

GAARDBOE APS
GAMMEL STRANDVEJ 209, 3060 ESPERGÆRDE
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 16. juni 2021

Michael Gaardboe

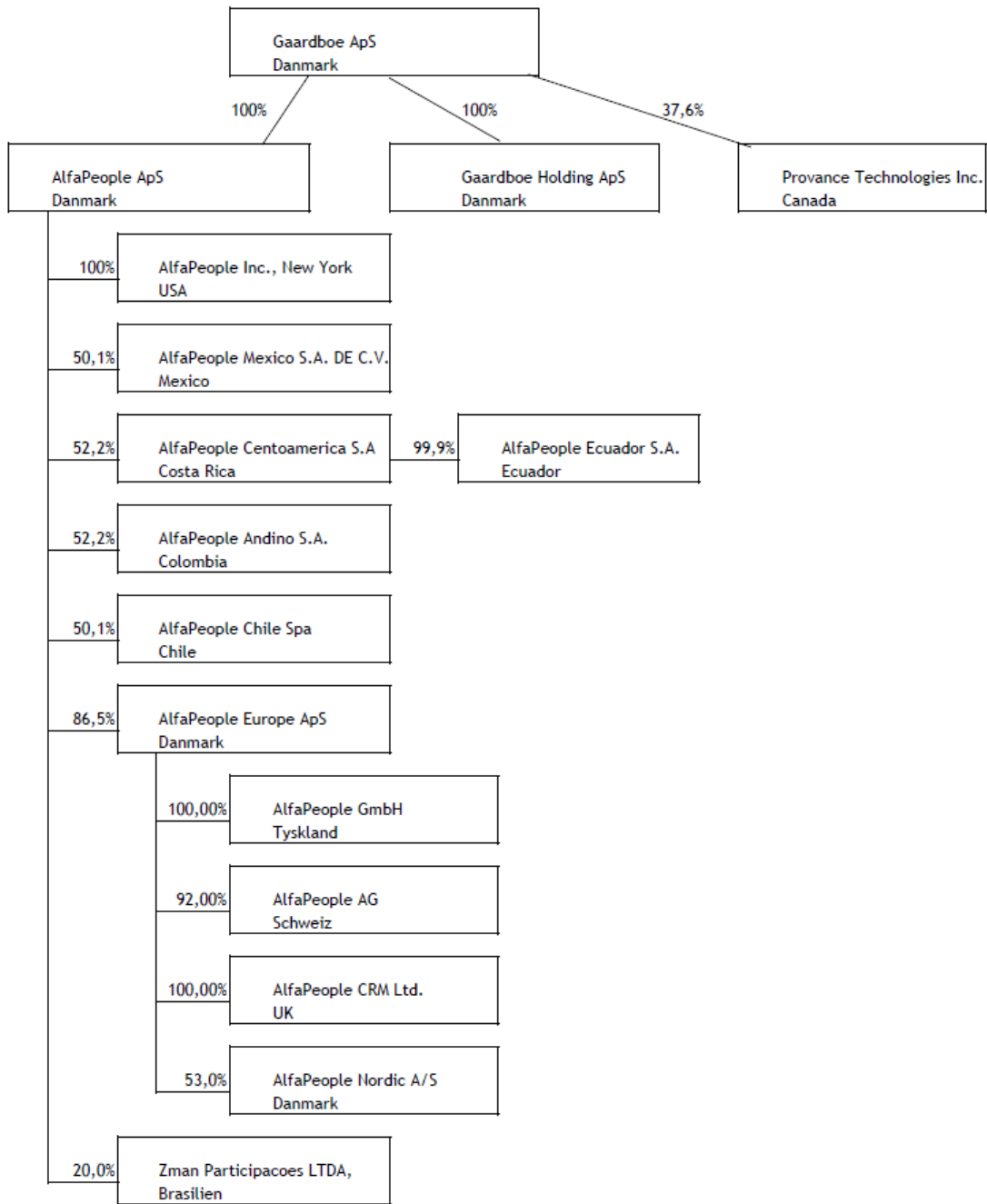
INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	3
Koncernoversigt	4
Erklæringer	
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9-10
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse	11
Balance	12-13
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16-21
Anvendt regnskabspraksis	22-28

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Gaardboe ApS Gammel Strandvej 209 3060 Espergærde
	CVR-nr.: 30 08 28 85
	Stiftet: 7. december 2006
	Hjemsted: Espergærde
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Michael Gaardboe
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V
Pengeinstitut	Nordea Vesterbrogade 8 1620 København V

KONCERNOVERSIGT



LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Gaardboe ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 16. juni 2021

Direktion:

Michael Gaardboe

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i Gaardboe ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Gaardboe ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. juni 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Christensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35626

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning.....	210.689	252.861	279.926	326.655	287.808
Driftsresultat før afskrivninger / EBITDA..	7.894	-11.170	-12.349	39.416	31.409
Resultat af primær drift.....	4.309	-14.015	-15.240	36.659	28.762
Finansielle poster, netto.....	-3.879	-4.774	-1.045	-3.332	-3.951
Årets resultat.....	-1.719	-18.796	-15.492	19.855	17.969
Balance					
Balancesum.....	113.321	95.585	132.874	146.144	124.526
Egenkapital.....	8.899	4.518	28.762	48.596	41.388
Pengestrømme					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-2.039	-2.930	-1.731	-904	-671
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte...	249	291	339	295	247
Nøgletal					
Overskudsgrad.....	2,0	-5,5	-5,4	11,2	10,0
Soliditetsgrad.....	Neg.	1,3	12,4	20,8	21,6
Egenkapitalforrentning.....	-25,6	-113,0	-40,1	44,1	53,2

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter består primært af konsulentytelser, softwareudvikling og salg af Microsoft ERP, CRM, Azure og PowerApps software og service til en kundekreds, der overvejende består af virksomheder eller internationale organisationer.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Generelt gav pandemien udfordringer og omkostninger i forbindelse med en reorganisering, således at alle medarbejdere kunne arbejde hjemmefra i det meste af 2020. Det var nødvendigt at justere service- og administrative procedurer samtidig med, at der skulle en ekstra indsats til for at fastholde motivationen og samarbejdet.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Helt overordnet var aktivitetsniveauet og omsætningen i 2020 langt fra tilfredsstillende. Omsætningen i 2020 var på 210,6 mio. kr., hvilket er 17% lavere end i 2019. Både den globale pandemi og den driftsmæssige beslutning om at reducere de tabsgivende aktiviteter og opgaver i Europa bidrog til den lavere omsætning.

EBITDA blev imidlertid øget fra et tab på 11,1 mio. kr. i 2019 til et overskud på 7,9 mio. kr. i 2020, hvilket var drevet af en stærk indsats i AlfaPeople Latam, som præsterede både vækst i omsætning og et solidt overskud. Koncernresultatet er påvirket af engangsomkostninger på 3,4 mio. kr., som følge af beslutningen om at lukke aktiviteterne i UK. Når der reguleres herfor, ville EBITDA have vist et overskud på 11,3 mio. kr., og nettoresultatet ville have vist et overskud i koncernen på 1,7 mio. kr.

Europa

AlfaPeople Europe skuffede med en betydeligt lavere omsætning og endnu et år med tab.

AlfaPeople UK var meget hårdt påvirket af COVID-situationen og den forlængede lockdown, idet en håndfuld af de vigtigste kunder holdt pause med eller lukkede deres projekter. Selskabets pipeline og situationen på det engelske marked gav ikke plads til positive forventninger i den nærmeste fremtid, og koncernledelsen har efterfølgende i april 2021 besluttet at indstille driften i AlfaPeople UK. Resultatet for 2020 er påvirket af denne beslutning om at lukke og afskrive omkostninger på 3,4 mio. kr. i koncernregnskabet og 8,9 mio. kr. i moderselskabets regnskab.

AlfaPeople i Danmark, Tyskland og Schweiz udviste også tab, men Tyskland og Schweiz har vist en positiv udvikling og overskud i 2H på grundlag af de tilpasninger, der er foretaget.

Latin Amerika

AlfaPeople Latin America leverede resultater, som var højere end forventet, med vækst i både aktivitetsniveauet og indtjeningen, på trods af pandemien. Mens Europa oplevede en nedgang i efterspørgslen efter vores ydelser indenfor vores hovedaktiviteter på grund af Covid, så havde Latam adskillige negative og positive faktorer i spil. Udviklingen af Covid-pandemien på den sydlige halvkugle kulminerede kun én gang i 2020 i modsætning til to eller tre gange i Europa. Nedlukningerne blev ikke håndhævet til det niveau, der var i Europa, hvilket medførte et højere niveau af Covid, men også mindre reduktion af aktiviteterne. Og mens de fleste kunder i Europa og USA havde den nødvendige IT-infrastruktur, der gjorde, at organisationen kunne arbejde hjemmefra, så var kunderne i Latam nødt til først at investere i en resilient infrastruktur. Som en IT-organisation, der allerede er vant til distancearbejde, har vores Latam-organisation omfavnet situationen, og vi finder, at vi har tilpasset os bedre end de fleste af vores lokale konkurrenter, og vores Latam-organisation er stærkere end nogensinde.

LEDELSESBERETNING

USA

Efter et 2019 hvor AlfaPeople US ændrede og skar betydeligt ned i organisationen, viser 2020 en lidt lavere omsætning, men god indtjening fra faste kunder og opgaver. AlfaPeople i USA modtog Covid kompensation fra det offentlige baseret på organisationens størrelse i 2019, således at vi i et år med engangsudgifter også havde engangsindtægter, hvilket har haft en lille positiv effekt på AlfaPeople USA.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Bortset fra ovennævnte indvirkning af nedlukningen af aktiviteterne i AlfaPeople UK har der ikke været nogen efterfølgende betydningsfulde begivenheder i 2021, som vil have indvirkning på resultatet for 2020.

Forventninger til fremtiden

De løbende ledelsesændringer og fokus på omkostningsreducerende initiativer gennem hele 2020, sammenholdt med en forventning om, at situationen omkring pandemien vil blive bedre i 2021, forventes at have en positiv økonomisk indvirkning i 2021, og ledelsen forventer således, at 2021 vil udvise et solidt overskud for Gaardboe ApS.

Egne kapitalandele

	2020	2019
	tkr.	tkr.
Moderselskabet besidder ikke egne kapitalandele. Koncernens beholdning af egne kapitalandele er således:		
AlfaPeople Europe, 68 stk. a nom. 1.000 kr.....	68	68
AlfaPeople Nordic, 206 stk. a nom. 1.000 kr.....	206	206
AlfaPeople Schweiz, 40 stk. a nom. 100 CHF.....	8	8
	282	282
Egne kapitalandele i % af selskabskapitalen:		
AlfaPeople Europe.....	13,5	13,5
AlfaPeople Nordic.....	23,0	23,0
AlfaPeople Schweiz.....	8,0	8,0
	44,5	44,5

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2020 tkr.	2019 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
NETTOOMSÆTNING.....		210.689	252.861	172	498
Andre driftsindtægter.....		1.366	722	0	0
Eksterne direkte omkostninger.....		-85.102	-72.863	-178	0
BRUTTORESULTAT.....		126.953	180.720	-6	498
Personaleomkostninger.....	1	-115.497	-151.824	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-3.585	-2.845	0	0
Eksterne omkostninger.....	2	-3.562	-40.066	-3	-753
DRIFTSRESULTAT		4.309	-14.015	-9	-255
Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....	3	-87	-162	-9.968	-3.867
Andre finansielle indtægter.....	4	1.842	578	0	124
Andre finansielle omkostninger.....	5	-5.721	-5.352	-1.249	-1.162
RESULTAT FØR SKAT.....		343	-18.951	-11.226	-5.160
Skat af årets resultat.....	6	-2.062	155	228	272
ÅRETS RESULTAT	7	-1.719	-18.796	-10.998	-4.888

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2020 tkr.	2019 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter...		3.934	5.076	0	0
Goodwill.....		2.000	2.508	0	0
Udv.projekter under udførelse og forudbetalinger.....		0	889	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	8	5.934	8.473	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		2.752	4.123	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	9	2.752	4.123	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	28.439	39.512
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		3.830	3.912	40	40
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		2.746	2.477	0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	10	6.576	6.389	28.479	39.552
ANLÆGSAKTIVER.....		15.262	18.985	28.479	39.552
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		40.642	35.725	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		19.387	20.139	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		195	0	0	0
Tilgodehavende hos associerede virksomheder.....		180	284	181	284
Udskudte skatteaktiver.....	11	3.164	4.406	0	0
Andre tilgodehavender.....		1.255	8.251	0	88
Tilgodehavende selskabsskat.....		6.184	1.351	2.727	1.352
Periodeafgrænsningsposter.....	12	3.557	0	0	0
Tilgodehavender.....		74.564	70.156	2.908	1.724
Likvide beholdninger.....		23.495	6.444	5.935	0
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		98.059	76.600	8.843	1.724
AKTIVER.....		113.321	95.585	37.322	41.276

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2020 tkr.	2019 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
Selskabskapital.....		160	150	160	150
Reserve for udviklingsomkostninger.....		3.934	4.652	0	0
Overført overskud.....		-10.688	-12.861	10.017	12.130
Minoritetsinteresser.....		15.493	12.577	0	0
EGENKAPITAL.....		8.899	4.518	10.177	12.280
Hensættelse til udskudt skat.....	11	3.190	0	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		3.190	0	0	0
COVID-19 Lån.....		7.232	0	0	0
Anden gæld.....		5.241	4.689	0	0
Feriepengeindefrysning.....		1.379	310	0	0
Langfristede gældsforpligtelser....	13	13.852	4.999	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		25.000	26.287	0	3.392
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder.....		392	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		23.595	18.671	89	125
Gæld, tilknyttede virksomheder....		195	299	20.273	15.430
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		9.847	13.024	6.783	9.814
Selskabsskat.....		2.457	3.594	0	235
Anden gæld.....		25.894	22.413	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....	14	0	1.780	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser....		87.380	86.068	27.145	28.996
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		101.232	91.067	27.145	28.996
PASSIVER.....		113.321	95.585	37.322	41.276
Eventualposter mv.	15				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16				
Nærtstående parter	17				

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Koncernen					
	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Reserve for udviklingsoml ostninger	Overført overskud	Minoritetsint resser	I alt
Egenkapital 31. december 2019.....	150	0	4.652	-3.563	7.971	9.210
Korrektion af fejl.....				-9.295	4.606	-4.689
Korrigeret egenkapital 1. januar 2020.....	150	0	4.652	-12.858	12.577	4.521
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.....				-4.635	2.916	-1.719
Transaktioner med ejere						
Kapitalforhøjelse.....	10	9.990				10.000
Tilgang/afgang af egenkapital ved fusion og køb af virksomhed.....				-1.422		-1.422
Andre lovpligtige bindinger						
Aktiverede udviklingsomkostninger.....			-718	718		0
Valutakursreguleringer.....				-2.481		-2.481
Overførsler						
Overført overkurs.....		-9.990		9.990		0
Egenkapital 31. december 2020.....	160	0	3.934	-10.688	15.493	8.899

	Moderselskabet			
	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Overført overskud	I alt
Egenkapital 31. december 2019.....	150	0	13.644	13.794
Korrektion af fejl.....			-1.514	-1.514
Korrigeret egenkapital 1. januar 2020.....	150	0	12.130	12.280
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7.....			-10.998	-10.998
Transaktioner med ejere				
Kapitalforhøjelse.....	10	9.990		10.000
Andre lovpligtige bindinger				
Valutakursreguleringer.....			-1.105	-1.105
Overførsler				
Overført overkurs.....		-9.990	9.990	0
Egenkapital 31. december 2020.....	160	0	10.017	10.177

Der er i regnskabsåret tegnet 10 stk. nye kapitalandele til en pålydende værdi på 10.000 kr.

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2020 tkr.	2019 tkr.
Årets resultat	-1.719	-18.796
Årets afskrivninger tilbageført.....	3.557	2.560
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	0	285
Resultat af associerede virksomheder	82	162
Skat af årets resultat tilbageført.....	3.064	155
Betalt selskabsskat.....	-4.605	-5.441
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-623	37.561
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)..	1.119	-21.215
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	-1.484	-1.518
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	-609	-6.247
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-22	-1.777
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-1.570	-2.930
Salg af materielle anlægsaktiver.....	1.050	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-269	-1.006
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	905	0
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	94	-5.713
Kapitalforhøjelse.....	10.000	0
Andre ændringer i langfristet gæld	8.853	310
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	18.853	310
ÆNDRING I LIKVIDER.....	18.338	-11.650
Likvider 1. januar.....	-19.843	-8.193
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	-1.505	-19.843
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	23.495	6.444
Gæld til pengeinstitutter.....	-25.000	-26.287
LIKVIDER, NETTOGÆLD.....	-1.505	-19.843

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2020 tkr.	2019 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	
Personaleomkostninger					1
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	249	291	1	1	
Løn og gager m.v.	96.609	126.920	0	0	
Pensioner	2.538	2.886	0	0	
Andre omkostninger til social sikring.....	8.465	10.957	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	7.885	11.062	0	0	
	115.497	151.825	0	0	
 Særlige poster					2
Selskabet har besluttet at lukke aktiviteten i UK. Konsekvensen af nedlukningen af aktiviteterne er et tab på 3.354 tkr. i koncernen og et tab på 8.907 tkr. i moderselskabet. Beløbene præsenteres under Eksterne omkostninger og Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.					
Lønkomensation (Covid-19).....	2.731	0	0	0	
Komensation for faste omkostninger (Covid-19).....	169	0	0	0	
	2.900	0	0	0	
 Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder					3
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	0	-9.968	-3.867	
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.....	-87	162	0	0	
	-87	162	-9.968	-3.867	
 Andre finansielle indtægter					4
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	0	124	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	1.842	578	0	0	
	1.842	578	0	124	
 Andre finansielle omkostninger					5
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	700	490	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	5.721	5.161	549	672	
	5.721	5.161	1.249	1.162	

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2020 tkr.	2019 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.	
Skat af årets resultat					6
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	3.955	1.868	-228	-272	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	0	-690	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	-1.893	-1.333	0	0	
	2.062	-155	-228	-272	
Forslag til resultatdisponering					7
Overført resultat.....	-4.635	-14.307	-10.998	-4.888	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	2.916	-4.298	0	0	
	-1.719	-18.796	-10.998	-4.888	

Immaterielle anlægsaktiver

	Koncernen			Note
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udv.projekter under udførelse og forudbetalinger	
Kostpris 1. januar 2020.....	5.809	13.970	889	
Overførsler til/fra andre poster.....	889	0	-889	
Tilgang.....	22	0	0	
Kostpris 31. december 2020.....	6.720	13.970	0	
Afskrivninger 1. januar 2020.....	733	11.470	0	
Årets afskrivninger	2.053	500	0	
Afskrivninger 31. december 2020.....	2.786	11.970	0	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020..	3.934	2.000	0	

Særlige forudsætninger for indregning af udviklingsomkostninger

Koncernens udviklingsomkostninger består af udvikling af Cloud løsninger, hvilket er baseret på ny "Cloud-teknologi". Udviklingsomkostningerne består af flere projekter. Projekterne forløber i overensstemmelse med forventningerne og forventes at blive afsluttet i 2021.

NOTER

			Note
Materielle anlægsaktiver			9
	Koncernen		
	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>		
Kostpris 1. januar 2020.....		10.903	
Tilgang.....		2.039	
Kostpris 31. december 2020.....		12.942	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020.....		6.777	
Årets afskrivninger.....		3.413	
Af- og nedskrivninger 31. december 2020.....		10.190	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....		2.752	
Finansielle anlægsaktiver			10
	Koncernen		
	<u>Kapitalandele i Lejedespositum og associerede andre virksomheder tilgodehavender</u>		
Kostpris 1. januar 2020.....	4.684	2.476	
Tilgang.....	0	270	
Kostpris 31. december 2020.....	4.684	2.746	
Værdireguleringer 1. januar 2020.....	-772	0	
Årets resultat.....	418	0	
Værdireguleringer 31. december 2020.....	-354	0	
Afskrivninger på goodwill.....	500	0	
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2020.....	500	0	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....	3.830	2.746	
	Moderselskabet		
	<u>Kapitalandele i dattervirksomheder</u>		
Kostpris 1. januar 2020.....	148.185	40	
Kostpris 31. december 2020.....	148.185	40	
Værdireguleringer 1. januar 2020.....	-108.673	0	
Årets resultat.....	-9.969	0	
Årets værdireguleringer.....	-1.105	0	
Værdireguleringer 31. december 2020.....	-119.747	0	
Tilbageførte afskrivninger på goodwill.....	0	0	
Af- og nedskrivninger på merværdier og goodwill 31. december 2020.....	0	0	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....	28.438	40	

NOTER

Note

**Finansielle anlægsaktiver (fortsat)
Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)**

10

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Gaardboe Holding ApS, Danmark.....	13.035	388	100 %
Dattervirksomheder i AlfaPeople, Danmark			
AlfaPeople Europe ApS, Denmark, Elsinore.....	15.149	-5.509	86,5 %
AlfaPeople Andino S.A., Colombia.....	7.774	2.360	52,2 %
AlfaPeople Centroamerica S.A., Costa Rica.....	-472	-625	52,2 %
AlfaPeople Mexico S.As DE. C.V., Mexico.....	942	519	50,1 %
AlfaPeople Inc. USA, USA.....	-7.506	4.325	100 %
AlfaPeople Chile Spa, Chile.....	18.332	5.260	50,1 %
Dattervirksomheder i AlfaPeople Europe, Danmark			
AlfaPeople GmbH, Tyskland.....	2.785	-937	100 %
AlfaPeople AG, Schweiz.....	1.523	-1.909	92 %
AlfaPeople Nordic A/S, Danmark.....	5.003	-3.552	53 %
AlfaPeople CRM Ltd., UK.....	-13.538	-6.242	100 %
Dattervirksomheder i AlfaPeople Centroamerica S.A., Costa Rica			
AlfaPeople Ecuador S.A. , Ecuador.....	1.344	278	52,1 %
Kapitalandele i associerede virksomheder			
Navn og hjemsted			Ejerandel
Provance Technologies Inc., Canada.....			37,6 %
Alfapeople do Brasil S.A., Brasilien.....			20 %
FYI Treinamento, Brasilien.....			100 %
Code-K Sistemas, Brasilien.....			100 %
AP Brasil Consultoria De Informática, Bra.....			100 %
CAPS CRM, Brasilien.....			100 %

NOTER

Note

Hensættelse til udskudt skat

11

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2020 tkr.	2019 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
Udskudt skat 1. januar.....	4.406	3.072	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-1.242	1.334	0	0
Udskudt skat 31. december.....	3.164	4.406	0	0

Koncernens udskudte skatteaktiver vedrører primært forskellen mellem regnskabsmæssige værdier og skattemæssige værdier af materielle anlægsaktiver og er indregnet på baggrund af forventningerne til de næste par års påviselige resultater baseret på budgetter.

Periodeafgrænsningsposter

12

Omkostninger	3.557	0	0	0
	3.557	0	0	0

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer og husleje, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

Langfristede gældsforpligtelser

13

	Koncernen			
	31/12 2020 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2019 gæld i alt
COVID-19 Lån.....	8.742	1.510	0	0
Anden gæld.....	7.728	2.487	0	4.689
Feriepengeindefrysning.....	1.379	0	0	310
	17.849	3.997	0	4.999

Periodeafgrænsningsposter

14

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger, der vedrører indtægter i efterfølgende år.

NOTER

	Note
Eventualposter mv.	15
Koncernen: De enkelte koncernselskaber har afgivet garantier overfor koncernens største leverandør for koncernens samlede løbende mellemværende. Der er i koncernen indgået operationelle huslejeaftaler mv., hvor de samlede fremtidige forpligtelser andrager i alt 2.626 tkr. Aftalerne løber i mellem 4 og 17 måneder. Der er i koncernen indgået leasing aftaler mv. med fremtidige forpligtelser på i alt 167 tkr. Aftalerne udløber indenfor 3 måneder.	
Moderselskabet: Selskabet har afgivet garantier overfor tilknyttede og associerede selskabers løbende mellemværende med koncernens største leverandør. Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv. Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16
Koncernen har givet virksomhedspant på 1.000 tkr. til pengeinstitut omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Pr. 31. december 2020 udgør omfanget af pantsætninger og sikkerhedsstillelser 2.287 tkr. i koncernens favør, og den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver og de aktiver, der er stillet sikkerhed i udgør 9.310 tkr. Selskabet har stillet kaution på t.kr. 25.000 for et datterselskabs banklån.	
Nærtstående parter	17
Selskabets nærtstående parter inkluderer: Bestemmende indflydelse: Michael Gaardboe, Gammel Strandvej 209A, 3060 Espergærde, har bestemmende indflydelse i egenskab af koncernens kapitalejer. Transaktioner med nærtstående parter Gaardboe ApS har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.	

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Gaardboe ApS for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er derudover udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændring som følge af væsentlige fejl

Koncernen:

Korrektion af sammenligningstallene er foretaget på grund af væsentlige fejl i indregning af "Kapitalandele i dattervirksomheder". Korrektionen påvirker egenkapitalen negativt ved begyndelsen af året med 4.689 tkr. Som et resultat af korrektionerne er sammenligningstallene for "Anden gæld, lang sigt" øget med 4.689 tkr., og "Årets resultat" er negativt øget med 191 tkr under finansielle poster. For egne kapitalen er der sket omklassifikation uden resultat effekt mellem overført overskud og minoritetsinteresser.

Moderselskabet:

Korrektion af sammenligningstallene er foretaget på grund af væsentlige fejl i indregning af "Kapitalandele i dattervirksomheder". Korrektionen påvirker egenkapitalen negativt ved begyndelsen af året med 1.514 tkr. Som et resultat af korrektionerne er sammenligningstallene for "Resultat af kapitalandele" nedsat med 1.514 tkr., og "Kapitalandele i dattervirksomheder" er blevet nedsat med 1.514 tkr.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Gaardboe ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Gaardboe ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet, som om virksomheden har været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Sammenligningstal korrigeres for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdien og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes lineært i takt med, at serviceydelserne leveres.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Eksterne direkte omkostninger

Eksterne direkte omkostninger indeholder køb af ydelser og fremmed arbejde i øvrigt for at opnå nettoomsætningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til højst 10 år. Afskrivningsperioden er 5-10 år, da brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-30 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i ejerselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejerselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige tilknyttede virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutakursdifferencer indregnet i egenkapitalen opsamles i en dagsværdireserve for valutaomregning af udenlandske enheder og overføres til resultatopgørelsen, når genstanden for valutaomregningen realiseres eller ophører. Undtagelse hertil er valutakursdifferencer fra omregning af kapitalandele, der indregnes til indre værdi, hvor hele værdireguleringen, inklusive kursdifferencer, indgår i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 er udarbejdelse af pengestrømsopgørelse udeladt. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Michael Gaardboe

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-856145141732

IP: 80.163.xxx.xxx

2021-06-16 21:46:08Z

NEM ID 

Morten Christensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:1253785998846

IP: 77.243.xxx.xxx

2021-06-17 08:01:36Z

NEM ID 

Michael Gaardboe

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-856145141732

IP: 77.241.xxx.xxx

2021-06-17 11:06:32Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 7HYFW-EYGWJ-M3D8N-CTXOT-Q46PO-V13Q8

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>