

**Den Erhvervsdrivende Fond Væksthus  
Syddanmark**

**CVR-nr. 30089448**

**Forskerparken 10 D/E**

**5230 Odense M**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den 27.04.2016

**Dirigent**

---

Navn: Laurids Rudebeck

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse for 2015	10
Balance pr. 31.12.2015	11
Egenkapitalopgørelse for 2015	13
Noter	14

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

Den Erhvervsdrivende Fond Væksthus Syddanmark  
Forskerparken 10 D/E  
5230 Odense M

CVR-nr.: 30089448

Hjemsted: Odense

Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Telefon: 70235515

Telefax: 70235516

Hjemmeside: [www.vhsyd.dk](http://www.vhsyd.dk)

### **Bestyrelse**

Laurids Rudebeck, formand

Clas Nylandsted Andersen, næstformand

Frank Schmidt-Hansen

Steen Ole Dahlstrøm

Oluf Lykke Nielsen

Marianne Christoffersen

Stephanie Lose

Christian Thing

### **Direktion**

Liselotte Hohwy Stokholm, administrerende direktør

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

Postboks 10

5100 Odense C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Den Erhvervsdrivende Fond Væksthus Syddanmark.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Odense, den 27.04.2016

## Direktion

Liselotte Hohwy Stokholm  
administrerende direktør

## Bestyrelse

Laurids Rudebeck  
formand

Clas Nylandsted Andersen  
næstformand

Frank Schmidt-Hansen

Steen Ole Dahlstrøm

Oluf Lykke Nielsen

Marianne Christoffersen

Stephanie Lose

Christian Thing

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til bestyrelsen i Den Erhvervsdrivende Fond Væksthus Syddanmark

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Den Erhvervsdrivende Fond Væksthus Syddanmark for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl samt for valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision samt yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning og god offentlig revisionsskik. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Den Erhvervsdrivende Fond Væksthus Syddanmarks aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnska-bet.

Odense, den 27.04.2016

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Claus Kolin  
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Den Erhvervsdrivende Fond Væksthus Syddanmarks formål er at være det regionale Væksthus i Region Syddanmark, hvor særligt vækstiværksættere og virksomheder med vækstpotentiale og høj realiseret vækst har indgang til førende vejledning og sparring til deres forretningsudvikling. Der er markant fokus på, at de aktiviteter og mål, der er i KL/Erhvervs- og Vækstministeriets Resultatkontrakt 2015, implementeres og skaber værdi og resultater hos virksomhederne, så de styrker deres konkurrenceevne og produktivitet på et marked, som oftest er præget af global konkurrence. Herudover har Væksthus Syddanmark særligt fra 2012 været operatør på programmer og initiativer, der kommer målgruppen til gavn. I 2012 blev en række programmer godkendt og markedsført til Væksthus Syddanmarks kunder, som har taget godt imod de nye produkter og services. Denne udvikling er fortsat i 2013, 2014 og i 2015, hvor der har været stort fokus på, at de kunder, som har været en del af kerneydelse og programmer, har fået skabt høj værdi for deres konkurrenceevne og produktivitet. Kendetegnene for 2015 har tillige været, at strukturfondsperioden har skullet lukke ned. De forventede mål og aktiviteter er alle indfriet, inden nedlukningen fandt sted. Af samme årsag betyder det også, at omsætningen for 2015 har været lavere end 2014, da aktivitetsniveauet forventeligt faldt og herunder også en naturlig og organisk personaletilpasning.

En yderligere hovedaktivitet for Væksthus Syddanmark er at videreudvikle knudepunktsfunktionen, således at samarbejdspartnere, lokale erhvervskontorer, regionale aktører og klynger samt nationale og internationale aktører vedbliver at være en del af Væksthus Syddanmarks samarbejdsflade, som kontinuerligt udvikles. I 2015 er der således aftalt, at EKF, Vækstfonden og Enterprise European Network har kontorpladser i Væksthus Syddanmark både i Odense og Esbjerg.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Formandens udtalelse

Der har i 2015 været fokus på konsolidering af Væksthus Syddanmark i de aktiviteter, der både er i resultatkontrakten og i regi af de programmer, som Væksthus Syddanmark er operatør på. Disse programmer skal skabe værdi hos virksomhederne med effekt både på omsætning, internationalisering og beskæftigelse. Derudover har det været en strategisk prioritering, at Væksthus Syddanmark har åbnet en satellit i Esbjerg.

I 2015 har Væksthus Syddanmark yderligere målrettet arbejdet med at udfylde rollen som katalysator for at skabe vækst hos målgruppen af virksomheder i Region Syddanmark, herunder både de nystartede og de etablerede. Væksthus Syddanmark har i resultatkontrakten med KL/Erhvervs- og Vækstministeriet haft 462 virksomheder i forløb og holdt arrangementer og kortere forløb med 536 øvrige virksomheder. Derudover er der vedvarende fokus på at holde indlæg på relevante konferencer, diverse presseaktiviteter, øvrige forløb og kontakter. Sammenfattende for disse aktiviteter er, at de skal inspirere og motivere virksomheder, der har et markant vækstpotentiale.

## Ledelsesberetning

2015 har ligeledes fokuseret på læring og nye initiativer i implementeringen af Væksthusene 2.0. Et initiativ, der er koordineret og gennemført på tværs af alle Væksthusene, således af de anbefalinger, der var angivet i evalueringsrapporten fra Iris, i stort omfang er blevet testet, og de væsentligste af dem er blevet en del af arbejdsmetoderne i 2015.

Resultatkontrakten for 2015 har været et naturligt og væsentligt fokuspunkt i 2015, men også de sidste kunde-forløb i diverse programmer og efterfølgende nedlukning af programaktiviteter har været i centrum. Vigtigst i forlængelse heraf har dog været opbygning af en kommende programportefølje til gavn for vækstvirksomhederne. Det er lykkedes og er primo 2016 stadig i proces. Porteføljen er opdelt i ”træningsprogrammer”, dvs. programmer for kommende vækstvirksomheder og ”vækstprogrammer” for virksomheder, der allerede har et markant potentiale for vækst og dermed hurtigere implementering af forventede resultater.

Årets resultat blev et overskud på 1.183 t.kr. Resultatet anses for tilfredsstillende med en omsætning på 75.680 t.kr., hvilket stemmer overens med den lavere forventning for 2015, idet der starter en ny strukturfondsperiode i 2015, derfor ville der være en naturlig nedgang i omsætning grundet fokus på at opbygge programmer, der kommer målgruppen til gavn. Programmer, der bygger oven på nuværende portefølje og medvirker til progression i virksomhedernes udvikling, således at den kommende programportefølje løfter virksomhederne til næste niveau.

Der er udvist rettidig omhu og økonomisk ansvarlighed internt såvel eksternt for at stå endnu bedre rustet til at kunne indfri resultaterne både i forbindelse med resultatkontrakten og opbygning af nye initiativer i 2015. Ud over de forretningsmæssige drifts- og udviklingsinitiativer er der åbnet for en satellit i Esbjerg og indgået ny forbedret lejeaftale i de eksisterende lejemål i Forskerparken i Odense.

KL, Erhvervs- og Vækstministeriet og Regeringen har indgået rammeaftale for Væksthusene gældende fra 2016-2020 inklusive, hvor der skal videreudvikles værditilbud til vækstvirksomhederne.

Der henvises tillige til Fondsbeskrivelsen, som ligger på:

[http://startvaekst.dk/vhsyddanmark.dk/bestyrelse\\_vaeksthus\\_syddanmark](http://startvaekst.dk/vhsyddanmark.dk/bestyrelse_vaeksthus_syddanmark).

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter vedrørende projekter mv. indgår i nettoomsætningen på leveringstidspunktet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter direkte projekt- og kundeudlæg, som direkte kan henføres til den enkelte sag, samt omkostninger til reklame, administration, eksterne konsulenter, uddannelse, lokaler mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til fondens personale.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Tab og avancer ved udskiftning af anlægsaktiver indgår i de regnskabsmæssige afskrivninger. Tab og avancer beregnes som forskellen mellem salgssum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Igangværende projekter måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde og indregnes under andre tilgodehavender.

Reservation mod tab fragår i værdien og opgøres som det samlede forventede tab på projektet uanset faktisk udført andel.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når fonden, som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen, har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter acontofaktureringer vedrørende projekter.

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår.

## Resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>	<u>2014</u> <u>kr.</u>
Nettoomsætning		75.680.210	158.380.239
Andre eksterne omkostninger		<u>(46.474.835)</u>	<u>(126.443.332)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>29.205.375</b>	<b>31.936.907</b>
Personaleomkostninger	1	(27.326.117)	(29.255.556)
Af- og nedskrivninger		<u>(638.598)</u>	<u>(852.015)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.240.660</b>	<b>1.829.336</b>
Andre finansielle indtægter		35.516	30.289
Andre finansielle omkostninger		<u>(707)</u>	<u>(666)</u>
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>1.275.469</b>	<b>1.858.959</b>
Skat af ordinært resultat	2	<u>(92.001)</u>	<u>(31.547)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.183.468</u></b>	<b><u>1.827.412</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>1.183.468</u>	<u>1.827.412</u>
		<b>1.183.468</b>	<b>1.827.412</b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
Indretning af lejede lokaler		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	3	<u>0</u>	<u>0</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.128.187	0
Andre tilgodehavender		358.095	431.204
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<u>5.486.282</u>	<u>431.204</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u>5.486.282</u>	<u>431.204</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.084.952	1.481.912
Andre tilgodehavender		6.217.570	9.253.187
Periodeafgrænsningsposter		199.884	155.415
<b>Tilgodehavender</b>		<u>7.502.406</u>	<u>10.890.514</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>19.862.258</u>	<u>33.568.163</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u>27.364.664</u>	<u>44.458.677</u>
<b>Aktiver</b>		<u>32.850.946</u>	<u>44.889.881</u>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 kr.</u>
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		<u>5.268.218</u>	<u>4.084.750</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>5.568.218</u></b>	<b><u>4.384.750</u></b>
Andre hensatte forpligtelser	4	<u>12.499.886</u>	<u>5.848.689</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>12.499.886</u></b>	<b><u>5.848.689</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.156.746	7.514.553
Leverandører af varer og tjenesteydelser		678.790	1.615.996
Skyldig selskabsskat		15.567	31.547
Anden gæld		7.799.984	20.362.591
Periodeafgrænsningsposter		<u>5.131.755</u>	<u>5.131.755</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>14.782.842</u></b>	<b><u>34.656.442</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>14.782.842</u></b>	<b><u>34.656.442</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>32.850.946</u></b>	<b><u>44.889.881</u></b>
Eventualforpligtelser	5		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	6		

**Egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	300.000	4.084.750	4.384.750
Årets resultat	0	1.183.468	1.183.468
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300.000</b>	<b>5.268.218</b>	<b>5.568.218</b>

## Noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og løn	23.555.050	25.371.943
Pensioner	3.375.199	3.548.337
Andre omkostninger til social sikring	418.901	405.805
Andre personaleomkostninger	(23.033)	(70.529)
	<b>27.326.117</b>	<b>29.255.556</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>45</b>	<b>50</b>
	<b>Ledelsesve-</b>	<b>Ledelsesve-</b>
	<b>derlag</b>	<b>derlag</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.585.253	1.420.925
	<b>1.585.253</b>	<b>1.420.925</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	92.017	31.547
Regulering vedrørende tidligere år	(16)	0
	<b>92.001</b>	<b>31.547</b>
	<b>Andre an-</b>	<b>Indretning af</b>
	<b>læg, drifts-</b>	<b>lejede lokaler</b>
	<b>materiel og</b>	<b>kr.</b>
	<b>inventar</b>	<b>kr.</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	630.980	162.215
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>630.980</b>	<b>162.215</b>
Af- og nedskrivninger primo	(630.980)	(162.215)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(630.980)</b>	<b>(162.215)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

### 4. Andre hensatte forpligtelser

Risikohensættelse af projektilskud udgør 12.499.886 kr.

### 5. Eventualforpligtelser

Husleje- og istandsættelsesforpligtelse (57 måneder) udgør 12.869.887 kr.

Leasingforpligtelser udgør 361.962 kr.

Der er modtaget EU-tilskud til rammeprogrammerne, som er underlagt betinget tilbagebetalingspligt, jf. standardbetingelserne for EU-regionaltilskud.

### 6. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Der har ikke i årets løb – bortset fra normalt ledelsesvederlag – været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere eller andre nærtstående parter, ligesom der ikke på balancedagen er mellemværender med parterne.

Fonden har endvidere samhandel med kommuner og regioner beliggende i fondens aktivitetsområder.

### 7. God fondsledelse

Skema for god fondsledelse er beliggende på Væksthus Syddanmarks hjemmeside under [http://startvaekst.dk/vhsyddanmark.dk/bestyrelse\\_vaeksthus\\_syddanmark](http://startvaekst.dk/vhsyddanmark.dk/bestyrelse_vaeksthus_syddanmark).