



Tlf.: 39 15 52 00
koebenhavn@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
DK-1561 København V
CVR-nr. 20 22 26 70

GAARDBOE APS
STØBERIGADE 14 2., 2450 KØBENHAVN SV
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 1. juli 2024

Michael Gaardboe

CVR-NR. 30 08 28 85

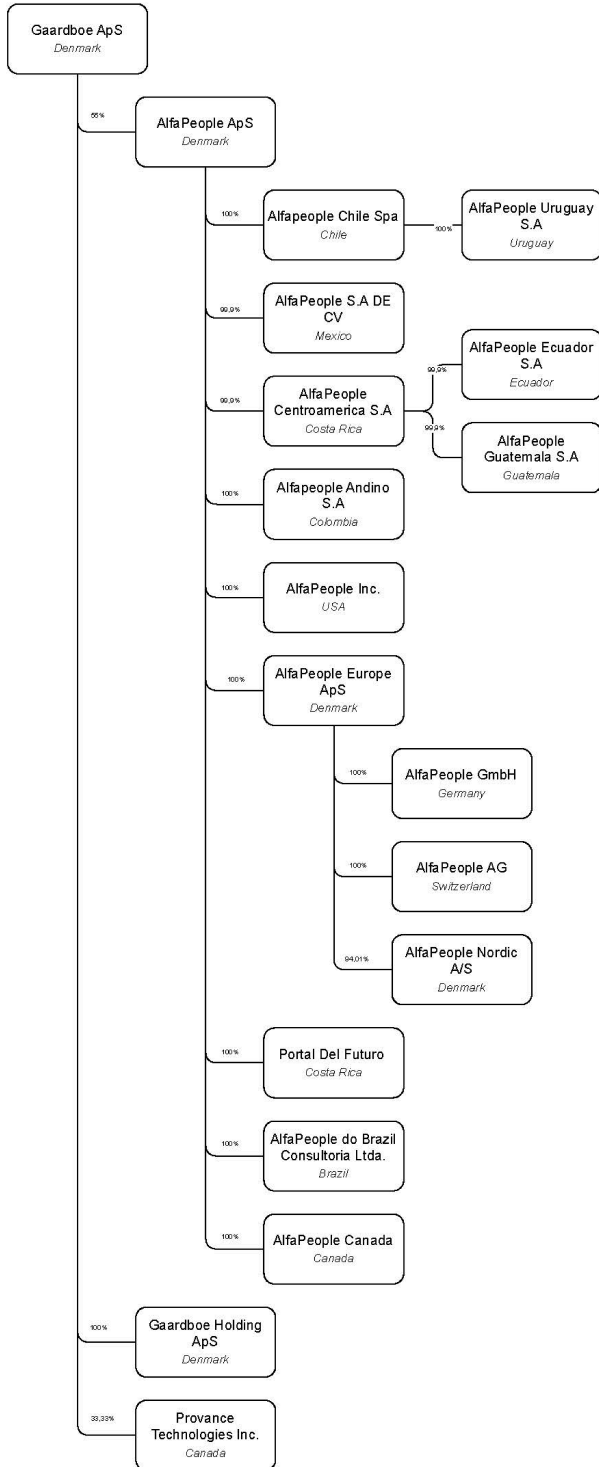
INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	3
Koncernoversigt	4
Erklæringer	
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9-11
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse	12
Balance	13-14
Egenkapitalopgørelse	15-16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18-24
Anvendt regnskabspraksis	25-30

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Gaardboe ApS Støberigade 14 2. 2450 København SV
	CVR-nr.: 30 08 28 85 Stiftet: 7. december 2006 Kommune: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Michael Gaardboe
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V
Pengeinstitut	Nordea Vesterbrogade 8 1620 København V

KONCERNOVERSIGT



LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Gaardboe ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 1. juli 2024

Direktion:

Michael Gaardboe

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i Gaardboe ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Gaardboe ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. juli 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Christensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35626

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning.....	319.540	271.356	212.888	203.275	252.861
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)..	33.946	23.831	21.245	7.894	-11.170
Resultat af primær drift.....	29.088	19.806	15.357	4.309	-14.015
Finansielle poster, netto.....	-6.723	-3.303	-1.711	-3.879	-4.774
Årets resultat.....	9.991	8.683	9.140	-1.719	-18.796
Balance					
Balancesum.....	147.362	105.773	103.590	113.321	95.585
Egenkapital.....	43.677	20.995	17.706	8.899	4.518
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-6.730	-1.520	-1.885	-1.570	-2.930
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte...					
	462	387	301	249	291
Nøgletal					
Overskudsgrad.....	9,1	7,3	-5,4	11,2	10,0
Soliditetsgrad.....	12,3	4,5	0,3	Neg.	1,3
Egenkapitalforrentning.....	30,9	44,9	68,7	-25,6	-113,0

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter består primært af konsulentytelser, egen softwareudvikling og salg af Microsoft ERP, CRM, Azure og PowerApps software og services til en kundebase, der overvejende består af enterprise eller internationale organisationer.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Samlet set vurderes aktivitetsniveauet og omsætningsudviklingen i 2023 at være meget tilfredsstillende. Koncernens omsætning for 2023 udgjorde DKK 319,5 mio., hvilket er en vækst på 18% i forhold til 2022.

Koncernens overskud (EBITDA) udgjorde DKK 33,9 mio. i 2023 sammenlignet med DKK 23,8 mio. i 2022, en stigning på 42%, og med en EBITDA-margin, der voksede fra 8,8% i 2022 til 10,6% i 2023.

I august 2023 gennemførte ledelsen en fælles ejerstruktur med det formål at opbygge en endnu stærkere platform for fremtidig vækst og samarbejde. Det betyder, at aktionærer, der tidligere var lokale aktionærer i LATAM-regionen, nu er aktionærer i det danske moderselskab. Det samme gør sig gældende for den brasilianske og canadiske enhed, som i 2022 og tidligere år var tilknyttede enheder med 20% ejerskab.

Allerede i 2023 har positive resultater fra det fælles ejerskab materialiseret sig via øget anvendelse af ressourcer på tværs af enheder i koncernen og øget samarbejde på ledelsesniveau, begge initiativer, som ledelsen vil fokusere endnu mere på i 2024 for at drive fremtidig vækst og øge indtjeningen.

En af de mest betydningsfulde bedrifter i 2023 har været at bevise, at online/fjernarbejde kan føre til højere kundetilfredshed, højere medarbejdetilfredshed og højere indtjening. Dette har været en sand win-win-situation for alle interessenter.

Dette er et resultat af et strategisk transformationsprogram "We Work Where We Want", der startede for næsten 10 år siden. Vi leverer nu vores tjenester online/eksternt med hele 97%, og vi kan konkludere, at vores fulde forretningstransformation til online konsulenttjenester er komplet - se nedenstående tabel for flere detaljer:

Region	AlfaPeople office	Customer site	Home office
Europe	40%	6%	54%
LATAM	2%	3%	95%
North America	0%	0%	100%
Group	4%	3%	93%

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold - forudsat fuldt ejerskab i både 2022 og 2023

Nedenstående oversigt viser en regional opdeling, der forudsætter fuldt (100%) ejerskab af alle AlfaPeople-enheder i både regnskabsåret 2022 og 2023. Omsætningen vist nedenfor er før eventuelle koncerninterne elimineringer, og alle helårstal er angivet i mio. kr.:

Regional split - mDKK	Revenues		EBITDA	
	2023	2022	2023	2022
Latin America (including Brazil)	301,0	266,7	33,4	27,1
North America (USA and Canada)	37,9	18,8	6,8	0,1
Europe (including parent)	94,3	85,7	3,0	3,3
Group	433,2	371,2	43,2	30,5

Koncernen

AlfaPeople-gruppen fortsatte med at levere solid vækst i både omsætning og overskud i 2023. Omsætningen (ikke-elimineret) steg med tæt på 17% sammenlignet med 2022, og overskuddet (EBITDA) steg næsten DKK 13 mio., og med en EBITDA-margin, ikke elimineret for koncerninterne

LEDELSESBERETNING

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

indtægter, der steg fra 8,2% til 10,0%.

Korrigeres der for koncerninterne indtægter voksede koncernens omsætning i 2023 med +13% i forhold til 2022, og EBITDA-marginen blev forbedret fra 9,1% i 2022 til 11,6% i 2023.

Latinamerika (LATAM)

AlfaPeople LATAM realiserede en vækst i omsætningen på ca.13% sammenlignet med 2022, og EBITDA steg med mere end DKK 6 mio., med en resultatmargin (EBITDA), der blev forbedret fra 10,2% i 2022 til 11,1% i 2023. Latinamerika udgør næsten 70% af koncernens samlede omsætning (ikke-elimineret) og 77% af koncernens overskud (EBITDA).

Både AlfaPeople Brasilien og Chile fastholdt en stærk position på deres respektive markeder, og realiserede to cifret vækst i omsætning, og marginerne blev forbedret betydeligt. Colombia opnåede også to cifret vækst i omsætningen, mens marginen faldt lidt, men endte tæt på 19%. Disse tre enheder dækker 77% af regionens (LATAM) omsætning og bidrog med mere end DKK 35 mio. i EBITDA i 2023.

AlfaPeople Mexico, Ecuador og Costa Rica oplevede tilsammen en vækst i omsætningen på 12% sammenlignet med 2022, men var påvirket af et par udfordrede projekter i Costa Rica, som resulterede i et EBITDA-tab på DKK 1,6 mio. i 2023. Projekterne i Costa Rica er under kontrol, og alle tre lande forventes at opnå overskud i 2024 (både Mexico og Ecuador havde overskud i 2023).

Nordamerika

Omsætningen i Nordamerika blev mere end fordoblet, drevet af en vellykket implementering af LATAM-ressourcer i amerikanske engagementer.

EBITDA gik fra break-even i 2022 til et overskud på ca. DKK 7 mio. i 2023, hvoraf DKK 4,5 mio. blev opnået i den amerikanske enhed. EBITDA-marginen endte på imponerende 18%.

Ledelsen er overbevist om, at den nordamerikanske region fortsat vil levere et solidt overskud i 2024, især drevet af øget samarbejde med den latinamerikanske region og et langt stærkere salgsfokus på internationale kunder.

Europa

AlfaPeople Europa realiserede en vækst i omsætningen på 10% sammenlignet med 2022, mens EBITDA forblev på samme niveau som i 2022.

Både Danmark og Schweiz leverede EBITDA-overskud i 2023, mens Tyskland fortsat arbejdede på at overvinde en ledelseshændelse i 2022, hvorfor resultatet af 2023 var et tab i den tyske drift. Ledelsen overvåger den tyske drift nøje og har til hensigt at yde den nødvendige støtte til, at virksomheden bliver rentabel. Den tyske operation betragtes derfor som en going concern.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Resultatet (EBITDA) blev som forventet og med en bedre end forventet margin, hvorfor ledelsen anser resultatet for 2023 for meget tilfredsstillende.

Usikkerhed ved indregning og måling

Moderselskabet har et tilgodehavende hos sit amerikanske datterselskab på DKK 10,1 mio. på balancedagen, hvor der på balancedagen og på grund af tidligere tab i den amerikanske drift er knyttet usikkerhed til genindvindingsmulighederne. Som nævnt i afsnittet Nordamerika ovenfor er det dog ledelsens forventning, at et solidt fremtidigt overskud i den amerikanske drift vil understøtte fuld indvinding af tilgodehavendet, hvorfor saldoen ikke er nedskrevet.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet nogen væsentlige begivenheder af betydning for selskabets finansielle stilling.

LEDELSESBERETNING

Videnressourcer

Hos AlfaPeople handler det om rådgivning, og derfor er vores vigtigste aktiv vores medarbejdere. Vi investerer løbende i produkt- og servicetræning samt vidensdeling for at sikre, at vores medarbejdere altid har færdigheder og kompetencer på et konkurrencedygtigt niveau. Dette gavner ikke kun vores medarbejdere, men sikrer også, at vi kan tilbyde merværdi til vores kunder.

AlfaPeople tilbyder fleksible arbejdsløsninger, som er værdsat af vores medarbejdere. Samtidig sætter vi en ære i og investerer massivt i, at vores kolleger altid har en stærk faglig og personlig tilknytning til AlfaPeople. Disse initiativer og kontinuerlige fokus på medarbejderne resulterer i en meget tilfredsstillende fastholdelsesrate på medarbejdere.

Forventninger til fremtiden

Som en følge af det etablerede fælles ejerskab forventer ledelsen, at betydelige synergier fra øget samarbejde og et fælles incitament til at maksimere det globale overskud vil resultere i vækst i både omsætning og overskud i 2024. Med et fortsat ustabil globalt økonomisk miljø er det imidlertid noget uforudsigeligt at estimere et helårsresultat for 2024. Ikke desto mindre er det ledelsens forventning, at både omsætning og overskud (EBITDA) for 2024 vil vokse med mindst 10% sammenlignet med 2023..

Egne kapitalandele

	2023 tkr.	2022 tkr.
Moderselskabet besidder ikke egne kapitalandele. Koncernens beholdning af egne kapitalandele er således:		
AlfaPeople Europe, 68 stk. a nom. 1.000 kr.....	68	68
AlfaPeople Nordic, 206 stk. a nom. 1.000 kr.....	238	206
AlfaPeople Schweiz, 40 stk. a nom. 100 CHF.....	8	8
	314	282
Egne kapitalandele i % af selskabskapitalen:		
AlfaPeople Europe.....	13,5	13,5
AlfaPeople Nordic.....	26,6	26,6
AlfaPeople Schweiz.....	8,0	8,0
	48,1	48,1

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
NETTOOMSÆTNING		319.540	271.356	0	0
Andre driftsindtægter.....		8	15	0	0
Vareforbrug.....		-63.346	-62.575	0	0
Andre eksterne omkostninger.....		-30.546	-29.999	-694	50
BRUTTORESULTAT		225.656	178.797	-694	50
Personaleomkostninger.....	1	-191.568	-154.693	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-4.858	-4.025	0	0
Andre driftsomkostninger.....		-142	-273	1	1
DRIFTSRESULTAT		29.088	19.806	-693	51
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associe- de virksomheder og kapitalin- teresser.....	2	-4.296	998	10.372	11.607
Andre finansielle indtægter.....	3	842	2.664	0	0
Andre finansielle omkostninger.....	4	-7.565	-5.967	-824	-1.085
RESULTAT FØR SKAT		18.069	17.501	8.855	10.573
Skat af årets resultat.....	5	-8.078	-8.818	114	-391
ÅRETS RESULTAT	6	9.991	8.683	8.969	10.182

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter...		13.099	7.092	0	0
Goodwill.....		315	405	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	7	13.414	7.497	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		4.851	3.673	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	8	4.851	3.673	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	56.055	47.607
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		40	4.335	40	40
Finansielle anlægsaktiver.....		1.132	1.177	0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	9	1.172	5.512	56.095	47.647
ANLÆGSAKTIVER.....		19.437	16.682	56.095	47.647
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		56.425	38.081	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		32.518	27.418	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		382	0	0	0
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		0	370	0	0
Udskudte skatteaktiver.....	10	2.123	2.823	0	0
Andre tilgodehavender.....		5.268	2.053	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		3.963	4.087	0	19
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		274	0	274	274
Periodeafgrænsningsposter.....	11	1.677	2.197	0	0
Tilgodehavender.....	12	102.630	77.029	274	293
Likvide beholdninger.....		25.295	12.062	0	220
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		127.925	89.091	274	513
AKTIVER.....		147.362	105.773	56.369	48.160

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Anpartskapital.....		160	160	160	160
Reserve for udviklingsomkostninger.....		0	7.092	0	0
Overført overskud.....		18.017	-2.489	28.658	18.542
Minoritetsinteresser.....		25.500	16.232	0	0
EGENKAPITAL.....		43.677	20.995	28.818	18.702
Hensættelser til udskudt skat.....	13	46	0	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		46	0	0	0
COVID-19 Lån.....		4.189	4.803	0	0
Banklån.....		3.333	5.000	0	0
Anden gæld.....		0	1.079	0	0
Feriepengeindefrysning.....		1.352	1.238	0	0
Langfristede gældsforpligtelser...	14	8.874	12.120	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		19.062	18.751	1.029	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder.....		6.866	1.390	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		25.257	32.419	33	455
Gæld, tilknyttede virksomheder...		0	0	21.808	23.141
Gæld, associerede virksomheder...		0	83	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		3.312	5.201	3.312	5.201
Selskabsskat.....		6.786	3.329	0	0
Anden gæld.....		31.790	11.485	1.369	661
Periodeafgrænsningsposter.....	15	1.692	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser....		94.765	72.658	27.551	29.458
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		103.639	84.778	27.551	29.458
PASSIVER.....		147.362	105.773	56.369	48.160
 Eventualposter mv.	16				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17				
 Nærtstående parter	18				

EGENKAPITALOPGØRELSE

tkr.	Koncernen				
	Anpartskapital	Reserve for udviklingsoml ostninger	Overført overskud	Minoritetsint resser	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	160	7.092	-2.489	16.232	20.995
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....			5.331	4.660	9.991
Transaktioner med ejere					
Tilgang/afgang af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed.....			11.726		11.726
Andre lovpligtige bindinger					
Valutakursreguleringer.....			965		965
Overførsler					
Tilladt udligning.....		-7.092	2.484	4.608	0
Egenkapital 31. december 2023.....	160	0	18.017	25.500	43.677

EGENKAPITALOPGØRELSE

tkr.	Moterselskabet			I alt
	Anpartskapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført overskud	
Egenkapital 1. januar 2023.....	160	0	18.542	18.702
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....			8.969	8.969
Andre lovpligtige bindinger				
Valutakursreguleringer.....			1.147	1.147
Egenkapital 31. december 2023.....	160	0	28.658	28.818

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2023 tkr.	2022 tkr.
Årets resultat	9.991	8.683
Årets afskrivninger tilbageført.....	6.127	3.053
Resultat af associerede virksomheder	4.295	-998
Skat af årets resultat tilbageført.....	8.082	8.818
Betalt selskabsskat.....	-4.029	-7.734
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-26.151	-10.697
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	18.339	2.363
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	16.654	3.488
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	0	-4.233
Salg af immaterielle anlægsaktiver	-8.489	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-4.520	-1.964
Salg af materielle anlægsaktiver.....	210	105
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	45	1.125
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	540	-1.251
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-12.214	-6.218
Kapitalforhøjelse.....	11.726	0
Afdrag på lån.....	-3.244	1.660
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	0	-3.541
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	8.482	-1.881
ÆNDRING I LIKVIDER.....	12.922	-4.611
Likvider 1. januar.....	-6.689	-2.078
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	6.233	-6.689
Likvider 31. december specificeres således:		
Gæld til pengeinstitutter.....	-19.062	-18.751
Likvide beholdninger.....	25.295	12.062
LIKVIDER.....	6.233	-6.689

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
Personaleomkostninger					1
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	462	387	1	1	
Løn og gager m.v.	157.583	129.945	0	0	
Pensioner	6.624	4.733	0	0	
Andre omkostninger til social sikring.....	17.374	13.970	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	9.987	6.045	0	0	
	191.568	154.693	0	0	
Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.					
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser					2
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	0	10.372	11.607	
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....	-4.296	998	0	0	
	-4.296	998	10.372	11.607	
Andre finansielle indtægter					3
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	542	0	0	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	842	2.122	0	0	
	842	2.664	0	0	
Andre finansielle omkostninger					4
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	570	763	542	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	7.565	5.397	61	545	
	7.565	5.967	824	1.087	
Skat af årets resultat					5
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	7.275	9.382	-114	-274	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	57	665	0	665	
Regulering af udskudt skat.....	746	-1.229	0	0	
	8.078	8.818	-114	391	

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.	
Forslag til resultatdisponering					6
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	998	0	11.607	
Henlæggelser til reserve for udviklingsomkostninger.....	0	2.510	0	0	
Overført resultat.....	5.331	305	8.969	-1.425	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	4.660	4.870	0	0	
	9.991	8.683	8.969	10.182	

Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Koncernen		Goodwill
	Færdiggjorte udviklingsprojekter		
Kostpris 1. januar 2023.....	11.278		14.000
Valutakursregulering til ultimokurs.....	405		0
Tilgang.....	8.298		191
Kostpris 31. december 2023.....	19.981		14.191
Afskrivninger 1. januar 2023.....	4.186		13.595
Valutakursregulering til ultimokurs.....	334		0
Årets afskrivninger.....	2.362		281
Afskrivninger 31. december 2023.....	6.882		13.876
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	13.099		315

Særlige forudsætninger for indregning af udviklingsomkostninger

Koncernens udviklingsomkostninger består i al væsentlighed af egne IP produkter (lokale produkt pakker og lokale løsninger), der er udviklet og solgt af gruppen, som en del af den almindelige forretningsmodel i flere lande.

NOTER

		Note
Materielle anlægsaktiver		8
	Koncernen	
	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	
tkr.		
Kostpris 1. januar 2023.....	9.506	
Valutakursregulering til ultimokurs.....	368	
Tilgang.....	4.520	
Afgang.....	-210	
Kostpris 31. december 2023.....	14.184	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....	5.829	
Valutakursregulering.....	20	
Tilbageførsel af nedskrivninger.....	-177	
Årets afskrivninger.....	3.661	
Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....	9.333	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	4.851	
Finansielle anlægsaktiver		9
	Koncernen	
	<u>Kapitalandele i associerede virksomheder</u>	<u>Finansielle anlægsaktiver</u>
tkr.		
Kostpris 1. januar 2023.....	4.620	1.177
Afgang.....	0	-45
Kostpris 31. december 2023.....	4.620	1.132
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	-285	0
Årets nedskrivning.....	-4.295	0
Værdireguleringer 31. december 2023.....	-4.580	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	40	1.132

NOTER

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

9

tkr.	Morderselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomhe er	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2023.....	155.185	40
Tilgang.....	1.284	0
Kostpris 31. december 2023.....	156.469	40
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	-107.578	0
Valutakursregulering.....	315	0
Udloddet resultat	-4.355	0
Årets resultat	10.372	0
Andre reguleringer.....	832	0
Værdireguleringer 31. december 2023.....	-100.414	0
Afskrivninger på goodwill.....	0	0
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2023.....	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	56.055	40

Badwill

Koncernen har i 2023 opkøbt kapitalandele i LATAM selskaber, Brasilien og Canada, med henblik på at opnå 100 % ejerskab.

I forbindelse med opkøbet har selskaberne anvendte regnskabspraksis skulle tilpasses koncernens, hvilket har medført en forskel på 4.566 t.dkk i Badwill. Beløbet kan henføres til særligt igangværende arbejder for fremmed regning.

NOTER

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)
Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

9

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Gaardboe Holding ApS, Danmark.....	14.388	410	100 %
Alfapeople ApS, Danmark.....	76.019	14.306	55 %
Dattervirksomheder i AlfaPeople ApS:			
AlfaPeople Europe ApS, Danmark.....	16.558	308	100 %
AlfaPeople Andino S.A., Colombia.....	17.852	4.203	100 %
AlfaPeople Centroamerica S.A., Costa Rica.....	-6.511	4.407	99,9 %
AlfaPeople Mexico S.As DE. C.V., Mexico.....	1.520	367	99,9 %
AlfaPeople Inc. USA, USA.....	-4.528	4.061	100 %
AlfaPeople Chile Spa, Chile.....	31.771	9.725	100 %
Alfapeople Brasil Consultoria De info, Brazil....	12.380	5.687	100 %
Alfapeople Canada, Canada.....	1.675	1.670	100 %
Dattervirksomheder i AlfaPeople Europe ApS,			
AlfaPeople GmbH, Tyskland.....	-7.126	-2.492	100,0 %
AlfaPeople AG, Schweiz.....	3.878	1.480	100,0 %
AlfaPeople Nordic A/S, Danmark.....	6.212	320	94,01 %
Dattervirksomheder i AlfaPeople			
Centroamerica S.A., Costa Rica			
AlfaPeople Ecuador S.A. , Ecuadore.....	191	224	99,9 %
Alfapeople Guatemala S.A., Guatemala.....	-	-	99,9 %

Kapitalandele i associerede virksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Provance Technologies Inc., Canada.....	37,6 %
Alfapeople do Brasil S.A., Brasilien.....	20 %
FYI Treinamento, Brasilien.....	100 %

Udskudt skatteaktiv

10

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2023 tkr.	2022 tkr.	2023 tkr.	2022 tkr.
Udskudt skat 1. januar.....	2.823	3.451	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-700	-1.229	0	0
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	601	0	0
Udskudt skat 31. december.....	2.123	2.823	0	0

NOTER

Note

Koncernens udskudte skatteaktiver vedrører primært forskellen mellem regnskabsmæssige værdier og skattemæssige værdier af materielle anlægsaktiver samt uudnyttede underskud.

Skatteaktivet er indregnet på baggrund af forventningerne til de næste par års skattemæssige overskud, hvorved en del af de skattemæssige underskud forventes at blive udnyttet. Vurderingerne bygger på baggrund af virksomhedens budgetter for de kommende år. Budgetterne er udarbejdet i overensstemmelse med virksomhedens normale budgetprocedure. Der forventes via forskellige igangsatte rationaliseringer og øget markedsandel en forbedret indtjening i de kommende år.

Periodeafgrænsningsposter					11
Omkostninger	1.677	2.197	0	0	
	1.677	2.197	0	0	

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer og husleje, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

Tilgodehavender med forfald senere end et år					12
Udskudt skatteaktiv.....	1.592	2.823	0	0	
	1.592	2.823	0	0	

Hensættelser til udskudt skat					13
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.					

Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	46	0	0	0	
Udskudt skat 31. december.....	46	0	0	0	

Langfristede gældsforpligtelser					14
	Koncernen				
tkr.	31/12 2023 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2022 gæld i alt	
COVID-19 Lån.....	5.555	1.366	0	4.803	
Banklån.....	21.029	17.696	0	23.751	
Anden gæld.....	0	0	0	1.079	
Feriepengeindefrysning.....	1.352	0	1.352	1.238	
	27.936	19.062	1.352	30.871	

Periodeafgrænsningsposter					15
Posten indeholder modtagne forudbetalinger og periodiseret omsætning					

NOTER

	Note
Eventualposter mv.	16
Koncernen: Der er i koncernen indgået operationelle huslejeaftaler mv., hvor de samlede fremtidige forpligtelser andrager i alt 2.676 tkr. Aftalerne løber i mellem 1 og 23 måneder. Der er i koncernen indgået leasing aftaler mv. med fremtidige forpligtelser på i alt 535 tkr. Aftalerne udløber i mellem 6 og 47 måneder.	
Moderselskabet: Selskabet har afgivet garantier overfor tilknyttede og associerede selskabers løbende mellemværende med koncernens største leverandør. Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv. Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17
Koncernen har givet virksomhedspant på 10.000 tkr. til pengeinstitut omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Pr. 31. december 2023 er der bankgæld på 21.029 tkr., og den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver og de aktiver, der er stillet sikkerhed i udgør 23.328 tkr. Selskabet har stillet kaution på t.kr. 25.000 for et datterselskabs banklån.	
Nærtstående parter	18
Selskabets nærtstående parter inkluderer: Bestemmende indflydelse: Michael Gaardboe, Taarbæk Strandvej 34, 2930 Klampenborg, har bestemmende indflydelse i egenskab af koncernens kapitalejer. Transaktioner med nærtstående parter Gaardboe ApS har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.	

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Gaardboe ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er derudover udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Gaardboe ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Gaardboe ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet, som om virksomheden har været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Sammenligningstal korrigeres for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelsværdien og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes lineært i takt med, at serviceydelserne leveres.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Eksterne direkte omkostninger

Eksterne direkte omkostninger indeholder køb af ydelser og fremmed arbejde i øvrigt for at opnå nettoomsætningen.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til højst 10 år. Afskrivningsperioden er 5-10 år, da brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Forskellen mellem anskaffelsessummen og bogførte værdier føres direkte på egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige tilknyttede virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutakursdifferencer indregnet i egenkapitalen opsamles i en dagsværdireserve for valutaomregning af udenlandske enheder og overføres til resultatopgørelsen, når genstanden for valutaomregningen realiseres eller ophører. Undtagelse hertil er valuakursdifferencer fra omregning af kapitalandele, der indregnes til indre værdi, hvor hele værdireguleringen, inklusive kursdifferencer, indgår i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 er udarbejdelse af pengestrømsopgørelse udeladt. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.