



**GODKENDT PÅ GENERALFORSAMLINGEN  
19. MAJ 2021**

Søren Holck-Andersen  
Dirigent

# INTERDAN

**90 ÅR SOM SELSKAB / ÅRSRAPPORT 2020**

Interdan Holding A/S • CVR-nr. 30 33 61 19 • Ryvangs Allé 54 • 2900 Hellerup



# INTERDAN

ÅRSRAPPORT  
2020



”På trods af meget stor usikkerhed både for bilaktiviteterne og på investeringsmarkederne ser vi tilbage på 2020 som et meget tilfredsstillende år i Interdan Koncernen.”

BREV FRA BESTYRELSESFORMAND  
OG ADM. DIREKTØR

**SELSKAB**

Interdan Holding A/S  
Ryvangs Allé 54  
2900 Hellerup

**BESTYRELSE**

Anders Karl Bruun, formand  
Bo Gjetting, næstformand  
Lars Bo Ive  
Maria Louise Bruun-Lander  
Jan Christian Davidsen  
Dorte Barlebo Madsen  
Jørgen Lund Lavesen

**HR-KOMITÉ**

Bo Gjetting (formand)  
Maria Louise Bruun-Lander  
Lars Bo Ive  
Dorte Barlebo Madsen

**AUDIT KOMITÉ**

Jan Christian Davidsen (formand)  
Maria Louise Bruun-Lander  
Jørgen Lund Lavesen

**DIREKTION**

Maria Louise Bruun-Lander, adm. direktør

**REVISION**

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

**AKTIONÆRFORHOLD**

Selskabet har registreret følgende  
aktionærer med mere end 5% af  
aktiekapitalens stemmerettigheder  
eller pålydende værdi.

Direktør K.W. Bruun & Hustrus Familiefond,  
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup

Ragnhild Bruuns Fond,  
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup

# INDHOLD

## 1

### LEDELSESBERETNING KONCERN

- Koncernens hovedtal **6**
- Koncernoversigt **7**
- Brev fra bestyrelsesformand og adm. direktør **8**
- Ledelsesberetning **11**
- Regnskabsberetning **18**

## 3

### ÅRSREGNSKAB

- Påtegninger **31**
- Den uafhængige revisors revisionspåtegning **32**
- Anvendt regnskabspraksis **36**
- Resultatopgørelse 2020 **43**
- Balance pr. 31.12.2020 **44**
- Egenkapitalopgørelse 2020 **46**
- Pengestrømsopgørelse 2020 **47**
- Noter **50**

## 2

### FORRETNINGSOMRÅDER

(Beretninger datterselskaber)

- Interdan Bil A/S (konsolideret) **20**
- Interdan NxT A/S (konsolideret) **24**
- Interdan Invest A/S (konsolideret) **26**
- Classic Car House A/S **28**

## 4

### GENERELLE OPLYSNINGER

- Bestyrelsesmedlemmers væsentlige eksterne ledelseshverv **61**

# KONCERNENS HOVEDTAL

<b>Mio.kr.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	6.076	7.702	7.996	9.022	9.420
Bruttoresultat	742	1.066	1.091	1.285	1.443
Driftsresultat	277	581	593	664	812
Resultat af finansielle poster	(5)	(7)	(68)	143	62
Resultat før skat	272	574	555	807	874
Årets resultat	209	443	434	625	672
<b>Balance</b>					
Samlede aktiver	2.366	2.868	3.532	4.004	5.445
Egenkapital (inkl. forslag til udbytte og ekskl. minoritetsinteresser)	858	1.296	1.695	2.274	2.906
Rentebærende gæld	46	64	130	129	135
Gns. investeret kapital inkl. goodwill	447	509	437	693	591
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
Driftsaktivitet	87	563	669	139	1.667
Investeringsaktivitet	(79)	(393)	(532)	(594)	(284)
Finansieringsaktivitet	8	(23)	24	(33)	(58)
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	12,2%	13,8%	13,6%	14,2%	15,3%
Nettomargin	3,4%	5,7%	5,4%	6,9%	7,1%
Afkast af gns. investeret kapital inkl. goodwill	62,1%	114,1%	135,7%	95,9%	137,5%
Nettoomsætning/Gns. investeret kapital inkl. goodwill	13,6	15,1	18,3	13,0	16,0
Egenkapitalens forrentning	27,2%	41,1%	29,0%	31,4%	25,8%
Soliditetsgrad	36,3%	45,2%	48,0%	56,8%	53,4%
Likviditetsgrad	1,5	1,7	1,9	2,2	2,0
Finansiel gearing	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0
<b>Andet</b>					
Antal medarbejdere i Koncernen	324	320	360	538	528
Antal indregistrerede biler i alt	50.252	62.091	75.310	70.004	64.365



# KONCERNOVERSIGT

**INTERDAN**  
HOLDING

**INTERDAN**  
BIL

**INTERDAN**  
NXT

**INTERDAN**  
INVEST



**K.W. Bruun Import A/S**  
Import og salg af Peugeot, Citroën og DS person- og varebiler til Danmark



**Dankor Autoimport A/S**  
Import og distribution af Chevrolet reservedele til Danmark



**Bilabonnement A/S**  
Biler på abonnement i Danmark



**K.W. Bruun Automotive A/S**  
Import og salg af Opel person- og varebiler til Danmark



**MMC Danmark A/S**  
Import og salg af Mitsubishi person- og varebiler samt distribution af reservedele til Danmark

**auto.nu**

**auto.nu A/S**  
Online handelsløsning for brugte biler i Danmark

**Quickpoint**

**Quickpoint A/S**  
Full-service autoværksteder i Danmark

**INTERDAN**  
LEASING

**Interdan Leasing A/S**  
Leasing af eksklusive biler i Danmark



**K.W. Bruun Automotive AB**  
Import og salg af Opel person- og varebiler til Sverige



**K.W. Bruun Logistik A/S**  
Import og distribution af Peugeot, Citroën, DS og Opel reservedele i Danmark



**K.W. Bruun Logistik AB**  
Import og distribution af Peugeot, Citroën, DS og Opel reservedele i Sverige



**K.W. Bruun Autoimport AB**  
Import og salg af Peugeot, Citroën, DS person- og varebiler til Sverige



**Sättra Motorcenter AB**  
Detail

For en komplet oversigt over selskaber henvises til note 33 - selskabsoplysninger.

*Bestyrelsesformand*

*Anders Karl Bruun*

*og adm. direktør*

*Maria Louise Bruun-Lander*



# Brev fra bestyrelsesformand og adm. direktør

Familiefondsejede Interdan Holding A/S med rødder mere end 100 år tilbage og 90 år som selskab arbejder konstant på at være en sund og ordentlig virksomhed. En virksomhed, hvor værdierne skabes ikke kun forretningsmæssigt og økonomisk, men i lige så høj grad menneskeligt.

I Interdan Koncernen har vi høje visioner rodfæstet i dybe værdier. Vi holder hovedet koldt og hjertet varmt og udvikler vores medarbejdere og virksomheden på basis af vores kerneværdier C.A.R.E og vores forretningsmodel AGILE.

2020 var på mange fronter et uforudsigeligt år, som krævede stor omstillingsparathed på ganske kort tid både fra et forretningsstrategisk perspektiv og bestemt også på det personlige plan, hvor hjemmearbejdspladser og Teamsmøder skulle forenes med nedlukning af Danmark. På trods af meget stor usikkerhed både for bilaktiviteterne og på investeringsmarkederne ser vi tilbage på 2020 som et meget tilfredsstillende år i Interdan Koncernen.

Koncernens bestyrelser blev i 2020 styrket med nye, kompetente bestyrelsesmedlemmer, og vi fik truffet mange væsentlige strategiske beslutninger og havde god fremdrift på drift, investeringer og projekter, hvilket resulterede i det bedste årsresultat nogensinde.

Interdan er bygget af dygtige og dedikerede menneskers langsigtede og fokuserede indsats, og vi vil især gerne sige en stor tak til alle vores medarbejdere, som hver dag - også i et omskifteligt år som 2020 - med loyal og kompetent indsats skaber forudsætningen for disse gode resultater og samtidig er med til at skrive historien om Interdan videre. Ligeså vil vi gerne takke vores gode kolleger uden for Koncernen.

De usikre markeds- og driftsforhold på grund af covid-19 er fortsat ind i 2021. Som det fremgår af denne årsrapport, er Koncernen en solid og kapitalstærk virksomhed. Vi ser frem til i fællesskab fortsat at skabe langsigtet værdi for vores virksomhed, medarbejdere, samarbejdspartnere og samfundet.



Anders Karl Bruun  
Bestyrelsesformand



Maria Louise Bruun-Lander  
Adm. direktør

# AGILE

## INTERDAN KONCERNENS FORRETNINGSMODEL

### ADD VALUE

Udgangspunktet for alt hvad vi gør er, at det skal skabe værdi for virksomheden på kort sigt. Værdi defineres som indtjening. Det kræver, at al vores energi fokuseres på aktiviteter, som skaber indtjening. Aktiviteter, opgaver, processer mv., som ikke genererer kortsigtet eller langsigtet indtjening, elimineres.

### GET LEAN

Vi skal udgøre den mest effektive distributionskanal for bilfabrikkerne. Det betyder, at vi skal være mere omkostningseffektive end vores konkurrenter i branchen.

### INVOLVE PEOPLE

Alle medarbejdere skal have mulighed for at påvirke værdiskabelsen i virksomheden. Det kræver klare mål og en decentralisering af ansvar og kompetence.

### LIVE SPEED

Vi skal udvikle vores evne til at tage hurtigere beslutninger og reducere vores time to market. Det kræver en enkel organisation med simple processer, som nedsætter transaktionshastigheden. Ledelsen skal definere klare mål og decentralisere beslutningskompetence. Medarbejderne skal have en forståelse af, at evnen til at handle hurtigt kan give virksomheden en konkurrencefordel i markedet.

### ENCOURAGE INNOVATION

Vi skal være en arbejdsplads, som opmuntrer ledelse og medarbejdere til hele tiden at søge og finde nye veje til mere effektiv værdiskabelse og nye forretningsområder.

# LEDELSESBERETNING

## HOVEDAKTIVITET

Interdan Holding A/S' hovedaktivitet er import og salg af biler og reservedele samt distribution af reservedele til Danmark og Sverige gennem Interdan Bil A/S. Foruden disse bilimportaktiviteter beskæftiger Koncernen sig med yderligere to fokusområder: Udvikling af digitale strategier og ydelser blandt andet relateret til mobilitet gennem Interdan NxT A/S samt investering i værdipapirer og ejendomme gennem Interdan Invest A/S. I 2020 stiftedes Classic Car House A/S, et kommende unikt samlingspunkt for mennesker med entusiasme for og kærlighed til klassiske biler.

## UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

### Interdan Koncernen

2020 var et særligt år, hvor den globale covid-19-pandemi medførte meget usikre markeds-, drifts- og investeringsforhold. På trods af dette har Interdan Koncernen også i 2020 mærket gevinsten af de seneste års målrettede arbejde med at udvide forretningen og implementere Koncernens forretningsmodel på tværs af alle selskaber, og ikke mindst af en yderst dedikeret og kompetent medarbejdarskare samt gode samarbejdspartnere.

Omsætningen i Koncernen voksede i 2020 med 4,4% til 9.420 mio.kr. Koncernen kan for 2020 præsentere et meget tilfredsstillende resultat før skat på 874 mio.kr., som ligger over forventningerne og på et højere niveau end 2019. Dette har bevirket, at Koncernens selskabsskat i 2020 er steget i forhold til 2019, hvor Koncernen var i top-50 af danske selskabsskattebetalere.

Koncernens egenkapital blev styrket med 632 mio.kr. og beløber sig ved udgangen af 2020 til 2.906 mio.kr.

### Interdan Bil A/S

Covid-19 har haft store konsekvenser for bilmarkederne i Danmark og Sverige. Interdan formåede, i et nedadgående

Mio.kr.	Bil	NxT	Invest	Koncern
Omsætning	9.253	90	80	9.420
Resultat før skat	791	-1	127	874
Egenkapital	697	14	1.915	2.906
Aktiver	3.099	22	1.988	5.445
Medarbejdere	508	8	2	528

Note: Koncern indeholder Classic Car House og Holding.

marked, samlet at fastholde et overordnet tilfredsstillende salg og bevare den gode position i markedet. De finansielle resultater har overgået forventningerne.

Interdan Bil beskæftiger sig primært med bil- og reservedelsimport til Danmark af bilmærkerne Peugeot (siden 1952), Chevrolet (siden 1996), Mitsubishi (siden 2006), Citroën og DS (siden 2016) og Opel (siden 2018), og til Sverige af Peugeot (siden 1998), Opel (siden 2018), DS (siden 2019) og Citroën (siden 2020).

Det danske totalmarked på 229.233 solgte person- og varebiler i 2020 nåede ikke samme høje niveau som i 2019 og udviste dermed et fald på 11%. I Sverige blev det samlede totalmarked for person- og varebiler 323.039 i 2020, hvilket svarer til et fald på 21%.

I Danmark udgør Interdans bilmærker 20% af person- og varebilssalget, i Sverige 6%. I 2020 er der indregistreret 64.365 biler af Interdan-importerede mærker mod 70.004 biler i 2019. Den samlede vognpark for Interdans bilmærker i Danmark og Sverige er på 1.127.680 biler.

Interdan Bil havde i 2020 et meget tilfredsstillende resultat før skat på 791 mio.kr. mod 712 mio.kr. i 2019.

### Interdan NxT A/S

I Interdan NxT er fokus rettet mod nye startupmuligheder i bilbranchen. Der arbejdes agilt med vurdering og test af nye potentielle forretningskoncepter, som kan tilfredsstille kundernes ønsker

og bidrage til at udbygge Koncernens position i markedet.

Ved udgangen af året dækker aktiviteterne i Interdan NxT over to områder, nemlig Bilabonnement, som tilbyder nye kundegrupper en fleksibel tilgang til det at have en bil, samt auto.nu. Med auto.nu er det blevet gjort nemmere for kunderne at komme af med deres brugte bil, idet auto.nu tilbyder en garanteret onlinepris.

Interdan NxT havde i 2020 et resultat før skat på -1 mio.kr. mod -2 mio.kr. i 2019.

### Interdan Invest A/S

I Interdan Invest investeres i værdipapirer og ejendomme efter en langsigtet, formuebevarende investeringsstrategi.

I 2020 blev kapitalgrundlaget i Interdan Invest igen styrket yderligere med det formål at sprede risikoen, understøtte fundamentet i Koncernen, bidrage til en øget robusthed samt fastholde evnen til at udnytte og imødegå fremtidens muligheder og udfordringer. Egenkapitalen udgør således pr. 31. december 2020 i alt 1.915 mio.kr.

2020 har været et udfordrende investeringsår fyldt med usikkerhed på grund af covid-19-pandemiens udvikling og omfang. Dette har medført markant nedgang i den økonomiske aktivitet og stor volatilitet på de finansielle markeder. Selskabets diversificerede portefølje og formuebevarende investeringsstrategi har generelt udvist en tilfredsstillende stabilitet overfor de store kursudsving og opnår et positivt og tilfredsstillende afkast.

# LEDELSESBERETNING

Selskabet arbejder på at etablere en portefølje af velbeliggende ejendomme, hvor fokus primært vil være på ældre boligudlejningsejendomme. Denne aktivklasse vurderes at være interessant som langsigtet investering med et fornuftigt afkast og bidrage til en diversificeret porteføljesammensætning.

Selskabet har vurderet en række købsmuligheder gennem året og har købt tre ejendomme med overtagelse i 2020 og 2021.

Interdan Invest havde i 2020 et tilfredsstillende resultat før skat på 127 mio.kr. mod 136 mio.kr. i 2019.

## Classic Car House A/S

Selskabet blev stiftet 4. marts 2020 i forbindelse med indgåelse af aftale med Lyngby-Taarbæk Kommune om køb af det gamle Landbrugsmuseum og Virumgård beliggende på Kongevejen 79-85 i Kongens Lyngby.

I 2020 er der med arkitekter og andre rådgivere arbejdet på om- og nybygningsplaner på Kongevejen 79-85. Her skal opføres det kommende Classic Car House, som skal danne rammerne om Interdans bilhistorie gennem 100 år samt udstille historiske biler fra hele verden med det formål at oplyse om og sikre en fælles kulturarv.

Classic Car House skal være et publikumsorienteret, levende oplevelsesunivers og samlingspunkt for alle med passion for klassiske biler. Med etablering af klub for bilentusiaster vil Classic Car House tilbyde relevante arrangementer og mulighed for bilopbevaring samt værksted med speciale i klassiske biler, hvor alle kan få repareret deres bil i fantastiske rammer.

I tilknytning hertil vil der blive opført café/restaurant og event-/selskabslokaler, som skal facilitere og imødekomme ønsker og behov fra et bredere publikum.

Classic Car House havde i 2020 et resultat før skat på -5 mio.kr.

## FREMTIDENS INTERDAN

Interdan arbejder med en fortsat konsolidering og optimering af driften.

Bilbranchen er i konstant forandring og især under indflydelse af dels den teknologiske udvikling og dels en ændret forbrugeradfærd. Koncernen følger denne udvikling tæt.

Koncernens ønske er derfor i høj grad at styrke kerneforretningen i Interdan Bil, men samtidig have fokus på vækst gennem komplementære services, som kan understøtte forretningen. Også digitalt funderede forretningskoncepter vil fortsat være et væsentligt fokusområde, da det blandt andet er her, slaget om fremtidens bilforbruger kan stå. Kravet om øget fleksibilitet i den måde, man har bil på, bliver fortsat et omdrejningspunkt for nye, digitale koncepter.

Interdan Holdings strategi er således fortsat via aktivt og ansvarligt ejerskab at udvikle og forbedre Interdan Bils markeds- og konkurrenceposition, at have fokus rettet mod nye potentielle forretningskoncepter i Interdan NxT, og via investeringer i værdipapirer og ejendomme i Interdan Invest at opbygge et fornuftigt kapitalberedskab og sprede risikoen samt at arbejde videre med etableringen af Classic Car House.

Koncernens forventning til bilmarkedet i 2021 er et totalmarked i Danmark og i Sverige på et lidt højere niveau end i 2020. Koncernen går ind i 2021 med en forventning om en yderligere skærpet markeds- og konkurrencesituation på bilmarkedet. I Interdan Bil forventes et resultat i 2021 på et lavere niveau end i 2020.

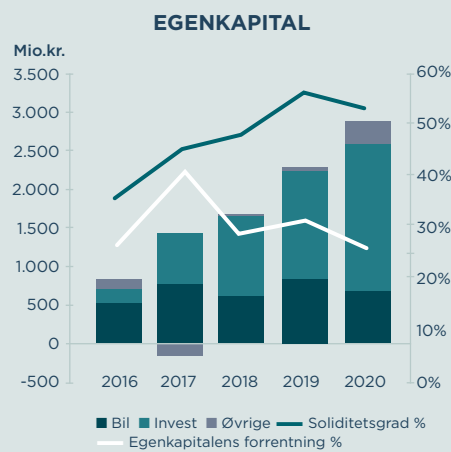
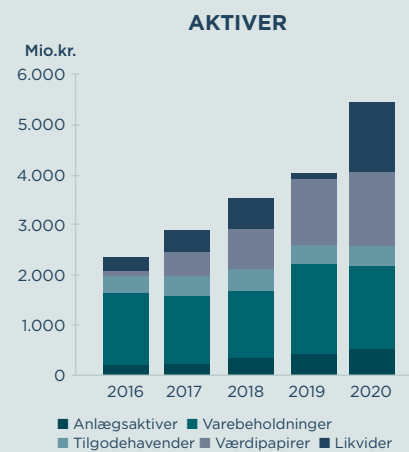
Store eksterne begivenheder har en stor indvirkning på de globale investeringsmarkeder, og også 2021 er startet volatilt. Der er således stor usikkerhed om det forventede afkast af investeringsaktiviteten i Interdan Invest.

I Interdan NxT forventes et 2021-resultat, der er bedre end i 2020, mens der for Classic Car House forventes et resultat i 2021 på et lavere niveau end i 2020.

Koncernen forventer samlet et positivt resultat i 2021, men formentlig på et lavere niveau end 2020.

## REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Hos Interdan er ordentlighed og ansvarlighed en naturlig, integreret del af forretningen. Det er en del af DNA'et. Koncernens samfundsansvar tager afsæt i den stærke forankring i virksomhedens historiske arv kombineret med en førende forretningsmæssig status.



En tilgang, der på naturlig vis også forener det sociale ansvar i og uden for Koncernen.

Den familiefondsejede Koncern, der har rødder mere end 100 år tilbage i tiden, er baseret på en holistisk forretningsmodel med fokus på kombinationen af to vitale faktorer: Medarbejdere og agilitet.

Koncernen arbejder derfor konstant og målrettet på at skabe værdi både for medarbejderne, virksomheden - og for samfundet.

Tilgangen til vores medarbejdere og til vores samlede samfundsansvar findes i nøgleordet C.A.R.E, der samtidig beskriver Interdan Koncernens kerneværdier og dækker over fire helt centrale begreber: Commitment, Ambition, Responsibility og Excitement. Særligt begrebet Responsibility vejer tungt for familien bag Koncernen, hvor der igennem generationer har været et grundlæggende fokus på ordentlighed. Og det prioriteres i alle facetter af forretningen.

Interdan ønsker at tage aktivt samfundsansvar gennem ansvarlige investeringer, et ejerskab og en virksomhedsførelse, der lever op til FN's Global Compact-retningslinjer for menneske- og arbejdstagerrettigheder, miljø og forretningsetik.

Herved bidrager Interdan til flere af FN's 17 verdensmål, herunder gode jobs og økonomisk vækst, bæredygtige byer og lokalsamfund, god uddannelse, mindre ulighed, ligestilling mellem kønnene, ansvarligt forbrug og partnerskaber for fremtiden.

Den samlede lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen findes på Koncernens hjemmeside:  
[www.interdan.dk/csr](http://www.interdan.dk/csr).

## **BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# C.A.R.E

## **INTERDAN FAMILIENS KERNEVÆRDIER**

Interdan er en familievirksomhed.

Hos Interdan sætter vi mennesker i centrum af vores forretning og betragter vores medarbejdere som en del af familien.

Hver dag er vi alle med til at videreskrive historien om en af de største og ældste aktører inden for bilimport i Norden. Men vi løser ikke opgaverne alene. Kun igennem tæt samarbejde, engagerede medarbejdere og stærke samarbejdspartnere vil vi lykkes med at få hjulene til at køre og sikre fremtiden.

Vi værdsætter vores familie, og det er vigtigt for os, at du gør det samme.

### **COMMITMENT**

Kun de mest fleksible og tilpasningsdygtige virksomheder vil få succes, men vi slipper aldrig det langsigtede mål af syne.

Det gode købmandskab, ærlighed og konstant udfordring af os selv og branchen er vores commitment.

### **AMBITION**

Vi udvikler branchens bedste medarbejdere. Kun derigennem kan vi nå vores mål. Vi er ambitiøse, stiller krav og mener, at alle skal bidrage positivt til at udvikle sig selv og vores gode arbejdsplads til glæde for alle.

Det er vores ambition, at vi konstant bliver bedre - som mennesker og som virksomhed.

### **RESPONSIBILITY**

Vi prioriterer vores ansvar over for virksomheden, men vi vil hellere gå på kompromis med afkast end med vores værdier. Det vi siger, er det vi gør, og vi tror på, at vi kommer længst med at opføre os ordentligt. Respekt og høj grad af integritet er bindeleddet i vores arbejde og organisation, og det vil hjælpe os med at træffe de rigtige beslutninger i enhver henseende. Det er vores fælles ansvar.

### **EXCITEMENT**

Vi elsker det, vi laver. Begejstring i hverdagen er essentiel i Interdan. Er du ikke begejstret, vil vi gerne udfordres på dette, ligesom vi gerne vil udfordre dig på, hvordan du bidrager til at få begejstring ind i din hverdag og ind i dit arbejde.

Et positivt sind, en dedikeret indsats og evnen til konstant at udfordre den måde, vi arbejder på i hverdagen, er i vores optik nøglen til succes.

# LEDELSESBERETNING

## Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Investeret kapital inkl. goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi

af anlægsaktiver og fratrukket hensatte forpligtelser.


Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat, likvide beholdninger samt værdipapirer og kapitalandele indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Rentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$= \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing
Nettomargin (%)	$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet
Afkast af gns. investeret kapital inkl. goodwill (%)	$= \frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af kapitalindskydernes midler
Nettoomsætning/ Gns. investeret kapital inkl. goodwill	$= \frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Soliditetsgrad (%)	$= \frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke
Likviditetsgrad	$= \frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$	Virksomhedens evne til at betale sine forpligtelser på kort sigt
Finansiell gearing	$= \frac{\text{Rentebærende gæld}}{\text{Egenkapital inkl. minoritetsinteresser}}$	Virksomhedens finansielle gearing





”Hos Interdan  
er ordentlighed og  
ansvarlighed  
en naturlig, integreret  
del af forretningen.  
Det er en del  
af DNA’et.”

LEDELSESBERETNINGEN



Wimme og Ralle



Citroën HY



Michael Schulstad

Classic Car House har indrettet 2 Citroën HY'er som foodtrucks. Bilerne er navngivet med familiens kælenavne for K.W. og hustru Ragnhild og hedder derfor Wimme og Ralle. Michael Schulstad serverede gourmetdogs og -burgere, da Wimme og Ralle blev præsenteret for medarbejderne.



# Classic Car House



Det kommende Classic Car House skal danne rammerne om Interdans bilhistorie gennem 100 år samt udstille historiske biler fra hele verden med det formål at oplyse om og sikre en fælles kulturarv.



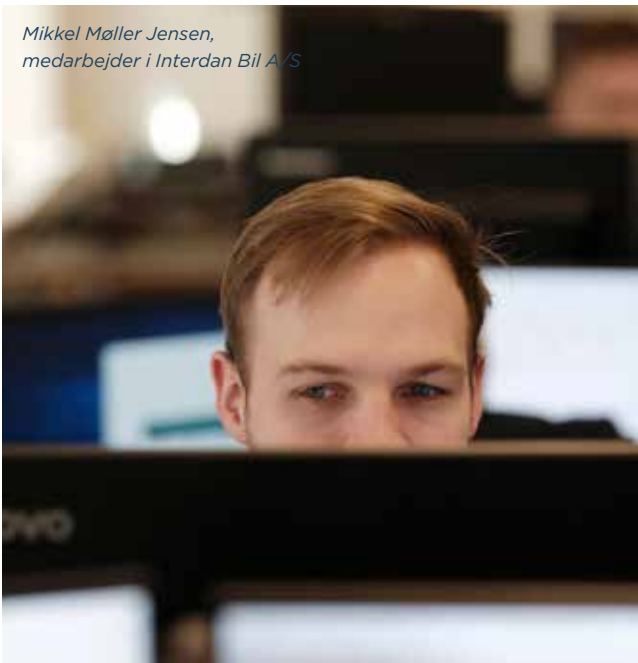
Det gamle Landbrugsmuseum





Bestyrelseslokale  
Ryvangs Allé 54

Helt i tråd med C.A.R.E og AGILE tog medarbejderne opgaven op og udviste en meget høj grad af omstillingsparathed, ansvarlighed og engagement under covid-19-pandemien.



Mikkel Møller Jensen,  
medarbejder i Interdan Bil A/S

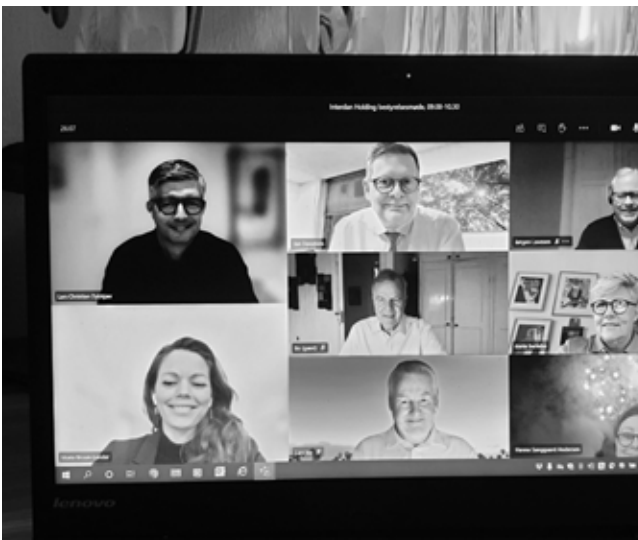


Tine Berg, medarbejder i  
K.W. Bruun Import A/S



Simuleret foto  
af udstillingshal i  
Classic Car House

# C.A.R.E & AGILE



Ryvangs Allé 54

Under covid-19-pandemien blev bl.a. bestyrelsesmøder afholdt via Teams. Her ses CFO/COO Lars Chr. Dybkjær, CEO Maria Bruun-Lander, bestyrelsesmedlemmerne Jan Christian Davidsen, Bo Gjetting, Lars Ive, Jørgen Lund Lavesen og Dorte Barlebo Madsen samt medarbejder Hanne Sanggaard Andersen.

# REGNSKABSBERETNING

## Nettoomsætning

Koncernen har i 2020 realiseret en nettoomsætning på 9.420 mio.kr. mod 9.022 mio.kr. i 2019, hvilket svarer til en stigning på 4,4%. De totale bilmarkeder er på Koncernens hjemmemarkeder i Danmark og Sverige samlet set faldet med 17,4%.

## Bruttoresultat

Bruttoresultat er steget med 158 mio.kr. i 2020 og udgjorde 1.443 mio.kr. mod 1.285 mio.kr. i foregående år. Bruttomarginen er steget fra 14,2% i 2019 til 15,3% i 2020.

## Driftsresultat

De samlede omkostninger er steget fra 621 mio.kr. i 2019 til 631 mio.kr. i 2020 og udgør i forhold til omsætningen 6,7% (6,9% i 2019).

Driftsresultatet blev på 812 mio.kr. mod 664 mio.kr. i 2019. Driftsresultatet i procent af omsætningen blev på 8,6% mod 7,4% i 2019.

Driftsudviklingen er nærmere omtalt i beretningerne for de enkelte datterselskaber, hvortil der henvises.

## Resultat før skat

Koncernens finansielle poster udviser en nettoindtægt på 62 mio.kr. i 2020 mod en nettoindtægt på 143 mio.kr. i 2019. Faldet i indtægterne skyldes primært mindre afkast på værdipapirer.

Resultat før skat blev på 874 mio.kr. mod 807 mio.kr. i 2019.

## Årets resultat

Årets resultat blev et overskud på 672 mio.kr. mod et overskud på 625 mio.kr. i foregående år.

Koncernens samlede skatteudgift for året blev på 201 mio.kr. (182 mio.kr. i 2019) fordelt med 166 mio.kr. i Danmark og 35 mio.kr. i Sverige og derved på højere niveau end i 2019, hvor Koncernen var i top-50 af danske selskabsskattebetalere.

Skatteudgiften svarer til en effektiv skatteprocent på 23%, som er på samme niveau som 2019.

## Anlægsaktiver

De immaterielle anlægsaktiver er faldet med 36 mio.kr. fra 153 mio.kr. i 2019 til 117 mio.kr. i 2020.

Materielle anlægsaktiver beløber sig til 350 mio.kr. mod 247 mio.kr. i 2019, og finansielle anlægsaktiver beløber sig til 39 mio.kr. mod 36 mio.kr. i 2019.

## Omsætningsaktiver

Varebeholdninger er faldet til 1.658 mio.kr. mod 1.801 mio.kr. ultimo 2019. I forhold til vareforbruget er lageret faldet fra 23% i 2019 til 21% i 2020. Lageret pr. 31. december er et øjebliksbillede og derfor ikke nødvendigvis udtryk for, at lageret gennem året har været på et tilsvarende niveau.

Varelageret ultimo 2020 består i al væsentlighed af fabriksnye biler og reservedele. Fabriksnye biler udgør

89% (84% i 2019), og reservedele udgør 9% (8% i 2019).

Tilgodehavender fra salg på 267 mio.kr. udgjorde 5% (6% i 2019) af de samlede aktiver. I forhold til omsætningen udgør tilgodehavender fra salg 2,8% (2,9% i 2019).

Værdipapirer med 1.480 mio.kr. udgør 27% af de samlede aktiver, mod 1.323 mio.kr. for 2019, som udgjorde 33% af de samlede aktiver. Udviklingen i værdipapirerne er nærmere omtalt i beretningen for Interdan Invest A/S, hvortil der henvises.

Likvide beholdninger er steget fra 86 mio.kr. ultimo 2019 til 1.401 mio.kr. ultimo 2020.

## Samlede aktiver

Koncernens samlede aktiver udgjorde ultimo 2020 i alt 5.445 mio.kr., hvilket er en stigning i forhold til 2019 på 1.441 mio.kr. (36%). Stigningen kan primært henføres til stigningen i likvider (1.314 mio.kr.).

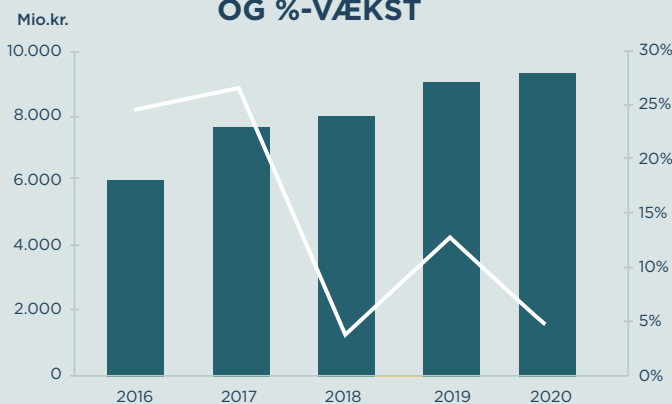
Koncernens nettolikvider (likvider fratrukket prioritets- og bankgæld) og værdipapirer blev ultimo året 2.815 mio.kr. mod 1.311 mio.kr. ultimo 2019.

## Passiver

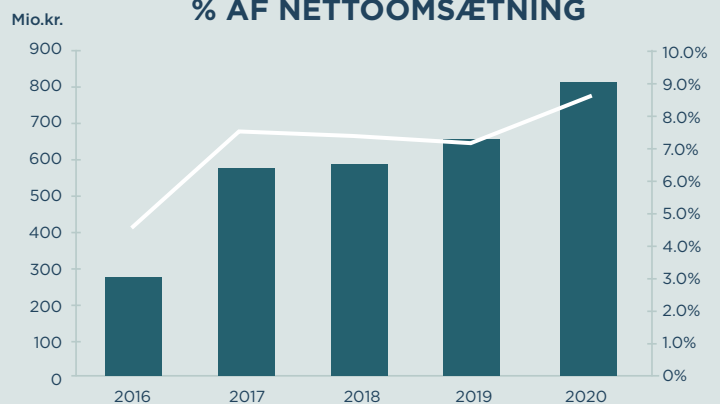
Egenkapitalen udgør 2.906 mio. kr. ultimo 2020 mod 2.274 mio.kr. ultimo 2019.

Soliditetsgraden faldt fra 56,8% ultimo 2019 til 53,3% ultimo 2020.

## NETTOOMSÆTNING OG %-VÆKST



## DRIFTSRESULTAT OG % AF NETTOOMSÆTNING

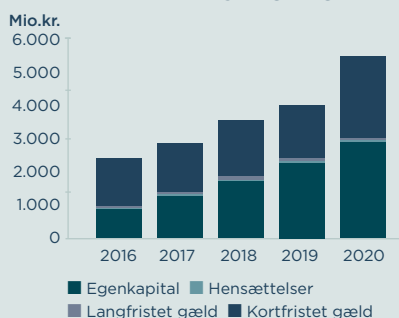


# REGNSKABSBERETNING

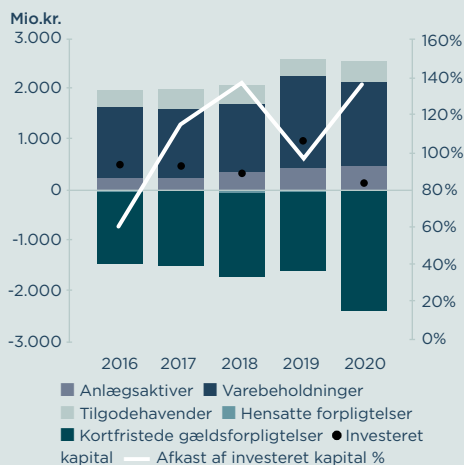
## OMSÆTNINGSAKTIVER OG KORTFRISTET GÆLD



## KAPITALSTRUKTUR



## INVESTERET KAPITAL



DS 7 E-TENSE

### Pengestrømsoppgørelse

Koncernens likvide reserver og værdipapirer udgør 2.881 mio.kr. ultimo 2020 mod 1.409 mio.kr. ultimo 2019.

Pengestrømme fra driften er positive med 1.667 mio.kr. (139 mio.kr. i 2019).

### Risici

De væsentligste ydre forhold, som påvirker Koncernen, er investeringsmarkeder, valuta, rente og bilsalg samt eventuelle lovgivningsmæssige ændringer på området for registreringsafgift.

Det er Koncernens politik at sikre den fremtidige rente- og valutaposition i det omfang, det skønnes relevant. Aftaler om finansielle instrumenter indgås med selskabets sædvanlige bankforbindelser og anvendes til sikring af fremtidige valutapositioner.

# BERETNING INTERDAN BIL

## INTERDAN BIL A/S (konsolideret)



DK/SE



DK/SE



DK/SE



DK/SE



DK



DK

### HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2016	2017	2018	2019	2020
Omsætning	6.070	7.668	7.931	8.823	9.253
Resultat før skat	298	611	627	712	791
Egenkapital	553	765	636	853	697
Aktiver	2.019	2.267	2.331	2.464	3.099
Medarbejdere	318	304	347	505	508

*Direktion: Kenneth Keller Hansen*

*Bestyrelse: Anders Karl Bruun (F), Bo Gjetting (NF), Lars Bo Ive, Maria Louise Bruun-Lander, Jan Christian Davidsen, Claus Erland Kotasek, Povl von Stöcken Schou*

## HOVEDAKTIVITET

Interdan Bil A/S' hovedaktivitet er import og salg af biler og reservedele samt distribution af reservedele til Danmark og Sverige gennem en række datterselskaber. Det drejer sig om bilmærkerne Peugeot, Citroën, DS, Opel, Mitsubishi og Chevrolet. For Peugeot, Opel, Citroën og DS-mærkerne importerer Interdan både til Danmark og Sverige, mens det for Mitsubishi og Chevrolet udelukkende drejer sig om Danmark.

## UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

2020 har været et aldeles særligt år på grund af den globale covid-19-pandemi, og pandemien har haft stor betydning for markederne i Danmark og Sverige. Interdan Bil har klaret sig godt igennem perioden og har på trods af krisen haft et succesfuldt år, hvor de finansielle resultater har overgået forventningerne ved indgangen til året. Interdan Bil kan således for 2020 præsentere et resultat før skat på 791 mio. kr.

For Peugeot i Danmark blev 2020 et stærkt år med lanceringen af ny Peugeot 208 og ny Peugeot 2008. Peugeot 208 blev i marts kåret til "Car of the Year 2020" i Europa, hvor særligt muligheden for at vælge mellem diesel-, benzin- og elmotor blev fremhævet af juryen. Begge modeller

er blevet særdeles godt modtaget, og Peugeot 208 er Danmarks mest solgte bil i 2020. Derudover indtog Peugeot som tidligere år igen førstepladsen i salg til private i Danmark. I efteråret markerede 508 SW PHEV sig positivt ved at være både den første Peugeot, men også den første plug-in hybrid nogensinde til at vinde titlen som "Årets Firmabil".

Citroën er også kommet stærkt igennem året på trods af covid-19-krisen og opnåede hen over året sin hidtil højeste markedsandel i Danmark. Især salget af C1, C3 og C5 PHEV har været medvirkende til mærkets succes igennem året. Citroën C3 er Danmarks næstmest solgte bil i 2020.

Opel Danmark havde en fin start på året og formåede også at løfte salget hen over året, hvor bilkøberne har udvist interesse for særligt modellerne Corsa, Crossland og Grandland X PHEV. Opel Corsa opnåede desuden den hæder at vinde den europæiske AUTOBEST Award's hovedpris som bedste bilkøb i 2020, hvor særligt det flotte design og det fremtidssikrede motorprogram med både benzin, diesel og el i form af den nye Corsa-e vækker begejstring. Prisen fuldender samtidigt et flot AUTOBEST hatricket: ingen anden model end Corsa

har tidligere vundet "Best Buy Car of Europe" tre generationer i træk.

For Mitsubishi i Danmark har Outlander PHEV sikret et meget tilfredsstillende salg i 2020. Frem til og med maj måned havde Outlander sat sig på godt 20% af det samlede PHEV-marked i Danmark. Og på trods af at andre modeller blev introduceret i løbet af året, er det lykkedes Outlander PHEV at fastholde et tilfredsstillende salg. Fremtiden for Mitsubishi i Danmark er dog usikker på nuværende tidspunkt, efter at Mitsubishi Motors hen over sommeren meldte ud, at man trækker sig fra det Europæiske marked, hvad angår introduktion og salg af nye biler.

For Peugeot i Sverige var 2020 et godt år, hvor mærket tog det store skridt ind på el- og hybridmarkedet i Sverige. Mærket har fået stor opmærksomhed i løbet af året for sine elektrificerede modeller, og udnævnelsen af Peugeot 208 til Årets bil 2020 i Europa har givet Peugeot massiv omtale i Sverige hovedsageligt takket være den elektrificerede Peugeot e-208, der har fået meget overbevisende vurderinger og ratings i den svenske motorpresse. Lanceringen af 3008 PHEV og 508 PHEV har bidraget til efterspørgslen, hvor Peugeot 508 SW Plug-in Hybrid desuden blev udnævnt

# BERETNING INTERDAN BIL

til Smartest Car Choice of the Year 2020 af den svenske forbrugerorganisation M Sweden.

2020 var også året, hvor Interdan Bil overtog importen af Citroën i Sverige, og det har været et nøgleprojekt at få det nye mærke fuldt integreret i Interdan Bils forretningsmodel og processer. I det kommende år vil der fortsat være fokus på at indfri mærkets fulde potentiale og bygge videre på det succesfulde fundament, der er lagt i det forgangne år.

Det lykkedes at øge markedsandelen allerede i 2020 med 9% sammenlignet med 2019. Citroëns første LEV, C5 Aircross PHEV, blev lanceret i 2020, så Citroën Sverige nu er repræsenteret med et fuldt motorprogram i C SUV-segmentet, hvilket er det største personbilssegment i Sverige. Mod

slutningen af året er stort set hele modelprogrammet blev relanceret, så der fremover føres et udvalg, der dækker præferencerne fra de største kundesegmenter i markedet.

For Opel i Sverige har der i året været fokus på kalibrering af tilgangen til markedet og lancering af de nye modeller.

Interdan formåede samlet at fastholde et overordnet tilfredsstillende salg og bevare den gode position i markedet.

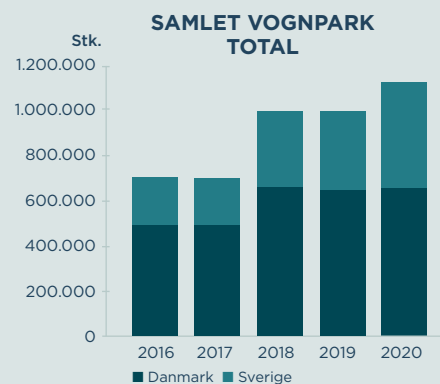
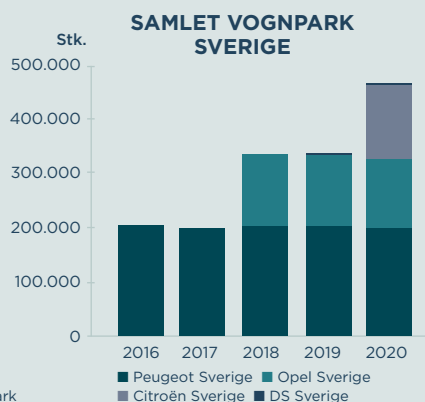
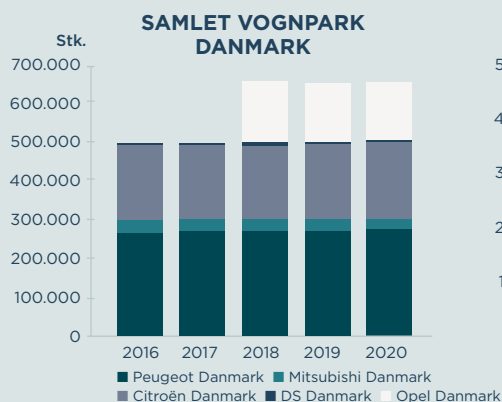
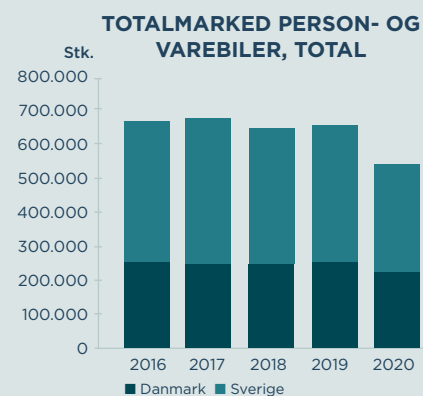
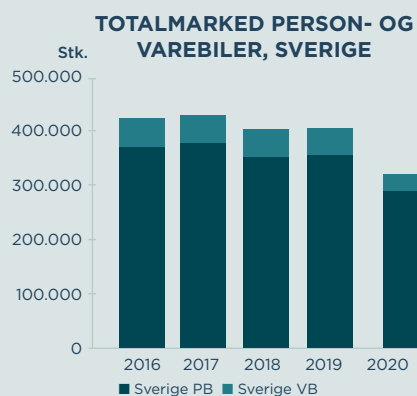
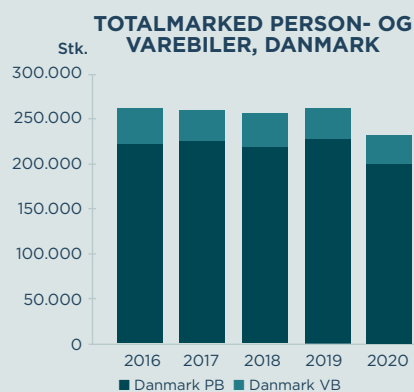
Det danske totalmarked nåede med 229.233 solgte person- og varebiler i 2020 ikke samme høje niveau som i 2019, hvilket betyder, at der i 2020 blev solgt 29.456 færre biler end året før. Det svarer til et fald på 11%. I Sverige blev det samlede totalmarked for person- og varebiler 323.039, hvilket svarer til et fald på 21% i forhold til 2019.

I Danmark udgør Interdans bilmærker 20% af person- og varebilsalget, i Sverige 6%. Interdan Koncernen har i 2020 solgt 64.365 biler mod 70.004 biler i 2019, hvilket svarer til et fald på 8%. Den samlede vognpark for Interdan Koncernens bilmærker i de repræsenterede lande er på 1.127.680 biler, henholdsvis 659.425 biler for Danmark og 468.255 biler for Sverige.

## FORVENTET UDVIKLING

Koncernens forventning til bilmarkedet i 2021 er et totalmarked i Danmark og Sverige på et lidt højere niveau end i 2020.

Interdan Bil går ind i 2021 med en forventning om en yderligere skærpet markeds- og konkurrencesituation. Det må derfor forventes, at 2021-resultatet lander på et lavere niveau end 2020.



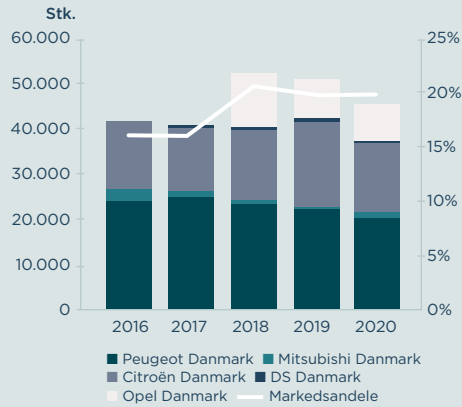


Opel Corsa

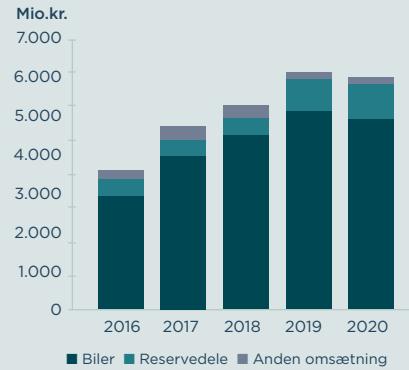


# BERETNING INTERDAN BIL

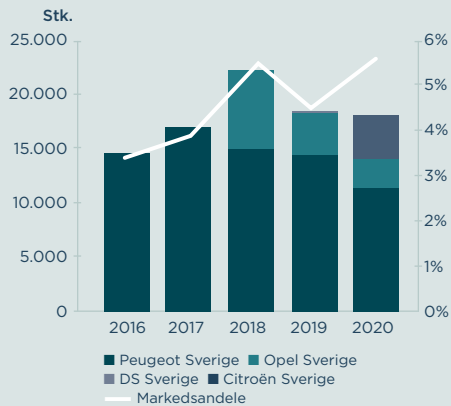
## INDREGISTRERING OG MARKEDS- ANDELE AF INTERDAN BILER, DANMARK



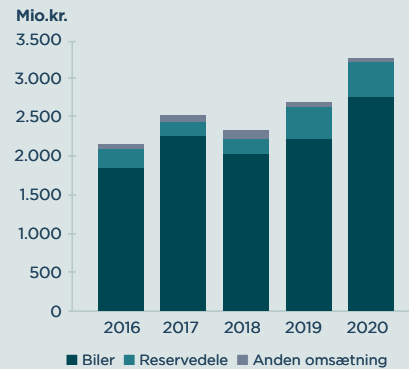
## OMSÆTNING DANMARK



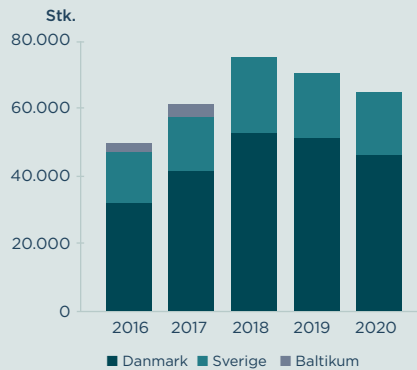
## INDREGISTRERING OG MARKEDS- ANDELE AF INTERDAN BILER, SVERIGE



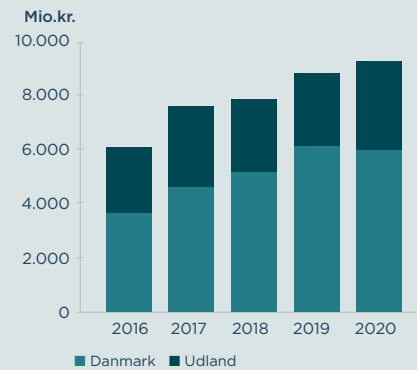
## OMSÆTNING SVERIGE



## INDREGISTRERING AF INTERDAN BILER, TOTAL



## OMSÆTNING TOTAL



# BERETNING INTERDAN NXT

## INTERDAN NXT A/S (konsolideret)



### HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2016	2017	2018	2019	2020
Omsætning	-	32	65	199	90
Resultat før skat	-	(14)	(7)	(2)	(1)
Egenkapital	-	2	17	15	14
Aktiver	-	33	125	31	22
Medarbejdere	-	1	7	23	8

Direktion: Kenneth Keller Hansen

Bestyrelse: Anders Karl Bruun (F), Maria Louise Bruun-Lander (NF), Kenneth Keller Hansen, Claus Erland Kotasek



Bilabonnement flyttede til nye lokaler i Rødovre, her Bilabonnement-teamet

## HOVEDAKTIVITET

Interdan NxT A/S' hovedaktivitet er at drive handel og formidlingsvirksomhed inden for bilbranchen, samt tilbyde biler på abonnementsbasis til privatkunder igennem en række datterselskaber.

## UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Ved udgangen af året dækker Koncernens aktivitet over to selskaber, nemlig

Bilabonnement, som giver nye kunde-grupper en fleksibel tilgang til det at have en bil, samt aktiviteterne i auto.nu.

Resultatet før skat for året blev -1 mio.kr. og er som forventet.

## FORVENTET UDVIKLING

I Interdan NxT er fokus rettet mod nye startupmuligheder i branchen. Der vil

fortsat blive arbejdet agilt med vurdering og test af nye potentielle forretningskoncepter, som kan tilfredsstille kundernes ønsker og bidrage til at udbygge Koncernens position i markedet.

Der forventes at 2021-resultatet lander på et lidt højere niveau end for 2020.



# BERETNING INTERDAN INVEST

## INTERDAN INVEST A/S (konsolideret)

**INTERDAN**  
INVEST

### HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2016	2017	2018	2019	2020
Omsætning	2	3	3	3	80
Resultat før skat	6	14	(37)	136	127
Egenkapital	175	659	1.023	1.388	1.915
Aktiver	205	701	1.093	1.449	1.988
Medarbejdere	-	-	-	1	2

*Direktion: Jan Svane Mathiesen*

*Bestyrelse: Jan Christian Davidsen (F), Maria Louise Bruun-Lander (NF), Anders Karl Bruun, Bo Gjetting, Jørgen Lund Lavesen*

## HOVEDAKTIVITET

Selskabets formål er at drive investeringsvirksomhed.

Selskabet investerer i børsnoterede aktier og obligationer og beslægtede værdipapirer. Investeringer foretages primært gennem udvalgte kapitalforvaltere, som løbende evalueres. Herudover investerer selskabet i ejendomme og alternative investeringer.

Investeringer foretages ud fra en formuebevarende investeringsstrategi. Dette betyder, at investeringsprocessen vil være præget af detaljeret fokus på risikospredning, porteføljepleje, overvægt af likvide aktiver samt langsigtede investeringer med en afbalanceret risikoprofil.

Selskabet ser positivt på udviklingen omkring bæredygtige investeringer, som omhandler miljømæssige og sociale forhold samt god selskabsledelse (ESG). Der er udfærdiget etiske retningslinjer for selskabets investeringer, som de udvalgte forvaltere skal overholde, og som kontinuerligt monitoreres. Direktionen er i løbende dialog med de eksterne forvaltere om sammensætningen af investeringsmandaterne, monitorering af investeringsrammer og fokus omkring bæredygtige investeringer

i porteføljerne. Interdan Invest er overbevist om, at selskaber, som fokuserer på ESG, og som kan omsætte dette til forretningsmæssig fremdrift, vil være værdiskabende for aktionærer, medarbejdere og samfundet.

## UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Året 2020 har været et udfordrende investeringsår fyldt med usikkerhed på grund af covid-19-virussens udvikling og omfang. Dette har medført markant nedgang i den økonomiske aktivitet og stor volatilitet på de finansielle markeder. Selskabets diversificerede portefølje og formuebevarende investeringsstrategi har generelt udvist en tilfredsstillende

stabilitet overfor de store kursudsving, og porteføljen opnår et positivt og tilfredsstillende afkast.

Resultat før skat for året udgør et tilfredsstillende overskud på 127 mio.kr. mod et overskud på 136 mio.kr. i 2019.

Selskabets kapitalgrundlag er i 2020 blevet forøget med kapitalforhøjelser på 546 mio. kr. Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2020 i alt 1.915 mio. kr.

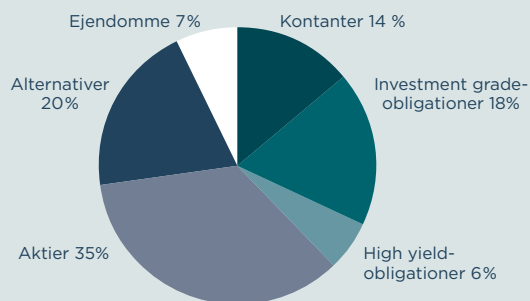
Selskabet arbejder på at etablere en portefølje af velbeliggende ejendomme, hvor fokus primært vil være på boligudlejningsejendomme. Denne aktivklasse vurderes at være interessant som



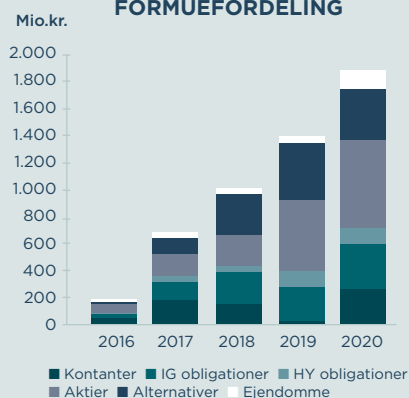
*Strandvejen 134, en del af Interdan Invests ejendomsportefølje*

# BERETNING INTERDAN INVEST

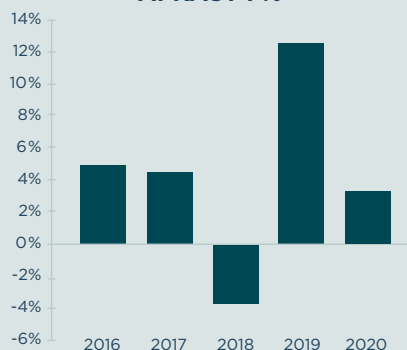
## FORMUEFORDELING ULTIMO



## FORMUEFORDELING



## AFKAST I %



Interdan Invest fokuserer bl.a. på bæredygtige investeringer



langsigtet investering med et fornuftigt afkast og bidrage til en diversificeret porteføljesammensætning.

Selskabet har vurderet en række købsmuligheder gennem året og har købt tre ejendomme med overtagelse i 2020 og 2021.

Ultimo året er investeringerne fordelt med 35% i primært globale aktier, 7%

i ejendomme, 20% i alternativer, 18% i investment grade-obligationer, 6% i high yield-obligationer og 14% i kontanter.

### FORVENTET UDVIKLING

Med nye vacciner til befolkningen til bekæmpelse af covid-19-virus forventes en tiltagende og høj global økonomisk aktivitet i 2021. Med en generelt stor opsparing blandt forbrugere forventes

dette at bidrage både til forbrug og investeringer i de finansielle markeder. Den lave rente er en investeringsmæssig udfordring, hvilket kan medføre, at investeringer tilflyder aktier og alternative investeringer i en endnu højere grad end tidligere. Aktiemarkederne og ejendomsinvesteringer forventes at skabe positive afkast for året, mens afkastet på obligationer forventes at blive begrænset.

# BERETNING CLASSIC CAR HOUSE A/S



## CLASSIC CAR HOUSE A/S

### HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2016	2017	2018	2019	2020
Omsætning	-	-	-	-	0
Resultat før skat	-	-	-	-	(5)
Egenkapital	-	-	-	-	188
Aktiver	-	-	-	-	193
Medarbejdere	-	-	-	-	1

*Direktion: Casper Santin*

*Bestyrelse: Anders Karl Bruun (F), Maria Louise Bruun-Lander (NF), Jan Christian Davidsen, Povl von Støcken Schou, Poul Henrik Lehmann, Lars Christian Dybkjær*



### HOVEDAKTIVITET

Classic Car House A/S' hovedaktivitet er investering i og udvikling, drift og udlejning af fast ejendom

### UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Selskabet blev stiftet 4. marts 2020 i forbindelse med indgåelse af aftale med Lyngby-Taarbæk Kommune om køb af det gamle Landbrugsmuseum og Virumgård beliggende på Kongevejen 79-85 i Kongens Lyngby.

I 2020 er der med arkitekter og andre rådgivere arbejdet på om- og nybygningsplaner på Kongevejen 79-85. Her skal opføres det kommende Classic Car House, som skal danne rammerne

om Interdans bilhistorie gennem 100 år samt udstille historiske biler fra hele verden med det formål at oplyse om og sikre en fælles kulturarv.

Classic Car House skal være et publikumsorienteret, levende oplevelses-univers og samlingspunkt for alle med passion for klassiske biler.

Med etablering af klub for bilentusiaster vil Classic Car House tilbyde relevante arrangementer og mulighed for bilopbevaring samt værksted med speciale i klassiske biler, hvor alle kan få repareret deres bil i fantastiske rammer.

I tilknytning hertil vil der blive opført café/restaurant og event-/selskabs-

lokaler, som skal facilitere og imødekomme ønsker og behov fra et bredere publikum.

### ØKONOMISK UDVIKLING

Resultat før skat for året blev et underskud på 5 mio.kr. som forventet, og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2020 i alt 188 mio.kr.

### FORVENTET UDVIKLING

Om- og nybygning forventes påbegyndt i 2021 efter vedtagelse af ny lokalplan for området.

Det forventes, at 2021-resultatet lander på et lavere niveau end 2020.







# PÅTEGNINGER

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020-31.12.2020 for Interdan Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af Koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af Koncernens og selskabets aktiviteter og Koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

## DIREKTION



Maria Louise Bruun-Lander  
Direktør

## BESTYRELSEN



Anders Karl Bruun  
Formand



Bo Gjetting  
Næstformand



Lars Bo Ive



Jan Christian Davidsen



Jørgen Lund Lavesen



Dorte Barlebo Madsen



Maria Louise Bruun-Lander

Hellerup, den 29. april 2021

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

## TIL KAPITALEJERNE I INTERDAN HOLDING A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncern- og årsregnskabet for Interdan Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel Koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for Koncernen. Koncern- og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncern- og årsregnskabet giver et retvisende billede af Koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af Koncernens og selskabets aktiviteter og Koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncern- og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af Koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncern- og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncern- og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol,

som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncern- og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncern- og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncern- og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncern- og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncern- og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncern- og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- *Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncern- og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammen-sværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.*
- *Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter om-stændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Koncernens og selskabets interne kontrol.*
- *Tager vi stilling til, om den regnskabs-praksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabs-mæssige skøn og tilknyttede oplys-ninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.*
- *Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncern- og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisions-bevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl Koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncern- og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning.*

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

*Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.*

- *Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncern- og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncern- og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.*
- *Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i Koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering

af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncern- og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncern- og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncern- og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen

eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.


Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncern- og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **DELOITTE**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56



Erik Holst Jørgensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne9943




Thomas Rosquist Andersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne31482

København, den 29. april 2021



*Citroën C5 Aircross PHEV*



”Citroën er også kommet stærkt igennem året på trods af covid-19-krisen og opnåede hen over året sin hidtil højeste markedsandel i Danmark. Især salget af C1, C3 og C5 PHEV har været medvirkende til mærkets succes igennem året.”

BERETNING INTERDAN BIL

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## REGNSKABSKLASSE

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når Koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Koncernen, og forpligtelses værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

## KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter Interdan Holding A/S (moderselskabet) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af moderselskabet, jf. koncernoversigten side 7. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte

ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori Koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Interdan Holding A/S og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med Koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under Koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Virksomhedssammenslutninger med deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol (common control) gennemføres på erhvervetidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal efter book value-metoden.

## Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgs-summen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskreven goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

## AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution

af solgte varer samt til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af Koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender og afskrivninger.

### Andre driftsposter

Andre driftsposter omfatter indtægter/omkostninger af sekundær karakter set i forhold til Koncernens hovedaktiviteter.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholds-mæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab, samt fortjeneste/tab ved afhændelse af kapitalandele.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholds-mæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle helejede danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## BALANCE

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der udgør 5 til 10 år. Brugs-tiderne revurderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og

identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen i det selskab der afholder omkostningerne under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgæede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-7 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivnings-

perioden udgør 3-7 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- Bygninger	40 år
- Installationer	10 år
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
- Indretning af lejede lokaler	5-20 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre



# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

driftsindtægter i det omfang, salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

## Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholds-

at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen. Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år. Kapitalandele i tilknyttede



*GranTurismo  
(tilkommet i 2021) er  
specialister i flexleasing,  
her GranTurismo-teamet*

mæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til realisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering

virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Udskudt skat

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra forskelle opstået ved første indregning. Den skattemæssige værdi

”Classic Car House skal være et publikumsorienteret, levende oplevelsesunivers og samlingspunkt for alle med passion for klassiske biler.”

BERETNING CLASSIC CAR HOUSE

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Varebeholdninger

Nye vogne måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Reservedele måles til kostpris opgjort efter gennemsnitsmetoden eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede

værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs), og unoterede kapitalandele, der også måles til dagsværdi, ved hjælp af anerkendte metoder for dagsværdiberegninger.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

## Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger og lignende.

## Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter erstatningskrav og garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de udgifter, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

## Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til

det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

## Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen for Koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt Koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for Koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode som viser driftsresultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af

virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af

lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld. Likvide reserver omfatter likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter.



Peugeot e-208

# RESULTATOPGØRELSE 2020

MODERSELSKAB			KONCERN		
2019	2020			2020	2019
t.kr.	t.kr.		Noter	t.kr.	t.kr.
3.135	5.153	Nettoomsætning	2	9.419.955	9.021.763
-	-	Produktionsomkostninger		(7.977.326)	(7.736.663)
<b>3.135</b>	<b>5.153</b>	<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.442.629</b>	<b>1.285.100</b>
-	-	Distributionsomkostninger	4	(303.291)	(344.258)
(41.762)	(43.453)	Administrationsomkostninger	3, 4, 5	(327.224)	(276.597)
186	(100)	Andre driftsposter		(211)	191
<b>(38.441)</b>	<b>(38.400)</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>811.903</b>	<b>664.436</b>
653.511	699.449	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-	-
65	253	Andre finansielle indtægter	6	85.449	156.724
(355)	(799)	Andre finansielle omkostninger	7	(23.763)	(13.876)
<b>614.780</b>	<b>660.503</b>	<b>Resultat før skat</b>		<b>873.589</b>	<b>807.284</b>
8.328	8.764	Skat af årets resultat	8	(201.109)	(182.378)
<b>623.108</b>	<b>669.267</b>	<b>Årets resultat</b>		<b>672.480</b>	<b>624.906</b>

# BALANCE PR. 31.12.2020

## Aktiver

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.	Noter	t.kr.	t.kr.
-	-	Goodwill	113.521	152.120
-	-	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.213	632
-	-	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	1.908	618
-	-	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>116.642</b>
-	-	Grunde og bygninger	257.496	181.746
3.822	3.857	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	61.283	65.132
-	-	Materielle anlægsaktiver under udførelse	17.140	-
-	-	Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	14.012	-
<b>3.822</b>	<b>3.857</b>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>11</b>	<b>349.931</b>
2.277.176	2.836.245	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
105	151	Deposita	12.253	12.171
-	-	Andre tilgodehavender	5.000	-
2.686	3.061	Udskudt skat	13	21.294
<b>2.279.967</b>	<b>2.839.457</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>12</b>	<b>38.547</b>
<b>2.283.789</b>	<b>2.843.314</b>	<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>505.120</b>	<b>435.869</b>
-	-	Fremstillede varer og handelsvarer	1.658.172	1.722.033
-	-	Forudbetalinger for varer	8	79.329
-	-	<b>Varebeholdninger</b>	<b>14</b>	<b>1.658.180</b>
-	258	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	267.143	259.827
1.250	-	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-
7	2	Andre tilgodehavender	116.847	49.660
7.874	8.389	Tilgodehavende selskabsskat	-	-
-	-	Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	15	281
1.695	1.439	Periodeafgrænsningsposter	16	16.885
<b>10.826</b>	<b>10.088</b>	<b>Tilgodehavender</b>	<b>401.156</b>	<b>357.844</b>
-	-	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>1.480.113</b>	<b>1.322.829</b>
<b>10.709</b>	<b>94.715</b>	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>17</b>	<b>1.400.721</b>
<b>21.536</b>	<b>104.803</b>	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>4.940.170</b>	<b>3.568.337</b>
<b>2.305.324</b>	<b>2.948.117</b>	<b>AKTIVER</b>	<b>5.445.290</b>	<b>4.004.206</b>

# BALANCE PR. 31.12.2020

## Passiver

MODERSELSKAB			KONCERN		
2019	2020		2020	2019	
t.kr.	t.kr.	Noter	t.kr.	t.kr.	
15.663	15.663	Virksomhedskapital	18	15.663	15.663
14.040	14.040	Reserve for opskrivninger		14.040	14.040
675.736	509.950	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-	-
-	(13.145)	Reserve for dagsværdireguleringer	19	(13.145)	-
1.528.933	2.329.750	Overført overskud eller underskud		2.839.700	2.204.669
40.000	50.000	Forslag til udbytte for regnskabsåret		50.000	40.000
<b>2.274.372</b>	<b>2.906.258</b>	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>2.906.258</b>	<b>2.274.372</b>
-	-	<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers</b>	<b>20</b>	<b>9.021</b>	<b>9.423</b>
<b>2.274.372</b>	<b>2.906.258</b>	<b>EGENKAPITAL</b>		<b>2.915.279</b>	<b>2.283.795</b>
1.100	951	Hensættelse til pensioner o.l.		951	1.101
11.930	13.886	Andre hensatte forpligtelser	21	22.140	16.985
<b>13.030</b>	<b>14.837</b>	<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>		<b>23.091</b>	<b>18.086</b>
-	-	Gæld til realkreditinstitutter		62.026	83.021
1.135	791	Finansielle leasingforpligtelser		-	-
-	-	Andre langfristede gældsforpligtelser		6.184	2.179
<b>1.135</b>	<b>791</b>	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>22</b>	<b>68.210</b>	<b>85.200</b>
-	-	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		4.119	4.743
-	-	Bankgæld		-	10.733
-	-	Modtagne forudbetalinger fra kunder		24.096	3.409
13.427	18.096	Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.936.336	1.287.363
1.250	-	Gæld til tilknyttede virksomheder		-	-
-	-	Skyldig selskabsskat		68.667	30.325
2.110	8.135	Anden gæld	23	360.074	220.220
-	-	Periodeafgrænsningsposter	24	45.418	60.332
<b>16.787</b>	<b>26.231</b>	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.438.710</b>	<b>1.617.125</b>
<b>17.922</b>	<b>27.022</b>	<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>2.506.920</b>	<b>1.702.325</b>
<b>2.305.324</b>	<b>2.948.117</b>	<b>PASSIVER</b>		<b>5.445.290</b>	<b>4.004.206</b>
		Ændring i arbejdskapital	25		
		Dagsværdioplysninger	26		
		Leje- og leasingforpligtelser	27		
		Eventualforpligtelser	28		
		Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	29		
		Transaktioner med nærtstående parter	30		
		Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	31		
		Ejerforhold	32		
		Selskabsoplysninger	33		

## EGENKAPITALOPGØRELSE 2020

<b>KONCERN</b>	Virksomheds-kapital t.kr.	Reserve for opskrivninger t.kr.	Reserve for netto-opskrivning efter indre værdis metode t.kr.	Reserve for dags-værdi-reguleringer t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets-interesser t.kr.	I alt t.kr.
<b>Egenkapital primo</b>	<b>15.663</b>	<b>14.040</b>	-	-	<b>2.204.669</b>	<b>40.000</b>	<b>9.423</b>	<b>2.283.795</b>
Udbetalt ordinært udbytte	-	-	-	-	-	(40.000)		(40.000)
Valutakurs-reguleringer	-	-	-	-	16.038	-	-	16.038
Øvrige egenkapital-posteringer	-	-	-	(13.145)	(274)	-	(3.615)	(17.034)
Årets resultat	-	-	-	-	619.267	50.000	3.213	672.480
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>15.663</b>	<b>14.040</b>	-	<b>(13.145)</b>	<b>2.839.700</b>	<b>50.000</b>	<b>9.021</b>	<b>2.915.279</b>
<b>MODERSELSKAB</b>								
<b>Egenkapital primo</b>	<b>15.663</b>	<b>14.040</b>	<b>675.736</b>	-	<b>1.528.933</b>	<b>40.000</b>	-	<b>2.274.372</b>
Udbetalt ordinært udbytte	-	-	-	-	-	(40.000)	-	(40.000)
Valutakurs-reguleringer	-	-	16.038	-	-	-	-	16.038
Øvrige egenkapital-posteringer	-	-	(274)	(13.145)	-	-	-	(13.419)
Udloddet udbytte fra dattervirksomheder	-	-	(881.000)	-	881.000	-	-	-
Årets resultat	-	-	699.449	-	(80.182)	50.000	-	669.267
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>15.663</b>	<b>14.040</b>	<b>509.950</b>	<b>(13.145)</b>	<b>2.329.750</b>	<b>50.000</b>	-	<b>2.906.258</b>



# PENGESTRØMSOPGØRELSE 2020

	Noter	KONCERN	
		2020	2019
		t.kr.	t.kr.
Driftsresultat		811.903	664.436
Af- og nedskrivninger	5	52.003	45.442
Ændring i hensatte forpligtelser		5.005	5.193
Ændring i arbejdskapital	25	897.088	(584.871)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>1.765.999</b>	<b>130.200</b>
Modtagne finansielle indtægter		85.449	156.724
Betalte finansielle omkostninger		(23.763)	(22.451)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(160.612)	(125.904)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>1.667.073</b>	<b>138.569</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(2.727)	(48.663)
Salg af immaterielle anlægsaktiver		30	-
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(171.595)	(70.680)
Salg af materielle anlægsaktiver		55.965	29.955
Andre værdipapirer og kapitalandele		(157.284)	(504.361)
Køb af finansielle anlægsaktiver		(5.082)	(8.285)
Salg af finansielle anlægsaktiver		-	625
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(3.615)	7.244
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(284.308)</b>	<b>(594.165)</b>
Afdrag på lån mv./optagelse af lån		(21.619)	(4.796)
Indgåelse/afdragelse af andre langfristede gældsforpligtelser		4.006	2.179
Udbetalt udbytte		(40.000)	(30.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(57.613)</b>	<b>(32.617)</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER</b>		<b>1.325.152</b>	<b>(488.213)</b>
Likvider primo		75.569	563.782
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.400.721</b>	<b>75.569</b>
<b>Likvider ultimo sammensætter sig af:</b>			
Likvide beholdninger		1.400.721	86.302
Kortfristet gæld til banker		-	(10.733)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.400.721</b>	<b>75.569</b>

”Interdan Invest er overbevist om, at selskaber, som fokuserer på ESG, og som kan omsætte dette til forretningsmæssig fremdrift, vil være værdiskabende for aktionærer, medarbejdere og samfundet.”

BERETNING INTERDAN INVEST





# NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>1. BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN</b>				
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.				
<b>2. NETTOOMSÆTNING</b>				
-	-	Biler	7.764.753	7.462.908
-	-	Reserve dele	1.294.764	1.282.579
3.135	5.153	Anden omsætning	360.438	276.276
<b>3.135</b>	<b>5.153</b>		<b>9.419.955</b>	<b>9.021.763</b>
3.135	5.153	Danmark	6.146.206	6.332.080
-	-	Udland	3.273.749	2.689.683
<b>3.135</b>	<b>5.153</b>		<b>9.419.955</b>	<b>9.021.763</b>
<b>3. HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR</b>				
135	138	Lovpligtig revision	2.291	2.040
-	-	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	191	175
147	50	Skatterådgivning	372	338
449	10	Andre ydelser	1.575	785
<b>731</b>	<b>198</b>		<b>4.429</b>	<b>3.338</b>
<b>4. PERSONALEOMKOSTNINGER</b>				
29.202	35.065	Gager og lønninger	321.269	249.570
561	678	Pensioner	21.167	16.458
53	41	Andre omkostninger til social sikring	18.859	16.839
<b>29.815</b>	<b>35.784</b>		<b>361.295</b>	<b>282.867</b>
8	9	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	528	538
<b>Ledelsesvederlag</b>				
<b>24.874</b>	<b>28.953</b>	<b>Samlet for ledelseskategorier</b>	<b>30.922</b>	<b>26.372</b>
Ledelsesvederlag omfatter for 2020 en bonus til ledelsen, der beregnes som en andel af årets resultat				
<b>5. AF- OG NEDSKRIVNINGER</b>				
-	-	Afskrivninger på immaterielle aktiver	39.425	35.371
802	759	Afskrivninger på materielle aktiver	20.315	14.376
(275)	(187)	Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(7.737)	(4.305)
<b>527</b>	<b>572</b>		<b>52.003</b>	<b>45.442</b>

# NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>6. ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER</b>				
52	253	Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-
13	-	Øvrige finansielle indtægter	85.449	156.724
<b>65</b>	<b>253</b>		<b>85.449</b>	<b>156.724</b>
<b>7. ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>				
-	12	Renter til tilknyttede virksomheder	-	-
355	787	Øvrige finansielle omkostninger	23.763	13.876
<b>355</b>	<b>799</b>		<b>23.763</b>	<b>13.876</b>
<b>8. SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>				
(8.328)	(8.764)	Skat af ordinært resultat	201.109	182.378
<b>(8.328)</b>	<b>(8.764)</b>		<b>201.109</b>	<b>182.378</b>
(7.874)	(8.389)	Aktuel skat	198.381	175.381
(918)	(375)	Ændring af udskudt skat	2.577	(1.071)
463	-	Regulering vedrørende tidligere år	151	8.068
<b>(8.328)</b>	<b>(8.764)</b>		<b>201.109</b>	<b>182.378</b>
<b>9. FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>				
40.000	50.000	Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen	50.000	40.000
653.511	699.449	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-	-
(70.403)	(80.182)	Overført resultat	619.267	583.108
-	-	Minoritetsinteressers andel af resultatet	3.213	1.798
<b>623.108</b>	<b>669.267</b>		<b>672.480</b>	<b>624.906</b>

# NOTER

## KONCERN

	Goodwill t.kr.	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver t.kr.
<b>10. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>			
Kostpris primo	217.657	5.682	1.062
Valutakursreguleringer	117	-	-
Tilgange	-	866	1.862
Afgang i året	-	(1.104)	(34)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>217.774</b>	<b>5.444</b>	<b>2.890</b>
Af- og nedskrivninger primo	65.537	5.050	443
Valutakursreguleringer	117	-	-
Årets afskrivninger	38.599	285	541
Tilbageførsel ved afgang	-	(1.104)	(2)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>104.253</b>	<b>4.231</b>	<b>982</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>113.521</b>	<b>1.213</b>	<b>1.908</b>

Der er tale om udviklingsprojekter tilknyttet udvikling af den eksisterende forretning.

Immaterielle anlægsaktiver er nul i moderselskab.

# NOTER

## MODERSELSKAB

## KONCERN

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Forud- betalinger for materielle anlægsaktier
t.kr.		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>11. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>					
5.952	Kostpris primo	214.926	102.270	-	-
-	Valutakursreguleringer	155	781	-	-
3.522	Tilgange	96.580	43.493	17.140	14.012
(3.616)	Afgange	(21.380)	(47.544)	-	-
<b>5.858</b>	<b>Kostpris ultimo</b>	<b>290.281</b>	<b>99.000</b>	<b>17.140</b>	<b>14.012</b>
-	Opskrivninger primo	18.000	-	-	-
-	Tilgang	-	-	-	-
<b>-</b>	<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>18.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.131	Af- og nedskrivninger primo	51.180	37.138	-	-
-	Valutakursreguleringer	20	545	-	-
759	Årets afskrivninger	5.459	14.856	-	-
(889)	Tilbageførsel ved afgang	(5.874)	(14.822)	-	-
<b>2.001</b>	<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>50.785</b>	<b>37.717</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>3.857</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>257.496</b>	<b>61.283</b>	<b>17.140</b>	<b>14.012</b>
	Bogført værdi af realkreditbelånte aktiver	146.080			

# NOTER

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	MODERSELSKAB			KONCERN		
	Deposita	Udskudt skat		Deposita	Andre tilgode- havender	Udskudt skat
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>12. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>						
1.601.439	105	2.686	Kostpris primo	12.171	-	23.450
-	-	-	Valutakursreguleringer	-	-	137
738.000	46	375	Tilgange	82	5.000	549
-	-	-	Afgange	-	-	(2.842)
<b>2.339.439</b>	<b>151</b>	<b>3.061</b>	<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.253</b>	<b>5.000</b>	<b>21.294</b>
675.737	-	-	Opskrivninger primo	-	-	-
699.449	-	-	Andel af årets resultat	-	-	-
(881.000)	-	-	Modtaget udbytte	-	-	-
(13.418)	-	-	Andre reguleringer	-	-	-
16.038	-	-	Valutakursreguleringer	-	-	-
<b>496.806</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.836.245</b>	<b>151</b>	<b>3.061</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>12.253</b>	<b>5.000</b>	<b>21.294</b>

Dattervirksomheder: Note 33



# NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>13. UDSKUDT SKAT</b>		
		Udskudt skat hviler på følgende poster:		
431	377	Materielle anlægsaktiver	(1.760)	(3.671)
-	-	Immaterielle anlægsaktiver	1.167	(18)
-	-	Varebeholdninger	(54)	273
(2.867)	(3.264)	Hensatte forpligtelser	(11.186)	(9.270)
(250)	(174)	Gældsforpligtelser	(5.631)	(7.029)
-	-	Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	(117)	442
-	-	Fremførbare skattemæssige underskud	(3.713)	(4.178)
<b>(2.686)</b>	<b>(3.061)</b>		<b>(21.294)</b>	<b>(23.450)</b>
		<b>Bevægelse i året:</b>		
<b>(1.768)</b>	<b>(2.686)</b>	<b>Primo</b>	<b>(23.450)</b>	<b>(23.977)</b>
(918)	(375)	Indregnet i resultatopgørelsen	2.577	(1.071)
-	-	Tilgang ved virksomhedskøb	-	1.619
-	-	Valutakursreguleringer	(421)	(22)
<b>(2.686)</b>	<b>(3.061)</b>	<b>Ultimo</b>	<b>(21.294)</b>	<b>(23.450)</b>
		<b>14. VAREBEHOLDNINGER</b>		
-	-	Nye vogne	1.474.164	1.507.000
-	-	Demovogne og brugte biler	38.030	59.364
-	-	Reserve dele m.m.	141.266	150.133
-	-	Forudbetalinger for varer	8	79.329
-	-	Øvrige	4.712	5.537
-	-	<b>31. december</b>	<b>1.658.180</b>	<b>1.801.362</b>

## 15. TILGODEHAVENDER HOS VIRKSOMHEDSDELTAGERE OG LEDELSE

Tilgodehavendet pr. 31.12.2020 består af tilgodehavende hos selskabets ene bestyrelsesmedlem på 281 t.kr. vedrørende leasing af bil fra koncernselskabet Interdan Leasing A/S.

Leasingaftalen er en finansiel leasingaftale, som er indgået på sædvanlige vilkår. Tilgodehavendet vedrører de pr. ultimo december måned udestående leasingydelse, der afvikles over den resterende leasingperiode.

## 16. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende næste år.

## 17. LIKVIDE BEHOLDNINGER

En andel af Koncernens likvider, beløbende til 19.000 t.kr., er ikke dispositionsberettiget, da disse er deponeret i forbindelse med salg af en af Koncernens ejendomme.

# NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
		<b>18. VIRKSOMHEDSKAPITAL</b>		
6.186	6.186	A-aktiekapital	6.186	6.186
9.477	9.477	B-aktiekapital	9.477	9.477
<b>15.663</b>	<b>15.663</b>	<b>31. december</b>	<b>15.663</b>	<b>15.663</b>
		Der har ikke været ændringer til virksomhedskapitalen de seneste 5 år		
		<b>19. RESERVE FOR DAGSVÆRDIREGULERINGER</b>		
		Værdiregulering af sikringsinstrumenter		
		Bevægelse i året:		
-	-	Primo	-	-
-	(13.145)	Årets værdiregulering	(13.145)	-
-	<b>(13.145)</b>	<b>Ultimo</b>	<b>(13.145)</b>	-
		<b>20. MINORITETSINTERESSER</b>		
		Quickpoint A/S, minoritetsinteresser andel heraf 48%.		
		<b>21. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE</b>		
11.930	13.886	Øvrige hensatte forpligtelser	22.140	16.985
<b>11.930</b>	<b>13.886</b>		<b>22.140</b>	<b>16.985</b>
		Øvrige hensatte forpligtelser består af hensættelse til garantiforpligtelser og fratrædelsesvederlag.		
		<b>22. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		
		Gæld til realkreditinstitutter		
-	-	Forfald inden for 12 måneder	4.119	4.743
-	-	Forfald efter 12 måneder	62.026	83.021
-	-	Restgæld efter 5 år	48.349	64.497
		<b>23. ANDEN GÆLD</b>		
		Koncernen har indgået valutaterminforretninger mellem SEK og EUR til kurssikring af fremtidige betalinger i EUR for 893 mio. kr. I forhold til terminskursen på balance-dagen har kontrakterne en negativ værdi på 13,1 mio. kr. Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.		
		<b>24. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER</b>		
		Periodeafgrænsningsposter består primært af periodiserede indtægter vedrørende servicekontrakter.		

# NOTER

MODERSELSKAB		KONCERN		
2019	2020	2020	2019	
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>25. ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL</b>				
		143.601	(477.599)	
		(43.439)	19.951	
		796.926	(122.106)	
		<b>897.088</b>	<b>(579.753)</b>	
<b>26. DAGSVÆRDIOPLYSNINGER</b>				
	<b>Kapitalfonde</b>	<b>Lånefonde</b>	<b>Ejendomsfonde</b>	<b>Solenergi</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Dagsværdi ultimo	206.011	48.485	53.334	61.882
Ændringer af dagsværdien, der er indregnet direkte i resultatopgørelsen	7.735	2.258	(7.909)	5.593

For investeringer, der indregnes til dagsværdi, er værdierne opgjort efter nedenstående principper:

#### Kapitalfonde:

Kapitalfonde består af noterede og unoterede kapitalandele i private equity-fonde. For de unoterede kapitalfonde er de anlagte værdiansættelsesskøn i sagens natur forbundet med en vis usikkerhed. Nye oplysninger og/eller begivenheder kan derfor medføre ændringer til disse skøn og derved de opgjorte dagsværdier. Afkastkrav (WACC) er fastsat på baggrund af sammenlignelige investeringer. Værdiansættelsen af investeringerne er i høj grad baseret på oplysninger fra kapitalforvalterne, som rapporterer på månedlig eller kvartalsvis basis. Kapitalforvalterne opgør dagsværdien af de underliggende investeringer i overensstemmelse med The International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines udarbejdet af The IPEV Board samt Guidelines fra The Private Equity Industry Guideline Group og IFRS.

De væsentligste ikke-observerbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

- Afkastkrav i % (WACC) estimeret mellem 5-10%
- Vækst i terminalåret ved DCF-beregninger
- Likviditet/illikviditet i markedet

#### Lånefonde:

Lånefonde består af unoterede kapitalandele i kreditfonde. For de unoterede kreditfonde er de anlagte værdiansættelsesskøn i sagens natur forbundet med en vis usikkerhed. Nye oplysninger og/eller begivenheder kan derfor medføre ændringer til disse skøn og derved de opgjorte dagsværdier. Afkastkrav (WACC) er fastsat på baggrund af sammenlignelige investeringer. Værdiansættelsen af investeringerne er i høj grad baseret på oplysninger fra kapitalforvalterne, som rapporterer på månedlig eller kvartalsvis basis. Kapitalforvalterne opgør dagsværdien primært via DCF-beregninger samt vurdering af sammenlignelige investeringer i overensstemmelse med The IPEV Valuation Guidelines og IFRS.

De væsentligste ikke-observerbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

- Afkastkrav i % (WACC) estimeret mellem 4-8%
- Vækst i terminalåret ved DCF-beregninger
- Likviditet/illikviditet i markedet

# NOTER

## **Ejendomsfonde:**

Ejendomsfonde består af noterede og unoterede kapitalandele i ejendomsfonde. For de unoterede ejendomsfonde er de anlagte værdiansættelsesskøn i sagens natur forbundet med en vis usikkerhed. Nye oplysninger og/eller begivenheder kan derfor medføre ændringer til disse skøn og derved de opgjorte dagsværdier. Afkastkrav (WACC) er fastsat på baggrund af sammenlignelige investeringer. Værdiansættelsen af investeringerne er i høj grad baseret på oplysninger fra kapitalforvalterne, som rapporterer på månedlig eller kvartalsvis basis. Kapitalforvalterne opgør dagsværdien ved vurdering af sammenlignelige investeringer i overensstemmelse med anbefalinger og principper fra IFRS, INREV samt Royal Institute of Chartered Surveyors (RICS).

De væsentligste ikke-observerbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

- Vækst i terminalåret ved DCF-beregninger
- Afkastkrav i % (WACC) estimeret mellem 4-6%

## **Sol:**

Solenergi består af unoterede investeringer i solcelleanlæg. De anlagte værdiansættelsesskøn er i sagens natur forbundet med en vis usikkerhed. Nye oplysninger og/eller begivenheder kan derfor medføre ændringer til disse skøn og derved de opgjorte dagsværdier. Afkastkrav (WACC) er fastsat på baggrund af det vægtede gennemsnitlige afkast af den samlede solcelleportefølje. Værdiansættelsen af investeringerne er i høj grad baseret på oplysninger fra kapitalforvalterne, som rapporterer på månedlig basis. Værdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret cashflowmodel baseret på forventede fremtidige nettopengestrømme.

De væsentligste ikke-observerbare input ved opgørelsen af dagsværdien er:

- Vækst i terminalåret ved DCF beregninger samt renteutviklingen for de europæiske 10-årige renter
- De underliggende budgetantagelser og afkastkrav i % (WACC), som estimeres mellem 5-7%, justeres for andelen af indtjening, der stammer fra markedsbaseret strømsalg og dermed påvirkes af elprisernes udvikling og den andel af omsætningen, der stammer fra et fast garanteret tilskud (modsat et fast tilskud)
- Restværdien (scrapværdi) af hver solpark er sat til nul
- I videst muligt omfang udarbejdes budgetterne på et konservativt, men realistisk grundlag

# NOTER



## 27. LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE

Koncernen har indgået lejeaftale vedrørende kontorlokaler. Lejeforpligtelsen er opgjort til 147,5 mio.kr. Forpligtelsen reduceres løbende frem til 2029.

Koncernen har stillet en garanti i forbindelse med Bilabonnements leasingforpligtelse i Jyske Finans og Nordania. Leasingforpligtelsen udgør 32,2 mio. kr.

## 28. EVENTUALFORPLIGTELSE

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv., for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Koncernen har over for Jyske Finans forpligtet sig til ved en forhandlers konkurs at bistå med at afhænde/videresælge biler finansieret under låneaftalen, således Jyske Finans ikke får tab på den enkelte bil.

## 29. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSER

Prioritetsgæld med restgæld 66.145 t.kr. er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 146.080 t.kr.

Koncernen har stillet bankgarantier over for bilfabrikker på i alt 580,3 mio.kr. Derudover har Koncernen stillet bankgarantier over for tredjemand på i alt 2 mio.kr.

Koncernen har som led i almindelig samhandel med PSA stillet garanti for handelsmellemværende op til 164 mio.euro.

Koncernen har stillet sikkerhed over for SKAT for afregning af registreringsafgiften på 5.500 t.kr.

Der er indgået kapitalforpligtelser vedrørende positioner, der indregnes under posten andre værdipapirer og kapitalandele beløbende til 72.800 t.kr.

## 30. TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## 31. NÆRTSTÅENDE PARTER MED BESTEMMENDE INDFLYDELSE

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Interdan Holding A/S: Direktør K.W. Bruun & Hustrus Familiefond, Hellerup.

## 32. EJERFORHOLD

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi.

Direktør K.W. Bruun & Hustrus Familiefond  
c/o Interdan Holding A/S  
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup  
CVR-nr. 49 00 97 12

Ragnhild Bruuns Fond  
c/o Interdan Holding A/S  
Ryvangs Allé 54, 2900 Hellerup  
CVR-nr. 75 88 03 16

# NOTER

## 33. SELSKABSOPLYSNINGER

### Moderselskab

Interdan Holding A/S  
Ryvangs Allé 54  
2900 Hellerup  
Telefon: 45 66 01 33  
CVR-nr.: 30 33 61 19  
Aktiekapital: DKK 15.663.400  
interdan.dk

### DATTERSELSKABER

#### Interdan Invest A/S

(100% ejet af Interdan Holding A/S)  
Ryvangs Allé 54  
2900 Hellerup  
Telefon: 45 66 01 33  
CVR-nr.: 10 40 98 02  
Aktiekapital: DKK 21.400.000

#### Interdan Kapital Invest AG

(100% ejet af Interdan Invest A/S)  
Kirchrain 4  
8810 Horgen, Schweiz  
Reg.nr.: CH-020.3.032.745-0  
Aktiekapital: CHF 2.100.000

#### Ejendomsselskabet Vibe Allé 4 ApS

(100% ejet af Interdan Invest A/S)  
Ryvangs Allé 54  
2900 Hellerup  
CVR-nr.: 25 60 90 42  
Anpartskapital: DKK 300.000

#### Miramare ApS

(100% ejet af Interdan Invest A/S)  
Ryvangs Allé 54  
2900 Hellerup  
CVR-nr.: 38 59 61 36  
Anpartskapital: DKK 600.000

#### Ejendomsselskabet

##### Strandvejen 134 ApS

(100% ejet af Interdan Invest A/S)  
Ryvangs Allé 54  
2900 Hellerup  
CVR-nr.: 39 66 61 97  
Anpartskapital: DKK 1.200.000

#### Ejendomsselskabet

##### Caroline Amalie Vej 108 ApS

(100% ejet af Interdan Invest A/S)  
Ryvangs Allé 54  
2900 Hellerup  
CVR-nr.: 41 96 75 52  
Anpartskapital: DKK 400.000

#### Ejendomsselskabet

##### Jægersborg Allé 33 ApS

(100% ejet af Interdan Invest A/S)  
Ryvangs Allé 54  
2900 Hellerup  
CVR-nr.: 41 94 00 77  
Anpartskapital: DKK 1.500.000

#### Infenco A/S

(100% ejet af Interdan Invest A/S)  
Hovedvejen 1  
2600 Glostrup  
CVR-nr.: 38557742  
Aktiekapital: DKK 510.000

#### Ejendomsselskabet

##### Ryvangs Allé 54 ApS

(100% ejet af Interdan Holding A/S)  
Ryvangs Allé 54  
2900 Hellerup  
CVR-nr.: 38 54 31 21  
Anpartskapital: DKK 1.100.000

#### Classic Car House A/S

(100% ejet af Interdan Holding A/S)  
Ryvangs Allé 54  
2900 Hellerup  
Telefon: 45 66 01 33  
CVR-nr.: 41 21 82 90  
Anpartskapital: DKK 1.300.000

#### Interdan Bil A/S

(100% ejet af Interdan Holding A/S)  
Hovedvejen 1  
2600 Glostrup  
Telefon: 70 20 33 60  
CVR-nr.: 15 77 72 49  
Aktiekapital: DKK 16.000.000

#### K.W. Bruun Import A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)  
Hovedvejen 1  
2600 Glostrup  
Telefon: 43 45 16 22  
CVR-nr.: 63 55 72 18  
Aktiekapital: DKK 6.700.000

#### K.W. Bruun Automotive A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)  
Hovedvejen 1  
2600 Glostrup  
Telefon: 45 85 32 00  
CVR-nr.: 32 27 84 77  
Aktiekapital: DKK 500.000

#### K.W. Bruun Logistik A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)  
Kildebrøndevej 42, 4  
2670 Greve  
Telefon: 70 25 78 10  
CVR-nr.: 28 50 73 48  
Aktiekapital: DKK 8.100.000

#### MMC Danmark A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)  
Hovedvejen 1  
2600 Glostrup  
Telefon: 49 27 00 00  
CVR-nr.: 13 42 18 38  
Aktiekapital: DKK 10.000.000

#### Dankor Autoimport A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)  
Hovedvejen 1  
2600 Glostrup  
Telefon: 70 22 13 32  
CVR-nr.: 15 80 69 31  
Aktiekapital: DKK 2.200.000

#### Interdan Leasing A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)  
Hovedvejen 1  
2600 Glostrup  
Telefon: 49 27 00 27  
CVR-nr.: 36 45 60 00  
Aktiekapital: DKK 2.500.000

#### Quickpoint A/S

(52% ejet af Interdan Bil A/S)  
Hjulmagervej 5  
8800 Viborg  
CVR-nr.: 17 03 38 75  
Aktiekapital: DKK 600.000

#### K.W. Bruun Autoimport AB

(100% ejet af Interdan Bil A/S)  
Hyllie Boulevard 17  
215 32 Malmö, Sverige  
Telefon: 0046 8 555 43300  
Reg.nr.: 556556-8515  
Aktiekapital: SEK 15.000.000

#### K.W. Bruun Automotive AB

(100% ejet af Interdan Bil A/S)  
Hyllie Boulevard 17  
215 32 Hyllie  
Telefon: 0046 8 632 8500  
CVR-nr.: 556723-0833  
Aktiekapital: SEK 100.000

#### K.W. Bruun Logistik AB

(100% ejet af K.W. Bruun Logistik A/S)  
Fjädervägen 6  
645 47 Strängnäs, Sverige  
Reg.nr.: 556754-8721  
Aktiekapital: SEK 100.000

#### Sätra Motorcenter AB

(100% ejet af K.W. Bruun Autoimport AB)  
Boks 2116  
Strömsättravägen 15  
127 35 Skärholmen, Sverige  
Telefon: 0046 8 55 634650  
Reg.nr.: 556602-9616  
Aktiekapital: SEK 950.000

#### Stockholm Rent Car AB

(100% ejet af Sätra Motorcenter AB)  
Boks 2116  
127 02 Skärholmen, Sverige  
Reg.nr.: 559235-2826  
Aktiekapital: SEK 25.000

#### Interdan NxT A/S

(100% ejet af Interdan Holding A/S)  
Hovedvejen 1  
2600 Glostrup  
CVR-nr.: 37 81 37 29  
Aktiekapital: DKK 700.000

#### Bilabonnement A/S

(100% ejet af Interdan NxT A/S)  
Slotsherrensvej 411C  
2610 Rødovre  
Telefon: 89 88 50 80  
CVR-nr.: 37 85 68 27  
Aktiekapital: DKK 600.000

#### auto.nu A/S

(100% ejet af Interdan NxT A/S)  
Tuborg Havnevej 18  
2900 Hellerup  
CVR-nr.: 40 51 60 42  
Aktiekapital: DKK 500.000

# BESTYRELSESMEDLEMMER

Opel Grandland X



## BESTYRELSESMEDLEMMERS VÆSENTLIGE EKSTERNE LEDELSESHVERV

### **Direktør Lars Bo Ive**

Krogerne ApS

Bestyrelsesmedlem i:

LOPlus A/S (F)

Sails Support ApS (F)

Half Victory ApS (F)

Nordicmodern ApS (F)

Jakob Jensens Bådeværft A/S

Zoologisk Have

### **Direktør Bo Gjetting**

Paperworld ApS

### **Adm. direktør og partner**

**Jan Christian Davidsen**

ATRIUM Partners A/S

Vietoft Holding ApS

Bestyrelsesmedlem i:

Portman Square Private Equity II,

AIF A/S (F)

ATRIUM Partners A/S

Advior International, Belgien

Dansk Boligforsikring A/S

DBF Holding A/S

### **Jørgen Lund Lavesen**

Bestyrelsesmedlem i:

Core Advice A/S (F)

Falcon Fondsmæglerselskab A/S

Honorær Konsul for Uruguay til kongeriget Danmark



# INTERDAN

Interdan Holding A/S • Ryvangs Allé 54 • 2900 Hellerup