

INTERDAN

1952
2017

PÅ VEJ FREMAD
GENNEM 65 ÅR

GODKENDT PÅ GENERALFORSAMLINGEN
17. MAJ 2018




Søren Holck-Andersen
Dirigent

ÅRSRAPPORT 2017

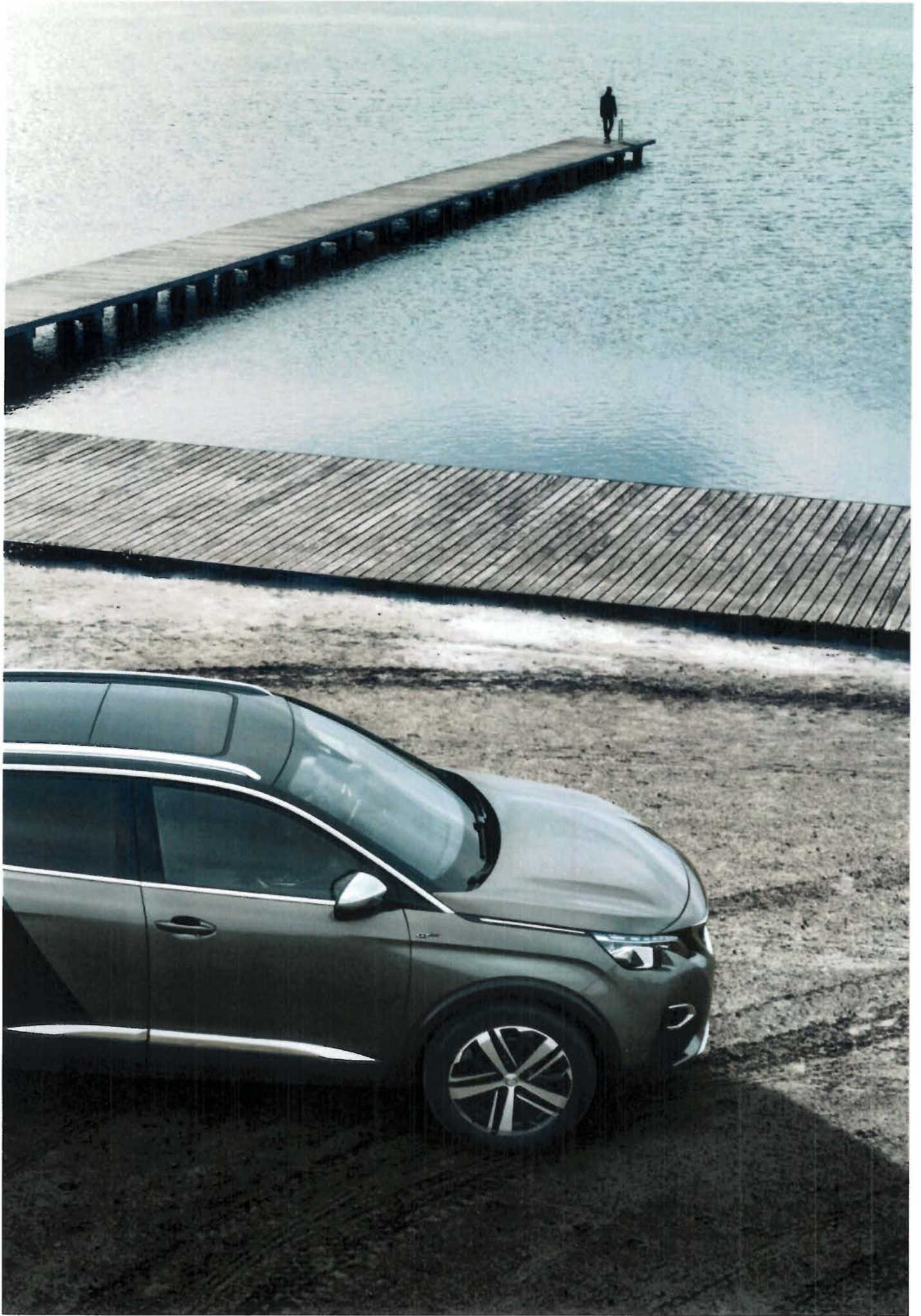
INTERDAN

ÅRSRAPPORT 2017



Interdans grundlægger
K.W. Bruun blev importør
af Peugeot i 1952, hvor
virksomheden skiftede navn
fra British Motors til Interdan.
I 2017 blev 65-året for
Interdan-navnet fejret

LEDELSESBERETNINGEN



SELSKAB

Interdan Holding A/S
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup

BESTYRELSE

Anders Karl Bruun, formand
Bo Gjetting, næstformand
Lars Bo Ive
Birger Niels Bøgeblad
Maria Louise Bruun
Jan Christian Davidsen

DIREKTION

Maria Louise Bruun, adm. direktør

REVISION

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

AKTIONÆRFORHOLD

Selskabet har registreret følgende
aktionærer med mere end 5% af
aktiekapitalens stemmerettigheder
eller pålydende værdi.

Direktør K.W. Bruun & Hustrus Familiefond
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup

Ragnhild Bruuns Fond
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup

INDHOLD

LEDELSESBERETNING KONCERN

6 KONCERNENS HOVEDTAL

7 KONCERNOVERSIGT

9 LEDELSESBERETNING

14 REGNSKABSBERETNING

FORRETNINGSOMRÅDER

Beretning datterselskaber

16 K.W. BRUUN IMPORT A/S

17 K.W. BRUUN AUTOIMPORT AB

18 K.W. BRUUN BALTIC OÜ

19 K.W. BRUUN LOGISTIK A/S,
KONSOLIDERET

20 MMC DANMARK A/S

21 INTERDAN INVEST A/S

ÅRSREGNSKAB

23 PÅTEGNINGER

24 DEN UAFHÆNGIGE REVISORS
REVISIONSPÅTEGNING

28 ANVENDT
REGNSKABSPRAKSIS

34 RESULTATOPGØRELSE 2017

36 BALANCE PR. 31.12.2017

38 EGENKAPITALOPGØRELSE 2017

39 PENGESTRØMSOPGØRELSE 2017

42 NOTER

GENERELLE OPLYSNINGER

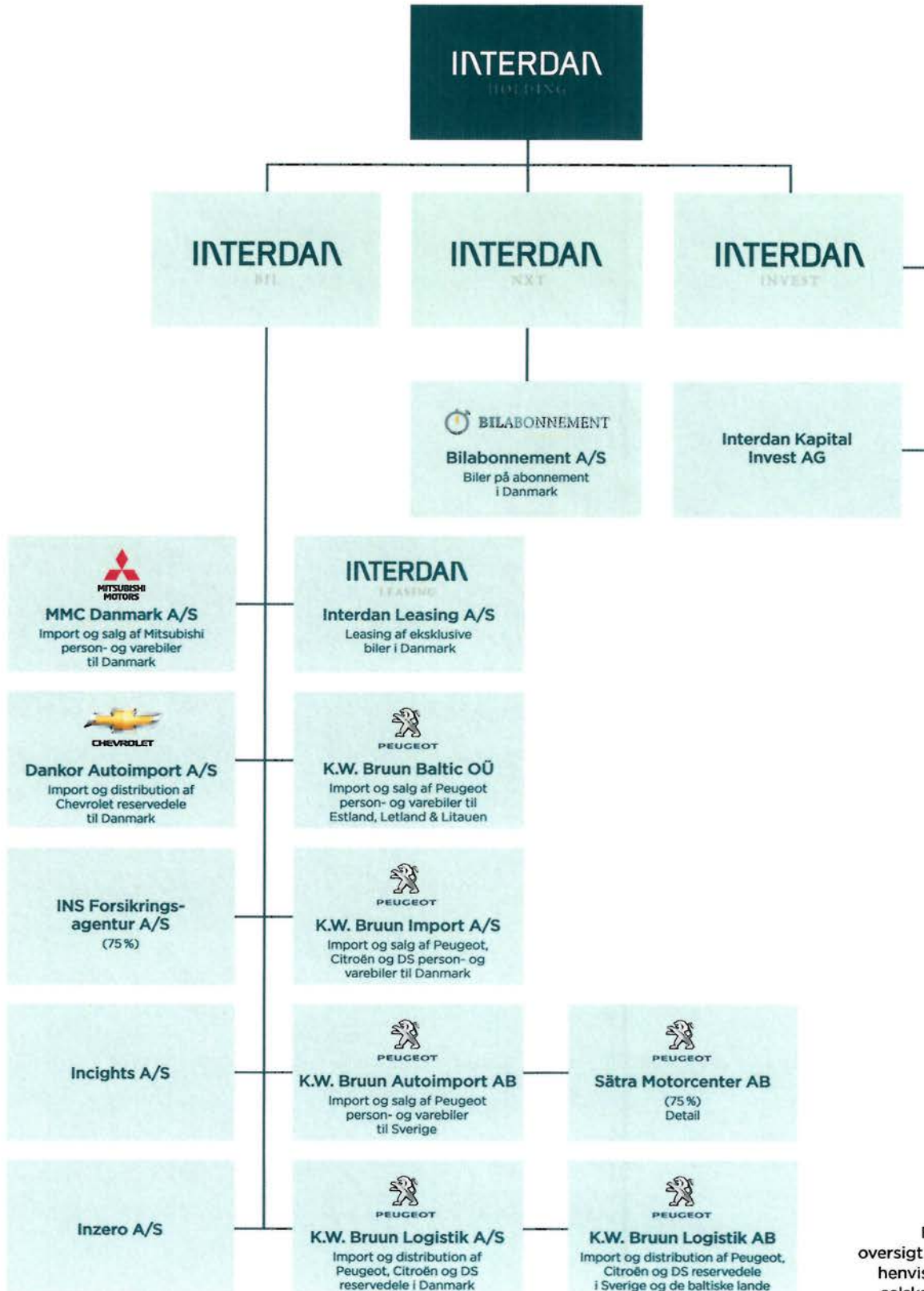
52 BESTYRELSESMEDELEMMERS
VÆSENTLIGE EKSTERNE
LEDELSESHVERV

Forretningsgrundlaget for Interdan Holding A/S baserer sig på følgende aktivitetsområder inden for bilbranchen: Import af bilmærkerne Peugeot (Danmark, Sverige, Estland, Letland og Litauen), Citroën, DS og Mitsubishi (Danmark) samt tilbehør og reservedele, leasing af eksklusive biler gennem Interdan Leasing A/S, biler på abonnement gennem Bilabonnement A/S samt investeringsaktivitet gennem Interdan Invest A/S.

KONCERNENS HOVEDTAL

Mio.kr.	2013	2014	2015	2016	2017
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	4.124	4.545	4.869	6.076	7.719
Bruttoresultat	564	589	624	742	1.073
Driftsresultat	54	145	217	277	588
Resultat af finansielle poster	(25)	(18)	(62)	(5)	(7)
Resultat før skat	29	127	153	272	581
Årets resultat	24	86	115	209	448
Balance					
Samlede aktiver	1.638	1.661	1.749	2.366	2.868
Egenkapital (inkl. forslag til udbytte og ekskl. minoritetsinteresser)	481	520	672	858	1.271
Rentebærende gæld	74	89	50	46	58
Gns. investeret kapital inkl. goodwill	477	343	310	446	494
Nettoomsætning/Investeret kapital inkl. goodwill	8,6	13,2	15,7	13,6	15,6
Pengestrømsopgørelse					
Driftsaktivitet	674	257	29	87	560
Investeringsaktivitet	(33)	(42)	(29)	(79)	(391)
Finansieringsaktivitet	(8)	(54)	30	8	(23)
Nøgletal					
Bruttomargin	13,7%	13,0%	12,8%	12,2%	13,9%
Nettomargin	0,6%	1,9%	2,4%	3,4%	5,8%
Afkast af investeret kapital	11,4%	42,2%	70,1%	62,1%	119,1%
Egenkapitalens forrentning	5,0%	17,2%	19,3%	27,2%	42,1%
Soliditetsgrad	29,4%	31,3%	38,4%	36,3%	44,3%
Likviditetgrad	128,9%	134,7%	153,1%	149,4%	174,2%
Finansiell gearing	0,8	0,1	0,1	0,1	0,0
Andet					
Antal medarbejdere i Koncernen	336	358	304	324	320
Antal indregistrerede biler i alt	33.453	38.073	42.687	50.252	62.091

KONCERNOVERSIGT



For en komplet oversigt over selskaber henvises til note 26 - selskabsoplysninger

Koncernen har fokus
på at skabe en attraktiv
arbejdsplads med
høj tilfredshed blandt
medarbejderne

LEDELSESBERETNINGEN



Gæster til Interdan Bil A/S i Glostrup
bliver modtaget i en nyrenoveret reception

LEDELSESBERETNING

Interdan Holding A/S

HOVEDAKTIVITET

Interdan Holding A/S' hovedaktivitet er import og salg af biler og reservedele, samt distribution af reservedele til Danmark, Sverige og de baltiske lande gennem Interdan Bil A/S. Foruden disse bilorienterede aktiviteter beskæftiger Koncernen sig med yderligere to fokusområder: Investering i værdipapirer og ejendomme gennem datterselskabet Interdan Invest A/S samt udvikling af digitale strategier og ydelser blandt andet relateret til mobilitet gennem Interdan NxT A/S.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Interdan Koncernen

I 2017 har Interdan Koncernen fortsat mærket gevinsten af de seneste års målrettede arbejde med at implementere Koncernens forretningsmodel på tværs af alle selskaber. Koncernen kan således for 2017 præsentere et meget tilfredsstillende resultat før skat på 581 mio.kr., som lander over det forventede niveau. Det kan henføres til succesrige effektiviseringer, en yderst dedikeret og kompetent medarbejder-skare, en vellykket integration af Citroën-brandet i Koncernen samt gunstige markedsforhold.

Interdans grundlægger, K.W. Bruun, nærede en stor passion for biler, og i 1930 stiftede han bilimportselskabet British Motors. Det skiftede i 1952 navn til Interdan i forbindelse med, at selskabet blev importør af Peugeot. Derfor kunne Interdan i 2017 fejre 65-året for grundlæggelsen af Interdan-navnet, selv om selskabet ret beset er noget ældre.

Som led i et glidende generationsskifte foretog Interdan i 2017 et ledelsesskifte i Interdan Holding A/S og Interdan Invest A/S, hvor Maria Bruun tiltrådte som administrerende direktør. Maria Bruun er 4. generation efter grundlægger K. W. Bruun og har været en del af den daglige drift siden 2005 samt har siddet i Koncernens bestyrelse siden 2014.

Med udgangen af 2017 fik Interdan Holding A/S og Interdan Invest A/S ny adresse og flyttede til eget domicil på Ryvangs Allé i Hellerup. Den nye ejendom er tænkt som værende Koncernens hovedsæde mange år frem i tiden.

Interdan Bil A/S

I Interdan Bil A/S ligger blandt andet importen af bilmærkerne Peugeot, Citroën og Mitsubishi. 2017 var det første hele år med Citroën-import og salg til det danske marked, og det har vist sig at være en strategisk rigtig beslutning at integrere dette mærke i forretningen. Derudover bidrog mærket til at styrke Koncernens position i markedet, og Citroën kom således igennem året i tråd med forventningerne. Også for Peugeot blev 2017 et godt år, da Peugeot indtog førstepladsen i salg til private i Danmark, og den populære model, Peugeot 208, blev for andet år i træk den bedst sælgende personbil. Den nye 3008 SUV blev kåret som "Car of the Year 2017", og de danske bilkunder tog i det hele taget godt imod Peugeots nye SUV-modeller. Også i Sverige lykkedes det Peugeot at opnå et godt resultat trods udfordringer med valutakursen og de konkurrencemæssige forhold. I året blev desuden lanceret et nyt forretningsområde, INS Forsikringsagentur, som led i Koncernens fokus på komplementære services. Konkluderende kendetegnes 2017 ved at have været et hektisk, begivenhedsrigt og succesrigt år i Interdan Bil A/S, hvor de igangsatte, forretningsmæssige initiativer generelt er lykkedes.

I 2017 blev bilbranchen i Danmark påvirket af regeringens ændring af de regulative rammer, hvilket medførte perioder med en mindre opbremsning i salget og en yderligere glidning mod de større bilmodeller. Interdan formåede at fastholde et overordnet højt salg og bevare den gode position i markedet.

Det danske totalmarked holdt samme høje niveau som i 2016 med 257.708

solgte person- og varebiler, hvilket betyder, at der i 2017 kun blev solgt 1.828 færre biler end året før. Det svarer til et lille fald på 0,7%. I Sverige blev det samlede totalmarked for person- og varebiler 434.783 solgte biler, hvilket svarer til en stigning på 2,5%. I de baltiske lande blev det samlede bilsalg 78.325 solgte person- og varebiler, hvilket svarer til en stigning på 11,5%.

I Danmark udgør Interdans bilmærker 16,2% af person- og varebilssalget og i Sverige 3,9%. I de baltiske lande er Koncernens markedsandel 4,5%. Interdan Koncernen har i 2017 solgt 62.091 biler mod 50.252 biler i 2016. Den samlede vognpark for Interdan Koncernens bilmærker i de repræsenterede lande er på 831.112 biler.

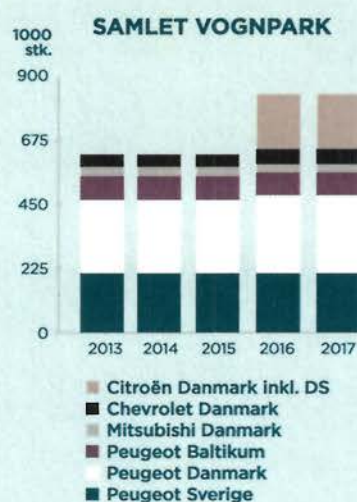
Interdan NxT A/S

Interdan NxT A/S er det ben i Koncernen, hvor fokus er rettet mod nye digitale koncepter. Agilitet er kernen i Koncernens forretningsmodel, så der både screenes for og investeres i nye potentielle forretningskoncepter for hele tiden at bevare den gode position i branchen. I NxT-benet er placeret den digitale startup-virksomhed, Bilabonnement, som forener to af tidens vigtigste fokusområder, nemlig krav om mere teknologidrevne løsninger og en høj grad af fleksibilitet i den måde, man har bil på. Markedet har taget godt imod Bilabonnement, som er kommet fint fra start. Med Bilabonnement åbnes desuden for nye kundegrupper, som ellers ikke ville have haft bil.

Interdan Invest A/S

I Interdan Invest A/S investeres i værdipapirer og ejendomme efter en langsigtet, formuebevarende investeringsstrategi. I 2017 blev kapitalgrundlaget i Interdan Invest A/S styrket yderligere med det formål at sprede risikoen, understøtte fundamentet i Koncernen, bidrage til en øget robusthed samt fastholde evnen til at udnytte og imødegå fremtidens muligheder og udfordringer.

LEDELSESBERETNING



FREMTIDENS INTERDAN

Interdan arbejder med en fortsat konsolidering og optimering af driften. Bilbranchen er i konstant forandring og især under indflydelse af dels den teknologiske udvikling og dels en ændret forbrugeradfærd. Koncernen følger denne udvikling tæt. Koncernens ønske er derfor i høj grad at styrke kerneforretningen, men samtidig have fokus på vækst gennem komplementære services, som kan understøtte forretningen. Også digitalt funderede forretningskoncepter vil fremover være et væsentligt fokusområde, da det blandt andet er her, slaget om fremtidens bilforbruger kan stå. Kravet om øget fleksibilitet i den måde, man har bil på, bliver fortsat et omdrejningspunkt for nye, digitale koncepter.

Løbende tages der stilling til, om fremtidige investeringer skal foretages i Interdan Bil A/S, Interdan NxT A/S eller Interdan Invest A/S. Det sker ud fra en vurdering af, hvor mulighederne er mest gunstige for Koncernens indtjening, samt med det formål at sprede risikoen.

Koncernens forventning til bilmarkedet i 2018 er et svagt stigende totalmarked i både Danmark og Sverige med en fortsat glidning mod de lidt større biler i Danmark. Desuden forventes en øget efterspørgsel på alternative måder at have bil på, som er kendetegnet ved en mindre kapitalbinding og en større frihed og fleksibilitet.

Koncernen går ind i 2018 med en forventning om en yderligere skærpet markeds- og konkurrencesituation. Det må derfor forventes, at resultatet i 2018 lander på et lavere niveau end 2017.

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Interdan Koncernens redegørelse for samfundsansvar omhandler primært Koncernens medarbejdere. Der er udarbejdet politikker vedrørende medarbejderforhold, og Koncernen følger alle krav og retningslinjer for arbejdsmiljøforhold.

Koncernen vil fortsætte arbejdet med CSR og herunder skabe et grundlag for opsamling og ensretning af ikke-finansielle data, således at der på sigt opnås tilstrækkeligt analysemateriale til at vurdere effekten af arbejdet med samfundsansvar. Koncernen har blandt andet vedtaget at øge antallet af elever.

CARE

Også i 2017 blev der investeret i CARE, som er Koncernens kerneværdier. I CARE lægges vægt på de værdier, der kendetegner Interdan som familiefondsejet virksomhed. I Koncernen stilles store krav til medarbejderne, og derfor er der også stort fokus på hele tiden at udvikle Interdan og herved sikre, at Interdan fortsat er en attraktiv arbejdsplads, hvor der er gode muligheder for indfrielse af faglige ambitioner i et godt arbejdsmiljø.

I 2017 blev der fulgt op på resultaterne af dette arbejde gennem en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Sammenholdt med seneste undersøgelse fra 2015 fastholdt Koncernen det høje niveau af tilfredshed blandt medarbejdere. Det er et positivt resultat set i lyset af, at 2017 har været et år præget af krævende aktiviteter, et stort antal nyansættelser og mange forandringer. En anden tydelig indikation er desuden, at sygefraværet blandt Koncernens ansatte ligger under landsgennemsnittet.

Personalefond

Interdan har igennem mange år haft en personalefond, som igen i 2017 fik tilført yderligere midler til grundkapitalen. Gennem legater er det fondens formål at tilgodese medarbejdere, der grundet særlige omstændigheder har brug for støtte.

65.000 kr. i jubilæumsgratiale

I december måned 2017 fejrede Interdan 65-års jubilæum, og i ledelsen blev det besluttet at markere dette med en udbetaling af et gratiale på 65.000 kr. til samtlige fastansatte i Koncernen – i både Danmark, Sverige og de baltiske lande.

LEDELSESBERETNING

Interdan Academy

I 2017 blev der søsat et nyt initiativ, Interdan Academy, som er et internt udviklingsprogram med fokus på talent- og lederudvikling. Programmet har til formål at understøtte intern rekruttering og udvikling af medarbejdere. Koncernen har i en årrække oplevet stor vækst, og derfor er behovet for at uddanne egne ledere vokset, da det er en forudsætning for Koncernens fremtidige succes, at medarbejderne kan eksekvere og videreføre Koncernens forretningsmodel.

Kønspolitik

Moderselskabet har p.t. et kvindeligt bestyrelsesmedlem, som er valgt ind i bestyrelsen i 2014. Det er en målsætning at få endnu et kvindeligt medlem i bestyrelsen inden for fire år, fra måltallet blev vedtaget i 2014. På nuværende tidspunkt er den rigtige kandidat ikke fundet, og målet er endnu ikke nået.

Ifølge Koncernens vedtagne politikker tilstræbes der en ligelig fordeling af kvinder og mænd repræsenteret i de øvrige ledelsesniveauer. For at opnå en ligelig fordeling skal stillinger som

traditionelt tiltrækker det ene køn søges udformet, så det fremstår attraktivt for det underrepræsenterede køn. Endvidere skal der ved ansættelser, hvis to kandidater fremstår lige på alle områder, da vælges den, hvis køn er underrepræsenteret i funktionen.

Også i 2017 prioriterede Koncernen ansættelsen af højtuddannede kvinder for på sigt at kunne rekruttere internt til øvrige ledelsesniveauer, og i løbet af 2017 er andelen af kvinder på øvrige ledelsesniveauer steget fra 15% til 21%.

Inden for branchen engroshandel med personbiler, varebiler og minibusser, er der i 2017 i Danmark beskæftiget 23% kvinder og 77% mænd. De tilsvarende tal for Interdan Koncernen er 33% kvinder og 67% mænd.

Miljø- og klimamæssige forhold

Interdan Koncernen ønsker at bidrage til en lavere miljø- og klimabelastning.

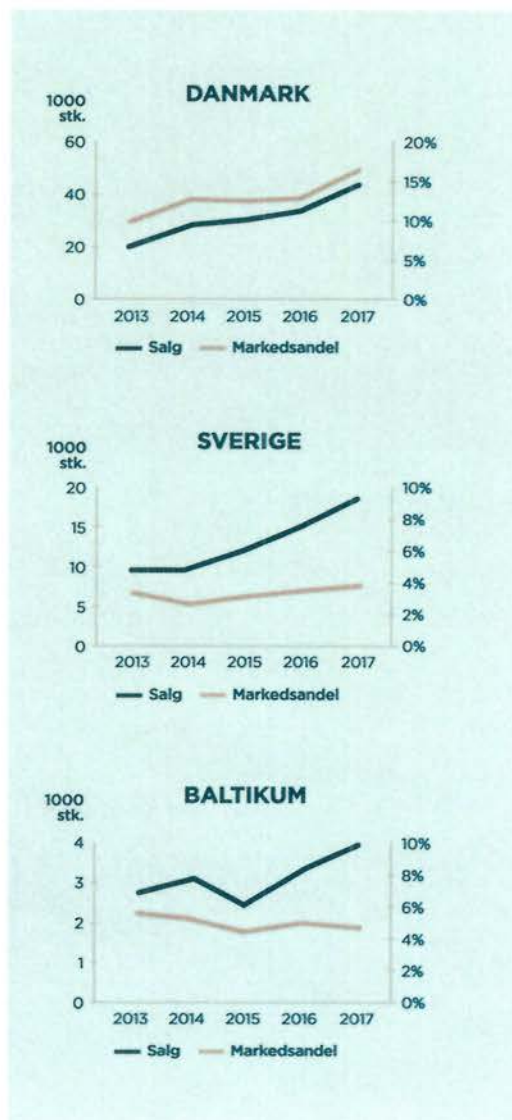
Interdan har fokus på at introducere miljøvenlige biler og reservedele inden for de rammer, som produkterne fra Koncernens leverandører tillader det.

Effektivisering og optimering af miljø- og klimapåvirkningen er et væsentligt fokuspunkt i alle dele af Koncernen. Med indsatsen i 2017 har Interdan fortsat en miljømæssig forsvarlig linje, blandt andet ved et kontinuerligt fokus på reducere af el- og varmeforbruget samt affaldshåndtering.

På øvrige områder har Interdan Koncernen ikke udarbejdet politikker for samfundsansvar, herunder politikker for at respektere menneskerettigheder.



Interdan Holding A/S' nye hovedkontor på Ryvangs Allé 54 i Hellerup



LEDELSESBERETNING

Hoved- og nøgletal

Hoved og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings „Anbefalinger & Nøgletal 2015“.

Investeret kapital inkl. goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi

af anlægsaktiver og fratrukket hensatte forpligtelser.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige

forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat, likvide beholdninger samt værdipapirer og kapitalandele indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Rentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$= \frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing
Nettomargin (%)	$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	$= \frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af kapitalindskydernes midler
Nettoomsætning/ investeret kapital inkl. goodwill	$= \frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital
Egenkapitalens forrentning (%)	$= \frac{\text{Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden
Soliditetsgrad (%)	$= \frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke
Likviditetsgrad	$= \frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$	Virksomhedens evne til at betale sine forpligtelser på kort sigt
Finansiel gearing	$= \frac{\text{Rentebærende gæld}}{\text{Egenkapital inkl. minoritetsinteresser}}$	Virksomhedens finansielle gearing



CEO i Interdan Bil A/S
Kenneth Hansen
sammen med fjerde
generation, Maria
Bruun CEO i Interdan
Holding A/S og
tredje generation,
Anders Bruun
bestyrelsesformand i
Interdan Holding A/S.

I 2017 har Interdan
Koncernen fortsat
mærket gevinsten af de
seneste års målrettede
arbejde med at
implementere Koncernens
forretningsmodel på
tværs af alle selskaber

LEDELSESBERETNINGEN

REGNSKABSBERETNING

Omsætning

Koncernen har i 2017 realiseret en nettoomsætning på 7.719 mio.kr. mod 6.076 mio.kr. i 2016, hvilket svarer til en stigning på 27%. Totalmarkederne for salg af biler på Interdan Koncernens hjemmemarkeder er samlet set steget med 2,4%.

I Danmark er markedsandelen for Peugeot på niveau med foregående år, mens markedsandelen for Mitsubishi er faldet. Med overtagelsen af Citroën mærket i Danmark ligger Interdan Koncernens mærker med en samlet markedsandel på 16,2% i Danmark.

I Sverige har en betydelig stigning i afsætningen af biler medført en stigning i den samlede markedsandel.

Bruttoresultat

Bruttoresultat er steget og udgjorde 1.073 mio.kr. i 2017 mod 742 mio.kr. i foregående år, hvilket er en stigning fra 12,2% til 13,9% af omsætningen. Stigningen kan primært henføres til overtagelsen af Citroën i september 2016, samt den løbende optimering af forretningen.

Driftsresultat

De samlede omkostninger er steget fra 467 mio.kr. i 2016 til 484 mio.kr. i 2017, men er i forhold til omsætningen for året faldet fra 7,7% i 2016 til 6,3% i 2017. Driftsudviklingen er nærmere omtalt i beretningerne for de enkelte datterselskaber, hvortil der henvises.

Resultat før skat

Koncernens finansielle poster udviser en stigning fra en nettoudgift på 5 mio.kr. i 2016 til en nettoudgift på 7 mio.kr. i 2017. Stigningen er et resultat af flere forhold, blandt andet kursreguleringer grundet udviklingen i SEK, samt at leasing indtægten i Interdan Leasing A/S tidligere var indregnet under finansielle indtægter i koncernregnskabet, men nu indregnes under omsætning.

Koncernen har i 2017 realiseret et resultat før skat på 581 mio.kr. mod 272 mio.kr. i 2016, hvilket svarer til en stigning på 114%.

Resultat efter skat

Årets samlede resultat blev et overskud på 448 mio.kr. mod et overskud på 209 mio.kr. i foregående år.

Koncernens samlede skatteudgift for året svarer til en effektiv skatteprocent på 22,9% mod 23,2% i 2016.

Anlægsaktiver

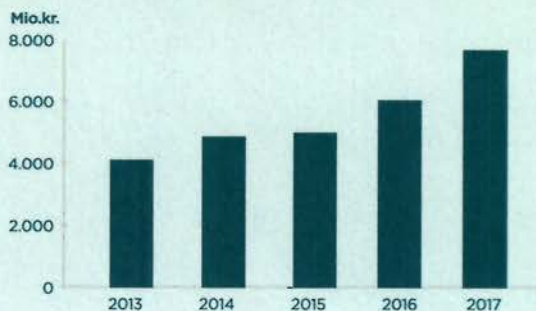
Materielle anlægsaktiver beløber sig til 159 mio.kr. mod 111 mio.kr. i 2016, og finansielle anlægsaktiver beløber sig til 45 mio.kr. mod 69 mio.kr. i 2016.

Udskudt skat udgør et aktiv på 39 mio.kr., hvilket er 21 mio.kr. mindre end i 2016. De primære poster kan henføres til fremførbare skattemæssige underskud og udskudte skattemæssige afskrivninger på driftsmidler. Det er i overensstemmelse med Koncernens planer muligt at udnytte dette skatteaktiv inden for en overskuelig årrække.

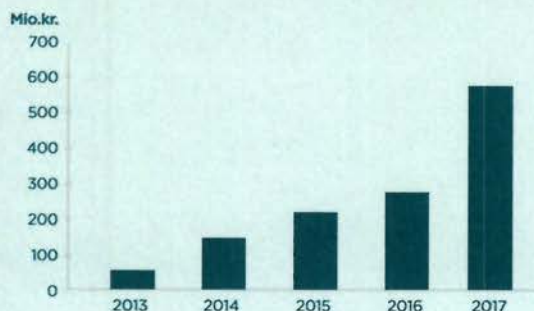
Omsætningsaktiver

Varebeholdninger er faldet til 1.361 mio.kr. mod 1.404 mio.kr. ultimo 2016. Faldet kan primært henføres til den løbende optimering og afstemning af relevant lager niveau. I forhold til vareforbruget er lageret faldet fra 26% til 20%. Lageret pr. 31. december er et øjebliksbillede og derfor ikke

NETTOOMSÆTNING



DRIFTSRESULTAT



REGNSKABSBERETNING

nødvendigvis udtryk for, at lageret gennem året har været på et tilsvarende niveau.

Varelageret ultimo 2017 består i al væsentlighed af fabriksnye biler og reservedele. Fabriksnye biler udgør 92% (91% i 2016), reservedele udgør 7% (9% i 2016).

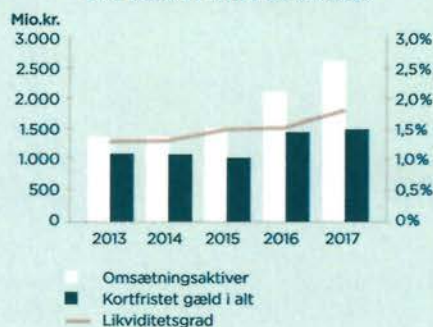
Tilgodehavender fra salg på 313 mio.kr. udgjorde 11% (13% i 2016) af de samlede aktiver. I forhold til omsætningen udgør tilgodehavender fra salg 4,1% (5,0% i 2016).

Værdipapirer og kapitalandele med 464 mio. kr udgør 16% af de samlede aktiver, mod 125 mio. kr. (5%) for 2016.

Samlede aktiver

Koncernens samlede aktiver udgjorde ultimo 2017 i alt 2.868 mio.kr., hvilket er en stigning i forhold til 2016 på 21%. Omsætningen er i samme periode steget med 27%. Stigningen kan især henføres til stigningen i værdipapirer og kapitalandele på 339 mio.kr.

OMSÆTNINGSAKTIVER OG KORTFRISTET GÆLD



KAPITALSTRUKTUR



OMSÆTNINGSAKTIVER OG BANKGÆLD



Passiver

Egenkapitalen udgør 1274 mio.kr. ultimo 2017 mod 861 mio.kr. ultimo 2016.

Hensatte forpligtelser på i alt 45 mio.kr. indeholder blandt andet hensatte forpligtelser til servicekontrakter, garantiforpligtelser samt hensættelse til forventede erstatningskrav og tabs-givende kontrakter.

Koncernens nettolikvider (likvider fra-trukket prioritets- og bankgæld) blev ultimo året 361 mio.kr. mod 211 mio.kr. ultimo 2016.

Pengestrømsopgørelse

Koncernens likvide reserver udgør 403 mio.kr. ultimo 2017. Pengestrømme fra driften er positive med 560 mio.kr.

Risici

De væsentligste ydre forhold, som påvirker Koncernen, er rente og bil-salg, samt eventuelle lovgivnings-mæssige ændringer på området for registreringsafgift.

Med Koncernens nettolikvider ult-imo året på 361 mio.kr. er årets re-sultat i mindre grad år afhængig af

renteniveauet. En del af Koncernens renterisiko er på gæld knyttet til indgå-ede finansieringsaftaler mellem enkelte af Koncernens dattervirksomheder og Koncernens sædvanlige bankforbindelser. Det er fortsat Koncernens politik at sikre den fremtidige rente i det omfang, det skønnes relevant.

Finansielle instrumenter indgås med selskabets sædvanlige bankforbindelser og anvendes til sikring af fremtidige rente- og valutapositioner.

BERETNING DATTERSELSKABER



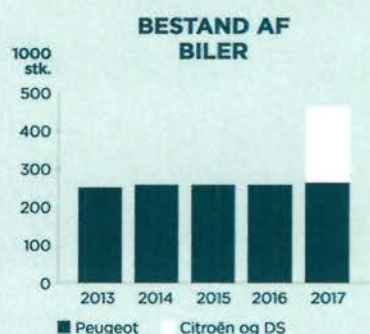
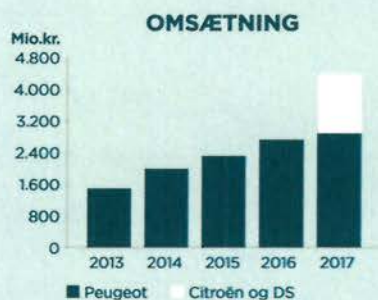
K.W. Bruun Import A/S

HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2013	2014	2015	2016	2017
Omsætning	1.534	1.978	2.294	2.731	4.443
Antal indregistreringer (Person- og varebiler)	15.769	20.024	22.913	24.476	39.833
Markedsandel i procent	7,7%	9,2%	9,5%	9,4%	15,5%
Antal medarbejdere	57	62	65	63	86

Direktion: Kenneth Keller Hansen

Bestyrelse: Carsten Ringius (F), Christian Henningsen Haugaard, Kenneth Keller Hansen, Flemming Joakim Læbo, Christian Glæsner Andersen (MR), Palle Navntoft Christensen (MR)



Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet er pr. 1. januar 2017 udvidet med Citroën og DS og består derfor i regnskabet 2017 af import og salg af Peugeot, Citroën og DS personbiler, varebiler, reservedele og tilbehør til det danske marked, samt andre hermed forbundne aktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Markedet

Markedet i Danmark har igen i 2017 været stigende og glidningen mod større biler er fortsat. Andelen af solgte mikrobiler er stadig faldende og der ses en positiv udvikling for salget af minibiler og de lidt større mellemklassebiler også i SUV-segmentet.

Det danske totalmarked for både person- og varebiler nåede i 2017 på niveau med sidste års rekordår med et samlet salg på 257.708 biler.

Salget af personbiler er steget fra 22.175 personbiler i 2016 til 35.173 personbiler i 2017 svarende til en stigning på 58,6%. Markedsandelen for personbiler udgør 15,9%.

Salget af varebiler er steget fra 2.301 varebiler i 2016 til 4.660 varebiler i

2017 svarende til en stigning på 102,5%. Markedsandelen for varebiler udgør 13,0%.

Med et samlet person- og varebilssalg på 39.833 enheder opnåede Peugeot, Citroën og DS en total markedsandel på 15,5% mod 15,3% i foregående år.

Stigningen i salget af biler kan især henføres til tilgangen af Citroën og DS i 2017.

Økonomisk udvikling

Nettoomsætningen er i 2017 steget med 63% sammenholdt med foregående år til 4.443 mio.kr.

Årets resultat udgør et overskud på 154,7 mio.kr. mod 101,6 mio.kr. i 2016.

Årets resultat anses for meget tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Det er Interdan Koncernens forventning, at markedet vil være uændret på et fortsat højt niveau i 2018. Glidningen mod de lidt større mellemklassebiler og SUV'er forventes at fortsætte i 2018.

Selskabet forventer et resultat for 2018 på et lidt lavere niveau end 2017.

BERETNING DATTERSELSKABER



K.W. Bruun Autoimport AB

HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2013	2014	2015	2016	2017
Omsætning	1.516	1.501	1.569	1.886	2.339
Antal indregistreringer (Person- og varebiler)	9.846	9.695	12.403	14.776	16.872
Markedsandel i procent	3,3%	2,8%	3,2%	3,5%	3,9%
Antal medarbejdere	41	44	36	36	42

Direktion: Lars Tobias Pettersson

Bestyrelse: Kenneth Keller Hansen (F), Carsten Ringius, Lars Tobias Pettersson

Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet består af import og salg af Peugeot personbiler, varebiler, reservedele og tilbehør til det svenske marked samt andre hermed forbundne forretningsområder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Markedet

Markedet for personbiler i Sverige er i 2017 øget til 379.393 personbiler, hvilket svarer til en stigning på 2% i forhold til foregående år. Markedet for varebiler er øget til 55.390, hvilket svarer til en stigning på 7%.

Salget af Peugeot personbiler er steget fra 10.595 personbiler i 2016 til 12.361 personbiler i 2017 svarende til en stigning på 17%. Markedsandelen udgør samlet 3,3% mod 2,8% i 2016.

Salget af Peugeot varebiler viser en stigning til 4.511 solgte varebiler i 2017 mod 4.181 i 2016. Markedsandelen udgør samlet 8,1% mod 8,1% også i 2016.

Med et samlet person- og varebilssalg på 16.872 enheder opnåede Peugeot en total markedsandel på 3,9% mod 3,5% foregående år.

Bilsalget i Sverige har igen i år set en markant stigning, med et marked der fortsat er præget af stærk konkurrence. Selskabet har derfor også fortsat stort fokus på løbende tilpasning til markedssituationen.

Økonomisk udvikling

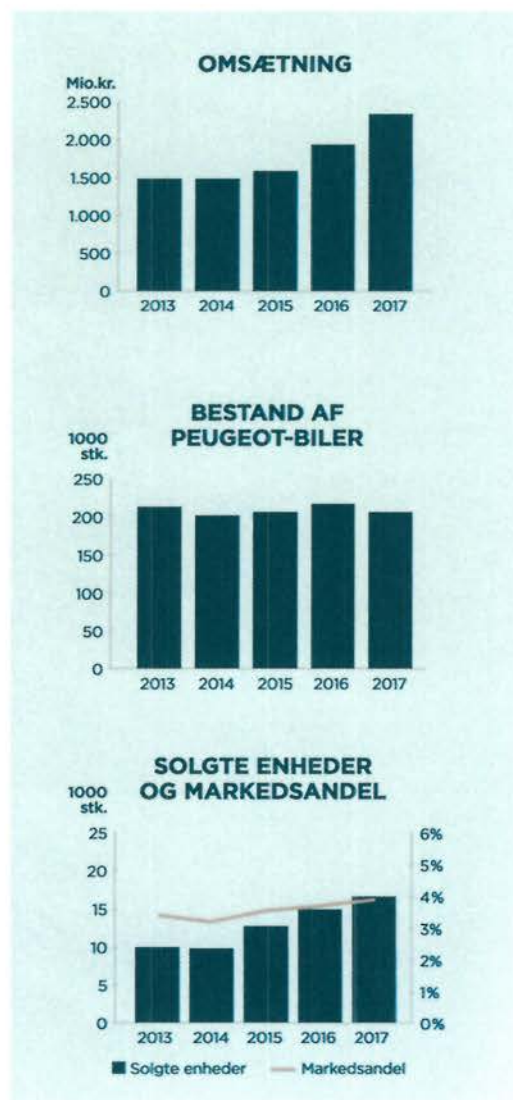
Nettoomsætningen er steget til 2.339 mio.kr. svarende til en stigning på 24% i forhold til sidste år.

Årets resultat udviser samlet et resultat på 58,7 mio.kr., som anses for meget tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Udviklingen i det samlede bilsalg i 2018 ventes at stagnere og markedet forventes fortsat at være præget af stærk priskonkurrence. Desuden vil markedet blive påvirket af bonus-malus lovgivningsændringen, som træder i kraft fra 1. juli 2018. Reguleringen vil hæve skatten på mange benzin- og dieseldrevne biler og samtidigt reducere omkostningerne ved at købe en elbil.

Selskabet forventer et økonomisk resultat for 2018 på et lavere niveau end 2017.



BERETNING DATTERSELSKABER



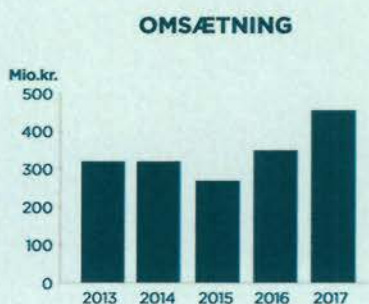
K.W. Bruun Baltic OÜ

HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2013	2014	2015	2016	2017
Omsætning	328	328	283	357	463
Antal indregistreringer (Person- og varebiler)	2.680	2.982	2.484	3.233	3.539
Markedsandel i procent	5,7%	5,3%	4,1%	4,7%	4,5%
Antal medarbejdere	16	16	16	17	17

Direktion: Rasmus Tali

Bestyrelse: Kenneth Keller Hansen (F), Carsten Ringius



Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet består af import og salg af Peugeot personbiler, varebiler, reservedele og tilbehør til det estiske, lettiske og litauiske marked.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Markedet

Væksten i bilmarkedet i regionen er fortsat i 2017, hvor personbilsalget nåede 68.145 biler og varebilsalget nåede 10.180 biler.

På trods af fortsat stærk priskonkurrence er sidste års stigning i salget af solgte enheder fortsat.

Salget af Peugeot personbiler er steget til 2.460 personbiler i 2017 mod 2.035 personbiler i 2016 svarende til en markedsandel på 3,6%.

Salget af Peugeot varebiler er faldet fra 1.198 solgte varebiler i 2016 til 1.079 varebiler i 2017 svarende til en markedsandel på 10,6%.

Med et samlet person- og varebilssalg på 3.539 enheder opnåede Peugeot en total markedsandel på 4,5% mod 4,7% foregående år.

Økonomisk udvikling

Nettoomsætningen er steget til 463 mio.kr. svarende til en stigning på 30% sammenholdt med foregående år.

Årets resultat udgør et overskud på 8,5 mio.kr. som anses for tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Udviklingen i det samlede bilsalg i 2018 i regionen ventes at stige svagt. Selskabet forventer i et fortsat konkurrencepræget marked en mindre stigning i afsætningen.

Som følge af ovenstående forventer selskabet et resultat for 2018 på et lidt bedre niveau end 2017.

BERETNING DATTERSELSKABER



K.W. Bruun Logistik A/S, konsolideret

HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2013	2014	2015	2016	2017
Omsætning	604	545	553	590	596
Samlede aktiver	235	201	219	243	267
Egenkapital	46	48	51	33	29
Antal medarbejdere	73	68	62	59	60

Direktion: Henriette Kistrup

Bestyrelse: Kenneth Keller Hansen (F), Poul Henrik Lehrmann (NF), Carsten Ringius



Det 10.000 m2 store reservedelslager i Hedehusene rummer 36.000 varenumre og er kernen i Interdans reservedelsdistribution

Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet er reservedelslogistik for Peugeot i Danmark, Sverige, Island, Estland, Letland og Litauen samt Citroën og DS i Danmark og Sverige.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Markedet

Den positive udvikling i selskabets aktiviteter er fortsat igennem 2017, med fremgang i afsætning af reservedele og serviceydelser til både Peugeot og Citroën.

Økonomisk udvikling

Nettoomsætningen er steget til 596 mio.kr. svarende til en stigning på 0,9% sammenholdt med foregående år.

Årets resultat udgør et overskud på 4,7 mio.kr. mod 7,4 mio.kr. i 2016, hvilket primært skyldes en reduktion i bruttoreultat.

Årets resultat er som forventet og anses for tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Selskabets fysiske placering tæt på markedet giver geografiske konkurrencefordele samt tætte relationer til forhandlerne. Imidlertid oplever selskabet en fortsat stigende konkurrence situation, som presser vækst mulighederne på omsætningen.

På trods af ovenstående forventer selskabet et resultat for 2018 på samme niveau som 2017.

BERETNING DATTERSELSKABER



MMC Danmark A/S

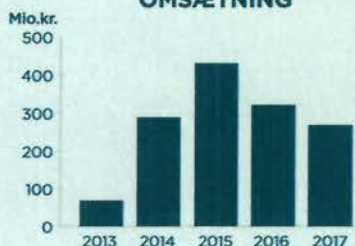
HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2013	2014	2015	2016	2017
Omsætning	67	285	438	319	267
Antal indregistreringer (Person- og varebiler)	143	2.621	4.866	2.683	1.845
Markedsandel i procent	0,1%	1,2%	2,0%	1,0%	0,7%
Antal medarbejdere	7	7	9	12	7

Direktion: Kenneth Keller Hansen

Bestyrelse: Carsten Ringius (F), Christian Henningsen Haugaard, Kenneth Keller Hansen

OMSÆTNING



BESTAND AF MITSUBISHI-BILER



SOLGTE ENHEDER OG MARKEDSANDEL



Hovedaktivitet

Selskabets aktivitet består af import og salg af Mitsubishi personbiler og varebiler samt tilhørende reservedele og tilbehør på det danske marked samt andre hermed forbundne aktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Markedet

Markedet i Danmark har igen i 2017 været stigende og glidningen mod større biler er fortsat. Andelen af solgte mikrobiler er stadig faldende og der ses en positiv udvikling for salget af minibiler og de lidt større mellemklassebiler også i SUV-segmentet.

Det danske totalmarked for både person- og varebiler nåede i 2017 på niveau med sidste års rekordår med et samlet salg på 257.708 biler.

Mitsubishis markedsandel for personbiler faldt fra 1,1% i 2016 til 0,8% i 2017 som resultat af den meget udfordrende leverance situation drevet af udviklingen i YEN/EUR kursen. Model Spacestar (B-segment) og ASX er fortsat de to

mest solgte modeller med et salg på henholdsvis 1.133 og 582 enheder. Mitsubishis markedsandel for varebiler er faldet til 0,2% med et samlet salg på 86 enheder. Med samlet 1.845 indregistrerede Mitsubishi person- og varebiler i året opnåede Mitsubishi en total markedsandel på 0,7% mod 1,0% foregående år.

Økonomisk udvikling

Nettoomsætningen udgør 268 mio.kr. svarende til et fald på 16% sammenholdt med foregående år.

Årets resultat udgør et overskud på 16,0 mio.kr. mod 17,8 mio.kr. i 2016.

I lyset af den udfordrende leverance situation anses resultatet for tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Det er Interdan Koncernens forventning, at markedet vil være uændret på trods af et højt niveau i 2017. Forventningen er samtidig, at glidningen mod de lidt større mellemklassebiler vil fortsætte i 2018.

BERETNING DATTERSELSKABER

INTERDAN
INVEST

Interdan Invest A/S

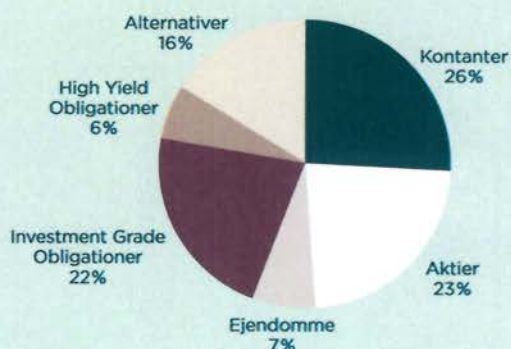
HOVEDTAL 5 ÅR

Mio.kr.	2013	2014	2015	2016	2017
Afkast mio.kr.	8,3	5,0	5,6	8,4	15,1
Afkast %	9,3%	4,2%	4,7%	4,9%	4,4%
Resultat før skat	7,6	2,8	4,5	6,1	13,3
Samlede aktiver	129,1	129,1	136,9	189,9	674,5
Egenkapital	114,7	116,5	120,1	175,2	659,5

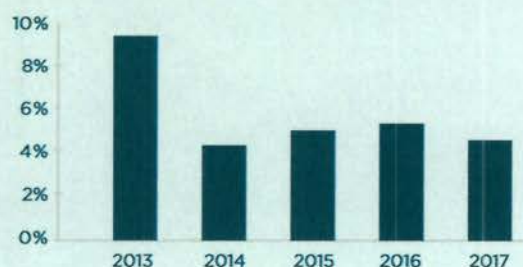
Direktion: Maria Louise Bruun

Bestyrelse: Jan Christian Davidsen (F), Bo Gjetting, Maria Louise Bruun, Anders Gangsted-Rasmussen

FORMUEFORDELING ULTIMO



AFKAST I %



Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive investeringsvirksomhed herunder investering i værdipapirer og ejendomme. Selskabet investerer i børsnoterede aktier og obligationer og dermed beslægtede værdipapirer. Investeringerne foretages gennem et antal investeringsrådgivere, som løbende evalueres.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Økonomisk udvikling

Selskabets kapitalgrundlag er i 2017 blevet væsentligt forøget med kapitalforhøjelser på i alt 476 mio.kr.

Årets resultat før skat udgør et overskud på 13.306 t.kr. mod et overskud på 6.129 t.kr. i 2016. På grundlag af den generelle markedsudvikling og den valgte risikoprofil er resultatet som forventet og anses derfor som tilfredsstillende. Investeringsmarkederne var i 2017 præget af positiv indtjeningsudvikling i virksomhederne og fortsat lave renter bl.a. på baggrund af fremgang i den globale økonomi og den massive hjælp, som centralbanker globalt har ydet gennem deres opkøbsprogrammer.

Ultimo året er den investerede kapital fordelt med 23% i primært globale aktier, 22% i investment grade obligationer, 6% i high yield obligationer, 7% i ejendomme, 16% i alternativer og 26% i kontanter.

Årets resultat udgør et overskud på 10.833 t.kr. imod 5.104 t.kr. i 2016.

Forventet udvikling

De globale vækstudsigter ser fortsat fornuftige ud, men prisfastsættelsen er høj i de forskellige aktivklasser. Der forventes en positiv udvikling i aktiemarkedet i 2018, og renterne forventes at være stigende fra et meget lavt niveau.

Selskabets investeringsvirksomhed vil derfor have særligt fokus på risikospredning og på langsigtede investeringer, hvor der søges et merafkast som likviditetspræmie, uden at den samlede risikoprofil øges.

Koncernen har i en
årrække oplevet stor
vækst, og derfor er
behovet for at uddanne
egne ledere vokset

LEDELSESBERETNINGEN



Interdan Academy
er et led i Koncernens
fokus på talent- og
lederudvikling for at sikre
fremtidens Interdan

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Interdan Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af Koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af Koncernens og selskabets aktiviteter og Koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017- 31.12.2017 .

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

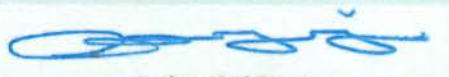
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Direktion



Maria Louise Bruun
Direktør

Bestyrelse



Anders Karl Bruun
Formand



Bo Gjetting
Næstformand



Birger Niels Bøgeblad



Lars Bo Ive



Maria Louise Bruun



Jan Christian Davidsen

Hellerup, den 19. april 2018

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Interdan Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncern- og årsregnskabet for Interdan Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel Koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for Koncernen. Koncern- og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncern- og årsregnskabet giver et retvisende billede af Koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af Koncernens og selskabets aktiviteter og Koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncern- og årsregnskabet". Vi er uafhængige af Koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncern- og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncern- og årsregnskab, der giver

et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncern- og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncern- og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncern- og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncern- og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncern- og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncern- og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncern- og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncern- og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

forhold, der kan skabe betydelig tvivl Konkernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncern- og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Konkernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncern- og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncern- og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle

oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i Konkernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncern- og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

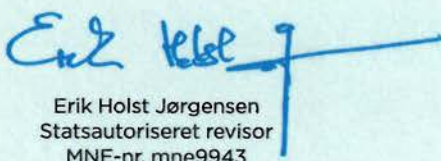
I tilknytning til vores revision af koncern- og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncern- og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncern- og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

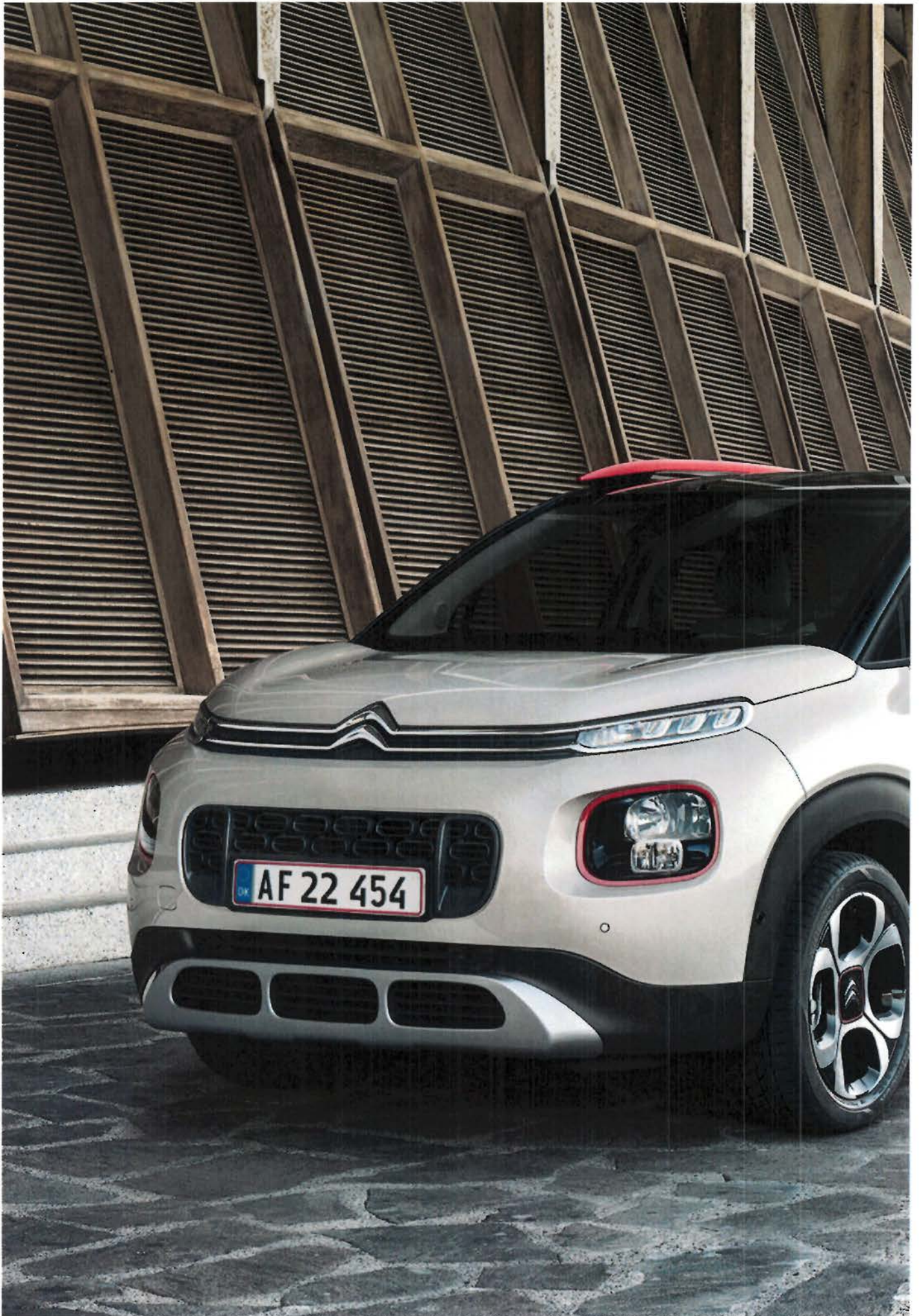
DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56


Erik Holst Jørgensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne9943


Max Damborg
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33772

København, den 19. april 2018





2017 var det første hele år med Citroën-import og salg til det danske marked, og det har vist sig at være en strategisk rigtig beslutning at integrere dette mærke i forretningen

LEDELSESBERETNINGEN

ANVENDT REGNSKAB

REGNSKABSKLASSE

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor). Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

ÆNDRINGER I ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Egenkapital, Reserve for udviklingsomkostninger

For udviklingsomkostninger, der indregnes i balancen, indregnes et beløb svarende til de udviklingsomkostninger med fradrag af udskudt skat, der er indregnet efter 01.01.2016, i "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven reduceres med de løbende afskrivninger efter skat.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser præsenteres som en del af egenkapitalen, og minoritetsinteressernes andel af resultatet vises i resultatdisponeringen. Tidligere blev minoritetsinteresser præsenteret som en særskilt hovedpost mellem egenkapitalen og hensatte forpligtelser. Endvidere blev minoritetens andel af resultatet præsenteret som en særskilt post i resultatopgørelsen. Sammenligningstallet er tilpasset den ændrede præsentation.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når Koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter

første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter Inverdan Holding A/S (moderselskabet) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af moderselskabet (jf. selskabsoversigten side 49). Moder virksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvor Koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Inverdan Holding A/S og dets datters virksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammensækning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt for tjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med Koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under Koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udregnes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagværdi.

Virksomhedssammenslutninger

nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekter af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de påkøbtende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Virksomhedssammenslutninger med deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol (common control) gennemføres på erhvervses-tidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal efter book value-metoden.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgs-summen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskreven goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

OMREGNING AFFREMMEDE VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen henholdsvis balancedagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til

balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter. For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i

selvstændige udenlandske datter- eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer samt til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af Koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender og afskrivninger.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter fortjeneste ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder samt indtægter af sekundær karakter set i forhold til Koncernens hovedaktiviteter.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder samt omkostninger af sekundær karakter i forhold til Koncernens hovedaktiviteter.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS



Interdan Bil A/S i Glostrup

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle helejede danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCE

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomheds- overtagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der udgør 5 år for goodwill erhvervet i 2016, baseret på uopsigelsesperioden af den underliggende importøraftale. Brugstiderne revurderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare

personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-7 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Rettighederne afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-7 år, dog maksimalt restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Grunde og bygninger opskrives, såfremt den skønnede dagsværdi overstiger den regnskabsmæssige værdi.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Installationer	10 år
Driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	20 år

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis distributions- og administrationsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen sammen med af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter i det omfang, salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i moder- virksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

disse virksomheder nedskrives til realisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

Importørkontrakter afskrives lineært over den vurderede brugstid, der udgør 5 år for kontrakter indgået i 2016. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revideres årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapital andele i associerede virksomheder indregnes og måles i moder-virksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af urealiserede koncern-interne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til realisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revideres årligt.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen samt unoterede værdipapirer der måles til anskaffelsværdi eller til nettorealizationsværdi, hvis denne anses for lavere.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes og måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra forskelle opstået ved første indregning. Den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Varebeholdninger

Nye vogne måles til kostpris eller netto-realizationsværdi, hvor denne er lavere. Reservedele måles til kostpris opgjort efter gennemsnitsmetoden eller netto-realizationsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealizationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger og lignende.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede fremtidige tab på servicekontrakter, erstatningskrav og garantiforpligtelser mv. Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på en servicekontrakt, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes servicekontrakterne.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de udgifter, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat, indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for Koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt Koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for Koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode som viser driftsresultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af Koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld. Likvide reserver omfatter likvider samt uudnyttede kreditfaciliteter.

RESULTATOPGØRELSE 2017

MODERSELSKAB			KONCERN	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.	Noter	t.kr.	t.kr.
4.588	2.741	Nettoomsætning	2 7.718.695	6.075.728
-	-	Vareforbrug	(6.645.846)	(5.333.470)
4.588	2.741	Bruttoresultat	1.072.849	742.258
-	-	Distributionsomkostninger	4 (274.110)	(263.126)
(32.835)	(37.338)	Administrationsomkostninger	3, 4 (209.984)	(203.663)
1.501	16	Andre driftsindtægter	-	1.760
-	-	Andre driftsomkostninger	(441)	-
(26.746)	(34.581)	Driftsresultat	588.314	277.229
240.651	475.644	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
-	-	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	(274)	(775)
915	71	Andre finansielle indtægter	5 25.894	37.108
(15.668)	(604)	Andre finansielle omkostninger	6 (32.815)	(41.872)
199.152	440.530	Resultat før skat	581.119	271.690
9.244	7.693	Skat af ordinært resultat	7 (132.907)	(63.004)
208.396	448.223	Årets resultat	448.212	208.686



Peugeot blev det mest solgte bilmærke til private i Danmark i 2017



BALANCE PR. 31.12.2017

Aktiver

MODERSELSKAB			KONCERN	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.	Noter	t.kr.	t.kr.
-	-	Færdiggjorte udviklingsprojekter	590	4.562
-	-	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	-	293
-	-	Goodwill	40.021	50.579
-	-	Immaterielle anlægsaktiver	9	55.434
26.809	-	Grunde og bygninger	122.886	77.209
3.161	4.470	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	35.821	30.210
-	-	Materielle anlægsaktiver under udførelse	-	3.865
29.970	4.470	Materielle anlægsaktiver	10	111.284
735.367	1.444.438	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-	-
-	-	Kapitalandele i associerede virksomheder	-	903
162	193	Deposita	4.988	7.097
-	-	Andre tilgodehavender	1.308	784
513	1.947	Udskudt skat	12	60.184
736.042	1.446.578	Finansielle anlægsaktiver	11	68.968
766.012	1.451.048	ANLÆGSAKTIVER	244.152	235.686
-	-	Fremstillede varer og handelsvarer	1.350.552	1.388.615
-	-	Forudbetalinger for varer	10.320	15.604
-	-	Varebeholdninger	13	1.404.219
-	-	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	313.508	302.791
14.057	1.136	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	-	-
-	-	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	-	259
101	664	Andre tilgodehavender	61.227	21.508
338	-	Tilgodehavende selskabsskat	834	1.429
5.743	7.658	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	-	-
194	1.625	Periodeafgrænsningsposter	14	18.657
20.433	11.083	Tilgodehavender	396.265	344.644
-	-	Værdipapirer og kapitalandele	463.739	124.529
121.324	21.148	Likvide beholdninger	403.036	256.991
141.757	32.231	OMSÆTNINGSAKTIVER	2.623.912	2.130.383
907.769	1.483.279	AKTIVER	2.868.064	2.366.069

BALANCE PR. 31.12.2017

Passiver

MODERSELSKAB			KONCERN		
2016	2017		2017	2016	
t.kr.	t.kr.	Noter	t.kr.	t.kr.	
15.663	15.663	Virksomhedskapital	15	15.663	15.663
14.040	14.040	Reserve for opskrivninger		14.040	14.040
400.606	586.005	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		-	-
-	-	Reserve for udviklingsomkostninger		460	2.570
408.168	630.747	Overført overskud eller underskud		1.216.292	806.204
20.000	25.000	Forslag til udbytte for regnskabsåret		25.000	20.000
858.477	1.271.455	Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		1.271.455	858.477
-	-	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	16	2.440	2.332
858.477	1.271.455	EGENKAPITAL		1.273.895	860.809
1.651	1.360	Hensættelse til pensioner o.l.		1.360	1.651
8.580	9.240	Andre hensatte forpligtelser	17	44.049	31.563
10.231	10.600	HENSATTE FORPLIGTELSE		45.409	33.214
7.992	-	Gæld til realkreditinstitutter		39.233	42.598
958	833	Finansielle leasingforpligtelser		-	-
8.950	833	Langfristede gældsforpligtelser	18	39.233	42.598
1.072	-	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		3.159	3.221
-	-	Bankgæld		28	-
-	-	Modtagne forudbetalinger fra kunder		28.369	38.891
4.789	8.021	Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.126.790	1.041.774
15.639	176.524	Gæld til tilknyttede virksomheder		-	-
-	-	Skyldig selskabsskat		15.253	-
8.611	15.846	Anden gæld		274.957	299.330
-	-	Periodeafgrænsningsposter	19	60.971	46.232
30.111	200.391	Kortfristede gældsforpligtelser		1.509.527	1.429.448
39.061	201.224	GÆLDSFORPLIGTELSE		1.548.760	1.472.046
907.769	1.483.279	PASSIVER		2.868.064	2.366.069

Ændring i arbejdskapital	20
Eventualforpligtelser	21
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22
Transaktioner med nærtstående parter	23
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	24
Ejerforhold	25
Dattervirksomheder	26

EGENKAPITALOPGØRELSE 2017

KONCERN	Virksomheds- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Reserve for netto- opskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført overskud eller underskud	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital primo	15.663	14.040	-	2.570	806.204	20.000	2.332	860.809
Udbetalt ordinært udbytte	-	-	-	-	-	(20.000)	-	(20.000)
Valutakurs-reguleringer	-	-	-	-	(15.245)	-	119	(15.126)
Øvrige egenkapital-posteringer	-	-	-	(2.110)	2.110	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	423.223	25.000	(11)	448.212
Egenkapital ultimo	15.663	14.040	-	460	1.216.292	25.000	2.440	1.273.895
MODERSELSKAB								
Egenkapital primo	15.663	14.040	400.606	-	408.168	20.000	-	858.477
Udbetalt ordinært udbytte	-	-	-	-	-	(20.000)	-	(20.000)
Valutakurs-reguleringer	-	-	(15.245)	-	-	-	-	(15.245)
Udloddet udbytte fra dattervirksomheder	-	-	(275.000)	-	275.000	-	-	-
Årets resultat	-	-	475.644	-	(52.421)	25.000	-	448.223
Egenkapital ultimo	15.663	14.040	586.005	-	630.747	25.000	-	1.271.455

PENGESTRØMSOPGØRELSE 2017

KONCERN

		2017	2016
	Noter	t.kr.	t.kr.
Driftsresultat		588.314	277.229
Af- og nedskrivninger		34.021	24.513
Ændring i hensatte forpligtelser		12.195	3.449
Ændring i arbejdskapital	20	55.929	(129.670)
Pengestrømme vedrørende primær drift		690.459	175.521
Modtagne finansielle indtægter		25.894	27.279
Betalte finansielle omkostninger		(32.815)	(41.485)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(123.443)	(74.022)
Pengestrømme vedrørende drift		560.095	87.293
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(672)	(58.412)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(76.802)	(37.948)
Salg af materielle anlægsaktiver		22.073	40.102
Køb af finansielle anlægsaktiver		(555)	(215)
Salg af finansielle anlægsaktiver		4.453	4.572
Ændring i værdipapirer og kapitalandele		(339.210)	(31.029)
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		-	3.816
Pengestrømme vedrørende investeringer		(390.713)	(79.114)
Afdrag på lån mv./optagelse af lån		(3.365)	9.697
Udbetalt udbytte		(20.000)	(15.500)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		-	13.392
Pengestrømme vedrørende finansiering		(23.365)	7.589
ÆNDRING I LIKVIDER		146.017	15.768
Likvider primo		256.991	241.466
Valutakursreguleringer af likvider		-	(243)
Likvider ultimo		403.008	256.991
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		403.036	256.991
Kortfristet gæld til banker		(28)	-
Likvider ultimo		403.008	256.991





Kravet om øget fleksibilitet
i den måde, man har
bil på, bliver fortsat et
omdrejningspunkt for nye,
digitale koncepter

LEDELSESBERETNINGEN

NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
1. BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN				
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.				
2. NETTOOMSÆTNING				
-	-	Biler	6.597.266	5.102.222
-	-	Reservedele	642.564	706.431
4.588	2.741	Anden omsætning	478.865	267.075
4.588	2.741		7.718.695	6.075.728
4.588	2.741	Danmark	4.770.325	3.566.373
-	-	Udland	2.948.370	2.509.355
4.588	2.741		7.718.695	6.075.728
3. HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR				
175	140	Lovpligtig revision	1.703	2.052
-	-	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	15	31
60	-	Skatterådgivning	101	147
130	158	Andre ydelser	841	874
365	298		2.660	3.104
4. PERSONALEOMKOSTNINGER				
26.140	26.824	Gager og lønninger	202.453	161.795
431	466	Pensioner	11.787	10.524
36	31	Andre omkostninger til social sikring	13.079	11.702
26.607	27.321		227.319	184.021
6	6	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	320	324
Ledelsesvederlag				
5.527	11.524	Direktion	42.750	5.527
19.801	15.913	Bestyrelse	17.218	19.801
25.328	27.437	Samlet for ledelseskategorier	59.968	25.328
Ledelsesvederlag inkluderer en bonus til bestyrelsen, der beregnes som en andel af årets resultat.				
5. ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER				
363	-	Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-
552	71	Øvrige finansielle indtægter	25.894	37.108
915	71		25.894	37.108

NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN		
2016	2017		2017	2016	
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.	
6. ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER					
-	26	Renter til tilknyttede virksomheder	-	-	
15.668	578	Øvrige finansielle omkostninger	32.815	41.872	
15.668	604		32.815	41.872	
7. SKAT AF ORDINÆRT RESULTAT					
(9.244)	(7.693)	Skat af ordinært resultat	132.907	63.004	
(9.244)	(7.693)		132.907	63.004	
(8.527)	(7.651)	Aktuel skat	117.586	52.389	
(689)	(42)	Ændring af udskudt skat	15.176	11.221	
(28)	-	Regulering vedrørende tidligere år	145	(606)	
(9.244)	(7.693)		132.907	63.004	
8. FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING					
20.000	25.000	Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen	25.000	20.000	
240.651	475.644	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-	-	
(52.255)	(52.421)	Overført resultat	423.223	188.396	
-	-	Minoritetsinteressers andel af resultatet	(11)	290	
208.396	448.223		448.212	208.686	
Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER					
-	-	-	11.258	351	57.601
-	-	-	-	-	(107)
-	-	-	-	-	-
-	-	-	123	-	549
-	-	-	-	-	-
-	-	-	11.381	351	58.043
-	-	-	6.696	59	7.022
-	-	-	-	-	(97)
-	-	-	-	-	-
-	-	-	3.295	292	-
-	-	-	800	-	11.097
-	-	-	-	-	-
-	-	-	10.791	351	18.022
-	-	-	590	-	40.021

NOTER

MODERSELSKAB

KONCERN

Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse		Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
t.kr.	t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.	t.kr.
10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER						
20.381	5.512	-	Kostpris primo	106.590	104.270	3.865
-	-	-	Tilgange ved virksomhedskøb	-	14.575	-
-	-	-	Valutakursreguleringer	-	(897)	-
-	-	-	Overførsel	-	-	-
-	4.737	-	Tilgange	86.175	29.008	-
(38.381)	(3.659)	-	Afgange	(38.381)	(31.720)	(3.865)
(18.000)	6.590	-	Kostpris ultimo	154.384	115.236	-
18.000	-	-	Opskrivninger primo	18.000	-	-
18.000	-	-	Opskrivninger ultimo	18.000	-	-
11.573	2.351	-	Af- og nedskrivninger primo	47.551	74.026	-
-	-	-	Valutakursreguleringer	-	2.853	-
-	-	-	Overførsel	-	-	-
-	683	-	Årets afskrivninger	13.720	9.137	-
(11.573)	(914)	-	Tilbageførsel ved afgange	(11.573)	(6.601)	-
-	2.120	-	Af- og nedskrivninger ultimo	49.498	79.415	-
-	4.470	-	Regnskabsmæssig værdi ultimo	122.886	35.821	-
			Bopført værdi af realkreditbelånte aktiver	59.150		

NOTER

MODERSELSKAB				KONCERN					
Kapital- andele i tilknyttede virksom- heder	Andre værdi- papirer og kapital- andele	Depo- sita	Udskudt skat	Kapital- andele i associ- erede virk- somheder	Andre værdi- papirer og kapital- andele	Depo- sita	Andre tilgode- haven- der	Udskudt skat	
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
11. FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER									
334.762	-	162	513	Kostpris primo	3.750	-	7.097	784	60.184
-	-	-	-	Tilgange ved virksomhedskøb	-	-	2.313	-	-
-	-	-	-	Valutakursreguleringer	-	-	-	-	-
523.672	-	31	1.434	Tilgange	-	-	31	524	-
-	-	-	-	Afgange	(3.750)	-	(4.453)	-	(21.646)
858.434	-	193	1.947	Kostpris ultimo	-	-	4.988	1.308	38.538
400.605	-	-	-	Opskrivninger primo	-	-	-	-	-
-	-	-	-	Andre reguleringer	-	-	-	-	-
475.644	-	-	-	Andel af årets resultat	-	-	-	-	-
(275.000)	-	-	-	Modtaget udbytte	-	-	-	-	-
(15.245)	-	-	-	Valutakursreguleringer	-	-	-	-	-
586.004	-	-	-	Opskrivninger ultimo	-	-	-	-	-
-	-	-	-	Nedskrivning primo	(2.847)	-	-	-	-
-	-	-	-	Andel af årets resultat	2.847	-	-	-	-
-	-	-	-	Nedskrivninger ultimo	-	-	-	-	-
1.444.438	-	193	1.947	Regnskabsmæssig værdi ultimo	-	-	4.988	1.308	38.538

Dattervirksomheder: Note 26

NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
12. UDSKUDT SKAT				
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
1.738	385	Materielle anlægsaktiver	3.597	(3.871)
-	-	Varebeholdninger	(468)	(353)
-	-	Tilgodehavender	-	(127)
(2.251)	(2.332)	Hensatte forpligtelser	(8.028)	(7.713)
-	-	Gældsforpligtelser	(1.590)	(9.816)
-	-	Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	(9.235)	(694)
-	-	Fremførbare skattemæssige underskud	(22.814)	(37.610)
(513)	(1.947)		(38.538)	(60.184)
Bevægelse i året:				
717	(513)	Primo	(60.184)	(75.624)
(689)	(41)	Indregnet i resultatopgørelsen	15.176	11.221
(541)	(1.393)	Indregnet direkte på egenkapitalen	6.470	(541)
-	-	Tilgange ved virksomhedskøb	-	3.150
-	-	Valutakursreguleringer	-	1.610
(513)	(1.947)	Ultimo	(38.538)	(60.184)
<p>K.W. Bruun Autoimport AB har i en årrække leveret et positivt resultat. Det forventes, at driften også fremadrettet vil udvise overskud og dermed, at det skattemæssige underskud, kan udnyttes i den nærmeste fremtid.</p>				
13. VAREBEHOLDNINGER				
-	-	Nye biler	1.240.454	1.260.979
-	-	Demobiler og brugte biler	8.989	7.133
-	-	Reservedele m.m.	100.247	119.876
-	-	Forudbetalinger for varer	10.320	15.604
-	-	Øvrige	862	627
-	-		1.360.872	1.404.219

14. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende næste år.

NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
15. VIRKSOMHEDSKAPITAL				
6.186	6.186	A-aktiekapital	6.186	6.186
9.477	9.477	B-aktiekapital	9.477	9.477
15.663	15.663		15.663	15.663
Ændringer i aktiekapitalen i perioden 01.01.2013 til 31.12.2017				
16.625	16.625	Aktiekapital 01.01.2013	16.625	16.625
(962)	(962)	Nedsættelse af aktiekapital i 2014	(962)	(962)
15.663	15.663		15.663	15.663
A-aktier:				
		Værdi	Antal	t.kr.
		Nom. kr. 100	45 stk.	4
		Nom. kr. 500	2 stk.	1
		Nom. kr. 1.000	9 stk.	9
		Nom. kr. 4.000	1.543 stk.	6.172
B-aktier:				
		Nom. kr. 100	24 stk.	2
		Nom. kr. 500	1 stk.	1
		Nom. kr. 1.000	1.506 stk.	1.506
		Nom. kr. 4.000	1.992 stk.	7.968
			<u>15.663</u>	
16. MINORITETSINTERESSER				
Sätra Motorcenter AB, minoritetsinteressers andel heraf 25%.				
INS Forsikringsagentur A/S, minoritetsinteresser andel heraf 25%.				
17. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE				
-	-	Garantiforpligtelser	-	-
8.580	9.240	Øvrige hensatte forpligtelser	44.049	31.563
8.580	9.240		44.049	31.563

Øvrige hensatte forpligtelser består af hensættelse til erstatningskrav, tab på servicekontrakter og fratrædelsesvederlag. Årets hensættelse vedrører primært forventede erstatningskrav samt tabsgivende aftaler.

NOTER

MODERSELSKAB			KONCERN	
2016	2017		2017	2016
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
18. LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE				
Prioritetsgæld består af 20-årig flex-lån med rentetilpasning efter CIBOR 6.				
4.045	-	Efter 5 år eller senere forfalder	24.242	31.500
19. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER				
Periodeafgrænsningsposter består primært af periodiserede indtægter vedrørende servicekontrakter.				
20. ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL				
		Ændring i varebeholdninger	43.347	(489.593)
		Ændring i tilgodehavender	(52.216)	(85.142)
		Ændring i leverandørgæld m.v.	64.798	445.065
			55.929	(129.670)

21. EVENTUALFORPLIGTELSE

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2013 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Koncernen har indgået lejeaftaler vedrørende kontorlokaler. Lejeforpligtelsen er opgjort til 70,3 mio.kr. Forpligtelsen reduceres løbende frem til den 28. februar 2023.

Koncernen har leasingforpligtelser for 72,3 mio.kr.

Koncernen har overfor Jyske Finans forpligtet sig til ved en forhandlers konkurs at bistå med at afhænde/videresælge biler finansieret under låneaftalen, således Jyske Finans ikke får tab på den enkelte bil.

22. PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSE

Prioritetsgæld med restgæld 29.750 t.kr. er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 59.150 t.kr.

Koncernen har stillet bankgarantier overfor bilfabrikker på i alt 240,2 mio.kr. Derudover har Koncernen stillet bankgarantier overfor 3. mand på i alt 5,8 mio.kr.

Koncernen har som led i almindelig samhandel med PSA stillet garanti for handelsmellemværender op til 158 mio.euro.

Koncernen har afgivet en garanti på kr. 200.000 over for Told og skatteregion Frederiksberg, til sikkerhed for betaling af registreringsafgift.

Koncernen har stillet sikkerhed over for SKAT for afregnings af registreringsafgift på kr. 200.000.

23. TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

24. NÆRTSTÅENDE PARTER MED BESTEMMENDE INDFLYDELSE

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Interdan Holding A/S: Direktør K.W. Bruun & Hustrus Familiefond, Hellerup

25. EJERFORHOLD

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi.

Direktør K.W. Bruun & Hustrus Familiefond
c/o Interdan Holding A/S
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
CVR-nr. 49 00 97 12

Ragnhild Bruuns Fond
c/o Interdan Holding A/S
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
CVR-nr. 75 88 03 16

NOTER

26. SELSKABSOPLYSNINGER

Moderselskab

Interdan Holding A/S
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
Telefon: 45 66 01 33
CVR-nr.: 30 33 61 19
Aktiekapital: DKK 15.663.400
interdan.dk

DATTERSELSKABER

Interdan Invest A/S

(100% ejet af Interdan Holding A/S)
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
Telefon: 45 66 01 33
CVR-nr.: 10 40 98 02
Aktiekapital: DKK 20.400.000

Interdan Kapital Invest AG

(100% ejet af Interdan Invest A/S)
Kirchrain 4
8810 Horgen, Schweiz
Reg.nr.: CH-20.3.032.745-0
Aktiekapital: CHF 2.100.000

Ejendomsselskabet Vibe Allé 4 ApS

(100% ejet af Interdan Invest A/S)
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
CVR-nr.: 25 60 90 42
Anpartskapital: DKK 100.000

Miramare ApS

(100% ejet af Interdan Invest A/S)
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
CVR-nr.: 38 59 61 36
Anpartskapital: DKK 500.000

Ejendomsselskabet

Ryvangs Allé 54 ApS

(100% ejet af Interdan Holding A/S)
Ryvangs Allé 54
2900 Hellerup
CVR-nr.: 38 54 31 21
Anpartskapital: DKK 1.000.000

Interdan Bil A/S

(100% ejet af Interdan Holding A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 70 20 33 60
CVR-nr.: 15 77 72 49
Aktiekapital: DKK 15.000.000

K.W. Bruun Import A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 43 45 16 22
CVR-nr.: 63 55 72 18
Aktiekapital: DKK 6.700.000

K.W. Bruun Autoimport AB

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hyllie Boulevard 17
215 32 Malmö, Sverige
Telefon: 0046 8 555 43300
Reg.nr.: 556556-6515
Aktiekapital: SEK 15.000.000

K.W. Bruun Baltic OÜ

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Lõdtsa 8
11415 Tallinn, Estland
Telefon: 00372 6181 650
Reg.nr.: 1615090
Aktiekapital: EUR 3.000

K.W. Bruun Logistik A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hedelykken 12, Fløng
2640 Hedehusene
Telefon: 70 25 78 10
CVR-nr.: 28 50 73 48
Aktiekapital: DKK 9.100.000

K.W. Bruun Logistik AB

(100% ejet af K.W. Bruun Logistik A/S)
Fjädervägen 6
645 47 Strängnäs, Sverige
Reg.nr.: 356754-8731
Aktiekapital: SEK 100.000

MMC Danmark A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 49 27 00 00
CVR-nr.: 13 42 18 38
Aktiekapital: DKK 10.000.000

Dankor Autoimport A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 70 22 13 33
CVR-nr.: 15 80 69 31
Aktiekapital: DKK 2.200.000

Interdan Leasing A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 49 27 00 27
CVR-nr.: 36 45 60 00
Aktiekapital: DKK 2.000.000

Såtra Motorcenter AB

(75% ejet af
K.W. Bruun Autoimport AB)
Boks 2110
Strömsåtravägen 15
127 35 Skarholmen, Sverige
Telefon: 0046 8 55 63 4650
Reg.nr.: 556602-9615
Aktiekapital: SEK 950.000

Interdan NxT A/S

(100% ejet af Interdan Holding A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
CVR-nr.: 37 81 37 29
Aktiekapital: DKK 500.000

Bilabonnement A/S

(100% ejet af Interdan NxT A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon: 89 88 50 80
CVR-nr.: 37 85 68 27
Aktiekapital: DKK 500.000

OO af 1924 ApS

Under frivillig likvidation
(100% ejet af K.W. Bruun Import A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
CVR-nr.: 38642618
Anpartskapital: DKK 17.220.000

Inzero A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
CVR-nr.: 38557742
Aktiekapital: DKK 300.000

Incights A/S

(100% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
Telefon 27 77 77 70
CVR-nr.: 35 92 53 61
Aktiekapital: DKK 802.000

INS Forsikringsagentur A/S

(75% ejet af Interdan Bil A/S)
Hovedvejen 1
2600 Glostrup
CVR-nr.: 38311654
Aktiekapital: DKK 500.000

INTERDAN LEASING

www.interdan.be





Det er
Koncernens
ønske også i
fremtiden at
styrke kerne-
forretningen,
men samtidig
have fokus på
komplementære
services, som
kan understøtte
forretningen

LEDELSESBERETNINGEN

BESTYRELSES- MEDLEMMER

Bestyrelsesmedlemmers væsentlige eksterne ledelsehverv

Direktør Lars Bo Ive
Krogerne ApS

Bestyrelsesmedlem i:
LOPlus A/S (F)
Sails Support ApS (F)
Half Victory ApS (F)
Jakob Jensens Bådeværft A/S
Zoologisk Have

Konsulent, forhenværende adm. direktør
Birger Niels Bøgeblad

Bestyrelsesmedlem i:
Balyfa A/S (F)
Hørsholm Vand ApS
Nordsjælland Erhvervsmentor (F)

Direktør Bo Gjetting
Paperworld

Adm. direktør og partner Jan Christian Davidsen
ATRIUM Partners A/S
Vietofte Holding ApS

Bestyrelsesmedlem i:
ATRIUM Kapitalforvaltning Fondsmæglerselskab A/S (F)
MidCap Alliance BVCA, Belgien



Interdan Holding A/S' nye domicil
på Ryvangs Allé 54 i Hellerup



Bilabonnement forener to af
tidens vigtigste fokusområder,
nemlig krav om mere
teknologidrevne løsninger og
en høj grad af fleksibilitet i
den måde, man har bil på

LEDELSESBERETNINGEN



INTERDAN

Interdan Holding A/S • Ryvangs Alle 54 • 2900 Hellerup

BRANDHOUSE