

## **DANSKE KONCEPT RESTAURANTER A/S**

Nordager 26  
6000 Kolding  
CVR-nr. 30241509

### **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 23.05.2019

#### **Dirigent**

---

Navn: Peter Møller

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	9
Balance pr. 31.12.2018	10
Egenkapitalopgørelse for 2018	12
Pengestrømsopgørelse for 2018	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	20

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

DANSKE KONCEPT RESTAURANTER A/S  
Nordager 26  
6000 Kolding

CVR-nr.: 30241509  
Hjemsted: Kolding  
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Telefon: 75453266  
Hjemmeside: [www.sunset-boulevard.dk](http://www.sunset-boulevard.dk)

### Bestyrelse

Morten Petersen, formand  
Jeppe Droob  
Peter Møller  
Allan Nielsen

### Direktion

Jens Physant Brok, adm. direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dokken 8  
Postbox 200  
6701 Esbjerg

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for DANSKE KONCEPT RESTAURANTER A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 23.05.2019

### Direktion

Jens Physant Brok  
adm. direktør

### Bestyrelse

Morten Petersen  
formand

Jeppe Droob

Peter Møller

Allan Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i DANSKE KONCEPT RESTAURANTER A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DANSKE KONCEPT RESTAURANTER A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bedviste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 23.05.2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jørn Jepsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24824

Leon Vad Laxy Christensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33729

## Ledelsesberetning

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	94.239	92.651	105.167	108.933	96.236
Driftsresultat	1.136	(15.486)	5.070	5.188	(3.195)
Resultat af finansielle poster	(363)	(300)	(169)	(314)	(846)
Årets resultat	429	(12.481)	3.624	3.648	(3.146)
Samlede aktiver	121.805	108.195	115.804	112.853	120.959
Investeringer i materielle anlægsaktiver	22.022	13.628	21.443	6.625	4.111
Egenkapital	36.665	36.235	48.717	45.093	41.445
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	83.382	73.311	82.360	84.833	94.947
Nettorentebærende gæld	12.496	1.133	(6.306)	(37)	18.407
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	231	276	285	301	329
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	2,5	(19,8)	7,5	7,4	(1,8)
Finansiell gearing	0,3	0,0	(0,1)	0,0	0,4
Egenkapitalens forrentning (%)	1,2	(29,4)	7,7	8,4	(7,3)
Soliditetsgrad (%)	30,1	33,5	42,1	40,0	34,3

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorerne midler.
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.



## Ledelsesberetning

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede, driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består i drift og udvikling af restaurantbrandet Sunset Boulevard.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat giver et overskud på 429 t.kr. mod et underskud på 12.481 t.kr. i 2017.

Sunset Boulevard kommer ud af 2018 med et EBITDA på + 16 mio. kr. før ekstraordinære udgifter, hvilket er en fordobling i forhold til året før. Selskabet har været gennem en transformationsproces, hvor en række nye initiativer er igangsat, og selskabet har en god tro på det nuværende setup.

Sunset Boulevard har i 2018 åbnet tre nye restauranter, totalrenoveret yderligere tre restauranter, investeret et større beløb i træning og uddannelse og har implementeret et business intelligence system. Derudover har Sunset Boulevard skabt en stigning i den samlede omsætning, som er den højeste i kædens historie.

Selskabet betragter årets resultat som tilfredsstillende og i tråd med forventningerne til året.

### Forventet udvikling

Selskabet planlægger en fortsat udbygning af antallet af restauranter i 2019 samt renoveringer af en række af de eksisterende restauranter. Selskabet har fået en tilfredsstillende start på 2019, hvilket bestyrker troen på det nuværende setup og effekten af de igangsatte aktiviteter.

Ledelsen forventer et bedre resultat i 2019 i forhold til 2018. Der forventes et EBITDA på mellem 16 og 20 mio. kr. og et årsresultat på +5 mio. kr. i 2019.

### Særlige risici

#### Forretningsmæssige risici

Virksomhedens primære forretningsmæssige risici knytter sig til evnen til at sælge, udvikle og markedsføre produkter i overensstemmelse med madkulturen i det danske samfund.

#### Finansielle risici

Selskabet har ikke særlige finansielle risici udover almindelige renterisici på selskabets bankgæld.

Det vurderes løbende om der er en tilstrækkelig kapitalstruktur i selskabet. Den nuværende kapitalstruktur vurderes at være tilstrækkelig til at gennemføre driften i 2019. Retningslinjer og procedurer for styring af kapitalstrukturen og forvaltning heraf er uændret i 2019.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>94.238.966</b>	<b>92.650.611</b>
Personaleomkostninger	1	(81.193.005)	(88.565.524)
Af- og nedskrivninger	2	<u>(11.910.230)</u>	<u>(19.571.209)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.135.731</b>	<b>(15.486.122)</b>
Andre finansielle indtægter	3	764.016	696.801
Andre finansielle omkostninger	4	<u>(1.127.275)</u>	<u>(996.896)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>772.472</b>	<b>(15.786.217)</b>
Skat af årets resultat	5	<u>(343.000)</u>	<u>3.305.000</u>
<b>Årets resultat</b>	6	<u><b>429.472</b></u>	<u><b>(12.481.217)</b></u>

**Balance pr. 31.12.2018**

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		603.000	891.620
Goodwill		5.910.910	6.698.410
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b><u>6.513.910</u></b>	<b><u>7.590.030</u></b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		32.202.111	24.659.532
Indretning af lejede lokaler		24.117.612	24.095.006
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b><u>56.319.723</u></b>	<b><u>48.754.538</u></b>
Andre tilgodehavender		6.325.042	4.975.486
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b><u>6.325.042</u></b>	<b><u>4.975.486</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>69.158.675</u></b>	<b><u>61.320.054</u></b>
Råvarer og hjælpematerialer		2.436.846	2.451.858
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>2.436.846</u></b>	<b><u>2.451.858</u></b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		33.521.999	35.844.047
Andre tilgodehavender		13.050.573	6.275.743
Periodeafgrænsningsposter	10	1.697.618	2.008.757
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>48.270.190</u></b>	<b><u>44.128.547</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>1.939.100</u></b>	<b><u>294.990</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>52.646.136</u></b>	<b><u>46.875.395</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>121.804.811</u></b>	<b><u>108.195.449</u></b>

## Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital	11	1.000.000	1.000.000
Overført overskud eller underskud		<u>35.664.872</u>	<u>35.235.400</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>36.664.872</u></b>	<b><u>36.235.400</u></b>
Udskudt skat	12	<u>835.000</u>	<u>492.000</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>835.000</u></b>	<b><u>492.000</u></b>
Bankgæld		21.980.640	0
Finansielle leasingforpligtelser		5.697.442	0
Anden gæld		<u>6.512.506</u>	<u>0</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b><u>34.190.588</u></b>	<b><u>0</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	5.898.460	0
Bankgæld		13.980.437	36.879.007
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.643.317	9.216.269
Gæld til tilknyttede virksomheder		752.158	392.754
Anden gæld		<u>8.839.979</u>	<u>24.980.019</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>50.114.351</u></b>	<b><u>71.468.049</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>84.304.939</u></b>	<b><u>71.468.049</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>121.804.811</u></b>	<b><u>108.195.449</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Koncernforhold	18		

## Egenkapitalopgørelse for 2018

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	1.000.000	35.235.400	36.235.400
Årets resultat	0	429.472	429.472
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>35.664.872</b>	<b>36.664.872</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>
Driftsresultat		1.399.731	(15.486.122)
Af- og nedskrivninger		11.910.230	19.571.209
Ændringer i arbejdskapital	14	<u>(3.581.269)</u>	<u>1.846.066</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>9.728.692</b>	<b>5.931.153</b>
Modtagne finansielle indtægter		93.016	696.801
Betalte finansielle omkostninger		(1.119.759)	(996.896)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>0</u>	<u>(679.355)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>8.701.949</b>	<b>4.951.703</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		0	(435.620)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(14.425.929)	(16.731.053)
Salg af materielle anlægsaktiver		<u>4.286.020</u>	<u>5.153.540</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(10.139.909)</b>	<b>(12.013.133)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(1.437.960)</b>	<b>(7.061.430)</b>
Likvider primo		<u>(36.584.017)</u>	<u>(29.522.587)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(38.021.977)</b>	<b>(36.584.017)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.939.100	294.990
Kortfristet gæld til banker		<u>(39.961.077)</u>	<u>(36.879.007)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(38.021.977)</b>	<b>(36.584.017)</b>

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	78.108.558	84.193.109
Pensioner	1.404.030	1.570.460
Andre omkostninger til social sikring	1.680.417	2.801.955
	<b>81.193.005</b>	<b>88.565.524</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>231</b>	<b>276</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.764.329	3.419.950
	<b>1.764.329</b>	<b>3.419.950</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	955.500	953.000
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	12.107.976	11.703.393
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(1.153.246)	6.914.816
	<b>11.910.230</b>	<b>19.571.209</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	671.000	684.989
Renteindtægter i øvrigt	93.016	11.812
	<b>764.016</b>	<b>696.801</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	7.516	7.380
Renteomkostninger i øvrigt	1.119.759	989.516
	<b>1.127.275</b>	<b>996.896</b>



## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	343.000	(3.305.000)
	<b>343.000</b>	<b>(3.305.000)</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	429.472	(12.481.217)
	<b>429.472</b>	<b>(12.481.217)</b>
	<b>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	4.937.370	15.750.000
Afgange	(2.837.370)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.100.000</b>	<b>15.750.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.045.750)	(9.051.590)
Årets afskrivninger	(168.000)	(787.500)
Tilbageførsel ved afgang	2.716.750	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.497.000)</b>	<b>(9.839.090)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>603.000</b>	<b>5.910.910</b>

## Noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	109.580.698	57.551.988
Tilgange	16.255.169	5.766.662
Afgange	<u>(57.050.572)</u>	<u>(15.947.839)</u>
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>68.785.295</u></b>	<b><u>47.370.811</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	(84.921.166)	(33.456.982)
Årets afskrivninger	(8.712.591)	(3.395.385)
Tilbageførsel ved afgange	<u>57.050.573</u>	<u>13.599.168</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>(36.583.184)</u></b>	<b><u>(23.253.199)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>32.202.111</u></b>	<b><u>24.117.612</u></b>
		<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		4.975.486
Tilgange		2.145.853
Afgange		<u>(796.297)</u>
<b>Kostpris ultimo</b>		<b><u>6.325.042</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b><u>6.325.042</u></b>
<b>10. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalte omkostninger vedrørende næste regnskabsår.		
	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>
<b>11. Virksomhedskapital</b>	<b>Antal</b>	
Ordinære aktier	<u>1.000.000</u>	<u>1</u>
	<b><u>1.000.000</u></b>	<b><u>1.000.000</u></b>

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>12. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	50.000	57.000
Materielle anlægsaktiver	1.734.000	2.282.000
Tilgodehavender	373.000	442.000
Hensatte forpligtelser	(86.000)	(86.000)
Fremførbare skattemæssige underskud	<u>(1.236.000)</u>	<u>(2.203.000)</u>
	<b>835.000</b>	<b>492.000</b>

### Bevægelser i året

Primo	492.000
Indregnet i resultatopgørelsen	<u>343.000</u>
<b>Ultimo</b>	<b>835.000</b>

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2018</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>13. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Bankgæld	4.000.000	21.980.640	5.980.640
Finansielle leasingforpligtelser	1.898.460	5.697.442	313.429
Anden gæld	0	<u>6.512.506</u>	0
	<b>5.898.460</b>	<b>34.190.588</b>	<b>6.294.069</b>

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>14. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	15.012	38.459
Ændring i tilgodehavender	(6.463.691)	926.088
Ændring i leverandørgæld mv.	1.894.918	1.998.336
Andre ændringer	<u>972.492</u>	<u>(1.116.817)</u>
	<b>(3.581.269)</b>	<b>1.846.066</b>

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<u>0</u>	<u>5.972.873</u>

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>16. Eventualforpligtelser</b>		
Kautions- og garantiforpligtelser	12.135.474	9.881.490
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>12.135.474</b>	<b>9.881.490</b>
Kautions- og garantiforpligtelser	8.053.744	8.053.744
<b>Eventualforpligtelser overfor tilknyttede virksomheder</b>	<b>8.053.744</b>	<b>8.053.744</b>

Der er afgivet leje Garantier for 9.881 t.kr.

Der er indgået huslejekontrakter med uopsigelige perioder fra 6 måneder til 16 år. Den samlede husleje forpligtelse udgør 209.226 t.kr. pr. 31.12.2018.

Selskabet har afgivet solidarisk selvskyldnerkaution over for søsterselskaber og moderselskabets mellemværende med pengeinstitut. Kautionen er ulimiteret. Pr. 31.12.2018 udgør den samlede bankgæld 23.051 t.kr.

Selskabet har indgået en aftale med underleverandør om at være lagerførende i et sortiment af udvalgte råvarer. Lageret er indkøbt for underleverandørens regning, men selskabet er forpligtet til at aftage de pågældende varer.

Værdi af dette varelager udgør pr. 31.12.2018 7.166 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Danske Koncept Restauranter Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 17. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 18. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Danske Koncept Restauranter Holding ApS, Esbjerg.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Danske Koncept Restauranter Holding ApS, Esbjerg.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### **Balancen**

#### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en

## Anvendt regnskabspraksis

vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 2 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Lejerettigheder afskrives over 12,5 år som følge af at restauranterne drives med henblik på en lang lejeperiode.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-10 år
Indretning af lejede lokaler	15 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.



## Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.