

**VENZO A/S**

Hejrevej 34 D  
2400 København NV

CVR-nr. 30 49 21 61  
*CVR no. 30 49 21 61*

**Årsrapport**  
**1. januar til 31. december 2023**  
*Annual report*  
*1 January to 31 December 2023*

**(17. regnskabsår)**  
**(17th Financial year)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 7. marts 2024  
*Adopted at the annual general meeting on 7  
March 2024*

---

Jesper Rothe  
dirigent  
*chairman*

# Indholdsfortegnelse

## Table of contents

	<b>Side Page</b>
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company details</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	1
<b>Påtegninger</b> <i>Statements</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	3
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's review</i>	
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	9
<b>Årsregnskab</b> <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	14
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income statement 1 January - 31 December</i>	28
Balance 31. december <i>Balance sheet 31 December</i>	29
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	33
Noter <i>Notes</i>	34

### Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is a translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

## Selskabsoplysninger *Company details*

### **Selskabet** *The company*

VENZO A/S  
Hejrevej 34 D  
2400 København NV

CVR-nr.: 30 49 21 61  
*CVR no.:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023  
*Reporting period: 1 January - 31 December 2023*

Stiftet: 1. april 2007  
*Incorporated: 1 April 2007*

Regnskabsår: 17. regnskabsår  
*Financial year: 17th financial year*

Hjemsted: København  
*Domicile: Copenhagen*

### **Bestyrelse** *Supervisory board*

Dennis Meldhedegaard-Nielsen, formand (chairman)  
Lars Stender-Rechter, næstformand (deputy chairman)  
Søren Luplau-Pagh  
Rikke Wümpelmann Juhl

### **Direktion** *Executive board*

Rikke Wümpelmann Juhl, adm. direktør (CEO)

### **Revision** *Auditors*

Lægård Revision  
Statsautoriseret revisionsfirma  
Østbanegade 123  
2100 København Ø

### **Koncernregnskab** *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet VNZ Holding A/S, Hejrevej 34D, 2400 København NV.  
*The company is reflected in the group report as the parent company VNZ Holding A/S, Hejrevej 34D, 2400 København NV.*

## Ledelsespåtegning

*Statement by management on the annual report*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for VENZO A/S.

The supervisory board and executive board have today discussed and approved the annual report of VENZO A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2023 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

København NV, den 22. februar 2024

*København NV, 22 February 2024*

### **Direktion**

*Executive board*

Rikke Wümpelmann Juhl  
adm. direktør  
*CEO*

### **Bestyrelse**

*Supervisory board*

Dennis Meldhedegaard-Nielsen  
formand  
*chairman*

Lars Stender-Rechter  
næstformand  
*deputy chairman*

Søren Luplau-Pagh

Rikke Wümpelmann Juhl

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

### **Til kapitalejerne i VENZO A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for VENZO A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **To the shareholders of VENZO A/S**

#### **Opinion**

We have audited the financial statements of VENZO A/S for the financial year 1 January - 31 December 2023, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2023 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### **Statement on management's review**

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. februar 2024

*Copenhagen, 22 February 2024*

Lægård Revision

Statsautoriseret revisionsfirma

CVR-nr. 18 43 70 82

*CVR no. 18 43 70 82*

Thomas Lehmann Jensen

statsautoriseret revisor

*State Authorized Public Accountant*

mne34128

*mne34128*

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
*Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:*

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i>	92.470	72.089	66.257	47.365	42.933
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>	17.526	8.582	5.108	5.971	5.652
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>	15.963	7.227	3.502	4.088	5.960
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	1.572	-109	-165	-35	84
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	13.937	5.538	2.420	2.867	2.237
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	87.437	74.195	72.380	60.410	48.291
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	1.747	680	405	871	1.691
Egenkapital <i>Equity</i>	39.480	17.634	11.571	9.127	6.196
<b>Nøgletal</b>					
<i>Financial ratios</i>					
Afkastningsgrad <i>ROI</i>	20,0%	9,9%	5,3%	7,5%	7,6%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	48,7%	23,8%	16,0%	15,1%	12,8%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	54,4%	37,9%	23,4%	37,4%	42,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.*

## Ledelsesberetning

### Management's review

#### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive konsulentvirksomhed inden for IT-relateret virksomhed, salg og leverance af (cloud) managed services og anden i forbindelse hermed stående virksomhed samt at drive investeringsvirksomhed.

#### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

#### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2023 er påvirket af køb af Selskabet af 26.11.2018 A/S (VENZO Business Consulting A/S) samt omkostninger i forbindelse med forenkling af koncernstruktur og forenkling og effektivisering af systemer.

#### Business review

The company's purpose is to conduct consultancy within IT-related business, sales and delivery of (cloud) managed services and other related business as well as to conduct investment business.

#### Recognition and measurement uncertainties

The recognition and measurement of items in the annual report is not associated with any uncertainty.

#### Unusual matters

The Company's assets, liabilities and financial position as at 31 December 2023 as well as the result of the Company's activities for the financial year 2023 are affected by the acquisition of the Company of 26.11.2018 A/S (VENZO Business Consulting A/S) as well as costs in connection with simplification of group structure, simplification and streamlining of systems.

## Ledelsesberetning *Management's review*

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

2023 har været et godt år i VENZO!

På trods af at 2023 har været et omskifteligt og udfordrende år for mange af vores kunder, har vi oplevet endnu et vækstår. Vores kundebase har blomstret, både i form af nye kunder og ved en positiv udvikling hos eksisterende kunder. Dette afspejler den tillid, vores kunder viser os, og det aftryk VENZO har på kundernes udvikling og succes.

I februar 2023 blev vi udnævnt som Årets Microsoft Partner inden for sikkerhed for tredje år i træk. Et udtryk for styrken af VENZOs strategiske partnerskab, og at VENZO er blevet en af de vigtigste spillere på markedet for Microsoft-løsninger i Danmark.

Vi tog også ansvaret for vores egen transformation med lanceringen af 'Tech. Change. Today', vores nye strategiske platform for, hvordan vi skaber værdi for både vores kunder og os selv.

Dette har alt sammen ført til en meget tilfredsstillende finansiel udvikling i 2023. Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på kr. 13.936.517, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på kr. 39.479.797. Således steg bruttoresultatet med knap 30%, og resultat før af-og nedskrivninger (EBITDA) mere end fordobledes i forhold til året før. Egenkapitalen tilsvarende.

### **Financial review**

2023 has been a great year in VENZO!

Despite 2023 being a volatile and challenging year for many of our customers, we have experienced another year of growth. Our customer base has flourished, with many new customers and positive development among existing customers. This reflects the trust our customers place in us and the impact VENZO has on our customers' development and success.

In February 2023, we were named Microsoft Partner of the Year in Security for the third consecutive year. This is a testament to the value of our strategic partnership with Microsoft, and that VENZO has become one of the key players in the market for Microsoft solutions in Denmark.

We took responsibility for our own transformation with the launch of 'Tech. Change. Today', our new strategic platform for how we create value for both our clients and ourselves.

This has all led to a very satisfactory financial development in 2023. The company's income statement for 2023 shows a profit of DKK 13,936,517 and the company's balance sheet as per 31 December 2023 shows an equity of DKK 39,479,797. In other words, gross profit increased by almost 30%, and profit before depreciation and amortization (EBITDA) more than doubled compared to the previous year. Equity equivalent.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

2023 var også året, hvor vi foretog en betydelig organisatorisk transformation, der tilpassede vores driftsmodel og organisationsstruktur til vores fremadrettede strategi. Reorganiseringen kulminerede pr. 1. januar 2024 ved at al drift fra VENZO's tidligere individuelle driftsselskaber blev samlet i ét fortsættende selskab, VENZO A/S.

Men vigtigst af alt, så var 2023 et år, hvor alle VENZO's fantastiske medarbejdere kom til at arbejde endnu tættere sammen – og fik delt flere såvel faglige, som sociale oplevelser og succeser sammen.

I starten af året introducerede vi 'VENZO Mindset', som har hjulpet os med at omsætte vores 'VENZO Manifesto' til konkret adfærd. Vi introducerede 'VENZO University', fordi vi insisterer på at lære, vidensdele og co-create. Vores nye fælles 'VENZO Intern Program' blev en enorm succes og har givet en platform for nye talenter til at trives i vores organisation. Og vi fortsætter med at forpligte os til mangfoldighed, lighed, inklusion og tilhørsforhold (DEIB) med det formål at skabe en endnu mere inkluderende arbejdsplads. Alt dette har styrket vores bånd og givet næring til ønsket om at fejre endnu flere succeser sammen!

På trods af fortsat usikkerhed i verden har vi en ambition om og tro på, at 2024 vil blive et år præget af fortsat vækst, nye muligheder og endnu flere eventyr.

En stor tak til vores kunder og samarbejdspartnere for deres loyalitet og tillid, og ikke mindst en kæmpe klapsalve til alle vores fantastiske kolleger, der hver eneste dag går forrest, udvikler og styrker vores forretning, og ikke mindst bidrager til vores unikke og helt fantastiske kultur, som vi allesammen er så stolte af!

2023 was also the year in which we undertook a significant organizational transformation, aligning our operating model and organizational structure with our forward-looking strategy. The reorganization culminated on 1 January 2024 by merging all operations from VENZO's former individual companies into one continuing company, VENZO A/S.

But most importantly, 2023 was a year where all of VENZO's amazing employees got to work even closer together – and shared both professional and social experiences and successes together.

At the beginning of the year, we introduced the 'VENZO Mindset', which has helped us translate our 'VENZO Manifesto' into concrete behavior. We introduced 'VENZO University' because we insist on learning, knowledge sharing and co-creating. Our new joint 'VENZO Intern Program' was a tremendous success and has provided a platform for new talent to thrive in our organization. And we continue to commit to diversity, equity, inclusion and belonging (DEIB) with the goal of creating an even more inclusive workplace. All of this has strengthened our bond and fueled the desire to celebrate even more successes together!

Despite continued uncertainty in the world, we have an ambition and belief that 2024 will be a year of continued growth, new opportunities, and even more adventures.

A big thank you to our clients and partners for their loyalty and trust, and not least a huge round of applause to all our fantastic colleagues who every single day take the lead, develop and strengthen our business, contributing to our unique and amazing culture, which we are all so proud of!

## Ledelsesberetning *Management's review*

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Selskabet har efter balancedagen offentliggjort fusionsplan med Selskabet af 26.11.2018 A/S (VENZO Business Consulting A/S) pr. 1. januar 2024.

Der er efter balancedagen ikke indtruffet yderligere begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Selskabet forventer vækst i omsætning og resultat i 2024, dels som følge af organisk vækst og dels som følge af fusion med Selskabet af 26.11.2018 A/S (VENZO Business Consulting A/S) samt effekten af den i 2023 foretagne forenkling samt effektivisering af systemer og organisering.

### **Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening**

Virksomheden besidder de nødvendige viden ressourcer til at sikre fortsat positiv udvikling.

Det er virksomhedens mål altid at være på forkant med udviklingen indenfor virksomhedens forretningsområder via tiltrækning og fastholdelse af kompetente og erfarne medarbejdere.

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.**

Virksomheden overholder alle regler som er foreskrevne for virksomhedens aktiviteter.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden**

Virksomheden har i 2023 ikke været involveret i forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### **Significant events occurring after the end of the financial year**

Following the balance sheet date, the Company has published draft terms of merger with the Company dated 26.11.2018 A/S (VENZO Business Consulting A/S) as of 1 January 2024.

After the balance sheet date, no further events of material importance to the financial position of the company occurred.

### **Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties**

The Company expects growth in revenue and profit in 2024, partly as a result of organic growth and partly as a result of the merger with the Company of 26.11.2018 A/S (VENZO Business Consulting A/S) and the effect of the simplification and streamlining of systems and organisation in 2023.

### **The company's knowledge resources if of particular importance to its future earnings**

The company possesses the necessary knowledge resources to ensure continued positive development. It is the company's goal to always be at the forefront of developments within the company's business areas through attracting and retaining competent and experienced employees.

### **Impact on the external environment and measures taken to prevent, reduce or mitigate damage**

The company complies with all rules prescribed for the company's activities.

### **Research and development activities in or for the company**

As of 2023, the company has not been involved in research and development activities.

## Ledelsesberetning *Management's review*

### **Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning**

Årets udvikling er i overensstemmelse med ledelsens forventninger.

### **Profit/(loss) for the year relative to the expectations most recently expressed**

The development for the year is in line with management's expectations.

### **Oplysning om egne kapitalandele**

#### ***Information om egne kapitalandele afhændet i regnskabsåret***

Beskrivelse af solgte egne kapitalandele: Aktierne er afhændet i forbindelse med indtræden af ejere. Efter salget af nedenstående aktier, besidder virksomheden ikke længere egne aktier.

### **Disclosure of treasury shares**

#### ***Information on treasury shares sold in the financial year***

Description of treasury shares sold: The shares have been disposed of in connection with the entry of owners. After the sale of the shares below, the company no longer holds own shares.

Ejers antal kapitalandele i virksomhedens beholdning: 24.108 aktier

The owner's portion of the company's treasury shares: 24,108 shares

Pålydende værdi af egne kapitalandele, der er afhændet i regnskabsåret: kr. 24.108

Nominal value of treasury shares sold in the financial year: DKK 24,108

Procentdel af den registrerede kapital mv. af de egne kapitalandele, der er afhændet i regnskabsåret: 2,2 %

Percentage of the contributed capital, etc. of treasury shares sold in the financial year: 2,2%

Den samlede salgssum for egne kapitalandele, der er afhændet i regnskabsåret: kr. 907.118

Total sales price of treasury shares sold in the financial year: DKK 907,118

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

Årsrapporten for VENZO A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i kr.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112 undladt at udarbejde koncernregnskab. Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet VNZ Holding A/S.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The annual report of VENZO A/S for 2023 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2023 is presented in kr.

Pursuant to sections §112, of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared consolidated financial statements. The company is included in the consolidated report of the parent company VNZ Holding A/S.

### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### **Indregning og måling af virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede virksomheder indregnes i regnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i regnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

#### **Recognition and measurement of business combinations**

Recently acquired entities are recognised in the financial statements from the date of acquisition. Sold entities are recognised in the financial statements until the date of disposal. Comparative figures are not restated in respect of recently acquired entities. Discontinued operations are presented separately, see below.

The date of acquisition is the time when the company actually gains control over the acquiree.

The acquisition method is applied to the acquisition of new entities where the company gains control over the acquiree. The acquirees' identifiable assets, liabilities and contingent liabilities are measured at fair value at the date of acquisition. Identifiable intangible assets are recognised if they are separable or emanate from a contractual right. Deferred tax on the revaluations made is recognised.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelse efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Positive differences (goodwill) between, on the one side, the purchase consideration, the value of non-controlling interests in the acquiree and the fair value of any previously acquired investments and, on the other side, the fair value of the acquired identifiable assets, liabilities and contingent liabilities are recognised as goodwill under 'Intangible assets'. Goodwill is amortised on a straight-line basis in the income statement based on an individual assessment of its useful life.

Negative differences (negative goodwill) are recognised in the income statement at the date of acquisition.

The purchase consideration for an entity consists of the fair value of the agreed consideration in the form of assets transferred, liabilities assumed and equity instruments issued. If part of the purchase consideration is conditional upon future events or the fulfilment of agreed conditions, this part of the purchase consideration is recognised at fair value at the date of acquisition. Subsequent adjustments of conditional purchase consideration are recognised in the income statement.

Expenses defrayed in connection with acquisitions are recognised in the income statement in the year in which they are defrayed.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenlignings-tal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning samt andre driftsindtægter med fradrag af direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter vedrørende tjenesteydelser, der omfatter konsulenttydelser, indregnes lineært i nettoomsætningen, i takt med at serviceydelserne leveres.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

#### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger indeholder omkostninger, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning, herunder brug af eksterne konsulenter.

If, at the date of acquisition, the identification or measurement of acquired assets, liabilities and/or contingent liabilities or the size of the purchase consideration are associated with uncertainty, initial recognition will be based on preliminarily calculated amounts. If it subsequently turns out that the identification or measurement of the purchase consideration, acquired assets, liabilities and/or contingent liabilities was not correct on initial recognition, the calculation will be adjusted with retrospective effect, including goodwill, until 12 months after the acquisition, and comparative figures will be restated. Subsequently, any adjustments made will be recognised as error.

### Income statement

#### Gross profit

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

Gross profit is a summary of net sales and other operating income less direct costs and other external costs.

#### Revenue

Revenue from services that include consultancy services is recognised linearly in net sales as services are provided.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

#### Direct costs

Direct costs include costs used to achieve net sales for the year, including the use of external consultants.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### **Other operating income**

The item Other operating income includes items of a secondary nature relative to the company's activities, including gains on the sale of intangible assets and items of property, plant and equipment, operating losses, indemnities relating to operating losses and conflicts as well as payroll refunds. Indemnities are recognised when it is more probable than not that the company is going to be indemnified.

#### **Other external costs**

Other external costs include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

#### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees.

#### **Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment**

Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment comprise the year's depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial year. Net financials include interest income and expenses, liabilities and foreign currency transactions, amortisation of financial assets and liabilities and surcharges and allowances under the Danish Tax Prepayment Scheme, etc.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### **Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder**

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

#### **Skat af årets resultat**

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### **Balancen**

##### **Immaterielle anlægsaktiver**

###### **Udviklingsprojekter**

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

#### **Income from investments in subsidiaries**

The proportionate share of the profit/loss for the year of subsidiaries is recognised in the company's income statement after full elimination of intra-group profits/losses.

#### **Tax on profit/loss for the year**

The company is subject to the Danish rules on compulsory joint taxation.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

#### **Balance sheet**

##### **Intangible assets**

###### **Development projects, patents and licences**

Development costs comprise costs, wages/salaries and amortisation losses that are directly and indirectly attributable to the company's development activities.

Developments projects recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Following the completion of the development work, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life. The amortisation period is 5 years.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*

Aktiver med en forventet levetid på under et år omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Gains and losses on the disposal of development projects, patents and licences are determined as the difference between the selling price less costs to sell and the carrying amount at the date of disposal. Gains or losses are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

#### Tangible assets

Items of plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

<b>Brugstid</b> <i>Useful life</i>	<b>Restværdi</b> <i>Residual value</i>
3-10 år <i>3-10 years</i>	0-10 % <i>0-10 %</i>

Assets with an expected lifetime of less than one year are expensed in the year of acquisition.

The useful life and residual value are re-assessed annually. A change is accounted for as an accounting estimate, and the impact on amortisation/depreciation is recognised going forward.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

#### Finansielle anlægsaktiver

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Gains and losses on the sale of items of property, plant and equipment are calculated as the difference between the selling price, less costs to sell, and the carrying amount at the time of sale. Gains or losses on the sale of items of property, plant and equipment are recognised in the income statement under other operating income or other operating expenses, respectively.

#### Leases

All leases are operating leases. Payments relating to operating leases and any other leases are recognised in the income statement over the term of the lease. The company's total liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under 'Contingencies, etc.'.

#### Fixed asset investments

##### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, plus or less unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill stated according to the purchase method. Negative goodwill is recognised in the income statement on acquisition. Where the negative goodwill relates to contingent liabilities having been taken over, the negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or no longer exist.

Goodwill on consolidation is amortised over the expected useful economic life based on management's experience from each individual business segment. Goodwill on consolidation is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is 5-20 years. The amortisation period is fixed based on the assessment that the strategically acquired entities have a strong market position and a long-term earnings profile.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for VENZO A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor.

#### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Investments in subsidiaries with a negative net asset value are measured at DKK 0, and the carrying amount of any receivables from these entities is reduced to the extent that they are considered irrecoverable. If the parent company has a legal or constructive obligation to cover a deficit that exceeds the receivable, the balance is recognised under provisions.

Net revaluations of investments in subsidiaries are taken to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of VENZO A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

Acquirees are accounted for using the purchase method, see the above description of consolidated financial statements and calculation of goodwill.

#### **Deposit**

The deposit is measured at amortized cost price and consists of rent deposits, etc.

#### **Impairment of fixed assets**

The carrying amount of intangible, tangible fixed assets and shares in subsidiaries is assessed annually for indications of impairment beyond that expressed by depreciation.

Where there is evidence of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets. Write-down is made to the lower of the recoverable amount and the carrying amount.



## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

#### Egenkapital

##### Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

The recoverable amount is the higher of the net present value and the value in use less expected costs to sell. The net present value is determined as the present value of the anticipated net cash flows from the use of the asset or group of assets and the anticipated net cash flows from the disposal of the asset or group of assets after the end of their useful life.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

#### Prepayments

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise deposits at banks.

#### Equity

##### Own shares

The purchase and sale amounts of treasury shares are recognised directly in equity under retained earnings. Capital reduction by cancellation of own shares reduces the share capital by an amount equal to the nominal value of the shares and increases the transferred profit. Dividends on treasury shares are recognised directly in equity under retained earnings.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### **Reserve for udviklingsomkostninger**

I reserven indregnes et beløb svarende til aktive-rede udviklingsomkostninger. Reserven reduceres, i takt med at udviklingsomkostninger afskrives.

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

#### **Reserve for development costs**

An amount corresponding to capitalised development costs is recognised in the reserve. The reserve is reduced as development costs are amortised.

#### **Reserve for net revaluation according to the equity method**

The reserve for net revaluation according to the equity method in the company's financial statements comprises net revaluation of investments in subsidiaries relative to the cost.

#### **Dividends**

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability when declared by the annual general meeting of shareholders.

#### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

The company and all its Danish group entities are taxed on a joint basis. The current income tax charge is allocated between the jointly taxed entities relative to their taxable income. Tax losses are allocated based on the full absorption method. The jointly taxed entities are eligible for the Danish Tax Prepayment Scheme.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the balance sheet as 'Joint taxation contributions receivable' or 'Joint taxation contributions payable'.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto-realiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte netto-skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Feriepengeforpligtelsen, som virksomhedens medarbejdere optjener i overgangsperioden 1. september 2019 – 31. august 2020, administreres af virksomheden, og indbetales til feriefonden før lønmodtagerens pensionsalder. Forpligtelsen indgår i posten Anden gæld, som henholdsvis kortfristet og langfristet gæld. Anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

#### Liabilities

Liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

The compensated absence commitment which the company's employees earn during the transitional period from 1 September 2019 to 31 August 2020, is administered by the company and is paid in to the Danish Holiday Fund before the employee reaches the pensionable age. Other debt is measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

#### Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

#### Deferred income

Deferred income recognised under 'Current liabilities' comprises payments received concerning income in subsequent financial years.

#### Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency instruments are considered cash flow hedges, any unrealised value adjustments are taken directly to a fair value reserve under 'Equity'.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date.

#### Cash flow statement

No cash flow statement has been prepared for the parent company, as the parent company's cash flows are included in the consolidated cash flow statement, see section 86(4) of the Danish Financial Statements Act.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### Hoved- og nøgletaloversigt *Financial Highlights*

Forklaring af nøgletal.  
*Definitions of financial ratios.*

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
ROI	$\frac{\text{Profit/loss before net financials} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity} \times 100}{\text{Total assets end year}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december  
Income statement 1 January - 31 December

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>		<b>92.469.542</b>	<b>72.088.804</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-74.943.205	-63.506.613
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b> <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		<b>17.526.337</b>	<b>8.582.191</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-1.563.355	-1.355.487
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before net financials</i>		<b>15.962.982</b>	<b>7.226.704</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	2	1.388.946	0
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	297.237	65.871
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	4	-113.707	-174.735
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>17.535.458</b>	<b>7.117.840</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-3.598.941	-1.580.037
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<b>13.936.517</b>	<b>5.537.803</b>
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	6		

Balance 31. december  
Balance sheet 31 December

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Aktiver</b>			
<b>Assets</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		0	640.159
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> <i>Intangible assets</i>	7	<b>0</b>	<b>640.159</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	8	2.626.129	1.802.002
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible assets</i>		<b>2.626.129</b>	<b>1.802.002</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	9	8.391.365	0
Deposita	10	2.530.843	2.454.683
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<b>10.922.208</b>	<b>2.454.683</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>		<b>13.548.337</b>	<b>4.896.844</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		56.825.633	56.200.193
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		813.358	7.208.097
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		975.762	278.948
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	13	0	152.624
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag <i>Joint taxation contributions receivable</i>		409.008	0
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	11	1.652.258	1.052.444
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>60.676.019</b>	<b>64.892.306</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash at bank and in hand</i>		<b>13.212.969</b>	<b>4.406.329</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>		<b>73.888.988</b>	<b>69.298.635</b>

Balance 31. december (fortsat)  
Balance sheet 31 December (continued)

	<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
<b>Assets</b>			
<b>Aktiver i alt</b>		<b>87.437.325</b>	<b>74.195.479</b>
<b>Total assets</b>		<b>87.437.325</b>	<b>74.195.479</b>



Balance 31. december  
Balance sheet 31 December

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Passiver</b>			
<b>Equity and liabilities</b>			
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>		1.509.075	1.080.134
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		1.382.984	0
Reserve for udviklingsomkostninger		0	499.323
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		24.587.738	16.054.286
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		12.000.000	0
<b>Egenkapital</b> <b>Equity</b>	12	<b>39.479.797</b>	<b>17.633.743</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	13	33.894	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <b>Total provisions</b>		<b>33.894</b>	<b>0</b>
Feriepengeforpligtelser <i>Holiday allowance</i>		2.838.055	2.779.879
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <b>Total non-current liabilities</b>	14	<b>2.838.055</b>	<b>2.779.879</b>
Banker <i>Banks</i>		162.981	237.108
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		22.065.302	6.327.034
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		10.723.318	34.525.944
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	834.820
Anden gæld <i>Other payables</i>		9.940.390	7.851.268
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	15	2.193.588	4.005.683
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <b>Total current liabilities</b>		<b>45.085.579</b>	<b>53.781.857</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total liabilities</b>		<b>47.923.634</b>	<b>56.561.736</b>

Balance 31. december (fortsat)  
*Balance sheet 31 December (continued)*

	<u>Note</u>	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>Passiver</b>			
<b><i>Equity and liabilities</i></b>			
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>87.437.325</u></b>	<b><u>74.195.479</u></b>
<b><i>Total equity and liabilities</i></b>			
Efterfølgende begivenheder <i>Subsequent events</i>	16		
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rent and lease liabilities</i>	17		
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and collateral</i>	19		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	20		

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

	Virksomheds- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Reserve for udviklingsom- kostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Share premium account</i>	<i>Reserve for net revalua- tion under the equity method</i>		<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2023 <i>Equity at 1 January 2023</i>	1.080.134	0	0	499.323	16.054.286	0	17.633.743
Kapitalforhøjelse ved apportindskud <i>Increase of capital by conversion of debt</i>	428.941	6.573.478	0	0	0	0	7.002.419
Salg af egne kapitalandele <i>Sale of treasury shares</i>	0	0	0	0	907.118	0	907.118
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	1.382.984	-499.323	1.052.856	12.000.000	13.936.517
Overført fra overkurs ved emission <i>Transfer from share premium account</i>	0	-6.573.478	0	0	6.573.478	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2023</b> <b><i>Equity at 31 December 2023</i></b>	<b>1.509.075</b>	<b>0</b>	<b>1.382.984</b>	<b>0</b>	<b>24.587.738</b>	<b>12.000.000</b>	<b>39.479.797</b>

## Noter

### Notes

	2023	2022
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	67.809.974	57.729.938
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	6.350.581	5.083.778
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	782.650	692.897
<i>Other social security costs</i>		
	<b>74.943.205</b>	<b>63.506.613</b>
	<hr/>	<hr/>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	89	82
<i>Number of fulltime employees on average</i>	<hr/>	<hr/>
<p>Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.  <i>According to section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the executive board has not been disclosed.</i></p>		
<b>2 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder	2.268.828	0
<i>Share of profits of subsidiaries</i>		
Afskrivning af goodwill	-879.882	0
<i>Depreciation of goodwill</i>		
	<b>1.388.946</b>	<b>0</b>
	<hr/>	<hr/>
	<hr/>	<hr/>
	2023	2022
	kr.	kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
<i>Financial income</i>		
Andre finansielle indtægter	297.237	65.871
<i>Other financial income</i>		
	<b>297.237</b>	<b>65.871</b>
	<hr/>	<hr/>
	<hr/>	<hr/>

Noter  
Notes

	2023	2022
	kr.	kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial costs</i>		
Andre finansielle omkostninger	113.707	174.735
<i>Other financial costs</i>		
	<b>113.707</b>	<b>174.735</b>
	2023	2022
	kr.	kr.
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	3.390.992	1.634.820
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	186.518	-54.783
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	21.431	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	<b>3.598.941</b>	<b>1.580.037</b>
	2023	2022
	kr.	kr.
<b>6 Resultatdisponering</b>		
<i>Distribution of profit</i>		
Foreslået udbytte	12.000.000	0
<i>Proposed dividend for the year</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.382.984	0
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	-499.323	-499.323
<i>Transferred to reserve for development expenditure</i>		
Overført resultat	1.052.856	6.037.126
<i>Retained earnings</i>		
	<b>13.936.517</b>	<b>5.537.803</b>

## Noter

### Notes

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver

##### *Intangible assets*

	Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>
Kostpris 1. januar 2023 <i>Cost at 1 January 2023</i>	<u>3.858.013</u>
Kostpris 31. december 2023 <i>Cost at 31 December 2023</i>	<u>3.858.013</u>
Af- og nedskrivninger primo 1. januar 2023 <i>Impairment losses and amortisation at 1 January 2023</i>	3.217.854
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	640.159
Af- og nedskrivninger primo 31. december 2023 <i>Impairment losses and amortisation at 31 December 2023</i>	<u>3.858.013</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b> <i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	<u><b>0</b></u>

Der er i 2018 investeret i konceptualisering inden for nogle udvalgte fokusområder med henblik på at øge leverancekvalitet, compliance, serviceniveau og indtjeningsgrad for så vidt angår VENZO A/S' fremadrettede leverancer.

De anvendte ressourcer i den forbindelse valgte selskabet at aktivere som udviklingsaktiver, i det omfang det var forventet at tilføre selskabet fremtidig økonomisk indtjening.

Den økonomiske indtjening i selskabet er siden 2018 forøget, bl.a. som følge af de aktiverede udviklingsaktiver.

Siden 2018 er der ikke blevet aktiveret yderligere udviklingsomkostninger i selskabet, og pr. 1. januar 2024 er der således ingen immaterielle anlægsaktiver.

*In 2018, investments were made in conceptualization within selected focus areas in order to increase delivery quality, compliance, service level and earnings ratio with regard to VENZO A/S' forward-looking deliveries.*

*The resources used in this connection were chosen by the company to activate as development assets to the extent that it was expected to add future financial earnings to the company.*

*Since 2018, the company's financial earnings have increased, partly as a result of the capitalised development assets.*

*Since 2018, no additional development costs have been activated in the company, and as of January 1, 2024, there are no intangible fixed assets.*

Noter  
Notes

8 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
Kostpris 1. januar 2023 <i>Cost at 1 January 2023</i>	16.025.937
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.747.322
Kostpris 31. december 2023 <i>Cost at 31 December 2023</i>	17.773.259
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2023</i>	14.223.934
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	923.196
Af- og nedskrivninger 31. december 2023 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2023</i>	15.147.130
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b> <i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	<b>2.626.129</b>

9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder  
*Investments in subsidiaries*

	2023 kr.	2022 kr.
Kostpris 1. januar 2023 <i>Cost at 1 January 2023</i>	5.962	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	7.002.419	0
Kostpris 31. december 2023 <i>Cost at 31 December 2023</i>	7.008.381	0
Værdireguleringer 1. januar 2023 <i>Revaluations at 1 January 2023</i>	0	0
Årets resultat <i>Depreciation of goodwill</i>	2.262.866	0
Afskrivning på goodwill	-879.882	0
Værdireguleringer 31. december 2023	1.382.984	0

Noter  
Notes

	2023	2022
	kr.	kr.
<b>9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (fortsat)</b> <i>Investments in subsidiaries (continued)</i> <i>Revaluations at 31 December 2023</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b> <i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	<b>8.391.365</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:  
*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Registered office</i>	Ejerandel <i>Ownership interest</i>
Selskabet af 26.11.2018 A/S (VENZO Business Consulting A/S)	København	100%

**10 Finansielle anlægsaktiver**  
*Fixed asset investments*

	Deposita
Kostpris 1. januar 2023 <i>Cost at 1 January 2023</i>	2.454.683
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	76.160
Kostpris 31. december 2023 <i>Cost at 31 December 2023</i>	2.530.843
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b> <i>Carrying amount at 31 December 2023</i>	<b>2.530.843</b>

**11 Periodeafgrænsningsposter**  
*Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og licenser.  
*Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums, subscriptions and interest.*



## Noter

### Notes

## 12 Egenkapital

### Equity

Virksomhedskapitalen består af 1.509.075 aktier à nominelt kr. 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of 1,509,075 shares of a nominal value of kr. 1. No shares carry any special rights.*

Den 1. juli 2021 erhvervede virksomheden nom. 53.784 af sine egne aktier, svarende til 5,9%. Den samlede betaling for aktierne udgjorde TDKK 2.400, som er trukket fra overført resultat under egenkapitalen. Der er solgt nom. 53.784 af disse for TDKK 2.248 i 2021, 2022 og 2023. Selskabet besidder således ikke længere egne aktier på balancedagen. Aktierne var erhvervet som led i virksomhedens strategi.

*On July 1, 2021, the company acquired nominally 53,784 of its treasury shares, equivalent to 5.9%. The total payment for the shares amounted to TDKK 2,400, which has been deducted from retained earnings under equity. 53,784 of these have been sold for TDKK 2,248 in 2021, 2022 and 2023. Thus, the company no longer holds own shares on the balance sheet date. The shares were acquired as part of the company's strategy.*

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

*The share capital has developed as follows:*

	2023	2022	2021	2020	2019
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Virksomhedskapital 1. januar 2023 <i>Share capital at 1 January 2023</i>	1.080.134	916.742	900.000	1.000.000	1.000.000
Tilgang i året <i>Additions for the year</i>	428.941	163.392	16.742	0	0
Afgang i året <i>Disposals for the year</i>	0	0	0	-100.000	0
<b>Virksomhedskapital</b> <i>Share capital</i>	<b>1.509.075</b>	<b>1.080.134</b>	<b>916.742</b>	<b>900.000</b>	<b>1.000.000</b>

Noter  
Notes

	2023 kr.	2022 kr.
<b>13 Hensættelse til udskudt skat</b>		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2023 <i>Provision for deferred tax at 1 January 2023</i>	-152.624	-97.841
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen <i>Exchange adjustment</i>	186.518	-54.783
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2023</b>	<b>33.894</b>	<b>-152.624</b>
<i>Provision for deferred tax at 31 December 2023</i>		
 <b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>		
<i>Provisions for deferred tax on:</i>		
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	0	140.835
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	33.894	-293.459
Overført til udskudt skatteaktiv <i>Transferred to deferred tax asset</i>	0	152.624
	<b>33.894</b>	<b>0</b>
 <b>Udskudt skatteaktiv</b>		
<i>Deferred tax asset</i>		
Opgjort skatteaktiv <i>Calculated tax asset</i>	0	152.624
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>0</b>	<b>152.624</b>
<i>Carrying amount</i>		

**14 Langfristede gældsforpligtelser**  
*Long term debt*

	Gæld 1. januar 2023 <i>Debt at 1 January 2023</i>	Gæld 31. december 2023 <i>Debt at 31 December 2023</i>	Afdrag næste år <i>Instalment next year</i>	Restgæld efter 5 år <i>Debt outstanding after 5 years</i>
Feriepengeforpligtelser <i>Holiday allowance</i>	2.779.879	2.838.055	0	0
	<b>2.779.879</b>	<b>2.838.055</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

### Notes

#### 15 Periodeafgrænsningsposter

##### *Deferred income*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

*Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent financial years.*

#### 16 Efterfølgende begivenheder

##### *Subsequent events*

Efter balancedagen er har VENZO A/S offentliggjort fusionsplan med Selskabet af 26.11.2018 A/S (VENZO Business Consulting A/S).

Der er efter balancedagen ikke indtruffet yderligere begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

*Following the balance sheet date, VENZO A/S has published a merger plan with VENZO Business Consulting A/S.*

*After the balance sheet date, no further events of material importance to the company's financial position have occurred.*

#### 17 Leje- og leasingforpligtelser

##### *Rent and lease liabilities*

Leasingforpligtelser fra operationel leasing.

Samlede fremtidige leasingydelse:

*Operating lease liabilities.*

*Total future lease payments:*

Inden for et år

*Within 1 year*

2023

kr.

2022

kr.

364.355

403.794

Mellem 1 og 5 år

*Between 1 and 5 years*

323.509

376.826

**687.864**

**780.620**

Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 6-18 mdr.

*Lease obligations, period of non-terminability 6-18 months*

4.943.152

9.181.944

#### 18 Eventualforpligtelser

##### *Contingent liabilities*

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet VNZ Holding A/S (Administrationselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

*The company is jointly taxed with its parent company, VNZ Holding A/S (management company), and jointly and severally liable with other jointly taxed entities for payment of income taxes as well as for payment of withholding taxes on dividends, interest and royalties.*

## Noter

### Notes

#### 19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### *Mortgages and collateral*

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut m.v. er der deponeret ejerpantebrev DKK 12 mio. med pant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, rettigheder, goodwill og andre anlæg driftsmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør DKK 60 mio.

*As security for balances with banks, etc., a mortgage deed of DKK 12 million has been deposited with a mortgage on simple debts arising from the sale of goods and services, rights, goodwill and other installations operating equipment and furniture whose carrying amount to DKK 60 million at the balance sheet date.*

#### **Pantsætninger og sikkerhedsstillelser over for moderselskabet og tilknyttede og associerede virksomheder samt kapitalinteresser**

##### *Mortgages and collateral vis-à-vis the parent company, group entities and associates and participating interests*

Selskabet har afgivet kaution overfor Selskabet af 26.11.2018 A/S (VENZO Business Consulting A/S), Selskabet af 29.06.2021 A/S (VENZO Core A/S), VNZ Holding A/S og Aeon Software A/S for mellemværende med pengeinstitut. Bankgælden udgør pr. balancedagen TDKK 3.445.

*The Company has given surety to Selskabet af 26.11.2018 A/S (VENZO Business Consulting A/S), Selskabet af 29.06.201 A/S (VENZO Core A/S), VNZ Holding A/S and Aeon Software A/S for debts with the financial institution. As at the balance sheet date, the bank debt amounts to TDKK 3,445.*

#### 20 Nærtstående parter og ejerforhold

##### *Related parties and ownership structure*

##### **Bestemmende indflydelse**

##### *Controlling interest*

Moderselskabet VNZ Holding A/S, Hejrevej 34D, 2400 København NV udøver bestemmende indflydelse over VENZO A/S.

*The parent company VNZ Holding A/S, Hejrevej 34D, 2400 Copenhagen NV exercises a dominant influence over VENZO A/S.*

##### **Øvrige nærtstående parter**

##### *Other related parties*

Selskabet af 26.11.2018 A/S (VENZO Business Consulting A/S), Hejrevej 34D, 2400 København NV.

Selskabet af 29.06.2021 A/S (VENZO Core A/S), Hejrevej 34D, 2400 København NV.

## Noter

### Notes

#### 20 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

*Related parties and ownership structure (continued)*

##### Transaktioner

*Transactions*

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

*The company has not had any related party transactions that are not entered into on market terms. Cf. section 98c(7) of the ÅRL, only transactions that have not been carried out under normal market conditions are disclosed.*

##### Koncernregnskab

*Consolidated financial statements*



Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet VNZ Holding A/S, Hejrevej 34D, 2400 København NV.

*The company is reflected in the group report as the parent company VNZ Holding A/S, Hejrevej 34D, 2400 København NV.*

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

<p><b>Lars Stender-Rechter</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: fdd80738-7032-4362-8a10-f058f3fb38f6 IP: 104.28.xxx.xxx 2024-03-07 12:40:22 UTC</p> <p>Mit  </p>	<p><b>Rikke Wümpelmann Juhl</b> Adm. direktør Serienummer: 90918b87-05c2-4cb2-bfd1-b667d920dd67 IP: 62.199.xxx.xxx 2024-03-07 12:52:23 UTC</p> <p>Mit  </p>
<p><b>Rikke Wümpelmann Juhl</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: 90918b87-05c2-4cb2-bfd1-b667d920dd67 IP: 62.199.xxx.xxx 2024-03-07 12:52:23 UTC</p> <p>Mit  </p>	<p><b>Dennis Meldhedegaard-Nielsen</b> Bestyrelsesformand Serienummer: 4a288d1a-b150-49d5-8e3d-7b02e9e96add IP: 62.199.xxx.xxx 2024-03-07 13:08:57 UTC</p> <p>Mit  </p>
<p><b>Søren Luplau-Pagh</b> Bestyrelsesmedlem Serienummer: 38a9cddc-2c37-4509-8c25-a2f0361763f6 IP: 212.237.xxx.xxx 2024-03-09 13:15:00 UTC</p> <p>Mit  </p>	<p><b>Thomas Lehmann Jensen</b> Lægård Revision Statsautoriseret revisionsfirma CVR: 18437082 Statsautoriseret revisor Serienummer: e3c45d7e-fd60-48f9-a62f-db0a851ce3d5 IP: 87.49.xxx.xxx 2024-03-09 13:22:53 UTC</p> <p>Mit  </p>

Penneo dokumentnøgle: B4HXE-WO4NX-GFEPE-LZ55T-XGPT7-ICBFW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Tyge Jesper Rothe**

**Dirigent**

Serienummer: 4bb046d3-300f-4491-82ea-43be4b16f6c7

IP: 188.120.xxx.xxx

2024-03-09 15:42:30 UTC



Penneo dokumentnøgle: B4HXE-WO4NX-GFEPE-LZ55T-XGPT7-ICBFW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**