

---

# ***Panduro Management ApS***

Søndergade 22, 8700 Horsens

## Årsrapport for 2017

---

CVR-nr. 30 51 21 97

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 28/5 2018

Frank Panduro  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab 2

## **Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger 3

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2017 4

Balance 31. december 2017 5

Noter til årsregnskabet 7

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Panduro Management ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Selskabet opfylder betingelserne for at undlade at lade årsregnskabet revidere.

Årsregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2017.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 25. maj 2018

## Direktion

Frank Panduro

# Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

Til ledelsen i Panduro Management ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Panduro Management ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Trekantområdet, den 25. maj 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Arne Kristensen  
statsautoriseret revisor  
mne18619

Kurt Beck Pedersen  
registreret revisor  
mne17672

## Selskabsoplysninger

**Selskabet**

Panduro Management ApS  
Søndergade 22  
8700 Horsens

CVR-nr.: 30 51 21 97  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Stiftet: 3. juli 2007  
Hjemstedskommune: Horsens

**Direktion**

Frank Panduro

**Revisor**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herredsvej 32  
7100 Vejle

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2017

	Note	2017 DKK	2016 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>1.654.197</b>	<b>1.535.930</b>
Personaleomkostninger	2	-1.496.131	-1.375.277
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>158.066</b>	<b>160.653</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-4.612	-85.499
Finansielle indtægter	3	0	174.903
Finansielle omkostninger	4	-43.192	-213.008
<b>Resultat før skat</b>		<b>110.262</b>	<b>37.049</b>
Skat af årets resultat	5	-57.682	0
<b>Årets resultat</b>		<b>52.580</b>	<b>37.049</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte		52.900	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-4.612	-85.499
Overført resultat		4.292	122.548
		<b>52.580</b>	<b>37.049</b>

## Balance 31. december 2017

### Aktiver

	Note	2017 DKK	2016 DKK
Kapitalandele i associerede virksomheder	6	120.958	125.570
Andre værdipapirer og kapitalandele		320.150	361.349
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>441.108</b>	<b>486.919</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>441.108</b>	<b>486.919</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>9.850</b>	<b>9.850</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		259.878	762.746
Andre tilgodehavender		66.423	190.099
Selskabsskat		7.746	55.999
<b>Tilgodehavender</b>		<b>334.047</b>	<b>1.008.844</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.730.262</b>	<b>1.975.540</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>2.074.159</b>	<b>2.994.234</b>
<b>Aktiver</b>		<b>2.515.267</b>	<b>3.481.153</b>

## Balance 31. december 2017

### Passiver

	Note	2017 DKK	2016 DKK
Anpartskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		55.958	60.570
Overført resultat		1.509.428	1.505.138
Foreslået udbytte for regnskabsåret		52.900	0
<b>Egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>1.743.286</b>	<b>1.690.708</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		359.060	925.005
Selskabsskat		21.428	0
Anden gæld		391.493	865.440
<b>Kortfristet gæld</b>		<b>771.981</b>	<b>1.790.445</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>771.981</b>	<b>1.790.445</b>
<b>Passiver</b>		<b>2.515.267</b>	<b>3.481.153</b>
Hovedaktivitet	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	8		
Anvendt regnskabspraksis	9		



# Noter til årsregnskabet

## 1 Hovedaktivitet

Selskabets formål er management, herunder foredrag og formidling af koncerter, samt hoteldrift og dermed efter direktionens skøn beslægtet virksomhed.

	<u>2017</u> DKK	<u>2016</u> DKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	1.457.600	1.339.513
Pensioner	24.102	28.332
Andre omkostninger til social sikring	984	0
Andre personaleomkostninger	<u>13.445</u>	<u>7.432</u>
	<b><u>1.496.131</u></b>	<b><u>1.375.277</u></b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b><u>5</u></b>	<b><u>5</u></b>

## 3 Finansielle indtægter

Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	0	174.678
Andre finansielle indtægter	<u>0</u>	<u>225</u>
	<b><u>0</u></b>	<b><u>174.903</u></b>

## 4 Finansielle omkostninger

Nedskrivning af finansielle aktiver	41.199	209.850
Andre finansielle omkostninger	<u>1.993</u>	<u>3.158</u>
	<b><u>43.192</u></b>	<b><u>213.008</u></b>

## 5 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	36.498	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	<u>21.184</u>	<u>0</u>
	<b><u>57.682</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	2017 DKK	2016 DKK
<b>6 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	65.000	65.000
Kostpris 31. december	65.000	65.000
Værdireguleringer 1. januar	60.570	146.069
Årets resultat	-4.612	-85.499
Værdireguleringer 31. december	55.958	60.570
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>120.958</b>	<b>125.570</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Le Live ApS	København	125.000	50%

## 7 Egenkapital

	Anpartskapital DKK	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode DKK	Overført resultat DKK	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret DKK	I alt DKK
Egenkapital 1. januar	125.000	60.570	1.505.136	0	1.690.706
Årets resultat	0	-4.612	4.292	52.900	52.580
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>125.000</b>	<b>55.958</b>	<b>1.509.428</b>	<b>52.900</b>	<b>1.743.286</b>

## 8 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået aftale om lejemål. Lejemålene er uopsigelige frem til 31. marts 2025 og forpligtelsen udgør i perioden TDKK 8.489.

# Noter til årsregnskabet

## 9 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Panduro Management ApS for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2017 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

# Noter til årsregnskabet

## 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til salg og kontorhold mv.

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabsloven § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten “Kapitalandele i associerede virksomheder” den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

# Noter til årsregnskabet

## 9 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under posten "Andre værdipapirer og kapitalandele", omfatter obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs. Såfremt der ikke kan opgøres en pålidelig dagsværdi, måles værdipapirer og andre kapitalandele til kostpris eller genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end kostprisen.

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.