



Danske Koncept Restauranter A/S

Nordager 26
6000 Kolding
CVR-nr. 30241509

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
09.06.2020

Jeppé Droob
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2019	11
Balance pr. 31.12.2019	12
Egenkapitalopgørelse for 2019	14
Pengestrømsopgørelse for 2019	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	22

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Danske Koncept Restauranter A/S

Nordager 26

6000 Kolding

CVR-nr.: 30241509

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Bestyrelse

Morten Petersen, formand

Jeppe Droob, næstformand

Allan Nielsen

Direktion

Jens Physant Brok, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

Postboks 200

6701 Esbjerg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Danske Koncept Restauranter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 26.05.2020

Direktion

Jens Physant Brok

adm. dir.

Bestyrelse

Morten Petersen

formand

Jeppe Droob

næstformand

Allan Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Danske Koncept Restauranter A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Danske Koncept Restauranter A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 26.05.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jørn Jepsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24824

John Lindvig Christiansen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne26846

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	102.658	94.239	92.651	105.167	108.933
Driftsresultat	10.840	1.136	(15.486)	5.070	5.188
Resultat af finansielle poster	(790)	(363)	(300)	(169)	(314)
Årets resultat	7.659	429	(12.481)	3.624	3.648
Balancesum	131.142	121.805	108.195	115.804	112.853
Investeringer i materielle aktiver	34.183	22.022	13.628	21.443	6.625
Egenkapital	44.324	36.665	36.235	48.717	45.093
Gns. investeret kapital inklusiv goodwill	103.741	83.382	73.311	82.360	84.833
Nettorentebærende gæld	11.547	12.496	1.133	(6.306)	(37)
Nøgletal					
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	7,38	0,51	(17,02)	4,40	4,30
Finansiell gearing	0,26	0,34	0,03	(0,13)	(0,00)
Egenkapitalforrentning (%)	18,91	1,18	(29,38)	7,73	8,40
Soliditetsgrad (%)	33,80	30,10	33,49	42,07	39,96

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%):

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$$

Finansiell gearing:

$$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Gns. egenkapital}}$$

Egenkapitalforrentning (%):

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

Soliditetsgrad (%):

$$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i drift og udvikling af restaurantbrandet Sunset Boulevard.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat giver et overskud på 7.659 t.kr. mod et overskud på 429 t.kr. i 2018.

Sunset Boulevard kommer ud af 2019 med et EBITDA på + 15 mio. kr. før ekstraordinære udgifter, og en stigning på 20% ift. år 2018. Selskabet har bygget ovenpå den transformationsproces, som blev igangsat i 2018. Årets resultat styrker selskabets tro på det nuværende set-up.

Sunset Boulevard har i 2019 åbnet fire nye restauranter og igangsat renoveringer af restauranter, samt investeret større beløb i træning, uddannelse og initiativer med henblik på grøn omstilling og på at skabe en mere bæredygtig forretning.

Sunset Boulevard har i 2019 skabt en tilfredsstillende stigning i den samlede omsætning, som er den højeste i kædens historie.

Selskabet betragter årets resultat som tilfredsstillende og i tråd med forventningerne til året.

Forventet udvikling

Selskabet planlægger en fortsat udbygning af antallet af restauranter i 2020 samt renoveringer af en række af de eksisterende restauranter. Selskabet har fået en tilfredsstillende start på 2020, hvilket bestyrker troen på det nuværende setup og effekten af de igangsatte aktiviteter.

Forventningerne til EBITDA er negativt påvirket af effekterne af Covid-19 som forventes at påvirke selskabet i perioden marts til juni måned 2020. Ledelsen forventer derfor et lavere resultat i 2020 i forhold til 2019. Der forventes et EBITDA på mellem 0 og 5 mio. kr.

Særlige risici

Forretningsmæssige risici

Virksomhedens primære forretningsmæssige risici knytter sig til evnen til at sælge, udvikle og markedsføre produkter i overensstemmelse med madkulturen i det danske samfund.

Finansielle risici

Selskabet har ikke særlige finansielle risici udover almindelige renterisici på selskabets bankgæld.

Det vurderes løbende om der er en tilstrækkelig kapitalstruktur i selskabet. Den nuværende kapitalstruktur vurderes at være tilstrækkelig til at gennemføre driften i 2020. Retningslinjer og procedurer for styring af kapitalstrukturen og forvaltning heraf er uændret i 2020.

Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er Sunset Boulevard blevet ramt af effekterne af covid-19 virussen. Dette har medført, at Sunset Boulevard har måtte nedlukke cirka halvdelen af restauranterne midlertidigt.

Med henblik på at minimere de negative konsekvenser forbundet med covid-19 har Sunset Boulevard igangsat en række proaktive tiltag. Heriblandt har selskabet fastholdt drive-thru og takeaway-salg i de restauranter, hvor det var muligt at holde åbent. Et nyt leverings-setup er implementeret og en ny og forbedret online bestilling har skabt øget værdi pr. transaktion.

Tiltag, som tilsammen har haft en positiv påvirkning på omsætningen i de åbne restauranter, og som har medvirket til at afbøde de negative konsekvenser af covid-19 for hele selskabet.

Nedlukningen vil påvirke omsætning, EBITDA og overskud negativt i 2020. Det er endnu for tidligt at vurdere konsekvenserne for omsætning og resultat, men afhængig af tidshorizonten, kan konsekvenserne være substansielle.

Likviditeten vil blive mærkbart påvirket af situationen, men Sunset Boulevard har dels taget tiltag til en optimering af likvidtetsberedskabet og dels taget imod regeringens hjælpepakker og forskellige lempelser på betalinger mv.

Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		102.657.866	94.238.966
Personaleomkostninger	2	(87.542.132)	(81.193.005)
Af- og nedskrivninger	3	(4.275.993)	(11.910.230)
Driftsresultat		10.839.741	1.135.731
Andre finansielle indtægter	4	858.793	764.016
Andre finansielle omkostninger	5	(1.649.283)	(1.127.275)
Resultat før skat		10.049.251	772.472
Skat af årets resultat	6	(2.390.000)	(343.000)
Årets resultat	7	7.659.251	429.472

Balance pr. 31.12.2019

Aktiver

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		435.000	603.000
Goodwill		5.123.410	5.910.910
Immaterielle aktiver	8	5.558.410	6.513.910
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		39.099.081	32.202.111
Indretning af lejede lokaler		26.475.313	24.117.612
Materielle aktiver	9	65.574.394	56.319.723
Andre tilgodehavender		6.815.215	6.325.042
Finansielle aktiver	10	6.815.215	6.325.042
Anlægsaktiver		77.948.019	69.158.675
Råvarer og hjælpematerialer		2.618.877	2.436.846
Varebeholdninger		2.618.877	2.436.846
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		38.378.382	33.521.999
Andre tilgodehavender		9.625.232	13.050.573
Periodeafgrænsningsposter	11	694.073	1.697.618
Tilgodehavender		48.697.687	48.270.190
Likvide beholdninger		1.877.103	1.939.100
Omsætningsaktiver		53.193.667	52.646.136
Aktiver		131.141.686	121.804.811

Passiver

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Virksomhedskapital	12	1.000.000	1.000.000
Overført overskud eller underskud		43.324.123	35.664.872
Egenkapital		44.324.123	36.664.872
Udskudt skat	13	1.889.960	835.000
Hensatte forpligtelser		1.889.960	835.000
Bankgæld		17.870.000	21.980.640
Finansielle leasingforpligtelser		16.938.740	5.697.442
Anden gæld		7.853.177	6.512.506
Langfristede gældsforpligtelser	14	42.661.917	34.190.588
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	8.646.863	5.898.460
Bankgæld		6.759.721	13.980.437
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.183.137	20.643.317
Gæld til tilknyttede virksomheder		415.566	752.158
Skyldige sambeskatningsbidrag		2.507.000	0
Anden gæld		9.753.399	8.839.979
Kortfristede gældsforpligtelser		42.265.686	50.114.351
Gældsforpligtelser		84.927.603	84.304.939
Passiver		131.141.686	121.804.811
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	17		
Koncernforhold	18		

Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.000.000	35.664.872	36.664.872
Årets resultat	0	7.659.251	7.659.251
Egenkapital ultimo	1.000.000	43.324.123	44.324.123

Pengestrømsopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Driftsresultat		10.839.741	1.135.731
Af- og nedskrivninger		4.275.993	11.910.230
Ændringer i arbejdskapital	15	(5.378.382)	(3.317.269)
Pengestrømme vedrørende primær drift		9.737.352	9.728.692
Modtagne finansielle indtægter		174.369	93.016
Betalte finansielle omkostninger		(989.334)	(1.119.759)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		1.171.960	0
Pengestrømme vedrørende drift		10.094.347	8.701.949
Køb mv. af materielle aktiver		(34.182.843)	(14.425.929)
Salg af materielle aktiver		21.368.154	4.286.020
Pengestrømme vedrørende investeringer		(12.814.689)	(10.139.909)
Optagelse af lån		13.989.701	25.980.640
Afdrag på lån mv.		(4.110.640)	
Pengestrømme vedrørende finansiering		9.879.061	25.980.640
Ændring i likvider		7.158.719	24.542.680
Likvider primo		(12.041.337)	(36.584.017)
Likvider ultimo		(4.882.618)	(12.041.337)
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.877.103	1.939.100
Kortfristet gæld til banker		(6.759.721)	(13.980.437)
Likvider ultimo		(4.882.618)	(12.041.337)

Noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er Sunset Boulevard blevet ramt af effekterne af covid-19 virussen. Dette har medført, at Sunset Boulevard har måtte nedlukke cirka halvdelen af restauranterne midlertidigt.

Med henblik på at minimere de negative konsekvenser forbundet med covid-19 har Sunset Boulevard igangsat en række proaktive tiltag. Heriblandt har selskabet fastholdt drive-thru og takeaway-salg i de restauranter, hvor det var muligt at holde åbent. Et nyt leverings-setup er implementeret og en ny og forbedret online bestilling har skabt øget værdi pr. transaktion.

Tiltag, som tilsammen har haft en positiv påvirkning på omsætningen i de åbne restauranter, og som har medvirket til at afbøde de negative konsekvenser af covid-19 for hele selskabet.

Nedlukningen vil påvirke omsætning, EBITDA og overskud negativt i 2020. Det er endnu for tidligt at vurdere konsekvenserne for omsætning og resultat, men afhængig af tidshorisonten, kan konsekvenserne være substantielle.

Likviditeten vil blive mærkbart påvirket af situationen, men Sunset Boulevard har dels taget tiltag til en optimering af likvidtetsberedskabet og dels taget imod regeringens hjælpepakker og forskellige lempelser på betalinger mv.

2 Personaleomkostninger

	2019	2018
	kr.	kr.
Gager og lønninger	84.057.858	78.108.558
Pensioner	1.357.186	1.404.030
Andre omkostninger til social sikring	2.127.088	1.680.417
	87.542.132	81.193.005
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	247	231
	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2019	2018
	kr.	kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.951.011	1.764.329
	1.951.011	1.764.329

3 Af- og nedskrivninger

	2019	2018
	kr.	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	955.500	955.500
Afskrivninger på materielle aktiver	11.655.803	12.107.976
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(8.335.310)	(1.153.246)
	4.275.993	11.910.230

4 Andre finansielle indtægter

	2019	2018
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	684.424	671.000
Renteindtægter i øvrigt	174.369	93.016
	858.793	764.016

5 Andre finansielle omkostninger

	2019	2018
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	7.660	7.516
Renteomkostninger i øvrigt	1.641.623	1.119.759
	1.649.283	1.127.275

6 Skat af årets resultat

	2019	2018
	kr.	kr.
Aktuel skat	2.507.000	0
Ændring af udskudt skat	(123.000)	343.000
Regulering vedrørende tidligere år	6.000	0
	2.390.000	343.000

7 Forslag til resultatdisponering

	2019	2018
	kr.	kr.
Overført resultat	7.659.251	429.472
	7.659.251	429.472

8 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	2.100.000	15.750.000
Kostpris ultimo	2.100.000	15.750.000
Af- og nedskrivninger primo	(1.497.000)	(9.839.090)
Årets afskrivninger	(168.000)	(787.500)
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.665.000)	(10.626.590)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	435.000	5.123.410

9 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	68.785.295	47.370.811
Tilgange	19.345.988	14.836.855
Afgange	(4.547.305)	(11.234.905)
Kostpris ultimo	83.583.978	50.972.761
Af- og nedskrivninger primo	(36.583.184)	(23.253.199)
Årets afskrivninger	(9.084.553)	(2.571.267)
Tilbageførsel ved afgange	1.182.840	1.327.018
Af- og nedskrivninger ultimo	(44.484.897)	(24.497.448)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	39.099.081	26.475.313
Ikke-ejede aktiver	21.358.607	0

10 Finansielle aktiver

	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	6.325.042
Tilgange	3.830.418
Afgange	(3.340.245)
Kostpris ultimo	6.815.215
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.815.215

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende næste regnskabsår.

12 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
Ordinære aktier	1.000.000	1	1.000.000
	1.000.000		1.000.000

13 Udskudt skat

	2019 kr.	2018 kr.
Immaterielle aktiver	(51.000)	50.000
Materielle aktiver	1.788.000	1.734.000
Tilgodehavender	152.960	373.000
Hensatte forpligtelser	0	(86.000)
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(1.236.000)
Udskudt skat i alt	1.889.960	835.000

Bevægelser i året	2019 kr.
Primo	835.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(123.040)
Andre reguleringer	1.178.000
Ultimo	1.889.960

14 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 kr.	Restgæld efter 5 år 2019 kr.
Bankgæld	4.000.000	4.000.000	17.870.000	1.870.000
Finansielle leasingforpligtelser	4.646.863	1.898.460	16.938.740	1.373.386
Anden gæld	0	0	7.853.177	0
	8.646.863	5.898.460	42.661.917	3.243.386

15 Ændring i arbejdskapital

	2019	2018
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(182.031)	15.012
Ændring i tilgodehavender	4.428.886	(6.463.691)
Ændring i leverandørgæld mv.	(4.278.680)	2.158.918
Andre ændringer	(5.346.557)	972.492
	(5.378.382)	(3.317.269)

16 Eventualforpligtelser

	2019	2018
	kr.	kr.
Kautions- og garantiforpligtelser	14.360.762	12.135.474
Eventualforpligtelser i alt	14.360.762	12.135.474
Kautions- og garantiforpligtelser	32.045.063	23.051.881
Eventualforpligtelser over for tilknyttede virksomheder	32.045.063	23.051.881

Der er afgivet leje Garantier for 14.361 t.kr.

Der er indgået huslejekontrakter med uopsigelige perioder fra 6 måneder til 12 måneder. Den samlede husleje forpligtelse udgør 248.700 t.kr. pr. 31.12.2019.

Selskabet har afgivet solidarisk selvskyldnerkaution over for søsterselskaber og moderselskabets mellemværende med pengeinstitut. Kautionen er ulimiteret. Pr. 31.12.2019 udgør den samlede bankgæld 32.045 t.kr.

Selskabet har indgået en aftale med underleverandør om at være lagerførende i et sortiment af udvalgte råvarer. Lageret er indkøbt for underleverandørens regning, men selskabet er forpligtet til at aftage de pågældende varer.

Værdi af dette varelager udgør pr. 31.12.2019 7.762 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Danske Koncept Restauranter Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

17 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

18 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

JE.D.ApS, Esbjerg

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

JE.D.ApS, Esbjerg

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt

svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 2 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Lejerettigheder afskrives over 12,5 år som følge af at restauranterne drives med henblik på en lang lejeperiode.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-10 år
Indretning af lejede lokaler	15 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i

sambeskatningen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.