbo i Viby Sjælland er eksempelvis del af den frivillige bæredygtigheds-klasse, hvor det bidrager til at udvikle principper for bæredygtigt byggeri.

Herudover indgår tre af selskabets CLT-sager i et forskningsprojekt under BUILD Aalborg Universitet, der kortlægger de miljømæssige vurderinger og erfaringer for brug af træ i byggeriet. Her udformes der en livscyklusanalyse for alle tre projekter, der giver en præcis opgørelse over besparelser på bl.a. CO<sub>2</sub>, energi og materialer.

På baggrund af Adserballe & Knudsen A/S' omfattende erfaring med trækonstruktioner er Adserballe & Knudsen inviteret ind som partner i det internationale og EU-finansierede forskningsprojekt Build-in-Wood, der har til formål at øge andelen af træ til opførelse, renovering og retro-fitting af fleretagers byggerier i Europa. Adserballe & Knudsen er indbudt af Teknologisk Institut for at bidrage med ekspertise i udførsel, og har som entreprenør en bærende rolle, når der skal udvikles markedsparende løsninger.

### CLT-ambassadør

Herudover holder Adserballe & Knudsen ofte åbent hus-arrangementer for studerende på deres CLT-sager, så de studerende

har mulighed for at få indsigt i den praktiske del af en innovativ byggeteknik, de på studiet kun ser på tegninger og i regnemodeller. Selskabet holder også jævnligt foredrag og oplæg for både studerende og brancheaktører.

### Datterselskab opfører Danmarks højeste træbyggeri

Vores datterselskab CG Jensen A/S har i 2021 tilegnet sig CLT kompetencer i egenproduktion - og er i gang med at opføre Danmarks hidtil højeste træbyggeri.

CG Jensen A/S opfører den syvetager høje bygning med træ som bærende konstruktion for bygherren NREP. Bygningen er en del af projektet UN17 Village, der er udviklet i samarbejde med Sweco Architects, Lendager, MOE og CG Jensen - og som gennem konkrete tiltag adresserer alle 17 Verdensmål.

### Komplet byggesystem

Som en del af træbyggeriet har CG Jensen designet og udført træ-facadekassetter i egenproduktion. Her er der lagt en strategi for montage og teknik, så kassetten kan virke med alle materialer – herunder altaner i stål. Kassetterne er bygbare og tager hensyn til fremtidens byggeri – og vi glæder os til at udbrede konceptet på nye CLT byggerier, hvis vores kunder ønsker det.

CG Jensens CLT kompetencer er forankret hos divisionschef i division Beton Arcon, **Morten Andersen**, og divisionschef i division Stål, **Henrik Berg**.



## Arbejdsmiljø

# Vi vil være en attraktiv arbejdsplads

**Vi arbejder for at skabe et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Trivsel og arbejdsmiljø skal være en naturlig del af arbejdet.**

I CG Jensen koncernen gør vi vores yderste for at sikre, at vores medarbejdere kan udføre deres arbejde på forsvarlig vis, så vi kan forebygge ulykker og nedslidning.

Hos os skal et godt og sikkert arbejdsmiljø ikke være en sidevogn, men tværtimod en central del af vores adfærd og arbejdsprocesser, som vi løbende udbygger ved hjælp af en stærk arbejdsmiljøorganisation, certificeringer, løbende kampanjer, god planlægning og synlig ledelse på byggepladserne.

Vi arbejder kontinuerligt på at påvirke vores medarbejders adfærd, så vi kan gribe ulykken, før den sker. Ved at stille krav til folks adfærd, kan vi ændre deres holdning – og dermed i sidste ende deres adfærd.

Vores selskaber CG Jensen A/S og Adserballe Knudsen A/S udveksler løbende erfaringer og nye tiltag for yderligere at udvikle og udbygge vores arbejdsmiljøindsats.

### Udvikling af kompetencer

Gennem selskabernes intranet kører man løbende kampanjer for at øge medarbejdernes arbejdsmiljøfokus. I 2022 har CG Jensen A/S blandt andet inspireret deres medarbejdere til at indberette og dele nærvæd hændelser med deres kollegaer, da man gerne vil træne medarbejdernes blik for eventuelle risici. Datterselskabet Adserballe & Knudsen A/S oplevede i 2021 således et fald i antallet af ulykker og nærvædhændelser. Man har

også kørt kampanjer om korrekt brug af værktøj, el-sikkerhed samt god håndtering af kemi.

For os er det vigtigt, at vores medarbejdere trives fagligt og socialt. Det er en af forudsætningerne for, at vi kan opretholde vores høje faglighed og evne til internt samarbejde. Derfor vægter vi løbende at opkvalificere vores medarbejdere med fagligt relevante kurser, ligesom vi prioriterer at give vores medarbejdere ansvar og ejerskab for projekterne.

I 2022 har CG Jensen A/S blandt andet haft alle deres arbejdsmiljørepræsentanter igennem et førstehjælpskursus. Og man har opsat hjertestartere på kontorer og byggepladser.

### Fokus på forebyggelse

CG Jensen A/S igangsætter løbende nye tiltag med henblik på at minimere livstilssygdomme og nedslidning. Igennem de seneste år har vi eksempelvis arbejdet på at udbrede morgen-gymnastik i deres skurvogne og på vores kontorer.

CG Jensen A/S støtter også de medarbejdere, der deltager i sportsarrangementer som for eksempel mini-triatlon, DHL og fodbold, ligesom man har prioriteret frugtordning på faste kontorer og byggepladser. Selskabet bakker også op om emner af mere privat karakter, hvor man eksempelvis tilbyder rygestop- og ordblindekurser. Det er i sidste ende den enkeltes arbejdsglæde og livskvalitet, det handler om.

»Det handler om at se ulykken, før den sker. Ved at have fokus på nærvæd-hændelser på pladsen, kan vi træne medarbejdernes blik for eventuelle risici.«

**Susanne Bruun**  
Arbejdsmiljøchef i CG Jensen



## Lærlinge og praktikanter

# Vi bygger på næste generation

Vi sætter en ære i godt håndværk og prioriterer at uddanne unge, så vi hele tiden har en stab af dygtige medarbejdere.

I CG Jensen koncernen har vi en lang tradition for at uddanne lærlinge.

Vi vil gerne videregive vores kompetencer, så nye, dygtige kræfter kan tage over, når aldrende, erfarne medarbejdere må slippe taget. For os er det rettidigt omhu – men samtidig meget mere end det.

I 2021 har vores datterselskab CG Jensen A/S haft 15,8 procent lærlinge - og Adserballe & Knudsen 12 procent. At kunne sætte en retning for unge mennesker og se dem blomstre op, betyder utrolig meget for os. Og det kan kun lykkes, fordi vi har

så mange dygtige og engagerede formænd, der hver dag løfter den opgave.

Vi har også mange års erfaring med at uddanne ingeniør- og bygningskonstruktørpraktikanter. Hos os kan de lære af nogle af branchens bedste byggestyrere og samtidig opleve fordelene ved at have en af landets største egenproduktioner samt evnen og viljen til et godt internt samarbejde divisionerne imellem – en værdi, vi gerne vil give videre til fremtidens ingeniører og bygningskonstruktører.

»Jeg er aldrig blevet taget så godt imod før. Jeg har haft nogle super fede kollegaer, som har lært mig en masse ting og der har været plads til forskellighed. Det er et rigtig godt firma at være i.«

Oliver Rasmussen  
om at være lærling hos CG Jensen A/S



Diversitet

# Vi bygger på diversitet

Med mere diversitet på arbejdspladsen kan vi styrke arbejdsmiljøet og opgaveløsningen – til gavn for både kunder og medarbejdere.

I CG Jensen koncernen kan vi se en masse fordele ved at bygge på tværs af køn, alder og etnicitet. Skal vi have fat i den samlede talentpulje, må vi ansætte bredt, så vi rettidigt kan få nye vinkler og inspiration til opgaveløsningen i en verden, der løbende forandrer sig og stiller nye krav til os som virksomhed.

Vi har igennem de senere år ansat flere med anden etnisk baggrund – og i dag har vi medarbejdere, hvis baggrund stammer lige fra Trinidad og Taastrup til Svendborg, Syrien og Serbien og Ikast, Indien og Irak

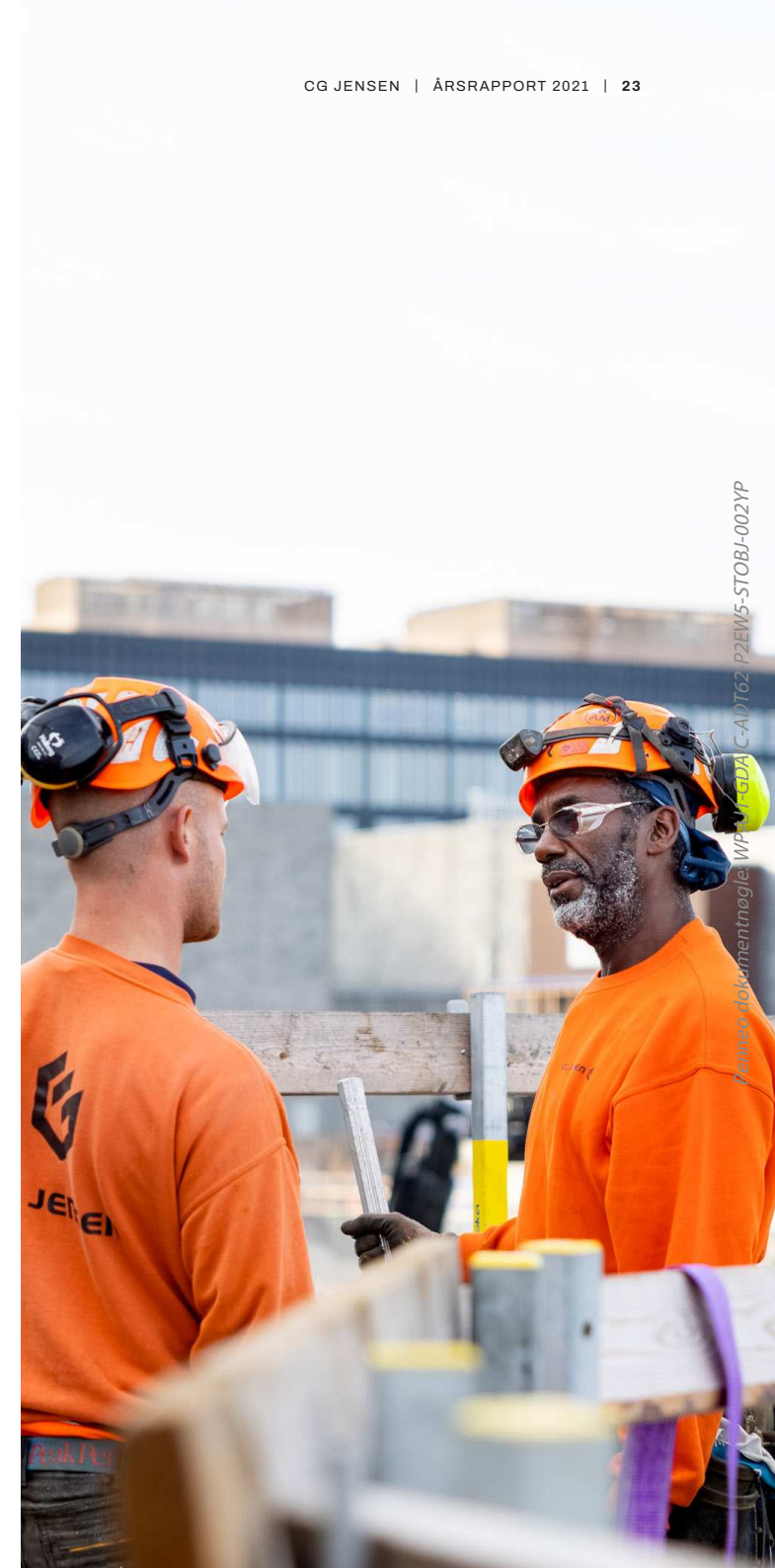
Vi har sideløbende prioriteret at tilbyde vores ældre medarbej-

dere en attraktiv seniorpolitik og vi nyder som koncern godt af at kunne trække på erfaringer fra et langt arbejdsliv.

**Særlig indsats for at øge kønsdiversiteten i CG Jensen A/S**  
CG Jensen A/S vil gerne afspejle det samfund, selskabet er en del af. Man arbejder for at være en attraktiv og inkluderende arbejdsplads for begge køn – og man har gennem de senere år uddannet flere og flere kvindelige ingeniør- og konstruktørpraktikanter. Mange af dem er i dag fastansat i firmaet og således er godt hver femte medarbejder i CG Jensens byggeledelse i dag en kvinde.

KVINDER I DATTERSELSKABET CG JENSEN per 31.12.2021

	Kvinder	Mænd	Total	Kvinder %
Ledelse	2	13	15	13
Byggeledelse	22	96	118	19
Produktion	32	516	548	6
Administration	16	3	19	84
I alt	72	628	700	10





Selskabet håber, at den positive udvikling også kan inspirere på byggepladserne, hvor man stadig kun har få kvindelige håndværkere og lærlinge.

CG Jensen A/S har i 2021 oprettet CG Jensens Ambassadørkorps for Diversitet, som består af 40 kvindelige medarbejdere. Selskabet har i samråd med ambassadørkorpsset igangsat flere indsatsområder for at øge kønsdiversiteten på kontorer og byggepladser.

Vi håber, at den positive udvikling også kan inspirere på byggepladserne, hvor vi stadig kun har få kvindelige håndværkere og lærlinge.

CG Jensen A/S har i 2021 oprettet CG Jensens Ambassadørkorps for Diversitet, som består af 40 kvindelige medarbejdere. Selskabet har i samråd med ambassadørkorpsset igangsat flere indsatsområder for at øge kønsdiversiteten vores på kontorer og byggepladser.

**Blandt indsatsområderne er:**

- **Forbedring af barselsvilkår.** CG Jensen A/S vil fremover tilbyde 7 ugers ekstra barselsorlov til mor eller far.
- **Forbedring af tonen via efteruddannelse.** Det skal blandt andet ske med hjælp fra foreningen Divérs gennem initiativet Boss Ladies. Et af omdrejningspunkterne for vidensdeling og oplysning er CG Jensen A/S' årlige bygge- og projektledermøde samt det årlige formandsmøde.
- **Ensartet håndtering af uacceptabel adfærd.** CG Jensen A/S har udarbejdet et sæt retningslinjer for, hvordan man håndterer eventuel mobning og/eller anden adfærd, der ikke tolereres.
- **Øge kendskabet/rekruttering.** CG Jensen A/S vil invitere kvinderne aktivt indenfor i byggebranchen ved at fortælle de gode historier og udbrede kendskabet til karrieremuligheder i selskabet; blandt andet via kampagner, inspirationsportræt-

ter og ved at have medarbejderrepræsentanter af begge køn med til uddannelsesmesser. If you can see it, you can be it.

- **Særlig indsats for at rekruttere kvindelige lærlinge.** CG Jensen A/S har igangsat et samarbejde med foreningen Divérs, der formidler kontakt med kvinder, der søger læreplads.
- **God velkomst.** CG Jensen A/S skal udpege de sjak, der vil være gode til at tage imod kvindelige lærlinge.
- **Fastholdelse.** CG Jensen A/S vil sikre et godt arbejdsmiljø, så selskabet fastholder kvindelige medarbejdere samt huske at forfremme dem, så de er fagligt udfordret.



## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

# Kvinder i ledelsen

CG Jensen koncernen har et mål om at få flere kvinder ind i ledelsen.

### Ligestilling i CG Jensen koncernens ledelsesniveauer

CG Jensen koncernen har udarbejdet en ligestillingspolitik gældende for samtlige ledelsesniveauer med personaleansvar. Politikken er et tillæg til personalepolitikken.

Igennem de senere år har datterselskabet CG Jensen A/S fordoblet antallet af kvinder i deres ledergruppe, så kvinderne nu udgør 13 procent af den øverste ledelse.

Vi har yderligere et mål om at øge andelen af kvinder i de øverste ledelseslag i perioden 2022-2024, men har i 2021 ikke fundet anledning til udskiftning.

### Måltal for bestyrelsen

CG Jensen koncernen har et mål om have 20 procent kvinde-

lige medlemmer i bestyrelsen i 2021. Status har igennem 2021 været 0 procent.

Måltallet er ikke opnået, fordi der ikke er fundet anledning til udskiftning i bestyrelsen i 2021. Vi har fortsat et måltal om at have 20 procent kvindelige medlemmer i bestyrelsen inden udgangen af 2024.



## Redegørelse for vores etiske principper

# Vi beskytter menneskerettigheder

I CG Jensen koncernen er vi bevidst om vores ansvar over for de lande, lokalsamfund og miljøer, vi agerer i – og vi prioriterer at have et åbent og tillidsfuldt samarbejde med såvel medarbejdere som samarbejdspartnere.

Vores overordnede ansvar er at udvikle og opretholde en økonomisk sund og fremgangsrig virksomhed. Vi vil samtidig gerne tage et ansvar over for det samfund, vi er en del af.

På den baggrund har vi formuleret følgende overordnede grundlag for vores aktiviteter:

- Vi overholder lovgivningen i de lande, hvor vi udfører forretninger. Da vi p.t. kun opererer i Danmark og ikke ser de store risici i forhold til at overtræde menneskerettigheder, har vi valgt at have fokus på vores medarbejderes samt underentreprenørers arbejdsvilkår og -miljø. Gennem efterlevelse af kravelementerne i FB-CGJ og det øvrige udbudsmateriale samt i gældende regler og normer skal underentreprenøren/leverandøren respektere CG Jensens politikker – herunder virksomhedens ”Etiske Regler”. Politikkerne ligger til gennemsyn på CG Jensens faste kontoradresser og på Internettet ([www.cgjensen.dk](http://www.cgjensen.dk)).
- Vi respekterer FN’s menneskerettighedserklæring og anerkender vores ansvar for at tilse, at disse rettigheder bliver overholdt i forhold til vores medarbejdere og de lokalsamfund, hvor vi arbejder og bor.
- Vi forpligter os til at udføre vores hverv med integritet og på et etisk højt niveau.
- Vi indgår i en åben dialog med dem, der bliver påvirket af vores aktiviteter. Vi reagerer på henvendelser fra eksterne interessenter og kommunikerer rettidigt og effektivt med berørte parter.

### Beskyttelse af menneskerettigheder

Stærke og konsekvente relationer til alle medarbejdere, bygget på gensidig respekt og værdighed, er af afgørende betydning

for CG Jensen koncernen. Ansættelsesvilkår skal som minimum opfylde kravene i national lovgivning og relevante ILO (International Labour Organization) konventioner.

- Vi benytter os ikke af tvangsarbejde, slavearbejde eller andre former for ufrivillig arbejdskraft på vores arbejdspladser. Vi tillader ikke nogen adfærd, der indskrænker medarbejdernes frie bevægelighed.
- Vi beskæftiger ikke personer under 15 år. Hvor lokale regler angiver en højere minimumsalder, ansættes ingen under denne aldersgrænse.
- Vi giver lige muligheder for alle mennesker uden hensyntagen til race, farve, køn, nationalitet, religion, etnisk oprindelse eller særlige kendetegn. Vi tillader ikke diskrimination eller chikane.
- Vi sørger for et sikkert og sundt arbejdsmiljø og forpligter os til løbende at gennemføre forbedringer. Skriftlige instruktioner vedrørende sikkerhed og sundhed skal være tilgængelige og implementerede på alle arbejdspladser.
- Vi anerkender medarbejdernes ret til at organisere sig og til at melde sig ind i faglige organisationer i overensstemmelse med vedkommende lands love og sædvaner.

For yderligere oplysninger om hvordan disse retningslinjer efterleves i praksis, se hhv. afsnittet »Vi vil være en attraktiv arbejdsplads« på s. 21 og »Vi bygger på diversitet« på s. 23.

### Etik

Korruption, bestikkelse og unfair konkurrencebegrænsning

sætter markedsmekanismerne ud af kraft og hæmmer den økonomiske, sociale og demokratiske udvikling. I CG Jensen koncernen forpligter vi os til at undgå en sådan adfærd.

Vi vil ikke handle i strid med gældende konkurrencelove.

Vi overholder til enhver tid national og international lovgivning vedrørende korruption og bestikkelse, men da vi ikke vurderer, at der er en væsentlig risiko for, at vores aktiviteter medfører forsøg på korruption eller bestikkelse, har vi ikke udarbejdet en politik på området.

### Miljø

Omsorgen for miljøet skal gennemsyre alle vores aktiviteter. Overholdelse af gældende lovgivning og andre miljømæssige krav, særligt fra vores kunder, er grundlaget for vores miljømæssige ambition. Vi ser det som en forpligtelse vedholdende at forebygge og minimere negative miljømæssige påvirkninger og sikre naturressourcerne.

- Vi vil undgå miljøskadelige materialer og arbejdsmetoder, hvis der findes egnede alternativer.
- Vi engagerer os ikke i aktiviteter, der indebærer uacceptable miljømæssige eller sociale risici. Vi bestræber os på at af-dække sådanne risici på et så tidligt tidspunkt som muligt for at kunne træffe relevante beslutninger og fremme passende forholdsregler.

## Redegørelse for dataetik

# Vi anvender data på forsvarlig vis

Vi tager ansvar for vores medarbejderes og samarbejdspartneres data.

CG Jensen koncernen anvender ikke avancerede teknologier som machine learning og kunstig intelligens til dataanalyser og behandling af data er ikke en integreret del af vores forretningsaktiviteter og -strategi. Vi har derfor vurderet, at det ikke vil give mening at have retningslinjer og politikker for dataetik.

### GDPR

Vi behandler personoplysninger om vores kunder, potentielle kunder, samarbejdspartnere, rådgivere, leverandører, jobansøgere, lærlinge, elever, praktikanter og ansatte.

Persondatapolitikker for eksterne; eksempelvis kunder, samarbejdspartnere, leverandører, jobansøgere og lærlinge ligger på vores selskabs hjemmeside. Persondatapolitik for medarbejdere ligger på selskabernes intranet. Persondatapolitikkerne opdateres løbende.

Herudover har datterselskabet CG Jensen A/S udarbejdet en GDPR Håndbog, hvor medarbejderne via intranettet nemt og hurtigt kan få et overblik over, hvordan vi behandler personoplysninger om dem under ansættelsen samt ikke mindst, hvordan de skal behandle personoplysninger om andre ansatte.

GDPR håndbogen fungerer som et opslagsværk, hvor der er oplysninger om:  
Introduktion til GDPR; hvad skal medarbejderne være opmærksomme på, når de arbejder med personoplysninger

CG Jensens behandling af medarbejderoplysninger  
Retningslinjer og forretningsgange om:

- Billeder og videooptagelser
- Videooptagelser med stationære kameraer
- Kontrol af kørekort
- Kontrolforanstaltninger, herunder videoovervågning, logning af e-mails, IT-systemer og alarmer, GDPR-overvågning og alkohol- og rusmiddeltests



# Årsregnskab



## Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>1.721.650</b>	<b>1.627.475</b>	0	0
Produktionsomkostninger	2	-1.627.210	-1.454.367	0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>94.440</b>	<b>173.108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Administrationsomkostninger	2	-89.802	-73.305	-34	-36
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>4.638</b>	<b>99.803</b>	<b>-34</b>	<b>-36</b>
Andre driftsindtægter		6.014	406	0	0
Andre driftsomkostninger		-2.424	0	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>8.228</b>	<b>100.209</b>	<b>-34</b>	<b>-36</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	13.745	83.890
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		6.680	3.567	6.680	3.567
Finansielle indtægter	4	12.969	10.089	998	777
Finansielle omkostninger	5	-3.355	-2.252	-1.184	-468
<b>Resultat før skat</b>		<b>24.522</b>	<b>111.613</b>	<b>20.205</b>	<b>87.730</b>
Skat af årets resultat	6	-4.268	-23.943	49	-60
<b>Årets resultat</b>		<b>20.254</b>	<b>87.670</b>	<b>20.254</b>	<b>87.670</b>

## Balance pr. 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
<b>Aktiver</b>		TDKK	TDKK		
Erhvervede licenser		153	0	0	0
Goodwill		1.333	1.583	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>1.486</b>	<b>1.583</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		34.315	22.372	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		53.904	49.145	0	0
Indretning af lejede lokaler		88	353	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>88.307</b>	<b>71.870</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	289.152	280.865
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	37.577	34.897	37.577	34.897
Andre tilgodehavender	11	4.248	3.085	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>41.825</b>	<b>37.982</b>	<b>326.729</b>	<b>315.762</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>131.618</b>	<b>111.435</b>	<b>326.729</b>	<b>315.762</b>
Råvarer og hjælpematerialer		15.169	383	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>15.169</b>	<b>383</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		435.301	318.929	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	234.795	166.258	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		80.495	9.784	108.385	25.814
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.739	7.820	869	7.820
Andre tilgodehavender		478	730	0	0
Udskudt skatteaktiv	15	0	0	49	0
Periodeafgrænsningsposter	13	34.914	9.417	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>787.722</b>	<b>512.938</b>	<b>109.303</b>	<b>33.634</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>34.459</b>	<b>29.573</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>42.475</b>	<b>86.483</b>	<b>52</b>	<b>130</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>879.825</b>	<b>629.377</b>	<b>109.355</b>	<b>33.764</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.011.443</b>	<b>740.812</b>	<b>436.084</b>	<b>349.526</b>



## Koncern

## Moderselskab

	Note	2021	2020	2021	2020
<b>Passiver</b>		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		10.000	10.000	10.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	239.980	221.248
Overført resultat		298.309	278.055	58.329	56.807
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	20.000	0	20.000
<b>Egenkapital</b>		<b>308.309</b>	<b>308.055</b>	<b>308.309</b>	<b>308.055</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	30.087	65.884	0	0
Andre hensættelser	16	78.856	13.150	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>108.943</b>	<b>79.034</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		2.298	0	0	0
Leasingforpligtelser		13.307	5.731	0	0
Anden gæld		29.770	30.243	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>45.375</b>	<b>35.974</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter	17	294	0	0	0
Kreditinstitutter		36.866	0	0	0
Leasingforpligtelser	17	8.418	11.245	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		279.377	158.107	26	27
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	12	160.284	91.620	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		9.472	1.004	127.695	41.390
Gæld til associerede virksomheder		475	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		752	993	54	54
Anden gæld	17	52.878	54.780	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>548.816</b>	<b>317.749</b>	<b>127.775</b>	<b>41.471</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>594.191</b>	<b>353.723</b>	<b>127.775</b>	<b>41.471</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.011.443</b>	<b>740.812</b>	<b>436.084</b>	<b>349.526</b>
Resultatdisponering	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Selskabskapital	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	10.000	0	278.055	20.000	308.055
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-20.000	-20.000
Årets resultat	0	0	20.254	0	20.254
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>298.309</b>	<b>0</b>	<b>308.309</b>

### Moderselskab

	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	10.000	221.248	56.807	20.000	308.055
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-20.000	-20.000
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-24.000	24.000	0	0
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	20.001	-20.001	0	0
Årets resultat	0	22.731	-2.477	0	20.254
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>10.000</b>	<b>239.980</b>	<b>58.329</b>	<b>0</b>	<b>308.309</b>

Selskabskapitalen består af 10.000 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.



# Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern	
		2021	2020
		TDKK	TDKK
Årets resultat		20.254	87.670
Reguleringer	18	6.761	27.571
Ændring i driftskapital	19	-49.243	-52.675
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-22.228</b>	<b>62.566</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.061	2.166
Renteudbetalinger og lignende		-2.664	-2.257
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-23.831</b>	<b>62.475</b>
Betalt selskabsskat		0	4.808
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-23.831</b>	<b>57.667</b>
Køb og salg af materielle anlægsaktiver		2.189	-9.916
Køb/salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-20.392
Køb af værdipapirer		0	-12.101
Salg af værdipapirer		0	12.705
Negativ købesum, Adserballe & Knudsen Holding ApS-koncernen		55.458	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		4.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>61.647</b>	<b>-29.704</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-10.645	0
Ændring i leasingforpligtelser		4.749	-6.916
Ændring i mellemværende med tilknyttede virksomheder		-62.484	-10.299
Ændring i mellemværende med associerede virksomheder		6.556	-2.505
Betalt udbytte		-20.000	-55.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-81.824</b>	<b>-74.720</b>
Ændring i likvider		-44.008	-46.757
Likvider 1. januar		86.483	133.240
<b>Likvider 31. december</b>		<b>42.475</b>	<b>86.483</b>
Likvider specificeres således: Likvide beholdninger		42.475	86.483
<b>Likvider 31. december</b>		<b>42.475</b>	<b>86.483</b>

I tillæg til ovenstående har koncernen en beholdning af børsnoterede værdipapirer til en samlet værdi af TDKK 34.459 (2020: TDKK 29.573). Koncernen anser beholdningen som en del af det samlede kapitalberedskab.

## Noter

	Koncern		Morderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Koncernen har alene et forretningssegment som entreprenør-virksomhed, og geografisk foregår det alene i Danmark				
<b>2 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	319.216	279.733	0	0
Pensioner	30.352	26.012	0	0
Andre omkostninger til social sikring	25.039	22.178	0	0
	<b>374.607</b>	<b>327.923</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	306.616	277.137	0	0
Administrationsomkostninger	67.991	50.786	0	0
	<b>374.607</b>	<b>327.923</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>14.323</b>	<b>11.635</b>		
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>680</b>	<b>566</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

		Moterselskab	
		2021	2020
<b>3</b>	<b>Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>	TDKK	TDKK
	Andel af overskud i dattervirksomheder	13.273	83.432
	Andel af underskud i dattervirksomheder	-60	-74
	Afskrivning af goodwill	-250	-250
	Andre reguleringer	782	782
		<b>13.745</b>	<b>83.890</b>

		Koncern		Moterselskab	
		2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4</b>	<b>Finansielle indtægter</b>				
	Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	0	0	732	640
	Renteindtægter associerede virksomheder	0	130	0	130
	Andre finansielle indtægter	1.061	513	266	7
	Kursreguleringer	11.908	9.446	0	0
		<b>12.969</b>	<b>10.089</b>	<b>998</b>	<b>777</b>

<b>5</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>				
	Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	215	0	1.182	467
	Andre finansielle omkostninger	2.450	1.507	2	1
	Kursreguleringer	690	745	0	0
		<b>3.355</b>	<b>2.252</b>	<b>1.184</b>	<b>468</b>

		2021	2020	2021	2020
<b>6</b>	<b>Skat af årets resultat</b>				
	Årets aktuelle skat	7.157	8.805	0	-22
	Årets udskudte skat	-2.889	15.138	-49	82
		<b>4.268</b>	<b>23.943</b>	<b>-49</b>	<b>60</b>

**7 Immaterielle anlægsaktiver**

Koncern	Erhvervede licenser	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	0	2.850
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	540	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>540</b>	<b>2.850</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	0	1.017
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	216	0
Årets afskrivninger	171	250
<b>Ned- og afskrivninger 31. december</b>	<b>387</b>	<b>1.517</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>153</b>	<b>1.333</b>
Afskrives over		5-10 år

Afskrivningsperioden udgør 5-10 år og er baseret på koncernens erfaringer med og vurdering af de enkelte investeringers driftsøkonomiske levetid.

**8 Finansielle anlægsaktiver**

**Koncern**

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	24.889	135.627	2.333
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	16.725	0	0
Tilgang i årets løb	0	20.770	0
Afgang i årets løb	0	-11.321	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>41.614</b>	<b>145.076</b>	<b>2.333</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.517	86.482	1.980
Tilgang ved køb af dattervirksomhed	3.442	0	0
Årets afskrivninger	1.340	11.972	265
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-7.282	0
<b>Ned- og afskrivninger 31. december</b>	<b>7.299</b>	<b>91.172</b>	<b>2.245</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>34.315</b>	<b>53.904</b>	<b>88</b>
Afskrives over	25 år	2-15 år	4 år
Heraf finansielle leasingaktiver	0	18.897	0

**Moderselskab**

	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	25.214	25.214
Tilgang i årets løb	14.542	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>39.756</b>	<b>25.214</b>
Værdireguleringer 1. januar	255.651	226.761
Årets resultat	13.213	83.358
Udbytte til moderselskabet	-20.000	-55.000
Afskrivning på goodwill	-250	-250
Andre reguleringer	782	782
<b>Værdireguleringer 31. december</b>	<b>249.396</b>	<b>255.651</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>289.152</b>	<b>280.865</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
CG Jensen A/S	Albertslund	10.000.000	100%
P-Plan A/S	Albertslund	500.000	100%
Kissendrup Entreprenør A/S	Albertslund	501.000	100%
CG Jensen Ejendomme A/S	Albertslund	500.000	100%
Manor Dalum A/S	Albertslund	500.000	100%
Adserballe & Knudsen Holding ApS	Albertslund	20.200.000	100%

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>10 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	49.300	29.300	49.300	29.300
Tilgang i årets løb	0	20.000	0	20.000
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>49.300</b>	<b>49.300</b>	<b>49.300</b>	<b>0</b>
Værdireguleringer				
1. januar	-14.403	-17.970	-14.403	-17.970
Årets resultat	7.489	3.567	7.489	3.567
Modtagne udbytter	-4.000	0	-4.000	0
Andre reguleringer	-809	0	-809	0
<b>Værdireguleringer 31. december</b>	<b>-11.723</b>	<b>-14.403</b>	<b>-11.723</b>	<b>14.403</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>37.577</b>	<b>34.897</b>	<b>37.577</b>	<b>34.897</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Hölscher Jensen A/S	Albertslund	2.000.000	50%
Ejendomsselskabet Tværkajen ApS	Albertslund	200.000	50%
Poul Sejr Nielsen Holding ApS	Birkerød	2.135.000	40%

	Koncern
	Andre tilgodehavender
	TDKK
<b>11 Øvrige finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris 1. januar	3.085
Tilgang i årets løb	14.867
Afgang i årets løb	-13.704
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>4.248</b>

	Koncern		Moterselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>12 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	4.342.957	3.022.803	0	0
Acontofaktureret	-4.268.446	-2.948.165	0	0
	<b>74.511</b>	<b>74.638</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer	234.795	166.258	0	0
Acontofaktureringer med fradrag af igangværende arbejder	-160.284	-91.620	0	0
	<b>74.511</b>	<b>74.638</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**13 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, materialer, forsikringspræmier og abonnemeter.

	Moterselskab	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>14 Resultatdisponering</b>		
Betalt ekstraordinært udbytte	0	20.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	20.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	22.731	67.274
Overført resultat	-2.477	-19.604
	<b>20.254</b>	<b>87.670</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK		
<b>15 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	65.884	50.746	0	-82
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-2.889	15.138	-49	82
Udskudt skat fra virksomhedsopkøb	-32.908	0	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>30.087</b>	<b>65.884</b>	<b>-49</b>	<b>0</b>
Immaterielle anlægsaktiver	550	407	0	0
Materielle anlægsaktiver	3.711	2.247	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	544	-1.155	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	75.337	68.685	0	0
Intern avance	-2.252	-1.397	0	0
Garantihensættelser	-2.233	2.893	0	0
Hensat forpligtelse	6.158	0	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-51.728	-10	-49	0
Overført til udskudt skatteaktiv	0	0	49	0
	<b>30.087</b>	<b>65.884</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

#### 16 Andre hensættelser

Garantihensættelser	23.150	13.150	0	0
Hensættelse tabsgivende kontrakter	55.706	0	0	0
	<b>78.856</b>	<b>13.150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen har hensat til garantiforpligtelser på baggrund af forventede fremtidige garantikrav og erfaringer for tidligere år.



**17 Langfristede gældsforpligtelser**

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser.

Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK		
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Mellem 1 og 5 år	2.298	0	0	0
Langfristet del	2.298	0	0	0
Inden for 1 år	294	0	0	0
	<b>2.592</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Mellem 1 og 5 år	13.307	5.731	0	0
Langfristet del	13.307	5.731	0	0
Inden for 1 år	8.418	11.245	0	0
	<b>21.725</b>	<b>16.976</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	29.770	30.243	0	0
Langfristet del	29.770	30.243	0	0
Øvrig kortfristet gæld	52.878	54.780	0	0
	<b>82.648</b>	<b>85.023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncern	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>18 Pengestrømsopgørelse – reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-12.969	-10.089
Finansielle omkostninger	3.355	2.252
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	13.998	15.032
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-6.680	-3.567
Skat af årets resultat	4.268	23.943
Andre reguleringer	4.789	0
	<b>6.761</b>	<b>27.571</b>

	Koncern	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-14.786	348
Ændring i tilgodehavender	-79.478	-128.308
Ændring i andre hensatte forpligtelser	52.706	2.930
Ændring i leverandører m.v.	-7.685	72.355
	<b>-49.243</b>	<b>-52.675</b>

## 20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualforpligtelser

Koncernen er i kraft af forretningsområdet part i tvister, som ikke er usædvanlige for forretningen og som kan føre til såvel positive som negative udfald. Ledelsen foretager en løbende vurdering heraf og evt. hensættelse hertil.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Jens Hørby Jensen Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

Koncernen har via Atradius, Euler Hermes, Tokio Marine, Danske Bank & Tryg Garanti angivet garantier for i alt TDKK 1.186.844. Derudover er der i konsortier og andre samarbejdsaftaler udstedt arbejdsгарantier for TDKK 24.560.

CG Jensen A/S har udstedt ulimiteret selvskyldnerkaution for Kissendrup Entreprenører A/S, P-Plan A/S og CG Jensen Holding A/S.

CG Jensen Holding A/S har afgivet støtteerklæring overfor Hölscher Jensen A/S og Kissendrup Entreprenører A/S.

Selskabet hæfter solidarisk sammen med CG Jensen A/S, P-Plan A/S og Kissendrup Entreprenør A/S ved udstedelse af selvskyldnerkaution for selskabernes engagement med kreditinstitut. Selskabernes kreditrammer udgør TDKK 20.590

Adserballe & Knudsen Holding A/S hæfter solidarisk sammen med Adserballe & Knudsen A/S og Ryttermarken 6 ApS ved udstedelse af selvskyldnerkaution for selskabernes engagement med kreditinstitut. Selskabernes kreditrammer udgør TDKK 45.000

CG Jensen Holding A/S har overfor Danske Bank stillet sikkerhed i selskabets anparter på TDKK 100 i Ejendomsselskabet Tværkajen ApS.

Koncernen har over for garantiselskaber og realkreditinstitutter tinglyst pant for i alt TDKK 51.310.

Koncernen har indgået en huslejeaftale med en forpligtelse på TDKK 11.699

Koncernen har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på TDKK 11.770.

## 21 Nærtstående parter

### Bestemmende indflydelse

Jens Hørby Jensen Holding ApS Kapitalejer

### Øvrige nærtstående parter

Bestyrelsen har betydelig indflydelse i selskabet.

### Transaktioner

Der har i regnskabsåret været samhandel med koncernforbundne selskaber.  
Transaktionerne er foregået på markedsvilkår.

Der har ikke været transaktioner med direktionen ud over direktionsvederlag.

### Koncernregnskab

Navn	Hjemsted
Jens Hørby Jensen Holding ApS Højlundevej 8, 3540 Lyngø	Hillerød
Holdingselskabet J. Jensen A/S Højlundevej 8, 3540 Lyngø	Hillerød

## 22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern		Morderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revision	1.065	693	13	13
Skatterådgivning	282	38	3	3
Andre erklæringsopgaver	30	0	0	0
Anden assistance	213	245	5	5
	<b>1.590</b>	<b>976</b>	<b>21</b>	<b>21</b>

## 23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for CG Jensen Holding A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet CG Jensen Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indrevne værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift og administration.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne »Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder« og »Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder«.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-12 år
Indretning af lejede lokaler	4 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul. Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

#### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter depositum mv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af de samlede forventede indtægter og færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Skøn, der er knyttet til færdiggørelsesgraden, afhænger af skøn på baggrund af en række faktorer. Vurderingen af disse faktorer, herunder tvister, kan ændre sig i takt med projektets fremdrift, der henvises til ledelsens beretning for en gennemgang heraf.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationseværdi.

Modtagne acountobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.



### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# Påtegninger



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for CG Jensen Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 21. juni 2022

### Direktion

Michael Spanggaard Larsen  
adm. direktør

Jørn Erik Asmussen  
direktør

Erik Thøger Andersen  
direktør

Eric Boesgaard  
direktør

Lasse Toft  
direktør

### Bestyrelse

Peter Schäfer formand

Jens Hørby Jensen

Michael Spanggaard Larsen

Jørn Erik Asmussen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i CG Jensen A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for CG Jensen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og

i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når

sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. juni 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen  
statsautoriseret revisor  
mne18628

Jakob Thisted Binder  
statsautoriseret revisor  
mne42816

[www.cgjensen.dk](http://www.cgjensen.dk)

Hovedkontor

CG Jensen A/S  
Fabriksparken 37  
2600 Glostrup  
Tlf. 43 44 68 00

Kontor Jylland

CG Jensen A/S  
Gl. Silkeborgvej 7F  
8462 Harlev J  
Tlf. 43 44 68 00

Kontor Fyn

CG Jensen A/S  
Sverigesgade 10B  
5000 Odense C  
Tlf. 43 44 68 00

Betonreovering

CG Jensen A/S  
Fabriksparken 6  
2600 Glostrup  
Tlf. 43 44 68 00

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Michael Spanggaard Larsen

### Direktør

På vegne af: CG Jensen Holding AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-578322109778

IP: 80.63.xxx.xxx

2022-06-21 06:05:28 UTC

NEM ID 

## Michael Spanggaard Larsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: CG Jensen Holding AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-578322109778

IP: 80.63.xxx.xxx

2022-06-21 06:05:28 UTC

NEM ID 

## Jørn Erik Asmussen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: CG Jensen Holding AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-660993884108

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-06-21 06:15:58 UTC

NEM ID 

## Peter Schäfer

### Bestyrelsesformand

På vegne af: CG Jensen Holding AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-691837705972

IP: 185.107.xxx.xxx

2022-06-21 06:27:51 UTC

NEM ID 

## Jens Hørby Jensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: CG Jensen Holding AS

Serienummer: PID:9208-2002-2-912121742041

IP: 37.205.xxx.xxx

2022-06-21 08:02:56 UTC

NEM ID 

## Jakob Thisted Binder

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:27854982

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-06-21 08:24:28 UTC

NEM ID 

## Jacob Fromm Christiansen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: PID:9208-2002-2-280994644017

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-06-21 17:09:13 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: WPAJ1-GDAIC-ADT62-P2EW5-STOBI-002YP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>