

## **PANDURO MANAGEMENT ApS**

**Søndergade 22**

**8700 Horsens**

**CVR-nr. 30 51 21 97**

## **Årsrapport for 2023**

**Opstillet uden revision eller review**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalfor-  
samling den 27/06 2024

---

Frank Panduro  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Revisors erklæring om opstilling af årsrapport	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	5
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023	9
Balance pr. 31. december 2023	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

PANDURO MANAGEMENT ApS  
Søndergade 22  
8700 Horsens

CVR-nr.: 30 51 21 97  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023  
Hjemsted: Horsens

### Direktion

Frank Panduro, direktør

### Revisor

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for PANDURO MANAGEMENT ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 27. juni 2024

### Direktion

Frank Panduro  
direktør

## Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

### Til kapitalejerne i PANDURO MANAGEMENT ApS

Vi har opstillet årsrapporten for PANDURO MANAGEMENT ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Horsens, den 27. juni 2024

### Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Kurt Beck Pedersen

Registreret revisor  
MNE-nr. mne17672

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive managementvirksomhed, herunder foredrag og formidling af koncerter, og dermed, efter direktionens skøn, beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Der har i perioden været en ekstraordinær indtægt vedrørende salg af Teaterhotellet. Salget skete pr. 1. oktober 2023.

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på kr. 1.010.281, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på kr. 7.060.244.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for PANDURO MANAGEMENT ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste opgøres som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter, direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

## Anvendt regnskabspraksis

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

### Direkte omkostninger

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder

### Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning iskat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiskeskatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023**

	<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>3.603.230</b>	<b>5.157.248</b>
Personaleomkostninger	1	<u>(2.268.148)</u>	<u>(2.716.752)</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>1.335.082</b>	<b>2.440.496</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		(83.413)	(116.585)
Andre driftsomkostninger	2	<u>(4.583)</u>	<u>(100.174)</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.247.086</b>	<b>2.223.737</b>
Finansielle indtægter		61.445	200.000
Finansielle omkostninger		<u>(1.142)</u>	<u>(66.598)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.307.389</b>	<b>2.357.139</b>
Skat af årets resultat	3	<u>(297.108)</u>	<u>(495.662)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.010.281</u></b>	<b><u>1.861.477</u></b>
Foreslået udbytte		750.000	1.000.000
Overført resultat		<u>260.281</u>	<u>861.477</u>
		<b><u>1.010.281</u></b>	<b><u>1.861.477</u></b>

**Balance pr. 31. december 2023**

	<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4	7.342	51.389
Indretning af lejede lokaler	4	60.799	190.027
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>68.141</b>	<b>241.416</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		280.000	280.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>280.000</b>	<b>280.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>348.141</b>	<b>521.416</b>
Færdigvarer og handelsvarer		0	17.028
<b>Varebeholdninger</b>		<b>0</b>	<b>17.028</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		228.805	578.516
Andre tilgodehavender		1.130.117	601.104
Udskudt skatteaktiv		3.715	0
Selskabsskat		126.593	0
Periodeafgrænsningsposter		124.936	106.403
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.614.166</b>	<b>1.286.023</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.646.749</b>	<b>7.600.068</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>9.260.915</b>	<b>8.903.119</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>9.609.056</b>	<b>9.424.535</b>

**Balance pr. 31. december 2023**

	<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Overført resultat		6.185.244	5.924.962
Foreslået udbytte for regnskabsåret		750.000	1.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b><u>7.060.244</u></b>	<b><u>7.049.962</u></b>
Hensættelse til udskudt skat		0	2.623
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>2.623</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		533.448	701.555
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		202.279	183.451
Selskabsskat		0	195.174
Anden gæld		199.656	515.189
Periodeafgrænsningsposter		1.613.429	776.581
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>2.548.812</u></b>	<b><u>2.371.950</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>2.548.812</u></b>	<b><u>2.371.950</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>9.609.056</u></b>	<b><u>9.424.535</u></b>
Eventualforpligtelser	5		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomheds- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2023	125.000	5.924.963	1.000.000	7.049.963
Betalt ordinært udbytte	0	0	(1.000.000)	(1.000.000)
Årets resultat	0	260.281	750.000	1.010.281
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>125.000</b>	<b>6.185.244</b>	<b>750.000</b>	<b>7.060.244</b>

## Noter til årsrapporten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	2.198.406	2.620.296
Pensioner	16.050	32.962
Andre omkostninger til social sikring	53.692	63.494
	<u>2.268.148</u>	<u>2.716.752</u>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>5</u>	<u>6</u>
<b>2 Andre driftsomkostninger</b>		
Kompensation for faste udgifter (tilbagebetaling)	0	20.083
Forventet tilbagebetaling af kompensation	4.583	80.091
	<u>4.583</u>	<u>100.174</u>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	303.446	484.748
Årets udskudte skat	(6.338)	10.914
	<u>297.108</u>	<u>495.662</u>

## Noter til årsrapporten

### 4 Materielle anlægsaktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
Kostpris 1. januar 2023	220.236	332.731
Afgang i årets løb	0	(180.731)
Kostpris 31. december 2023	<u>220.236</u>	<u>152.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	168.847	142.704
Årets afskrivninger	44.047	39.366
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	(90.869)
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>212.894</u>	<u>91.201</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>7.342</u></b>	<b><u>60.799</u></b>

### 5 Eventualforpligtelser

Selskabet har ingen eventualforpligtelser.