

# **Ergonomic Solutions Manufacturing A/S**

Stenholm 19, 9400 Nørresundby  
CVR-nr. / CVR no. 30 08 96 77

## **Årsrapport for 2023 Annual report for 2023**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 18.04.24

Morten Jensen  
Dirigent



---

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3
Ledespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 9
Ledelsesberetning Management's review	10 - 14
Resultatopgørelse Income statement	15
Balance Balance sheet	16 - 17
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	18
Pengestrømsopgørelse Cash flow statement	19 - 20
Noter Notes	21 - 42

---

---

**Selskabet**  
The company

---

Ergonomic Solutions Manufacturing A/S  
Stenholm 19  
9400 Nørresundby  
Telefon / Tel.: 96 34 66 00  
Hjemmeside / Website: [www.ergonomic.solutions/](http://www.ergonomic.solutions/)  
Hjemsted / Registered office: Aalborg  
CVR-nr. / CVR no.: 30 08 96 77  
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

---

---

**Direktion**  
Executive Board

---

Mr. Per Bjerring

---

---

**Bestyrelse**  
Board of Directors

---

Mr. Kieron A. Tonge  
Mr. Ian C. Dewar  
Mr. Morten Jensen

---

---

**Revision**  
Auditors

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

---

**Modervirksomhed**  
Parent company

---

Ergonomic Solutions International Ltd., Unit B1, Longmead Business Centre Blenheim Road, Epsom,  
Surrey, KT 199QQ, Great Britain

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Ergonomic Solutions Manufacturing A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.23 - 31.12.23 for Ergonomic Solutions Manufacturing A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position as at 31.12.23 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Nørresundby, den 18. april 2024  
Nørresundby, April 18, 2024

**Direktionen**  
Executive Board

Mr. Per Bjerring

**Bestyrelsen**  
Board of Directors

Mr. Kieron A. Tonge  
Formand / Chairman

Mr. Ian C. Dewar

Mr. Morten Jensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

## Til kapitalejeren i Ergonomic Solutions Manufacturing A/S

## To the shareholder of Ergonomic Solutions Manufacturing A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Ergonomic Solutions Manufacturing A/S for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Opinion

We have audited the financial statements of Ergonomic Solutions Manufacturing A/S for the financial year 01.01.23 - 31.12.23, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes to the financial statements, including significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31.12.23 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 01.01.23 - 31.12.23 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Statement on the management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fort-

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

sætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Roskilde, den 18. april 2024  
Roskilde, April 18, 2024

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Birgit Sode

Statsaut. revisor  
State Authorized Public Accountant  
MNE-nr. / MNE-no. mne28909

ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

**HOVED- OG NØGLETAL**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS**
**Hovedtal**  
**Key figures**

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i> <i>Profit/loss</i>					
Bruttofortjeneste Gross profit	45.054	40.407	43.697	47.130	37.329
Resultat af primær drift Operating profit/loss	3.442	-3.386	1.546	8.141	2.916
Finansielle poster i alt Total net financials	-1.248	-816	-882	-419	-419
Årets resultat Profit/loss for the year	1.705	-3.140	618	6.127	1.952
<i>Balance</i> <i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	86.816	85.522	82.967	77.010	63.949
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	11.644	4.223	6.447	3.406	7.490
Egenkapital Equity	44.227	42.522	36.112	35.494	29.368
<i>Pengestrømme</i> <i>Cashflow</i>					
Nettopengestrømme fra: Net cash flow:					
Driften Operating activities	15.409	-608	14.147	12.218	6.894
Investeringer Investing activities	-11.982	-4.789	-7.088	-5.053	-6.828
Finansiering Financing activities	-1.118	7.167	-11.432	-407	-1.901
Årets pengestrømme Cash flows for the year	2.309	1.770	-4.373	6.758	-1.835

### Nøgletal

#### Ratios

	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Rentabilitet</i>					
<i>Profitability</i>					
Egenkapitalens forrentning Return on equity	4%	-8%	2%	19%	7%
<i>Soliditet</i>					
<i>Equity ratio</i>					
Soliditetsgrad Solvency ratio	51%	50%	44%	46%	46%
<i>Øvrige</i>					
<i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	91	89	83	78	78

#### Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

#### Ratios definitions

Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Solvency ratio:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Selskabet driver virksomhed med produktion af monteringsløsninger, der markedsføres af moderselskabet og dets partnere.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat efter skat blev et overskud på 1.705 t.kr. mod et underskud på 3.140 t.kr. i 2022.

Ergonomic Solutions Manufacturing A/S har i 2023 gennemført større investeringer i ny produktionshal og udbygning af kantine samt velfærdsfaciliteter, ligesom gruppen har investeret i et nyt ERP system.

Selskabets egenkapital udgør 44.227 t.kr. pr. 31. december 2023 mod 42.522 t.kr. pr. 31. december 2022.

Resultatet er på niveau med forventningen. Det er fortsat påvirket af inflation og høje fragtrater, men en stor forbedring i forhold til året før. På den baggrund betegnes resultatet som tilfredsstillende.

**Forventet udvikling**

Selskabet forventer et aktivitetsniveau resulterende i en bruttfortjeneste i niveauet 50-60 millioner med et positivt resultat før skat for det kommende år.

Selskabet arbejder i et konkurrencepræget marked, men der anses ikke at være væsentlige risici inden for priser, valuta og renter, der afgørende kan påvirke indtjeningssevnen i den nærmeste fremtid.

**Primary activities**

The main activity of the company is the manufacture of technology mounting solutions that are distributed by the Ergonomic Solutions International Group and their partners.

**Development in activities and financial affairs**

The result for the company was a profit of kDKK 1.705 against a net loss of kDKK 3.140 in 2022.

Ergonomic Solutions Manufacturing A/S has in 2023 completed significant investments in an extension of the manufacturing facilities, extension of welfare and canteen. The Group has also invested in a new ERP system.

As of December 31st, 2023, the equity of the company amounts to kDKK 44.227. compared to kDKK 42.522 on December 31st, 2022.

The result is in line with expectations. It is still impacted by inflation rate and high rates on freight; however it is a significant improvement compared to 2022. Based on that the result is considered satisfactory.

**Outlook**

The company is expecting an activity level resulting in a gross profit in the range of DKK50-60mill with a positive result.

The company operates in a competitive market; however, it is not expected that factors such as pricing, currency and interest rates will influence the earning capacity in the near future critically and as such, constitute no significant risk.

Selskabets aktivitet og dermed indtjening er på kort sigt afhængig af udviklingen på selskabets primære markeder i Europa. Selskabets strategi omfatter fortsat øget fokus på markeder i USA og Australien. Der forventes en højere vækstrate på især det amerikanske marked sammenlignet med et mere modent marked i Europa.

Der har i årets første måneder været en tilfredsstillende ordre indgang.

Ergonomic Solutions Manufacturing A/S forventer i 2024 fortsat at investere i produktionen for at understøtte strategien.

Den igangværende krig i Ukraine forventes fortsat at få indflydelse på især fragtomkostningerne i Europa. Der forventes mindre indvirkning på selskabets afsætning, da selskabet ikke er aktivt i de berørte områder.

### **Videnressourcer**

I virksomhedens vision indgår at være førende producent af innovative teknologiske monteringsløsninger. Dette stiller store krav til videnressourcerne vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser samt produktudvikling og produktion.

For til stadighed at kunne levere virksomhedens vision er det afgørende at virksomheden kan rekruttere og fastholde medarbejdere og ledere med et højt kompetenceniveau i såvel produktudvikling som produktion. Ergonomic Solutions Manufacturing A/S arbejder tæt sammen med uddannelsesinstitutioner og lokalsamfundet generelt om at øge interessen for selskabets kompetencer.

The company's activity and hence earnings are in the short term depending on the development in the company's primary markets in Europe. The Company Strategy contains increased focus on developing markets in the US and Australia. The Growth rate is expected to be higher especially in the US compared to more mature markets in Europe.

The order intake during the first month of the year has been satisfactory.

Ergonomic Solutions Manufacturing A/S expects continued investments in production during 2024 in order to support our strategy.

The on-going war in Ukraine is expected to still have an impact, in particular on freight cost in Europe. The impact on the company's sales is expected to be less vulnerable due to the company not being active in the affected areas.

### **Knowledge resources**

The company's vision is to be a leading manufacturer of innovative technological mounting solutions. This requires knowledge from employees and business processes, as well as product development and production.

In order to continuously deliver the company's vision, it is crucial that the company can recruit and retain employees and managers with a high competence in both product development and production. Ergonomic Solutions Manufacturing A/S works closely with educational institutions and the local community in general to increase interest in the company's competencies.

### **Eksternt miljø**

Bæredygtighed, herunder hensyntagen til miljø er en integreret del af Ergonomic Solutions Manufacturing A/S' forretningsstrategi. Vi varetager miljøinteresser gennem forsvarlig driftsførelse og målsætninger for produktionsforhold.

Selskabet opretholder miljøcertificering i henhold til ISO14001.

Vores arbejdsmiljøpolitik har som mål at skabe løbende forbedringer i relation til medarbejdernes sikkerhed og sundhed. Der gennemføres regelmæssige arbejdsmiljøundersøgelser og ledelsen arbejder tæt sammen med det medarbejdervalgte Arbejdsmiljøudvalg.

### **External environment**

Sustainability, including environmental considerations are an integrated part of Ergonomic Solutions Manufacturing A/S's business strategy. We manage environmental interests through reliable manufacturing and objectives for production environment. The Company is obtaining the ISO14001 certificate within environmental management.

Our working environment policy aims to create continuous improvements in relation to the employees' health and safety. Annual work environment surveys are conducted, and the management works closely with the employee's chosen health and safety committee.

## Resultatopgørelse

### Income statement

Note		2023 DKK	2022 t.DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b> Gross profit	<b>45.053.698</b>	<b>40.407</b>
1	Personaleomkostninger Staff costs	-36.054.947	-37.797
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b> Profit before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	<b>8.998.751</b>	<b>2.610</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	-5.537.073	-5.996
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	-19.642	0
	<b>Resultat af primær drift</b> Operating profit/loss	<b>3.442.036</b>	<b>-3.386</b>
	Finansielle indtægter Financial income	147.955	16
2	Finansielle omkostninger Financial expenses	-1.396.179	-832
	<b>Resultat før skat</b> Profit/loss before tax	<b>2.193.812</b>	<b>-4.202</b>
3	Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	-488.569	1.062
	<b>Årets resultat</b> Profit/loss for the year	<b>1.705.243</b>	<b>-3.140</b>
4	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account		

<b>AKTIVER</b>		31.12.23	31.12.22
<b>ASSETS</b>		DKK	t.DKK
Note			
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	1.277.009	1.791
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total intangible assets</b>	<b>1.277.009</b>	<b>1.791</b>
	Grunde og bygninger Land and buildings	22.146.950	22.651
	Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	8.549.138	10.295
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	2.118.297	2.474
	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	9.544.772	0
6	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total property, plant and equipment</b>	<b>42.359.157</b>	<b>35.420</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b> <b>Total non-current assets</b>	<b>43.636.166</b>	<b>37.211</b>
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	8.564.537	7.932
	Varer under fremstilling Work in progress	2.061.878	2.164
	Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	5.176.417	5.118
	<b>Varebeholdninger i alt</b> <b>Total inventories</b>	<b>15.802.832</b>	<b>15.214</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	1.584.767	4.898
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	13.070.490	18.740
	Tilgodehavende selskabsskat Income tax receivable	0	762
	Andre tilgodehavender Other receivables	3.782.778	1.154
7	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	1.149.188	2.063
	<b>Tilgodehavender i alt</b> <b>Total receivables</b>	<b>19.587.223</b>	<b>27.617</b>
	<b>Likvide beholdninger</b> <b>Cash</b>	<b>7.789.440</b>	<b>5.480</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b>Total current assets</b>	<b>43.179.495</b>	<b>48.311</b>
	<b>Aktiver i alt</b> <b>Total assets</b>	<b>86.815.661</b>	<b>85.522</b>



<b>PASSIVER</b>		31.12.23	31.12.22
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		DKK	t.DKK
Note			
8	Selskabskapital Share capital	1.000.000	1.000
	Overført resultat Retained earnings	43.226.976	41.522
<b>Egenkapital i alt</b> <b>Total equity</b>		<b>44.226.976</b>	<b>42.522</b>
9	Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	1.582.977	1.265
10	Andre hensatte forpligtelser Other provisions	207.283	200
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <b>Total provisions</b>		<b>1.790.260</b>	<b>1.465</b>
11	Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	1.627.222	1.786
11	Leasingforpligtelser Lease commitments	1.473.422	2.459
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total long-term payables</b>		<b>3.100.644</b>	<b>4.245</b>
11	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser Short-term part of long-term payables	1.175.999	1.150
	Modtagne forudbetalinger fra kunder Prepayments received from customers	32.773	629
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	15.609.820	9.842
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	15.137.416	19.973
	Selskabsskat Income taxes	114.238	0
	Anden gæld Other payables	5.627.535	5.696
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total short-term payables</b>		<b>37.697.781</b>	<b>37.290</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total payables</b>		<b>40.798.425</b>	<b>41.535</b>
<b>Passiver i alt</b> <b>Total equity and liabilities</b>		<b>86.815.661</b>	<b>85.522</b>
12	Eventualforpligtelser Contingent liabilities		
13	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security		
14	Nærtstående parter Related parties		

## Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital i alt Total equity
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22 Statement of changes in equity for 01.01.22 - 31.12.22			
Saldo pr. 01.01.22 Balance as at 01.01.22	1.000.000	35.112.151	36.112.151
Koncerntilskud Group contribution	0	9.550.000	9.550.000
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	-3.140.418	-3.140.418
Saldo pr. 31.12.22 Balance as at 31.12.22	1.000.000	41.521.733	42.521.733
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23 Statement of changes in equity for 01.01.23 - 31.12.23			
Saldo pr. 01.01.23 Balance as at 01.01.23	1.000.000	41.521.733	42.521.733
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	1.705.243	1.705.243
Saldo pr. 31.12.23 Balance as at 31.12.23	1.000.000	43.226.976	44.226.976

## Pengestrømsopgørelse

### Cash flow statement

Note	2023 DKK	2022 t.DKK
<b>Årets resultat</b> Profit/loss for the year	<b>1.705.243</b>	<b>-3.140</b>
15 Reguleringer Adjustments	7.293.508	6.634
Forskydning i driftskapital Change in working capital:		
Varebeholdninger Inventories	-588.812	-880
Tilgodehavender Receivables	7.267.703	-3.301
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	5.768.188	2.011
Andre driftsafledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities	-5.291.221	-899
Andre hensatte forpligtelser Other provisions	6.833	-4
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b> Cash flows from operating activities before net financials	<b>16.161.442</b>	<b>421</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received	147.955	16
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid	-1.396.179	-832
Betalt selskabsskat Income tax paid	496.000	-213
<b>Pengestrømme fra driften</b> Cash flows from operating activities	<b>15.409.218</b>	<b>-608</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver Purchase of intangible assets	-337.656	-3.117
Salg af immaterielle anlægsaktiver Sale of intangible assets	0	2.551
Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment	-11.644.086	-4.223
<b>Pengestrømme fra investeringer</b> Cash flows from investing activities	<b>-11.981.742</b>	<b>-4.789</b>
Kapitaltilførsel Raising of additional capital	0	9.550
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter Repayment of mortgage debt	-157.007	-178
Afdrag på leasingforpligtelser Repayment of lease commitments	-961.109	-2.205
<b>Pengestrømme fra finansiering</b> Cash flows from financing activities	<b>-1.118.116</b>	<b>7.167</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b> Total cash flows for the year	<b>2.309.360</b>	<b>1.770</b>

## Pengestrømsopgørelse

### Cash flow statement

Note	2023 DKK	2022 t.DKK
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	5.480.080	3.710
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b> <b>Cash, end of year</b>	<b>7.789.440</b>	<b>5.480</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	7.789.440	5.480
<b>I alt</b> <b>Total</b>	<b>7.789.440</b>	<b>5.480</b>

	2023 DKK	2022 t.DKK
<b>1. Personalemkostninger</b>		
<b>Staff costs</b>		
Lønninger Wages and salaries	28.701.252	31.763
Pensioner Pensions	4.156.810	3.598
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	1.105.596	419
Andre personaleomkostninger Other staff costs	2.091.289	2.017
I alt Total	36.054.947	37.797
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	91	89
Vederlag til ledelsen: Remuneration for the management:		
Vederlag til direktion og bestyrelse Remuneration for the Executive Board and Board of Directors	1.507.321	1.507
<b>2. Finansielle omkostninger</b>		
<b>Financial expenses</b>		
Renter, tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	1.185.511	630
Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	210.668	202
I alt Total	1.396.179	832

	2023 DKK	2022 t.DKK
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
<b>Tax on profit or loss for the year</b>		
Årets aktuelle skat Current tax for the year	170.951	-884
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	317.618	-178
I alt Total	488.569	-1.062

**4. Forslag til resultatdisponering**  
**Proposed appropriation account**

Overført resultat Retained earnings	1.705.243	-3.140
----------------------------------------	-----------	--------

**5. Immaterielle anlægsaktiver****Intangible assets**

Beløb i DKK Figures in DKK	Erhvervede rettigheder Acquired rights
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	7.361.911
Tilgang i året Additions during the year	337.656
Afgang i året Disposals during the year	-864.509
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	6.835.058
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23 Amortisation and impairment losses as at 01.01.23	-5.571.179
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-831.736
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of amortisation of and impairment losses on disposed assets	844.866
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 Amortisation and impairment losses as at 31.12.23	-5.558.049
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	1.277.009

## 6. Materielle anlægsaktiver

### Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktions- anlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and equipment	Materielle anlægsaktiver under udførelse
				Property, plant and equipment under construction
Kostpris pr. 01.01.23 Cost as at 01.01.23	29.465.192	27.220.246	9.740.765	0
Tilgang i året Additions during the year	458.342	830.265	810.707	9.544.772
Afgang i året Disposals during the year	0	-132.871	-122.695	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	0	0	9.475	0
Kostpris pr. 31.12.23 Cost as at 31.12.23	29.923.534	27.917.640	10.438.252	9.544.772
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23 Depreciation and impairment losses as at 01.01.23	-6.813.901	-16.925.534	-7.266.360	0
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-962.683	-2.575.839	-1.166.815	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	0	132.871	122.695	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	0	0	-9.475	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23 Depreciation and impairment losses as at 31.12.23	-7.776.584	-19.368.502	-8.319.955	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23 Carrying amount as at 31.12.23	22.146.950	8.549.138	2.118.297	9.544.772
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.23 Carrying amount of assets held under finance leases as at 31.12.23	0	2.189.211	0	0



	31.12.23	31.12.22
	DKK	t.DKK

## 7. Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Forudbetalte omkostninger Prepaid costs	1.149.188	2.063
--------------------------------------------	-----------	-------

## 8. Selskabskapital Share capital

Selskabskapitalen består af:  
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK
Kapitalandele Share capital	1.000	1.000.000

	31.12.23	31.12.22
	DKK	t.DKK

## 9. Udskudt skat Deferred tax

Udskudt skat pr. 01.01.23 Deferred tax as at 01.01.23	1.265.359	1.443
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	317.618	-178
Udskudt skat pr. 31.12.23 Deferred tax as at 31.12.23	1.582.977	1.265

**10. Andre hensatte forpligtelser**  
Other provisions

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre hensatte forpligtelser Other provisions
Forpligtelser pr. 01.01.23 Provisions as at 01.01.23	200.450
Hensat i året Provisions during the year	6.833
Forpligtelser pr. 31.12.23 Provisions as at 31.12.23	207.283
	31.12.23 DKK
	31.12.22 t.DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:  
Other provisions are expected to be distributed as follows:

Kortfristede forpligtelser Current liabilities	207.283	200
---------------------------------------------------	---------	-----

**11. Langfristede gældsforpligtelser**  
Long-term payables

	Afdrag første år DKK	Restgæld efter 5 år DKK	Gæld i alt 31.12.23 DKK	Gæld i alt 31.12.22 t.DKK
	Repayment first year DKK	Outstanding debt after 5 years DKK	Total payables at 31.12.23 DKK	Total payables at 31.12.22 t.DKK
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	187.311	919.337	1.814.533	1.972
Leasingforpligtelser Lease commitments	988.688	0	2.462.110	3.423
I alt Total	1.175.999	919.337	4.276.643	5.395

## 12. Eventualforpligtelser Contingent liabilities

### *Leasingforpligtelser*

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på op til 36 måneder og en samlet leasingydelse på t.DKK 731. Heraf forfalder t.DKK 303 i 2024

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### *Lease commitments*

In addition to financial leasing contracts, the company has entered into operational leasing contracts with up to 36 months left to run, and a total outstanding leasing payment of DKK 731k. Of this amount DKK 303k will fall due within 2024.

### *Other contingent liabilities*

The company is taxed jointly with the other Danish companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes and any obligations to withhold tax at source on interest, royalties and dividends for the jointly taxed companies.

## 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter t.DKK 1.815 er der givet pant i grunde og bygninger hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.DKK 22.147.

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 2.500, der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på t.DKK 22.147. Ejerpantebrevene er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter.

Endvidere er der stillet virksomhedspant på t.DKK 9.500 med pant i driftsmateriel og varebeholdninger til bogført værdi pr. 31.12.23 på t.DKK 24.281.

Land and buildings with a carrying amount of DKK 22,147k have been provided as security for mortgage debt of DKK 1.815k.

The company has issued mortgage deeds registered to the mortgagor in the total amount of DKK 2.500k secured upon land and buildings with a carrying amount of DKK 22,147k. The mortgage deeds registered to the mortgagor are provided as security for debt to credit institutions.

Furthermore, security at a nominal value of DKK 9,500k has been provided in operating equipment and inventory at a booked value of DKK 24,281k at 31.12.23.

**14. Nærtstående parter****Related parties**

Bestemmende indflydelse Controlling influence	Grundlag for indflydelse Basis of influence
Ergonomic Solutions International Ltd., Unit B1, Longmead Business Centre Blenheim Road, Epsom, Surrey, KT 199QQ, Great Britain Mr. Kieron A. Tonge	Legal ejer.  Reel ejer 55%.
Ergonomic Solutions Ltd., Unit B1, Longmead Business Centre Blenheim Road, Epsom, Surrey, KT 199QQ, Great Britain	Ultimativ moder

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

Remuneration for the management is specified in note 1. Staff costs.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moder-virksomheden Ergonomic Solutions Ltd., Unit B1, Longmead Business Centre Blenheim Road, Epsom, Surrey, KT 199QQ, Great Britain.

The company is included in the consolidated financial statements of the parent Ergonomic Solutions Ltd., Unit B1, Longmead Business Centre Blenheim Road, Epsom, Surrey, KT 199QQ, Great Britain.

Koncernens regnskab kan hentes via:  
<https://find-and-update.company-information.service.gov.uk/>

The consolidated financial statements are available via:.  
<https://find-and-update.company-information.service.gov.uk/>

	2023 DKK	2022 t.DKK
<b>15. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
<b>Adjustments for the cash flow statement</b>		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver Depreciation, amortisation and impairments losses of intangible assets and property, plant and equipment	5.537.073	5.996
Finansielle indtægter Financial income	-147.955	-16
Finansielle omkostninger Financial expenses	1.396.179	832
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	488.569	-1.061
Øvrige reguleringer Other adjustments	19.642	883
I alt Total	7.293.508	6.634

## 16. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for medium-sized enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

**CURRENCY**

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

**LEASES**

Leases relating to assets where the company has substantially all the risks and benefits incidental to the ownership of the asset (finance leases) are recognised in the balance sheet. On initial recognition, assets held under finance leases and related lease commitments are measured at the lower of the fair value of the leased asset and the present value of future lease payments. Subsequently, assets held under finance leases are treated like other similar assets.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Lease commitments relating to assets held under finance leases are recognised in the balance sheet as payables. Subsequent to initial recognition, lease commitments are measured at amortised cost according to which the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the lease term.

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og mate-

**INCOME STATEMENT****Gross profit**

Gross profit comprises revenue, other operating income and raw materials and consumables and other external expenses.

**Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

**Other operating income**

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible



**16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**  
**Accounting policies - continued -**

rielle anlægsaktiver.

assets and property, plant and equipment.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

**Costs of raw materials and consumables**

Costs of raw materials and consumables comprise raw materials and consumables used for the year as well as any changes in inventories, including any inventory wastage.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Write-downs of inventories of raw materials and consumables are also recognised under raw materials and consumables to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Other external expenses**

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Staff costs**

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

**Depreciation, amortisation and impairment losses**

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent		Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Erhvervede rettigheder	2-5		Acquired rights	2-5	
Bygninger	5-40	0-60	Buildings	5-40	0-60
Produktionsanlæg og maskiner	5-10		Plant and machinery	5-10	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-7		Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	2-7	

Grunde afskrives ikke.

Land is not depreciated.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Intangible assets and property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Other operating expenses**

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to rental activities and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Other net financials**

Interest income and interest expenses, the interest element of finance lease payments, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

Amortisation of capital losses and borrowing costs relating to financial liabilities is recognised on an ongoing basis as financial expenses.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**Tax on profit/loss for the year**

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Selskabet fungerer som administrationselskab for sambeskattningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises. This company is the administration company for the joint taxation and thus settles all income tax payments with the tax authorities.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

**BALANCE SHEET****Intangible assets***Acquired rights*

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

Gains and losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

**Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment comprise land and buildings, plant and machinery as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

*Property, plant and equipment under construction*

Property, plant and equipment under construction are measured at cost. Costs incurred on property, plant and equipment under construction are transferred to the relevant asset category when the asset is ready for use.

*Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment*

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

**Impairment losses on fixed assets**

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af direkte medgåede materialer og løn. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

**Inventories**

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

The cost of manufactured finished goods and work in progress is determined as the value of direct material and labour costs. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skatteplig-

**Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

**Prepayments**

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

**Cash**

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

**Provisions**

Other provisions comprise expected expenses incidental to restructuring etc. and are recognised when the company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date and it is probable that such obligation will draw on the financial resources of the company. Provisions are measured at net realisable value or fair value if the provision is expected to be settled over the longer term.

**Current and deferred tax**

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the

**16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**  
**Accounting policies - continued -**

tige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

**Payables**

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.



**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisation sværdi.

Short-term financial payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables. Other short-term payables are measured at net realisable value.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**Prepayments received from customers**

Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to the time and date of delivery of the agreed product or completion of the agreed service.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**CASH FLOW STATEMENT**

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på fi-

Cash flows from financing activities comprise changes in the company's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables. Cash flows from financing activities also comprise

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

nansielle leasingkontrakter.

finance lease payments.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning  
sammensætter sig af likvide beholdninger.

Cash and cash equivalents at the beginning and  
end of the year comprise cash.