



## **Activator Group ApS**

Forskerparken 10, 5230 Odense M


**CVR-nr. 30 17 88 90**

**Årsrapport for 2023**

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. juli 2024

---

Carsten Haugaard Christensen  
Dirigent

A decorative graphic in the bottom right corner consisting of several overlapping, semi-transparent, light gray curved shapes that resemble stylized waves or concentric arcs.

# Indholdsfortegnelse

Side

## Påtegninger

Ledelsespåtegning

1

Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

2

## Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

3

Ledelsesberetning

4

## Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

5

Balance 31. december

6

Egenkapitalopgørelse

8

Noter

9

Anvendt regnskabspraksis

12

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Activator Group ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 2. juli 2024

### Direktion

Carsten Haugaard Christensen

## Revisors erklæring om opstilling af årsrapport

### *Til kapitalejeren i Activator Group ApS*

Vi har opstillet årsrapporten for Activator Group ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsrapporten omfatter ledespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsrapporten i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsrapporten samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsrapporten, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsrapporten. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Odense, den 2. juli 2024

**Baker Tilly Denmark**  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 35 25 76 91

Thomas Clausen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33711

## Selskabsoplysninger

Selskabet	Activator Group ApS Forskerparken 10 5230 Odense M CVR-nr.: 30 17 88 90 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023 Hjemsted: Odense
Direktion	Carsten Hugaard Christensen
Revisor	Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab Hjallesevej 126 5230 Odense M

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive konsulentvirksomhed indenfor projektledelse, organisationsudvikling, ledelseskurser, search & selection, samt event- og foredragsvirksomhed.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på DKK 638.867, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en negativ egenkapital på DKK 573.027.

### *Kapitalberedskab og likviditet*

Selskabet har ved regnskabsårets udgang tabt mere end halvdelen af selskabskapitalen og er således omfattet af selskabslovens kapitaltabsbestemmelser. Det er ledelsens forventning, at kapitalen vil blive retableret ved fremtidig positiv indtjening. Der henvises til omtale i note 1.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2023 DKK	2022 TDKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>1.180.002</b>	<b>1.160</b>
Personaleomkostninger	2	-1.643.338	-1.957
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>-463.336</b>	<b>-797</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-36.502	-63
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-499.838</b>	<b>-860</b>
Finansielle indtægter		0	2
Finansielle omkostninger		-6.357	-13
<b>Resultat før skat</b>		<b>-506.195</b>	<b>-871</b>
Skat af årets resultat	3	-132.672	186
<b>Årets resultat</b>		<b>-638.867</b>	<b>-685</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		-638.867	-685
		<b>-638.867</b>	<b>-685</b>

## Balance 31. december

	Note	2023 DKK	2022 TDKK
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4	0	36
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>36</b>
Deposita		18.000	18
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>18.000</b>	<b>18</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>18.000</b>	<b>54</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0	65
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		71.685	66
Andre tilgodehavender		0	24
Udskudt skatteaktiv		0	198
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		65.328	0
Periodeafgrænsningsposter		28.158	12
<b>Tilgodehavender</b>		<b>165.171</b>	<b>365</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>23.380</b>	<b>263</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>188.551</b>	<b>628</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>206.551</b>	<b>682</b>



## Balance 31. december

	Note	2023 DKK	2022 TDKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		200.000	200
Overført resultat		-773.027	-134
<b>Egenkapital</b>		<b>-573.027</b>	<b>66</b>
Anden gæld		0	57
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	5	<b>0</b>	<b>57</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	5	44.499	0
Kreditinstitutter		5.478	12
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	86
Leverandører af varer og tjenesteydelser		211.268	307
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		25.641	32
Anden gæld		492.692	122
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>779.578</b>	<b>559</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>779.578</b>	<b>616</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>206.551</b>	<b>682</b>
Leje- og leasingforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		

## Egenkapitaloppgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	200.000	-134.160	65.840
Årets resultat	0	-638.867	-638.867
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>200.000</b>	<b>-773.027</b>	<b>-573.027</b>

## Noter

### 1 Usikkerhed om fortsat drift (going concern)

Selskabet har tabt mere end halvdelen af selskabskapitalen, og er således omfattet af selskabslovens kapitaltabsbestemmelser. Det er ledelsens forventning, at egenkapitalen vil blive reetableret i form af fremtidig indtjening jf. dog nedenstående.

Resultatet for regnskabsåret 2023 er utilfredsstillende, primært som følge af uforudsete udgifter og kundeprojekter, som er skubbet ind i 2024. Ledelsen forventer et tilfredsstillende resultat for 2024 med et mindre overskud.

Selskabets kortfristede gældsforpligtelser overstiger på balancedagen omsætningsaktiverne. Selskabet har dermed ikke kunne afregne sine forpligtelser rettidigt i 2024, hvilket har medført overforfalden gæld. Ledelsen arbejder på at sikre likviditet til at kunne afregne gældsforpligtelserne. Det er ledelsens forventning, at det vil lykkes at sikre afregning til kreditorerne, men det afhænger af at selskabet opnår den forventede omsætning og indtjening. Ledelsen har som følge heraf valgt at aflægge årsregnskabet under forudsætning om fortsat drift, men gør opmærksom på den væsentlige usikkerhed der knytter sig hertil.

	2023 DKK	2022 TDKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	1.572.431	1.820
Pensioner	45.780	89
Andre omkostninger til social sikring	11.809	17
Andre personaleomkostninger	13.318	31
	<b>1.643.338</b>	<b>1.957</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	2	2
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-65.328	0
Årets udskudte skat	198.000	-186
	<b>132.672</b>	<b>-186</b>

## Noter

### 4 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK
Kostpris 1. januar	312.875
Kostpris 31. december	312.875
Af- og nedskrivninger 1. januar	276.373
Årets afskrivninger	36.502
Af- og nedskrivninger 31. december	312.875
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>

### 5 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar DKK	Gæld 31. december DKK	Afdrag næste år DKK	Restgæld efter 5 år DKK
Anden gæld	56.737	44.499	44.499	0
	<b>56.737</b>	<b>44.499</b>	<b>44.499</b>	<b>0</b>

## Noter

	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> TDKK
<b>6 Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Lejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 6-30 mdr.	81.675	76
<b>7 Eventualforpligtelser</b>		
Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Nalori Holding ApS (Administrationsselskab) og hæfter ubegrænset og solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties, som forfalder til betaling.		
<b>8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Ingen.		

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Activator Group ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %

## Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.