




ÅRSRAPPORT

2020

CG JENSEN HOLDING A/S

CG Jensen Holding A/S | Fabriksparken 37 | 2600 Glostrup | CVR 30 51 74 66

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling den 23. marts 2021


Peter Schäfer
Dirigent

Udvalgte nøgletal

FORRENTNING AF EGENKAPITAL

30,1

procent

(2019: 19,0 procent)

OMSÆTNING

1.627

mio. kr.

(2019: 1.460 mio. kr.)

RESULTAT FØR SKAT

111,6

mio. kr.

(2019: 65,5 mio. kr.)



SOLIDITET

41,6

procent

(2019: 44,0 procent)

OVERSKUDSGRAD

6,2

procent

(2019: 4,1 procent)

EGENKAPITAL

308,1

mio. kr.

(2019: 275,4 mio. kr.)

Indhold

Ledelsesberetning

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Hoved- og nøgletal
- 7 Beretning fra CEO
- 9 Finansiell beretning
- 12 Risikostyring
- 14 Koncernstruktur

Samfundsansvar

- 16 Arbejdsmiljø
- 17 Bæredygtighed
- 18 Lærlinge & Praktikanter
- 19 Diversitet
- 20 Kønsbaseret sammensætning
- 21 Etik

Årsregnskab

- 23 Resultatopgørelse
- 24 Balance
- 26 Egenkapitalopgørelse
- 27 Pengestrømsopgørelse
- 28 Noter til årsregnskabet

Påtegninger

- 45 Ledelsespåtegning
- 46 Den uafhængige revisionspåtegning



Ledelsesberetning





Selskabsoplysninger

Selskabet CG Jensen Holding A/S
Fabriksparken 37
2600 Glostrup

Telefon 43 44 68 00
Mail info@cgjensen.dk
Hjemmeside www.cgjensen.dk

CVR 30 51 74 66

Regnskabsperiode 1. januar - 31. december

Regnskabsår 13. regnskabsår

Hjemstedskommune Albertslund

Bestyrelse Peter Schäfer, formand
Jens Hørby Jensen
Michael Spanggaard Larsen
Jørn Erik Asmussen
Karsten John Hjarsø

Direktion Michael Spanggaard Larsen

Revisor PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Hoved- og nøgletaloversigt

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.627.475	1.460.448	1.644.311	1.385.615	1.045.400
Resultat af ordinær primær drift	99.803	59.808	102.844	103.425	92.434
Resultat før finansielle poster	100.209	60.048	103.420	104.054	92.863
Resultat af finansielle poster	11.404	5.411	1.174	4.711	-183
Resultat før skat	111.613	65.460	104.594	108.765	92.680
Årets resultat	87.670	51.143	82.753	84.592	72.098
Balance					
Balancesum	740.812	625.907	637.485	565.053	572.006
Egenkapital	308.055	275.386	264.241	221.488	176.897
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	57.667	40.161	43.120	109.431	85.217
- investeringsaktivitet	-28.704	18.429	-13.028	-48.246	-34.278
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-9.916	-9.437	-16.912	-26.583	-24.564
- finansieringsaktivitet	-75.720	-48.613	-38.739	-36.234	-44.872
Årets forskydning i likvider	-46.757	9.977	-8.647	24.951	6.067
Antal medarbejdere	566	561	594	549	484
Nøgletal i %					
Bruttomargin	10,6%	9,2%	10,6%	12,2%	14,5%
Overskudsgrad	6,2%	4,1%	6,3%	7,5%	8,9%
Afkastningsgrad	13,5%	9,6%	16,2%	18,4%	16,2%
Soliditetsgrad	41,6%	44,0%	41,5%	39,2%	30,9%
Forrentning af egenkapital	30,1%	19,0%	34,1%	42,5%	45,8%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Vi bygger på ordentlighed

Vi gør os umage, når vi bygger Danmark. Ikke kun fagligt, men også socialt.

Trods årets svære og anderledes arbejdsvilkår har medarbejderne i CG Jensen koncernen med stor dygtighed og fleksibilitet fundet nye effektive måder at arbejde på – og de har samtidig været et mulehår fra at kunne matche tidligere tiders omsætningsrekord. Med en tilsvarende positiv bundlinje – og altid med CG Jensen koncernens værdier i behold. Det gør mig glad og stolt.

For vi har i CG Jensen koncernen en enkelt, men vedholdende ambition; vi gør os umage. Med vores mange fagdivisioner, dygtige byggestyrere og et stærkt, internt samarbejde i CG Jensen koncernen stræber vi efter altid at kunne tilbyde en god service og et bredt udvalg på hylterne. For os er tidlig inddragelse, god planlægning og rettidig dialog med de involverede parter en selvfølge. Og målet et slutprodukt af høj kvalitet – og til tiden.

Ansvarlig arbejdsplads

I CG Jensen koncernen vil vi gerne være med til at gøre en forskel. Både over for kunden, vores medarbejdere og det omgivende samfund.

Vi har sat os det mål, at vi vil arbejde for et godt arbejdsmiljø, en grøn omstilling af vores koncern samt at vi vil være med til at sikre fremtidens byggeri ved at fremme diversiteten på vores arbejdspladser og uddanne næste generation af byggestyrere og håndværkere.

Koncernselskabet CG Jensen A/S har sammen med Arkil, Ambercon og STARK taget initiativ til den årligt tilbagevendende konference og prisuddeling 'Byggeriets Diversitetsdag', hvor man sammen kigger på, hvordan branchen kan blive bedre til at tiltrække forskellige typer af medarbejdere, hvad enten det gælder unge, medarbejdere med anden etnisk baggrund eller det underrepræsenterede køn i byggeriet; kvinderne.

For vi har brug for nye ideer og inspiration til opgaveløsningen for kontinuerligt at kunne levere det bedste produkt til vores kunder. Og skal vi have fat i den samlede talentpulje, må vi rekruttere bredere, end det er tilfældet i dag.

For os er et godt og sikkert arbejdsmiljø afgørende. Vi arbejder utrætteligt på at forebygge arbejdsulykker og nedslidning; et af de seneste tiltag er vores indsats med at indføre morgengymnastik i skurvogne og på kontorer.



I gang med grøn omstilling

I CG Jensen koncernen har vi et særligt fokus på vores grønne ansvar; vi vil være klimaneutrale allerede i 2029.

Sammen med vores medarbejdere arbejder vi derfor målrettet på at udvide vores 'grønne varer' på hylderne og det går stærkt i disse år; nye grønne cementtyper er kommet til, brugen af fossile brændstoffer til de større maskiner minimeres, trækonstruktioner integreres med eller erstatter beton og stål og snart kan vi tilbyde kunden delvist selvforsynende byggepladser med vores 'Grønne Top' på skurvognsbyerne, hvor solceller og vindturbiner muliggør et nyt grønt kapitel i byggeriet.

En ting er, hvor langt vi kan nå som enkelt koncern. En anden, hvor langt vi kan komme i fællesskab. Som formand for Anlægsgruppen i klimapartnerskabet for byggeri og anlæg er jeg

fuld af fortrøstning for fremtiden. Efter måneders research og idéudvikling har partnerskabet i foråret afleveret sine anbefalinger til regeringen og mulighederne er mange for dem, der har evnen og viljen til innovation. Og det har vi.

Med os ved bordet får kunden en erfaren og oprigtig samarbeidspartner, der lytter, inddrager og søger løsninger. Vi afstemmer forventningerne og leverer den vare, vi har aftalt. Hos os er et ord et ord, og vi glæder os over, at mange nye kunder er kommet til, og at mange gamle kunder – igen og igen – vender tilbage med nye opgaver. Tak for tilliden.



Michael S. Larsen

Adm. direktør, CG Jensen Holding A/S



»Byggebranchen er et fantastisk sted at arbejde, hvor man i et godt og stolt fællesskab kan være med til at bygge rammerne for fremtidens Danmark. Det skal vi blive bedre til at fortælle om, for skal vi have fat i den samlede talentpulje – herunder de unge, medarbejdere med anden etnisk baggrund og det underrepræsenterede køn i byggeriet; kvinderne, så skal vi rekruttere bredere, end det er tilfældet i branchen i dag.«

Michael S. Larsen

Adm. direktør i CG Jensen Holding A/S om at tage initiativ til den årligt tilbagevendende konference og prisuddeling Byggeriets Diversitetsdag

Finansiell beretning

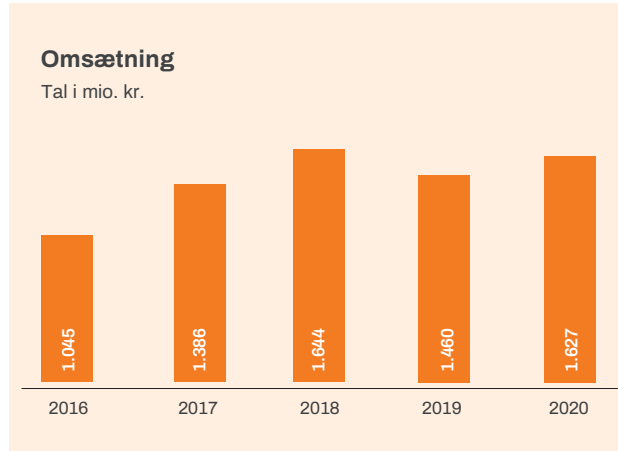
CG Jensen koncernen er en danskejet, landsdækkende entreprenørkoncern med kontorer i Glostrup, Odense og Harlev ved Aarhus. Koncernen er delvist ejet af medarbejderne. Hovedparten af koncernens aktiviteter foregår i selskabet CG Jensen A/S

CG Jensen koncernen omsatte i året for 1,63 milliarder og realiserede et EBIT resultat på 100,2 millioner svarende til en overskudsgrad på 6,2%. Ordrebeholdningen var ved udgangen af 2020 på det højeste niveau nogensinde i koncernens historie og udgjorde 2,74 milliarder. CG Jensen koncernen har således mere end fuldt ud levet op til de udmeldte forventninger i årsrapporten for 2019.

Omsætning og resultat

Årets omsætning på 1,63 milliarder udgør en stigning på 11,4% i forhold til den realiserede omsætning året før. Der var dog forventning om en mindre stigning i omsætningen, omend stigningen blev realiseret en anelse højere end forventet. Stigningen i omsætningen blev trukket op af en solid ordreindgang igennem året i selskabet CG Jensen A/S - og dermed også igangsætning af flere både større og mindre entrepriser.

Bruttoresultatet steg med 39,3 millioner i forhold til regnskabsåret 2019 og udgjorde 173,1 millioner svarende til en bruttomargin på 10,6%, hvilket er indenfor koncernens strategiske niveau. Det er specielt positivt, at det er lykket at hæve bruttomarginalen med 1,4 procentpoint i forhold til året før. Dette skal ses som et resultat af koncernens fortsatte arbejde med



risikostyring, rettidig omhu, stærk personalemæssig bemanding samt effektiv styring af de enkelte entrepriseprojekter i selskabet CG Jensen A/S.

Resultatet før finansielle poster (EBIT) er steget betydeligt i forhold til året før og er realiseret med 100,2 millioner svarende til en overskudsgrad på 6,2%. Dette er en stigning fra året før med 40,2 millioner og ikke mindst en stigning i overskudsgraden på lige over to procentpoint eller 51%. På trods af stigningen i omsætningen med 11,4% er administrationsomkostningerne faldet med 0,7 millioner. Dette forhold, at administrationsomkostningerne er faldet marginalt sammenholdt med stigningen i omsætning og bruttomargin, har drevet den markante stigning i EBIT-resultatet.



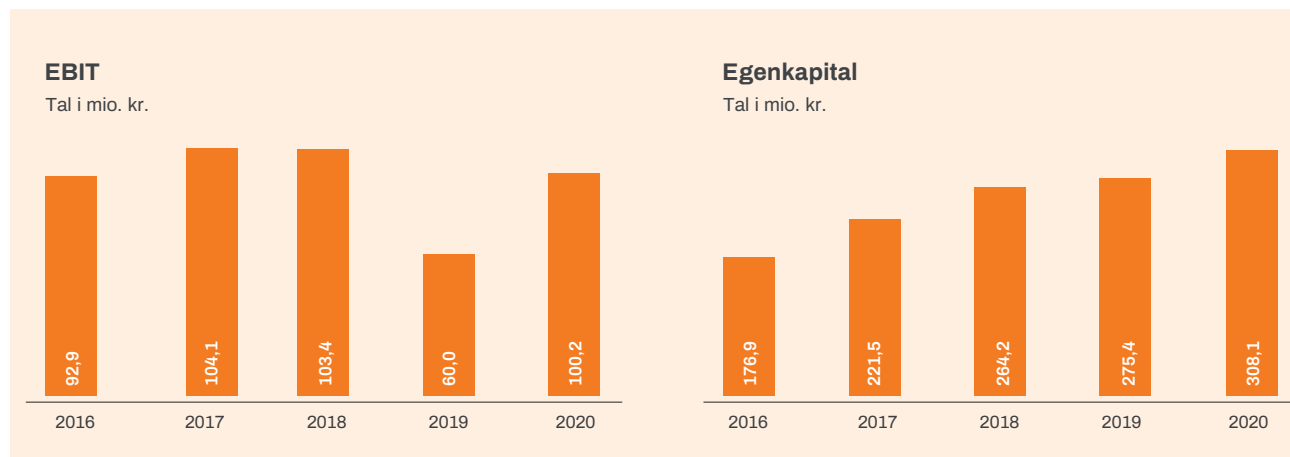
Overskudsgraden for regnskabsåret 2020 betegnes som meget tilfredsstillende og er realiseret med 1,5 procentpoint højere end den budgetterede overskudsgrad.

Netto finansielle poster er realiseret væsentligt over forventningerne og udgjorde 11,4 millioner. De primære årsager til denne post er markante værdistigninger af selskabet CG Jensen A/S' beholdning af værdipapirer samt stigning af indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder. Finansielle indtægter udgjorde 10,1 millioner, hvoraf 9,4 millioner stammer fra selskabet CG Jensen A/S' beholdning af værdipapirer – dette både for realiserede og urealiserede gevinster. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder udgjorde 3,6 millioner hvoraf specielt Ejendomsselskabet Tværkajen ApS har løftet indtjeningen. Finansielle omkostninger udgør 2,3 millioner og skyldes primært valutakurstab samt negative renter af koncernens indeståender af frie likvide midler.

Resultatet før skat er således realiseret med 111,6 millioner og udgør 6,9% af omsætningen. Det er en stigning på 46,2 millioner fra året før, hvilket bidrager til, at koncernen opnår sit bedste resultat til dato. Resultatet før skat må derfor betegnes som fuldt ud tilfredsstillende.

Pengestrømme, egenkapital og finansielle position

Koncernens pengestrømme fra driftsaktivitet udviser et positivt cashflow på 57,7 millioner – og likviditeten per 31. december 2020 er solid med 86,5 millioner samt børsnoterede værdipapirer for 29,6 millioner. Årets forskydning i likvider udgør dog -46,8 millioner. Den negative forskydning i likvider skyldes, at der er udbetalt et rekordhøjt udbytte til kapitalejerne på 55 millioner som ordinært udbytte på 35 millioner og ekstraordinært udbytte på 20 millioner. Herudover har CG Jensen Holding A/S i årets løb investeret i 40% ejerskab af installations-



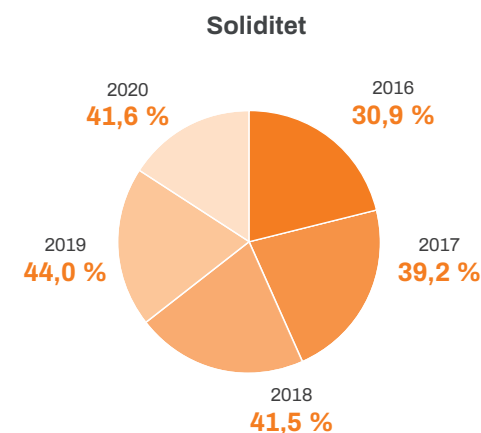
koncernen Poul Sejr Nielsen Holding ApS. Købet af Poul Sejr Nielsen Holding ApS er sket ultimo regnskabsåret, hvorfor kapitalandelen er indregnet til kostpris pr. 31. december 2020. Disse poster tilsammen udgør den primære årsag til årets negative forskydning i likvider.

På trods af ovenstående negative likviditetspåvirkning anses likviditetsreserverne for at være solide og velpolstrede. Det totale likviditetsberedskab bestående af frie likvide midler, omsættelige værdipapirer og inklusiv selskabets kreditfaciliteter udgør således ultimo 2020 136,1 millioner. Der forventes generelt et solidt positivt cashflow i 2021.

Aktivsiden vedrørende kundetilgodehavender og igangværende arbejder for fremmed regning har udvist en stigning på 119,7 millioner i forhold til ultimo 2019. Disse poster forventes nedbragt i løbet af 2021 og vil således ligeledes medvirke til en yderligere styrkelse af det fremtidige cashflow.

Egenkapitalen udgør ultimo året 308,1 millioner og er steget med 32,7 millioner. Stigningen i egenkapitalen er realiseret på

trods af årets udbyttebetaling på 55 millioner. Balancesummen er forøget med 114,9 millioner og dermed bidrager den betydelige stigning i balancesummen til en mindre soliditetsnedgang på 2,4 procentpoint. Soliditetsgraden udgør 41,6% ultimo 2020 mod 44,0% ultimo 2019. Soliditetsgraden anses således som værende meget tilfredsstillende og ligger et pænt stykke over koncernens strategiske niveau på minimum 30%.





Ordrebeholdning og ordreindgang

Ordreindgangen i 2020 er realiseret med 1,71 milliarder og ordrebeholdningen ultimo 2020 udgør rekordhøje 2,74 milliarder. Dette er den største ordrebeholdning i koncernens historie, og yderligere har selskabet CG Jensen A/S en stærk og solid ordrepipeline, som forventes at udmønte sig i en fornuftig og stærk ordreindgang også i det kommende år.

Boniteten i koncernens ordrebeholdning udviser ligeledes et passende niveau, da både omsætning og dækningsgrad forventes at udvise en stabil og fornuftig trend i de kommende år.

Flere projekter i ordrebeholdningen rækker flere år frem og lægger således en god bund i de kommende års aktivitetsniveau.

COVID-19 indvirkning

CG Jensen koncernen har kun oplevet en moderat påvirkning af COVID-19 pandemien takket være rettidige interne coronarestriktioner. Koncernens stabsenheder har i stort omfang benyttet sig af hjemmearbejdspladser for at minimere risikoen

for smittespredning og generelt har produktionen takket være stort engagement, omstillingsparathed og hensyntagen hos medarbejdere og bygherrer kunnet køre i næsten samme tempo som før COVID-19.

COVID-19 vil dog stadig udgøre en vis usikkerhed i den kommende tid, indtil smittetallene er under kontrol og vaccinerne er fuldt udrullet. Usikkerheden består primært i udskydelse af planlagte projekter samt generel uro omkring markedsudviklingen samt om der bliver brug for nye restriktioner og politiske tiltag, der skaber fornyet uro omkring investeringslyst og virksomhedernes fremtidige indtjeningsevne.

Forventninger til 2021

CG Jensen koncernen går stærkt og velpolstret ind i 2021 med en god og rekordhøj ordrebog. Sammenholdt med en stærk ordrepipeline skaber dette et solidt fundament for det kommende års aktiviteter. Det estimerede aktivitetsniveau for 2021 forventes at ligge på linje med omsætningen realiseret for 2020 og overskudsgraden forventes at ligge i niveau 4%-5%.

Der forventes pæne positive pengestrømme, som ventes at bidrage til en styrkelse af den i forvejen solide finansielle position. Koncernen forventes således at levere tilfredsstillende på alle væsentlige nøgletal og ikke mindst som minimum at bibeholde og endda styrke den i forvejen stærke soliditetsgrad.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet forhold efter balancedagen, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



Risikostyring

Generelt

I CG Jensen koncernen arbejder vi struktureret med identifikation, håndtering og evaluering af risici. Det gælder såvel på et bredere strategisk niveau – herunder markedsmæssigt, finansielt og politisk – som på et projektspecifikt niveau. Risikostyring af de strategiske, operationelle og finansielle risici er således en naturlig og indarbejdet del af forretningen, og dette fokus vurderes ikke blot at have bidraget mærkbart til selskabets økonomiske resultater, men tillige til en meget høj grad af kundetilfredshed.

Ansvar for den løbende risikostyring er forankret i direktionen, der rapporterer til bestyrelsen om udviklingen inden for de væsentligste risikoområder. På et dagligt operativt plan implementeres systemet via vores faste interne politikker og procedurer for tilbudsgivning, kontrahering, forsikring, arbejdsmiljø, konkurrenceret og økonomi med mere. På den baggrund bliver de identificerede risici analyseret og vurderet, så påkrævede initiativer kan iværksættes med rettidig omhu. Tilsvarende gælder inden for IT, HR og GDPR. For sidstnævnte er der tilmed for nylig oprettet en særskilt, intern funktion.

CG Jensen koncernen fravælger jævnligt opgaver, der vurderes at indebære risikoelementer, der er for vanskelige at afdække – eller som ikke harmonerer med CG Jensen koncernens krav til værdiskabende aktiviteter og samfundsansvar, herunder krav til almen ordentlighed, et godt internt og eksternt miljø ved opgavernes løsning samt en redelig konkurrenceretlig adfærd, moral og etik.

Tilbuds- og kontraktstyring mv.

Ved projekter af en vis størrelse eller kompleksitet udarbejdes blandt andet et juridisk notat, der belyser de konkrete udbuds- og kontraktvilkår. Vurderingen af risikoprofilen tilgår herefter i projektorganisationen sideløbende med dennes tekniske risikotjek, kundeanalyser, bemandingsstrategi, bindende underleverandør-tilbudsindhentninger og andre tiltag eller overvejelser af betydning for den specifikke tilbudskalkulation. Endelig beslutning om tilbudsgivning træffes altid på et obligatorisk »lukkemøde«, hvor der i sager af en vis størrelse som minimum deltager en eller flere fra direktionen og ledergruppen. Tilbudsgivningen i CG Jensen koncernen er betinget af, at de interne risikostyringskrav og -procedurer er iagttaget.

Ved tildeling af konkrete opgaver står den ansvarlige divisionschef for en styret overdragelse fra tilbudsorganisationen til den/ de udførende produktionsenheder. Dette vil ofte involvere de centrale stabsfunktioner; Jura, Support, Arbejdsmiljø med flere.

I forbindelse med bygge- og anlægsopgavernes projektering og udførelse har vi desuden skarpt fokus på, at projekterne til stadighed bemandes optimalt i forhold til de ressourcemæssige behov, den påkrævede erfaring og de faglige samt ledelsesmæssige kompetencer. Sammen med en velstruktureret kvalitetsstyring, afrapportering og sikring af transparens i forhold til projekternes fremdrift, kvalitet og økonomi, har dette betydet, at relationerne til såvel kunder som samarbejdspartnere er særdeles positiv. Samtidig er det i høj grad lykkedes at modvirke uforudsete økonomiske konsekvenser, og CG Jensen koncernen oplever stort set aldrig at måtte indgå i opslidende retstvisterier.



Uddannelse

Vores medarbejdere er ryggraden i koncernen. Vi lægger derfor vægt på, at alle medarbejdergrupper er godt klædt på, så de til stadighed er fortrolige med de nyeste regler, normer og tendenser inden for eget virkefelt. Relevant videreuddannelse tilbydes løbende. Siden det nye AB 18-kompleks blev introduceret for cirka to år siden, har vi eksempelvis gennemført en intensiv, intern uddannelse i de entrepriseretlige regler.

Markedsrisici

Koncernens markedsrisiko er tæt knyttet til evnen til at fastholde koncernens markedsposition på det danske marked, som er præget af mange udbydere inden for flere af koncernens aktiviteter. Koncernens kernekompetencer, risiko- og kvalitetsstyring samt stærke finansielle ressourcer er vigtige parametre til indgåelse af nye kontrakter. Markedspositionen har længe været i god harmoni med koncernselskabernes forretningsstrategi og -planer, men den fordelagtige aktuelle position tages aldrig som en selvfølge.

Valutarisici

Priser på koncernens indgåede ordrer er overvejende aftalte og faste, hvorfor de reelle prisrisici i almindelighed er ret begrænsede. Fakturering gennemføres normalt i DKK – og alene en mindre mængde ydelser/leverancer hjemkøbes i fremmed valuta, hvorved valutaudsving ikke væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling. Direktionen vurderer løbende, om større indkøb i fremmed valuta bør kurssikres. Yderligere har selskabet forskellige konti med indeståender i fremmed valuta for sikring af valutarisici.

Renterisici

Renterisici og placering af frie, likvide midler vurderes successivt i henhold til de almindelige markedsvilkår på det finansielle område. Der har dog i de senere år været udfordringer med negative renter på indeståender i danske kroner og euro. Situationen forventes at fortsætte i de kommende år og håndteres derefter.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisici knytter sig primært til kundeaccept og tilgodehavender indregnet i balancen. Vores faste politik for kreditrisici medfører blandt andet, at større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. En væsentlig del af koncernens kunder er dog offentlige, hvilket bidrager til at minimere risikoen for tab på dette område.

Finansieringsrisici

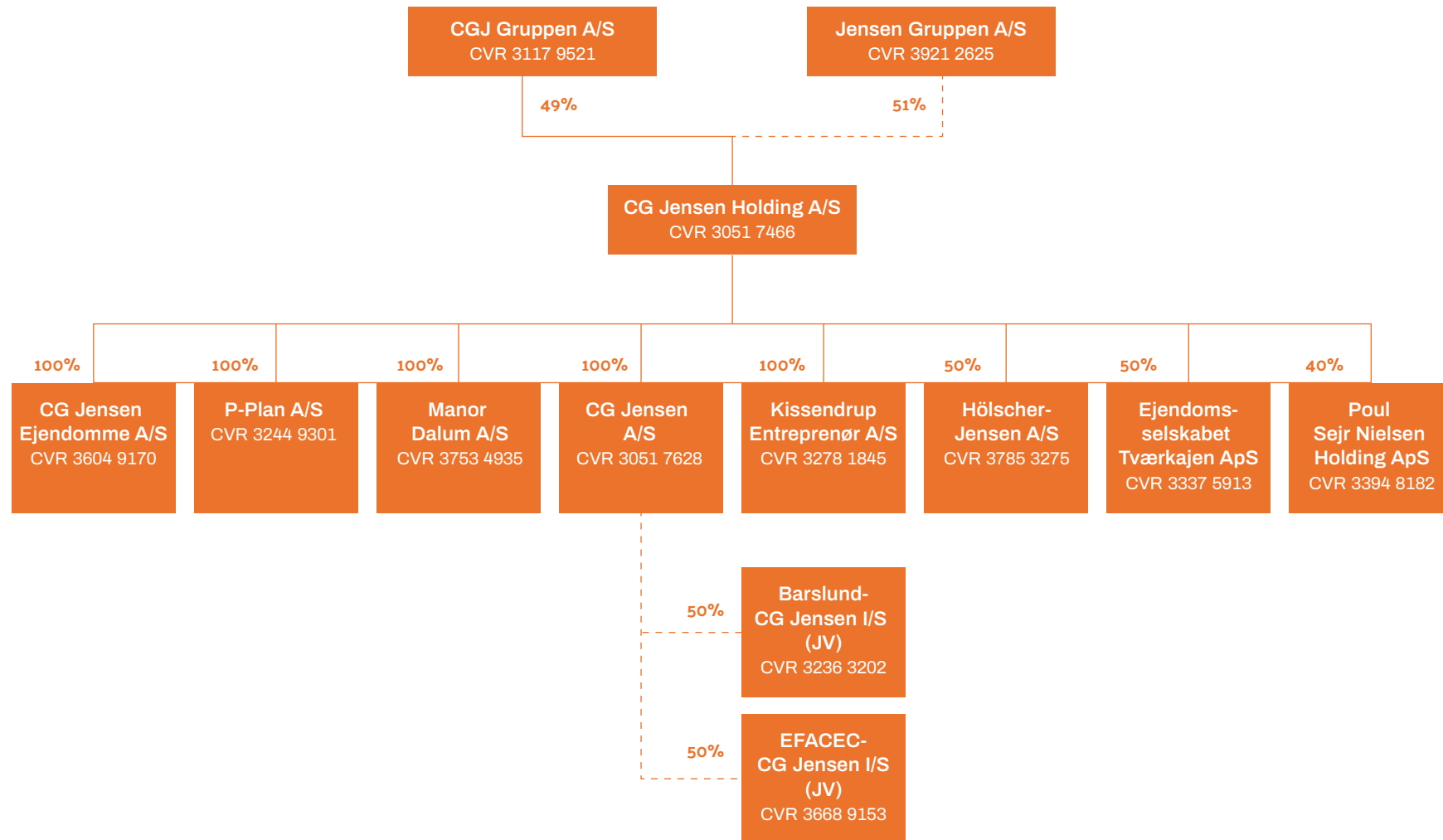
Inden for koncernens kerneforretning (fag-, hoved- og totalentrepriser) er det kun sjældent et decideret markedsmæssigt krav, at der skal tages medejerskab til projekter eller stilles finansiering til rådighed for kunder og/eller samarbejdspartnere. Hvor der undtagelsesvis måtte være et konkret ønske herom (internt eller fra kunden), vurderes projektet/opgaven og de tilknyttede finansieringsrisici nøje af såvel bestyrelse som direktion.

Sikkerhedsstillelse

CG Jensen koncernen stiller som absolut hovedregel krav om betalingsgaranti fra private kunder, således at der opnås en tilfredsstillende sikkerhed for betalingerne i henhold til de indgåede entrepriseaftaler. Navnlig i forhold til koncernens kunder – samt i enkelte tilfælde også fra visse større underentreprenører/-leverandører – er det desuden hovedreglen, at koncernen selv yder sikkerhed/garanti i forbindelse med opgaven. Disse sikkerhedsstillelser tilvejebringes alle via eksternt etablerede garantirammer og koncernen har sikret veletablerede garantirammer hos alle de større anerkendte udbydere af garantier. Disse rammer er fuldt tilstrækkelige til at understøtte det nuværende aktivitetsniveau. Der evalueres løbende, om garantifaciliteterne kræver tilpasning til at kunne understøtte det fremtidige aktivitetsniveau.



CG Jensen Koncernen



Samfundsansvar



Arbejds miljø

Adfærd er afgørende

Det skal være attraktivt at gå på arbejde. Et godt og sikkert arbejdsmiljø skal derfor tænkes ind fra tilbud til aflevering.

I CG Jensen koncernen gør vi vores yderste for at sikre, at vores medarbejdere kan udføre deres arbejde på forsvarlig vis, så vi kan forebygge ulykker og nedslidning.

Hos os skal et godt og sikkert arbejdsmiljø ikke være en sidevogn, men tværtimod en central del af vores adfærd og arbejdsprocesser, som vi løbende udbygger ved hjælp af en stærk arbejdsmiljøorganisation, certificeringer, løbende kampagner, god planlægning og synlig ledelse på byggepladserne.

Vi arbejder kontinuerligt på at påvirke vores medarbejders adfærd, så vi kan gribe ulykken, før den sker. Ved at stille krav til folks adfærd, kan vi ændre deres holdning – og dermed i sidste ende deres adfærd. I 2020 har vi i koncernselskabet CG Jensen A/S blandt andet kørt kampagnen 'Her passer vi på hinanden', hvor medarbejderne har diskuteret, hvordan de kan blive endnu bedre til at passe på sig selv og hinanden. Hermed sikrer vi, at vi får nogle levende værdier blandt vores ansatte – og at vi gør, hvad vi siger.

Vi er med hele vejen

Vi igangsætter løbende nye tiltag med henblik på at minimere livstilslidning og nedslidning. Igennem de seneste år har vi eksempelvis arbejdet på at udbrede morgengymnastik i vores skurvogne og på vores kontorer; en indsats, der blev nomineret til Arbejds miljøprisen 2020 i kategorien Muskel- og skeletbesvær af Arbejds miljørådet.

Vi støtter også de medarbejdere, der deltager i sportsarrangementer som for eksempel mini-triatlon og DHL, ligesom vi har prioriteret frugtordning på vores faste kontorer og byggepladser.

Vi bakker også op om emner af mere privat karakter, hvor vi eksempelvis tilbyder rygestop- og ordblindkurser. Det er i sidste ende den enkeltes arbejdsglæde og livskvalitet, det handler om.

For os er det vigtigt, at vores medarbejdere trives fagligt og socialt. Det er en af forudsætningerne for, at vi kan opretholde vores høje faglighed og evne til internt samarbejde. Derfor vægter vi løbende at opkvalificere vores medarbejdere med fagligt relevante kurser, lige som vi prioriterer at give vores medarbejdere ansvar og ejerskab til projekterne.

Tak for en flot corona-indsats

Takket være en ihærdig og vedvarende indsats fra koncernens medarbejdere er det stort set lykkedes at holde corona-smitten fra skurvogndøren.

Dagen efter nedlukningen kørte datterselskabet CG Jensen A/S kampagnen 'Jeg er en spritter', hvis 12 leveregler på enkel vis oversatte myndighedernes corona-anbefalinger til konkret, forebyggende adfærd på byggepladser og kontorer, så smitten kunne holdes nede og produktionen oppe. Og i løbet af året blev arbejdsgange dygtigt og hurtigt omlagt, som nye anbefalinger blev delt.

En stor tak til koncernens medarbejdere for at hjælpe hinanden på tværs af selskaber med inspiration og løsninger. Sammen lykkedes vi.

»Det er vigtigt, at vi løbende diskuterer vores adfærd, så vi gør, hvad vi siger. Ved at stille krav til medarbejdernes adfærd, kan vi få dem til at ændre holdning. I sidste ende handler det om, at de kommer hjem i lige så sikker tilstand, som de kom.«

Susanne Bruun

Arbejds miljøchef i CG Jensen A/S



Vidste du, at koncernselskabet CG Jensen A/S i 2020

- Har nedbragt sygefraværet med 1,7 procentpoint
- Har haft en ulykkesfrekvens, der ligger 38 procent lavere end branchegennemsnittet
- Har nedbragt fraværperioden ved arbejdsulykker med 10 dage

Bæredygtighed

Vi bygger på et grønt kapitel

I CG Jensen koncernen har vi sat os som mål, at vi vil være klimaneutrale allerede i 2029. Delvist selvforsynende byggepladser, grøn cement og en eldreven vognpark skal være med til at sætte fart på vores grønne ambitioner.

Bæredygtighed skal udvikles til at være en værdi, der kendetegner CG Jensen koncernen i lige så høj grad, som ordentlighed, tidlig inddragelse og høj faglighed gør det i dag.

Derfor arbejder vi allerede nu på at integrere bæredygtighed i alle faser – fra projektering og udførelse til efterfølgende drift og vedligehold. Helt konkret betyder det, at vi er i gang med at optimere vores processer og udvikle vores medarbejderkompetencer, så vi kan bygge stadigt grønnere og løbende mindske vores CO2 udledning.

Vores ståldivision i koncernselskabet CG Jensen A/S er eksempelvis lykket med at reducere stålforbruget i byggerier med hele 30 procent ved brug af ny 3D teknologi. Og takket være vores faglige bredde og mange totalentrepriser kan vi genanvende råstoffer og materialer i stor stil – altid i samråd med kunden naturligvis.

Rettidig, grøn erfaring

Koncernselskabet CG Jensen A/S skal i de kommende år opføre Nordens mest bæredygtige byggeri. Her har medarbejderne endnu en gang vist, at de ved at kombinere teknologi og omstillingsparathed kan sætte skub i vores grønne omstilling og samtidig udvide vores grønne varer på hyldeerne.

Til projektet har medarbejderne i 2020 eksempelvis udviklet 'Den Grønne Top', hvis solceller og vindturbiner på skurvognstagnene kan være med til at gøre vores byggepladser delvist selvforsynende fremover. Og på samme projekt vil selskabets betonfolk begynde at kunne montere både beton- og træelementer.

Herudover inkluderer byggeriet også elementer som genbrugsbeton, træstøjer, trædæk, træuld som isolering samt lette facader i træ.

Klimapartnerskab

Via formandskabet for Anlægsgruppen i klimapartnerskabet for byggeri og anlæg samt deltagelse i andre bæredygtige netværk som Bæredygtigt Beton Initiativ og Netværk for Bæredygtig Jordhåndtering arbejder vi gennem koncernselskabet CG Jensen A/S også på at påvirke branchen generelt.

Mulighederne er mange for dem, der har evnen og viljen til at påbegynde et nyt, grønt kapitel til glæde for både miljø, medarbejdere og kunder. Og vi glæder os til at tage de næste skridt på vores grønne rejse – meget gerne i samarbejde med vores kunder.

Du kan læse mere om bæredygtighedstiltagene i koncernselskabet CG Jensen A/S'

[bæredygtighedsfolder](#)



Lærlinge og praktikanter

Vi bygger på næste generation

Vi sætter en ære i godt håndværk og prioriterer at uddanne unge, så vi hele tiden har en stab af dygtige medarbejdere.

I CG Jensen koncernen – og specielt koncernselskabet CG Jensen A/S – har vi en lang tradition for at uddanne lærlinge.

Koncernens selskaber vil gerne videregive deres kompetencer, så nye, dygtige kræfter kan tage over, når aldrende, erfarne medarbejdere må slippe taget. For koncernen er det rettidig omhu – men samtidig meget mere end det.

Nogle af vores lærlinge kæmper med ordblindhed, og nederlagene fra skolebænken sidder stadig i dem, men det er vores erfaring, at alle kan udvikle sig under de rigtige rammer. På byggepladsen oplever de, at der er brug for dem – at det betyder noget, om de står op om morgenen. Ja, at de faktisk er uundværlige for deres sjak.

At kunne sætte en retning for unge mennesker og se dem blomstre op, betyder utrolig meget for os. Og det kan kun lykkes, fordi vi har så mange dygtige og engagerede formænd, der hver dag løfter den opgave.

Vi har også mange års erfaring med at uddanne ingeniør- og bygningskonstruktørpraktikanter. Hos os kan de lære af nogle af branchens bedste byggestyrere og samtidig opleve fordelene ved at have en af landets største egenproduktioner samt evnen og viljen til et godt internt samarbejde divisionerne imellem – en værdi, vi gerne vil give videre til fremtidens ingeniører og bygningskonstruktører.



»Jeg er aldrig blevet taget så godt imod før. Jeg har haft nogle super fede kollegaer, som har lært mig en masse ting og der har været plads til forskellighed. Det er et rigtig godt firma at være i.«

Oliver Rasmussen
om at være lærling hos CG Jensen A/S



Diversitet

Vi bygger på tværs af køn, alder og etnicitet

Med mere diversitet på arbejdspladsen kan vi styrke arbejdsmiljøet og opgaveløsningen – til gavn for både kunder og medarbejdere.

Sejler man lige ud i en supertanker, risikerer man at støde på grund. Det kunne godt blive scenariet for den lidt konservative bygge- og anlægsbranche, hvor medarbejderstaben ganske enkelt ikke afspejler befolkningens sammensætning og hvor vi – om muligt ubevidst – nemt kan komme til at fortsætte ud af den samme velkendte rute, som vi plejer, selv om tendenser og marked måske trækker i en anden retning.

I CG Jensen koncernen kan vi se en masse fordele ved at bygge på tværs af køn, alder og etnicitet. Skal vi have fat i den samlede talentpulje, må vi ansætte bredt, så vi rettidigt kan få nye vinkler og inspiration til opgaveløsningen i en verden, der løbende forandrer sig og stiller nye krav til virksomhederne om blandt andet digitalisering og grøn omstilling.

Forskellighed styrker faglighed

Kvinderne er et centralt sted at starte. De udgør halvdelen af Danmarks befolkning, men kun ni procent af byggebranchen – og herunder kun tre procent af håndværkerne. Lidt bedre ser det ud i byggeledelsen, hvor flere kvinder finder vej til først ingeniør- og konstruktøruddannelserne og siden byggepladserne.

Igennem de senere år har vi også i CG Jensen koncernen uddannet flere og flere kvindelige ingeniør- og konstruktørpraktikanter. Mange af dem er i dag fastansat i koncernselskabet CG Jensen A/S og således er godt hver femte bygge- og projektleder i datterselskabet i dag en kvinde. En god udvikling, der også er med til at bane vejen for flere kvindelige projektchefer.

Vi håber, at den positive udvikling også kan inspirere på byggepladserne, hvor vi stadig kun har få kvinder i sjakkene. P.t. har vi en kvindelig formand og to lærlinge – og vi er klar, når kvinderne banker på skurvognen. Vi vil gerne være en attraktiv arbejdsplads for begge køn.

Igennem de senere år har vi i koncernen også ansat flere med anden etnisk baggrund. I dag har vi medarbejdere, hvis baggrund stammer lige fra Svendborg, Syrien, Skotland og Serbien til Ikast, Indien og Irak.

Og vi har svært ved at forstå aldersdiskrimination. Lige som vi skal have de unge med, skal vi også trække på de erfarne kræfter. Vi har eksempelvis en oldemor i bogholderiet og en 82-årig farfar, der ved behov bistår med juraen – og vi nyder at kunne trække på erfaringer fra et langt og rigt arbejdsliv.



Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Kvinder i ledelsen

CG Jensen koncernen har et mål om at få flere kvinder ind i ledelsen.

Ligestilling i CG Jensen koncernens ledelsesniveauer

CG Jensen koncernen har udarbejdet en ligestillingspolitik gældende for samtlige ledelsesniveauer med personaleansvar i virksomheden. Politikken er et tillæg til personalepolitikken.

Igennem de senere år har vi som nævnt i ovenstående fået flere og flere kvinder ind i vores byggeledelse. Herudover har vi i 2019 fordoblet antallet af kvinder i vores ledergruppe, så kvinderne nu udgør 13 procent af den øverste ledelse.

Vi har yderligere et mål om at øge andelen af kvinder i de øverste ledelseslag i perioden 2021-2023, men har i 2020 ikke fundet anledning til udskiftning.

Måltal for bestyrelsen

CG Jensen koncernen har et mål om have 20 procent kvindelige medlemmer i bestyrelsen i 2020. Status har igennem 2020 været 0 procent.

Måltallet er ikke opnået, fordi der ikke er fundet anledning til udskiftning i bestyrelsen i 2020. Vi har fortsat et måltal om at have 20 procent kvindelige medlemmer i bestyrelsen inden udgangen af 2023.

Samarbejde på tværs af branche

Vi arbejder løbende på at rekruttere flere kvinder – ikke mindst i tæt samarbejde med vores interesseorganisation DI Byg, med hvem vi er med til at sætte dagsordenen i medierne.

Vi har i de senere år markeret Kvindernes Internationale Kampdag sammen – med alt fra liveinterviews med kvinder på byggepladsen til produktion af indhold til sociale medier og opsætning af flag med Verdensmål 5; Ligestilling mellem kønnene i kraner og flagstænger i Storkøbenhavn.

Vi samarbejder også med Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar, hvor vi er en del af deres ambassadørkorps, der også arbejder på at få mere diversitet ind på byggepladserne.

Vores kvindelige formand Marie Lund og bygningsstruktør Gry Månsson i koncernselskabet CG Jensen A/S er herudover ambassadører for interesseorganisationen Boss Ladies, der arbejder på at gøre det mere attraktivt for unge kvinder at vælge en erhvervsuddannelse.

Vi håber og tror på, at endnu flere kvinder i de kommende år vil finde vej til byggebranchen, der vil være godt tjent med både ekstra arbejdskraft og fornyelse.



Christina Kragelund er én af de mange yngre kvinder, der har været i praktik hos koncernselskabet CG Jensen A/S. I dag er hun fastansat som byggeleder.

KVINDER I KONCERNSELSKABET CG JENSEN A/S PER 25 FEBRUAR 2021				
	Mænd	Kvinder	Total	Kvinder %
Byggeleder	25	5	30	17
Projektleder	35	7	42	17
Projektchef	28	3	31	10
Byggeplads-assistent	9	8	17	47
Formænd	37	1	38	3
Lærling	36	2	38	5
Administration	3	19	22	86
Ledelse	14	2	16	13
Praktikant	5	1	6	17
Landmåler	5	1	6	17
Øvrige*	295	8	303	3
I alt	496	57	553	10

* Struktører, specialarbejdere, maskinførere, smede og gartnere

Redegørelse for vores etiske principper

Vi beskytter menneskerettigheder og bekæmper korruption

I CG Jensen koncernen er vi bevidst om vores ansvar over for de lande, lokalsamfund og miljøer, vi agerer i – og vi prioriterer at have et åbent og tillidsfuldt samarbejde med såvel medarbejdere som samarbejdspartnere.

Vores overordnede ansvar er at udvikle og opretholde en økonomisk sund og fremgangsrig virksomhed. Vi vil samtidig gerne tage et ansvar over for det samfund, vi er en del af.

På den baggrund har vi formuleret følgende overordnede grundlag for vores aktiviteter:

- Vi overholder lovgivningen i de lande, hvor vi udfører forretninger.
- Vi respekterer FN's menneskerettighedserklæring og anerkender vores ansvar for at tilse, at disse rettigheder bliver overholdt i forhold til vores medarbejdere og de lokalsamfund, hvor vi arbejder og bor.
- Vi forpligter os til at udføre vores hverv med integritet og på et etisk højt niveau.
- Vi indgår i en åben dialog med dem, der bliver påvirket af vores aktiviteter. Vi reagerer på henvendelser fra eksterne interessenter og kommunikerer rettidigt og effektivt med berørte parter.

Beskyttelse af menneskerettigheder

Stærke og konsekvente relationer til alle medarbejdere, bygget på gensidig respekt og værdighed, er af afgørende betydning for CG Jensen koncernen. Ansættelsesvilkår skal som minimum opfylde kravene i national lovgivning og relevante ILO (International Labour Organization) konventioner.

- Vi benytter os ikke af tvangsarbejde, slavearbejde eller andre former for ufrivillig arbejdskraft på vores arbejdspladser. Vi tillader ikke nogen adfærd, der indskrænker medarbejdernes frie bevægelighed.
- Vi beskæftiger ikke personer under 15 år. Hvor lokale regler angiver en højere minimumsalder, ansættes ingen under denne aldersgrænse.
- Vi giver lige muligheder for alle mennesker uden hensyntagen til race, farve, køn, nationalitet, religion, etnisk oprindelse eller særlige kendetegn. Vi tillader ikke diskrimination eller chikane.
- Vi sørger for et sikkert og sundt arbejdsmiljø og forpligter os til løbende at gennemføre forbedringer. Skriftlige instruktioner vedrørende sikkerhed og sundhed skal være tilgængelige og implementerede på alle arbejdspladser.

- Vi anerkender medarbejdernes ret til at organisere sig og til at melde sig ind i faglige organisationer i overensstemmelse med vedkommende lands love og sædvaner.

For yderligere oplysninger om hvordan disse retningslinjer efterleves i praksis, se hhv. afsnittet »Adfærd er afgørende« på s. 27 og »Vi bygger på tværs af køn, alder og etnicitet« på s. 31.

Etik

Korruption, bestikkelse og unfair konkurrencebegrænsning sætter markedsmekanismerne ud af kraft og hæmmer den økonomiske, sociale og demokratiske udvikling. I CG Jensen koncernen forpligter vi os til at undgå en sådan adfærd.

Vi vil ikke handle i strid med gældende konkurrencelove.

Vi overholder til enhver tid national og international lovgivning vedrørende korruption og bestikkelse, men da vi ikke vurderer, at der er en væsentlig risiko for at vores aktiviteter medfører forsøg på korruption eller bestikkelse, har vi ikke udarbejdet en politik på området.

Årsregnskab



Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	1.627.475	1.460.448	0	0
Produktionsomkostninger	2	-1.454.367	-1.326.627	0	0
Bruttoresultat		173.108	133.821	0	0
Administrationsomkostninger	2	-73.305	-74.013	-36	-26
Resultat af ordinær primær drift		99.803	59.808	-36	-26
Andre driftsindtægter		406	240	0	0
Resultat før finansielle poster		100.209	60.048	-36	-26
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	83.890	50.477
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		3.567	824	3.567	824
Finansielle indtægter	4	10.089	6.303	777	974
Finansielle omkostninger	5	-2.252	-1.716	-468	-1.150
Resultat før skat		111.613	65.459	87.730	51.099
Skat af årets resultat	6	-23.943	-14.316	-60	44
Årets resultat		87.670	51.143	87.670	51.143

Balance pr. 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
Aktiver		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Goodwill		1.583	1.833	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	1.583	1.833	0	0
Grunde og bygninger		22.372	23.188	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		49.145	51.947	0	0
Indretning af lejede lokaler		353	849	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	71.870	75.984	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	280.865	251.975
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	34.897	11.330	34.897	11.330
Andre tilgodehavender	11	3.085	2.692	0	0
Finansielle anlægsaktiver		37.982	14.022	315.762	263.305
Anlægsaktiver		111.435	91.839	315.762	263.305
Råvarer og hjælpematerialer		383	731	0	0
Varebeholdninger		383	731	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		318.929	276.348	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	166.258	89.167	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.784	1.656	25.814	21.967
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		7.820	5.315	7.820	5.315
Andre tilgodehavender		730	856	0	0
Udskudt skatteaktiv	15	0	0	0	82
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	3.497	0	0
Periodeafgrænsningsposter	13	9.417	655	0	0
Tilgodehavender		512.938	377.494	33.634	27.364
Værdipapirer		29.573	22.603	0	0
Likvide beholdninger		86.483	133.240	130	83
Omsætningsaktiver		629.377	534.068	33.764	27.447
Aktiver		740.812	625.907	349.526	290.752

Balance pr. 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
Passiver		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		10.000	10.000	10.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	221.248	173.974
Overført resultat		278.055	230.385	56.807	56.411
Foreslået udbytte for regnskabsåret		20.000	35.000	20.000	35.000
Egenkapital		308.055	275.386	308.055	275.385
Hensættelse til udskudt skat	15	65.884	50.746	0	0
Andre hensættelser	16	13.150	10.220	0	0
Hensatte forpligtelser		79.034	60.966	0	0
Leasingforpligtelser		5.731	11.431	0	0
Anden gæld		30.243	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	17	35.974	11.431	0	0
Leasingforpligtelser	17	11.245	12.462	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		158.107	102.217	27	20
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	12	91.620	108.098	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.004	3.175	41.390	15.347
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		993	89	54	0
Anden gæld	17	54.780	52.084	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		317.749	278.125	41.471	15.367
Gældsforpligtelser		353.723	289.555	41.471	15.367
Passiver		740.812	625.907	349.526	290.752
Resultatdisponering	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	10.000	0	230.385	35.000	275.385
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-35.000	-35.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-20.000	0	-20.000
Årets resultat	0	0	67.670	20.000	87.670
Egenkapital 31. december	10.000	0	278.055	20.000	308.055

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	10.000	173.974	56.411	35.000	275.385
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-35.000	-35.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-20.000	0	-20.000
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-20.000	20.000	0	0
Årets resultat	0	67.274	396	20.000	87.670
Egenkapital 31. december	10.000	221.248	56.807	20.000	308.055

Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern	
		2020	2019
		TDKK	TDKK
Årets resultat		87.670	51.143
Reguleringer	18	27.571	23.127
Ændring i driftskapital	19	-52.675	-21.846
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		62.566	52.424
Renteindbetalinger og lignende		2.166	2.407
Renteudbetalinger og lignende		-2.257	-1.711
Pengestrømme fra ordinær drift		62.475	53.120
Betalt selskabsskat		-4.808	-12.959
Pengestrømme fra driftsaktivitet		57.667	40.161
Køb af materielle anlægsaktiver		-9.916	-9.437
Salg af materielle anlægsaktiver		0	241
Køb/salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		-20.392	1.152
Køb af værdipapirer		-12.101	2.473
Salg af værdipapirer		12.705	0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		0	24.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-29.704	18.429
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-131
Ændring i leasingforpligtelser		-6.916	-4.052
Ændring i mellemværende med tilknyttede virksomheder		-10.299	885
Ændring i mellemværende med associerede virksomheder		-2.505	-5.315
Betalt udbytte		-55.000	-40.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-74.720	-48.613
Ændring i likvider		-46.757	9.977
Likvider 1. januar		133.240	123.263
Likvider 31. december		86.483	133.240
Likvider specificeres således: Likvide beholdninger		86.483	133.240
Værdipapirer		0	0
Likvider 31. december		86.483	133.240

I tillæg til ovenstående har koncernen en beholdning af børsnoterede værdipapirer til en samlet værdi af TDKK 29.573 (2019: TDKK 22.603). Koncernen anser beholdningen som en del af det samlede kapitalberedskab.

Noter

1 Nettoomsætning

Koncernen har alene et forretningssegment som entreprenørvirksomhed, og geografisk foregår det alene i Danmark.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2 Medarbejderforhold				
Lønninger	279.736	276.268	0	0
Pensioner	26.012	25.143	0	0
Andre omkostninger til social sikring	22.178	19.276	0	0
	327.926	320.687	0	0
Lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	277.137	272.621	0	0
Administrationsomkostninger	50.789	48.066	0	0
	327.926	320.687	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion	11.635	10.906	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	566	561	0	0

	Moterselskab	
	2020	2019
3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	TDKK	TDKK
Andel af overskud i dattervirksomheder	83.432	51.140
Andel af underskud i dattervirksomheder	-74	-1.195
Afskrivning af goodwill	-250	-250
Andre reguleringer	782	782
	83.890	50.477

	Koncern		Moterselskab	
	2020	2019	2020	2019
4 Finansielle indtægter	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	0	0	640	909
Renteindtægter associerede virksomheder	130	65	130	65
Andre finansielle indtægter	513	769	7	0
Kursreguleringer	9.446	5.469	0	0
	10.089	6.303	777	974

5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	467	1.148
Andre finansielle omkostninger	1.507	1.211	1	2
Kursreguleringer	745	505	0	0
	2.252	1.716	468	1.150

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	8.805	11.064	-22	38
Årets udskudte skat	15.138	3.252	82	-82
	23.943	14.316	60	-44

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern	Goodwill
	TDKK
Kostpris 1. januar	2.850
Kostpris 31. december	2.850
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.017
Årets afskrivninger	250
Ned- og afskrivninger 31. december	1.267
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.583
Afskrives over	5-10 år

Afskrivningsperioden udgør 5-10 år og er baseret på koncernens erfaringer med og vurdering af de enkelte investeringers driftsøkonomiske levetid.

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	24.889	126.450	2.333
Tilgang i årets løb	0	9.916	0
Afgang i årets løb	0	-739	0
Kostpris 31. december	24.889	135.627	2.333
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.701	74.503	1.484
Årets afskrivninger	816	12.718	496
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-739	0
Ned- og afskrivninger 31. december	2.517	86.482	1.980
Regnskabsmæssig værdi 31. december	22.372	49.145	353
Afskrives over	25 år	2-15 år	4 år
Heraf finansielle leasingaktiver	0	18.897	0

Moderselskab

	2020	2019
	TDKK	TDKK
9 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	25.214	24.364
Tilgang i årets løb	0	850
Kostpris 31. december	25.214	25.214
Værdireguleringer 1. januar	226.761	226.467
Årets resultat	83.358	49.762
Udbytte til moderselskabet	-55.000	-50.000
Afskrivning på goodwill	-250	-250
Andre reguleringer	782	782
Værdireguleringer 31. december	255.651	226.761
Regnskabsmæssig værdi 31. december	280.865	251.975

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
CG Jensen A/S	Albertslund	10.000.000	100%
P-Plan A/S	Albertslund	500.000	100%
Kissendrup Entreprenør A/S	Albertslund	501.000	100%
CG Jensen Ejendomme A/S	Albertslund	500.000	100%
Manor Dalum A/S	Albertslund	500.000	100%

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
10 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	29.300	29.300	29.300	29.300
Tilgang i årets løb	20.000	0	20.000	0
Kostpris 31. december	49.300	29.300	49.300	29.300
Værdireguleringer 1. januar	-17.970	5.206	-17.970	5.206
Årets resultat	3.567	842	3.567	842
Modtagne udbytter	0	-24.000	0	-24.000
Andre reguleringer	0	-18	0	-18
Værdireguleringer 31. december	-14.403	-17.970	-14.403	-17.970
Regnskabsmæssig værdi 31. december	34.897	11.330	34.897	11.330

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Hölscher Jensen A/S	Albertslund	2.000.000	50%
Ejendomsselskabet Tværkajen ApS	Albertslund	200.000	50%
Poul Sejr Nielsen Holding ApS	Birkerød	2.135.000	40%

11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Andre tilgodehavender
	TDDK
Kostpris 1. januar	2.692
Tilgang i årets løb	468
Afgang i årets løb	-75
Kostpris 31. december	3.085
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.085

	Koncern		Morderselskab	
	2020	2019	2020	2019
12 Igangværende arbejder for fremmed regning	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Salgsværdi af igangværende arbejder	3.022.803	2.585.702	0	0
Acontofaktureret	-2.948.165	-2.604.633	0	0
	74.638	-18.931	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer	166.258	89.167	0	0
Acontofaktureringer med fradrag af igangværende arbejder	-91.620	-108.098	0	0
	74.638	-18.931	0	0

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, materialer, forsikringspræmier og abonnementer.

	Morderselskab	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
14 Resultatdisponering		
Betalt ekstraordinært udbytte	20.000	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	20.000	35.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	67.274	27.302
Overført resultat	-19.604	-11.159
	87.670	51.143

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
15 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	50.746	47.781	-82	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	15.138	2.965	82	-82
Hensættelse til udskudt skat 31. december	65.884	50.746	0	-82
Immaterielle anlægsaktiver	407	298	0	0
Materielle anlægsaktiver	2.247	1.836	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	-1.155	-1.400	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	68.685	54.419	0	0
Intern avance	-1.397	-1.838	0	0
Garantihensættelser	-2.893	-2.248	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-10	-321	0	-82
Overført til udskudt skatteaktiv	0	0	0	82
	65.884	50.746	0	0
Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.				
Udskudt skatteaktiv				
Opgjort skatteaktiv	0	0	0	82
Regnskabsmæssig værdi	0	0	0	82
16 Andre hensættelser				
Garantihensættelser	13.150	10.220	0	0
	13.150	10.220	0	0

Koncernen har hensat til garantiforpligtelser på baggrund af forventede fremtidige garantikrav og erfaringer for tidligere år.

17 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser.
 Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Leasingforpligtelser				
Mellem 1 og 5 år	5.731	11.431	0	0
Langfristet del	5.731	11.431	0	0
Inden for 1 år	11.245	12.462	0	0
	16.976	23.892	0	0
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	30.243	0	0	0
Langfristet del	30.243	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	54.780	52.084	0	0
	85.023	52.084	0	0

	Koncern	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
18 Pengestrømsopgørelse – reguleringer		
Finansielle indtægter	-10.089	-6.303
Finansielle omkostninger	2.252	1.716
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	15.032	14.222
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-3.567	-824
Skat af årets resultat	23.943	14.316
	27.571	23.127

		Koncern	
		2020	2019
		TDKK	TDKK
19	Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
	Ændring i varebeholdninger	348	319
	Ændring i tilgodehavender	-128.308	1.799
	Ændring i andre hensatte forpligtelser	2.930	-6.920
	Ændring i leverandører m.v.	72.355	-17.044
		-52.675	-21.846

20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Eventualforpligtelser

Koncernen er i kraft af forretningsområdet part i tvister, som ikke er usædvanlige for forretningen og som kan føre til såvel positive som negative udfald. Ledelsen foretager en løbende vurdering heraf og evt. hensættelse hertil.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for Jens Hørby Jensen Holding ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen.

Koncernen har via Atradius, Euler Hermes, Danske Bank & Tryg Garanti angivet garantier for i alt TDKK 671.507. Derudover er der i konsortier og andre samarbejdsaftaler udstedt arbejdsgarantier for TDKK 24.560.

CG Jensen A/S har udstedt ulimiteret selvskyldnerkaution for Kissendrup Entreprenører A/S, P-Plan A/S og CG Jensen Holding A/S.

CG Jensen Holding A/S har afgivet støtteerklæring overfor Hölscher Jensen A/S og Kissendrup Entreprenører A/S.

Selskaberne P-Plan A/S, Kissendrup Entreprenør A/S, CG Jensen Holding A/S og CG Jensen A/S har udstedt en solidarisk selvskyldner kaution for koncernens engagement med kreditinstituttet. Kreditrammerne udgør total TDKK 23.090.

CG Jensen Holding A/S har overfor Danske Bank stillet sikkerhed i selskabets anparter på TDKK 100 i Ejendomsselskabet Tværkajen ApS.

Koncernen har indgået en huslejeaftale med en forpligtelse på TDKK 3.216.

Koncernen har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på TDKK 14.780.

23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for CG Jensen Holding A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet CG Jensen Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift og administration.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne »Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder« og »Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder«.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-12 år
Indretning af lejede lokaler	4 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul. Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien.

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne »Kapitalandele i dattervirksomheder« og »Kapitalandele i associerede virksomheder« den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til »Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode« under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter depositum mv.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af de samlede forventede indtægter og færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Skøn, der er knyttet til færdiggørelsesgraden, afhænger af skøn på baggrund af en række faktorer. Vurderingen af disse faktorer, herunder tvister, kan ændre sig i takt med projektets fremdrift, der henvises til ledelsens beretning for en gennemgang heraf.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationseværdi.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skatte tilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af »Likvide beholdninger«.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal**Forklaring af nøgletal**

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Påtegninger



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for CG Jensen Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 23. marts 2021

Direktion



Michael Spanggaard Larsen
adm. direktør

Bestyrelse



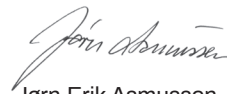
Peter Schäfer formand




Jens Hørby Jensen



Michael Spanggaard Larsen



Jørn Erik Asmussen



Karsten John Hjørnsø

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i CG Jensen Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for CG Jensen Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen («regnskabet»).

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit »Revisors ansvar for revisionen af regnskabet«.

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 23. marts 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Jacob F Christiansen
statsautoriseret revisor
mne18628



Jakob Thisted Binder
statsautoriseret revisor
mne42816

www.cgjensen.dk

Hovedkontor

CG Jensen Holding A/S

Fabriksparken 37

2600 Glostrup

Tlf. 43 44 68 00