



Tlf.: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**GAARDBOE APS**  
**GAMMEL STRANDVEJ 209, 3060 ESPERGÆRDE**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 9. juni 2020

---

Michael Gaardboe

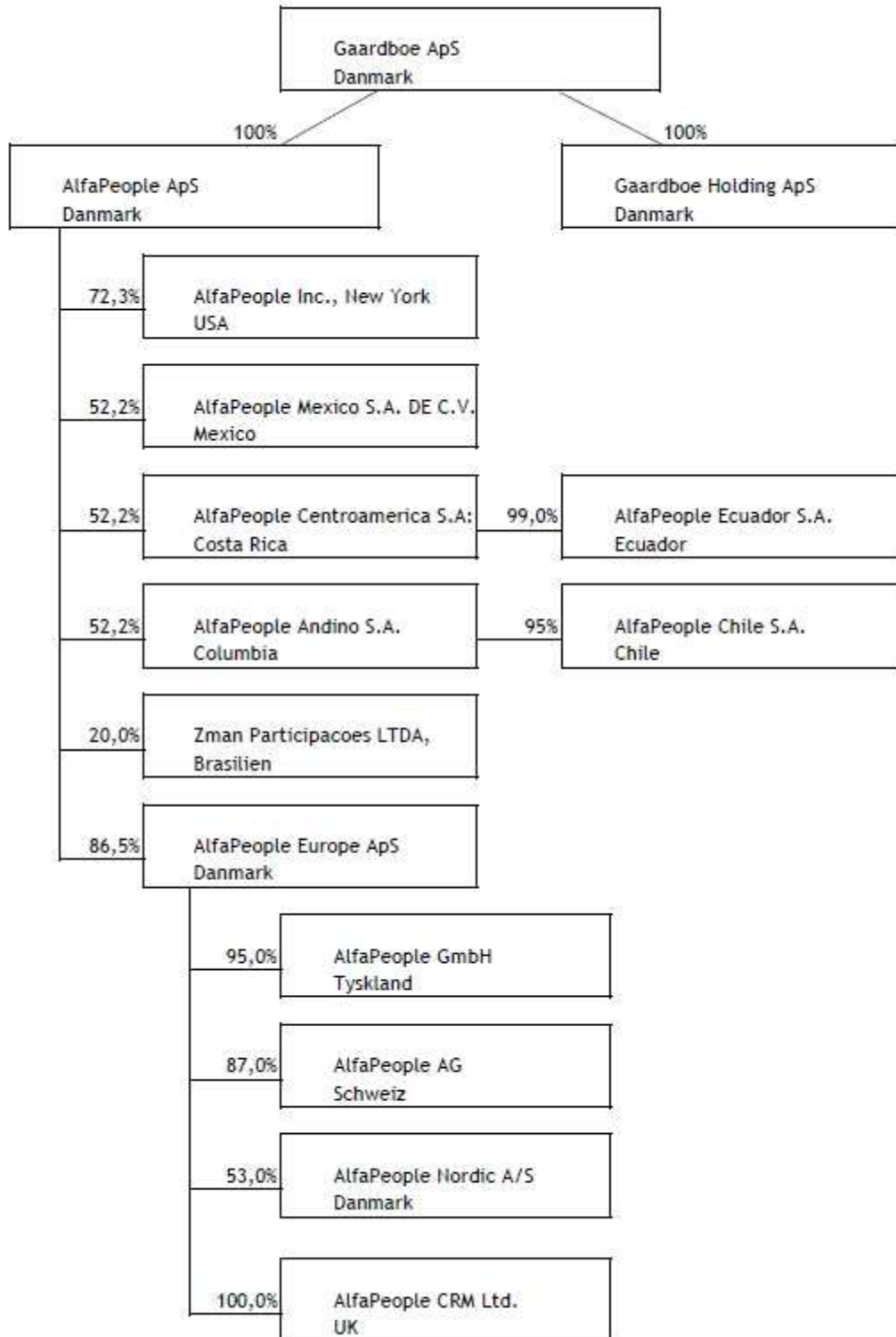
## INDHOLDSFORTEGNELSE

|   | Side  |
|---|-------|
| <b>Selskabsoplysninger</b>                              |       |
| Selskabsoplysninger.....                                | 3     |
| Koncernoversigt.....                                    | 4     |
| <b>Erklæringer</b>                                      |       |
| Ledelsespåtegning.....                                  | 5     |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....         | 6-7   |
| <b>Ledelsesberetning</b>                                |       |
| Hoved- og nøgletal for koncernen.....                   | 8     |
| Ledelsesberetning.....                                  | 9-10  |
| <b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b> |       |
| Resultatopgørelse.....                                  | 11    |
| Balance.....  | 12-13 |
| Egenkapitalopgørelse.....                               | 14    |
| Pengestrømsopgørelse.....                               | 15    |
| Noter.....  | 16-22 |
| Anvendt regnskabspraksis.....                           | 23-29 |

**SELSKABSOPLYSNINGER**

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Selskabet</b>     | Gaardboe ApS<br>Gammel Strandvej 209<br>3060 Espergærde  |
|                      | CVR-nr.: 30 08 28 85<br>Stiftet: 7. december 2006<br>Hjemsted: Espergærde<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december |
| <b>Direktion</b>     | Michael Gaardboe   |
| <b>Revision</b>      | BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab<br>Havneholmen 29<br>1561 København V                                   |
| <b>Pengeinstitut</b> | Nordea<br>Vestergade 64<br>5400 Odense C   |

KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Gaardboe ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 9. juni 2020

Direktion:

---

Michael Gaardboe

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Gaardboe ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Gaardboe ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 9. juni 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Kim K. Sørensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34483

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

|   | 2019<br>tkr. | 2018<br>tkr. | 2017<br>tkr. | 2016<br>tkr. | 2015<br>tkr. |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Resultatopgørelse</b>                        |              |              |              |              |              |
| Nettoomsætning.....                             | 252.861      | 279.926      | 326.655      | 287.808      | 236.068      |
| Driftsresultat før afskrivninger / EBITDA..     | -11.170      | -12.349      | 39.416       | 31.409       | 8.942        |
| Driftsresultat.....                             | -14.015      | -15.240      | 36.659       | 28.762       | 6.325        |
| Finansielle poster, netto.....                  | -4.583       | -1.045       | -3.332       | -3.951       | 1.500        |
| Årets resultat.....                             | -18.605      | -15.492      | 19.855       | 17.969       | 4.412        |
| <b>Balance</b>                                  |              |              |              |              |              |
| Balancesum.....                                 | 95.585       | 132.874      | 146.144      | 124.526      | 103.238      |
| Egenkapital.....                                | 9.210        | 28.762       | 48.596       | 41.388       | 26.102       |
| Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser....     | 1.239        | 16.493       | 30.416       | 26.837       | 16.495       |
| <b>Pengestrømme</b>                             |              |              |              |              |              |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet.....           | -6.247       | -24.692      | 9.433        | 1.699        | 4.772        |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet...       | -5.713       | -6.165       | -864         | -810         | -10.631      |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..       | 310          | 0            | -4.608       | -2.032       | 353          |
| Pengestrømme i alt.....                         | -11.650      | -30.857      | 3.961        | -1.143       | -5.506       |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver..      | -2.930       | -1.731       | -904         | -671         | -1.892       |
| <b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b> | <b>291</b>   | <b>339</b>   | <b>295</b>   | <b>247</b>   | <b>222</b>   |
| <b>Nøgletal</b>                                 |              |              |              |              |              |
| Overskudsgrad.....                              | -5,5         | -5,4         | 11,2         | 10,0         | 2,7          |
| Soliditetsgrad.....                             | 1,3          | 12,4         | 44,1         | 17,8         | 50,6         |
| Egenkapitalforrentning.....                     | -98,0        | -40,1        | 44,1         | 53,2         | 30,8         |

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Overskudsgrad:          | $\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                         |
| Soliditetsgrad:         | $\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$ |
| Egenkapitalforrentning: | $\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$         |

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter består primært af rådgivning, softwareudvikling og salg af standard Microsoft ERP- og CRM-software til en kundekreds hovedsageligt bestående af virksomheder og internationale organisationer.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Overordnet set er 2019 ikke tilfredsstillende. Omsætningen var 252.861 t.kr. sammenholdt med 279.926 t.kr. i 2019.

AlfaPeople Latam var tilfredsstillende med vækst i aktivitetsniveau og positiv indtjening i lokal valuta, med AlfaPeople Europa og især AlfaPeople USA skuffede med reduceret omsætning.

Et kundeengagement i USA bidrog med et tab før skat på 20.367. medvirkende til et total underskud før skat på 14.718 for 2019.

Væsentlige udskiftning i ledelsen og en række omkostningsreducerende beslutninger implementeret i 2. halvår 2019, kombineret med en accelereret digitalisering grundet COVID19, forventes at have en positiv finansiel påvirkning fra 2. halvår 2020. Dette er på trods af at 2020 vil indeholde negative indvirkninger fra COVID19 i foråret 2020.

### Europa

AlfaPeople Nordic oplevede skuffende omsætning og indtjening grundet forsat høj afhængighed af enkelte kunders engagement som var lavere end forventet. Ledelsen er udskiftet og organisationen er reduceret for at matche efterspørgslen.

AlfaPeople Tyskland, Schweiz og England indtjening skuffede også. Efter en forøgelse i salgskapaciteten var der for mange salgsmuligheder som ikke slog til i 2019. En nye salgsstrategi for AlfaPeople Europa efter 2019 fokusere på større Microsoft installationer og teknisk mere kompliceret tilbud, fremfor kerne implementering og overgang fra gamle engagementer har være mere tidskrævende og dyrere end forventet.

### Latin Amerika

AlfaPeople Latam har som området omsætningsvækst og fastholder indtjening. AlfaPeople Chile er den største Microsoft Dynamics Partner i Chile, og har oplevet vækst grundet et avanceret servicekatalog og egne IP som stærke differentiatorer. AlfaPeople Colombia er den største Microsoft Dynamics Partner i Colombia. Indtjening er faldet en smule i forhold til 2019, men stadigvæk indenfor et forventet niveau. AlfaPeople Central Amerika er den mindste enhed i koncernen og skuffede i 2019. Lokal ledelse og salsindsats fokusere på at opbygge et nyt kontor i Ecuador, som havde et rigtig godt fuldt år med bedre end forventet resultat og stærke prognose for 2020.

### USA

AlfaPeople største enkelte kundeengagement, en regerings enhed i New Hampshire USA, forløb ikke som forventet i 2018 og i 2019 løb kunde tør for budgettet kapital og havde en kontraktlig option til afsluttet projektet på denne baggrund. AlfaPeoples retslige muligheder var, i betragtning af tid og penge, begrænset og AlfaPeople indgik et forlig. Dette førte til et væsentlig tab i omsætning grundet indtjening af det igangværende arbejder for 2019. USA organisationen er nu væsentlig reduceret og under ny ledelser fra december 2019 og havde et godt 1. kvartal i 2020

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

2019 var et skuffende år for AlfaPeople ApS, hovedsagelig på grund af samme enkelt stående begivenhed som også påvirkede 2018. Omsætningsfaldet fra 279.926 t.kr. til 252.861 t.kr. i 2019 er et fald på 9%. I sidste del af 2019, eksekverede AlfaPeople flere initiativer, udskift i ledelsen, omkostningsreducering og justering af strategien, som forberedelse til 2020.

## LEDELSESBERETNING

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Generelt vil COVID19 krisen, den igangværende handel i koncernen og COVID19 hjælpepakkerne gøre 2020 til et anderledes år, hvor usikkerhed er den eneste sikkerhed, men AlfaPeople forventer at fastholde egenkapitalen og break-even eller bedre for 2020. AlfaPeople forventer at drage fordel af en accelereret digitalisering, som konsekvens af COVID19.

1. kvartal var lønsum for AlfaPeople. Marts var den første måned i COVID19 krisen som har påvirket det internationale marked, vores kunder, konkurrencen og vores forventning til 2020. I Europa vil krisen hovedsageligt påvirke 2. kvartal, men AlfaPeople kvalificere sig til hjælpepakker i alle fire lande opererer i.

I USA vil krisen have begrænset effekt. Vi servicerer kun enkelte store kunder som forsat bruger vores service under krisen. AlfaPeople kvalificere sig og har allerede modtaget hjælpepakker.

Latam har indtil videre været mindre påvirket af COVID19, der er dog risiko for at påvirkningen vil komme senere end i Europa eller USA. AlfaPeople Latam har den bedste ordrebog i koncernen og en høj fleksibilitet i omkostningsstrukturen. Hvis krisen udvikler sig negativ, kan det ikke forventes at Latam regeringens hjælpepakker vil være på niveau med USA eller Europa. Imidlertid er vi mere forberedt, og har erfaring fra Europa og kan reagere hurtigt

### Forventninger til fremtiden

Væsentlige udskiftning i ledelsen og en række omkostningsreducerende beslutninger implementeret i 2. halvår 2019, kombineret med en accelereret digitalisering grundet COVID19, forventes at have en positiv finansiel påvirkning fra 2. halvår 2020. Dette er på trods af at 2020 vil indeholde negative indvirkninger fra COVID19 i foråret 2020.

### Egne kapitalandele

|  | 2019<br>tkr. | 2018<br>tkr. |
|--|--------------|--------------|
| Moderselskabet besidder ikke egne kapitalandele. Koncernens beholdning af egne kapitalandele er således: |              |              |
| AlfaPeople Europe, 68 stk. a nom. 1.000 kr.....  | 68           | 68           |
| AlfaPeople Nordic, 206 stk. a nom. 1.000 kr.....   | 206          | 206          |
| AlfaPeople Schweiz, 40 stk. a nom. 100 CHF.....  | 8            | 4            |
|  | <b>282</b>   | <b>278</b>   |
| Egne kapitalandele i % af selskabskapitalen:   |              |              |
| AlfaPeople Europe.....   | 13,5         | 13,5         |
| AlfaPeople Nordic.....   | 23,0         | 23,0         |
| AlfaPeople Schweiz.....  | 8,0          | 4,0          |
|  | <b>44,5</b>  | <b>40,5</b>  |

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

|  | Note | Koncernen      |                | Moderselskabet |                |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  |      | 2019<br>tkr.   | 2018<br>tkr.   | 2019<br>tkr.   | 2018<br>tkr.   |
| <b>NETTOOMSÆTNING</b> .....  |      | <b>252.861</b> | <b>279.926</b> | <b>498</b>     | <b>692</b>     |
| Andre driftsindtægter.....   |      | 722            | 1.042          | 0              | 0              |
| Eksterne direkte omkostninger.....   |      | -72.863        | -77.792        | 0              | 0              |
| <b>BRUTTORESULTAT</b> .....  |      | <b>180.720</b> | <b>203.176</b> | <b>498</b>     | <b>692</b>     |
| Personaleomkostninger.....   | 1    | -151.824       | -172.571       | 0              | 0              |
| Af- og nedskrivninger.....   |      | -2.845         | -2.891         | 0              | 0              |
| Eksterne omkostninger.....   |      | -40.066        | -42.954        | -753           | -167           |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b> .....  |      | <b>-14.015</b> | <b>-15.240</b> | <b>-255</b>    | <b>525</b>     |
| Resultat af kapitalandele i<br>datter- og associerede<br>virksomheder..... | 2    | -162           | -214           | -2.353         | -12.556        |
| Andre finansielle indtægter.....   | 3    | 578            | 1.568          | 124            | 0              |
| Andre finansielle omkostninger.....  | 4    | -5.161         | -2.613         | -1.162         | -1.403         |
| <b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....   |      | <b>-18.760</b> | <b>-16.499</b> | <b>-3.646</b>  | <b>-13.434</b> |
| Skat af årets resultat.....  | 5    | 155            | 1.007          | 272            | 185            |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b> .....  | 6    | <b>-18.605</b> | <b>-15.492</b> | <b>-3.374</b>  | <b>-13.249</b> |

## BALANCE 31. DECEMBER

| AKTIVER  | Note     | Koncernen     |                | Moderselskabet |               |
|--|----------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|  |          | 2019<br>tkr.  | 2018<br>tkr.   | 2019<br>tkr.   | 2018<br>tkr.  |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter..                       |          | 5.076         | 0              | 0              | 0             |
| Goodwill.....  |          | 2.508         | 3.508          | 0              | 0             |
| Udv.projekter under udførelse og<br>forudbetalinger..... |          | 889           | 4.920          | 0              | 0             |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>                   | <b>7</b> | <b>8.473</b>  | <b>8.428</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| Andre anlæg, driftsmateriel og<br>inventar.....          |          | 4.123         | 2.028          | 0              | 0             |
| <b>Materielle anlægsaktiver.....</b>                     | <b>8</b> | <b>4.123</b>  | <b>2.028</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| Kapitalandele i<br>dattervirksomheder.....               |          | 0             | 0              | 41.026         | 43.379        |
| Kapitalandele i associerede<br>virksomheder.....         |          | 3.912         | 4.074          | 40             | 40            |
| Lejededpositum og andre<br>tilgodehavender.....          |          | 2.477         | 1.470          | 0              | 0             |
| <b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>                    | <b>9</b> | <b>6.389</b>  | <b>5.544</b>   | <b>41.066</b>  | <b>43.419</b> |
| <b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>                                |          | <b>18.985</b> | <b>16.000</b>  | <b>41.066</b>  | <b>43.419</b> |
| Tilgodehavender fra salg og<br>tjenesteydelser.....      |          | 35.725        | 74.871         | 0              | 0             |
| Igangværende arbejder for<br>fremmed regning.....        |          | 20.139        | 16.057         | 0              | 0             |
| Tilgodehavende hos tilknyttede<br>virksomheder.....      |          | 0             | 0              | 0              | 9.001         |
| Tilgodehavende hos associerede<br>virksomheder.....      |          | 284           | 1.985          | 284            | 1.985         |
| Udskudte skatteaktiver.....                              | 10       | 4.406         | 3.072          | 0              | 0             |
| Andre tilgodehavender.....                               |          | 8.251         | 7.835          | 88             | 0             |
| Tilgodehavende selskabsskat.....                         |          | 1.351         | 1.582          | 1.352          | 1.582         |
| Periodeafgrænsningsposter.....                           | 11       | 0             | 1.215          | 0              | 0             |
| <b>Tilgodehavender.....</b>                              |          | <b>70.156</b> | <b>106.617</b> | <b>1.724</b>   | <b>12.568</b> |
| Likvide beholdninger.....                                |          | 6.444         | 10.257         | 0              | 0             |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>                            |          | <b>76.600</b> | <b>116.874</b> | <b>1.724</b>   | <b>12.568</b> |
| <b>AKTIVER.....</b>                                      |          | <b>95.585</b> | <b>132.874</b> | <b>42.790</b>  | <b>55.987</b> |

## BALANCE 31. DECEMBER

| PASSIVER   | Note      | Koncernen     |                | Moderselskabet |               |
|--|-----------|---------------|----------------|----------------|---------------|
|  |           | 2019<br>tkr.  | 2018<br>tkr.   | 2019<br>tkr.   | 2018<br>tkr.  |
| Selskabskapital.....                             |           | 150           | 150            | 150            | 150           |
| Reserve for<br>udviklingsomkostninger.....       |           | 4.652         | 3.838          | 0              | 0             |
| Overført overskud.....                           |           | -3.563        | 12.505         | 13.644         | 17.018        |
| Minoritetsinteresser.....                        |           | 7.971         | 12.269         | 0              | 0             |
| <b>EGENKAPITAL.....</b>                          |           | <b>9.210</b>  | <b>28.762</b>  | <b>13.794</b>  | <b>17.168</b> |
| Anden gæld.....                                  |           | 310           | 0              | 0              | 0             |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>        | <b>12</b> | <b>310</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      |
| Gæld til pengeinstitutter.....                   |           | 26.287        | 18.450         | 3.392          | 3.450         |
| Leverandører af varer og<br>tjenesteydelser..... |           | 18.671        | 31.290         | 125            | 2.499         |
| Gæld, tilknyttede virksomheder...                |           | 299           | 0              | 15.430         | 12.364        |
| Selskabsskat.....                                |           | 3.594         | 7.777          | 235            | 690           |
| Gæld til selskabsdeltagere og<br>ledelse.....    |           | 13.024        | 15.770         | 9.814          | 15.770        |
| Anden gæld.....                                  |           | 22.410        | 25.782         | 0              | 4.046         |
| Periodeafgrænsningsposter.....                   | 13        | 1.780         | 5.043          | 0              | 0             |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser...</b>        |           | <b>86.065</b> | <b>104.112</b> | <b>28.996</b>  | <b>38.819</b> |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSESR.....</b>                  |           | <b>86.375</b> | <b>104.112</b> | <b>28.996</b>  | <b>38.819</b> |
| <b>PASSIVER.....</b>                             |           | <b>95.585</b> | <b>132.874</b> | <b>42.790</b>  | <b>55.987</b> |
| <br>   |           |               |                |                |               |
| Eventualposter mv.                               | 14        |               |                |                |               |
| <br>   |           |               |                |                |               |
| Pantsætninger og<br>sikkerhedsstillelser         | 15        |               |                |                |               |
| <br>   |           |               |                |                |               |
| Nærtstående parter                               | 16        |               |                |                |               |

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

| <b>Koncernen</b>                                      |                              |   |                              |                                   |               |
|---|------------------------------|---|------------------------------|-----------------------------------|---------------|
|   | Selskabs-<br>kapital<br>tkr. | Reserve for<br>udviklingsoml<br>ostninger<br>tkr. | Overført<br>overskud<br>tkr. | Minoritets-<br>interesser<br>tkr. | I alt<br>tkr. |
| Egenkapital 31. december 2018.....                    | 150                          | 3.838   | 17.360                       | 14.125                            | 35.473        |
| Ændring af egenkapital som korrektion<br>af fejl..... |                              |   | -4.855                       | -1.856                            | -6.711        |
| <b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2019..</b>        | <b>150</b>                   | <b>3.838</b>                                      | <b>12.505</b>                | <b>12.269</b>                     | <b>28.762</b> |
| Valutakursreguleringer.....                           |                              |   | -947                         |                                   | -947          |
| Overførsel til/fra andre poster.....                  |                              | 814   | -814                         |                                   |               |
| Forslag til resultatdisponering.....                  |                              |   | -14.307                      | -4.298                            | -18.605       |
| <b>Egenkapital 31. december 2019.....</b>             | <b>150</b>                   | <b>4.652</b>                                      | <b>-3.563</b>                | <b>7.971</b>                      | <b>9.210</b>  |

| <b>Moderselskabet</b>                              |                              |                              |               |
|--|------------------------------|------------------------------|---------------|
|  | Selskabs-<br>kapital<br>tkr. | Overført<br>overskud<br>tkr. | I alt<br>tkr. |
| Egenkapital 31. december 2018.....                 | 150                          | 21.197                       | 21.347        |
| Ændring af egenkapital som korrektion af fejl..... |                              | -4.179                       | -4.179        |
| <b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2019.....</b>  | <b>150</b>                   | <b>17.018</b>                | <b>17.168</b> |
| Forslag til resultatdisponering.....               |                              | -3.374                       | -3.374        |
| <b>Egenkapital 31. december 2019.....</b>          | <b>150</b>                   | <b>13.644</b>                | <b>13.794</b> |

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

|   | <b>Koncernen</b> |                |
|---|------------------|----------------|
|   | <b>2019</b>      | <b>2018</b>    |
|   | tkr.             | tkr.           |
| Årets resultat.....                                   | -18.605          | -15.492        |
| Årets afskrivninger tilbageført.....                  | 2.560            | 2.891          |
| Resultat af associerede selskaber.....                | 162              | 214            |
| Avance/tab ved salg af anlægsaktiver tilbageført..... | 285              | 0              |
| Skat af årets resultat tilbageført.....               | 155              | 0              |
| Øvrige reguleringer.....                              | 0                | 0              |
| Betalt selskabsskat.....                              | -5.441           | -6.652         |
| Ændring i tilgodehavender.....                        | 37.561           | 1.587          |
| Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat)..... | -21.215          | -7.677         |
| Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....  | -1.709           | 437            |
| <b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>          | <b>-6.247</b>    | <b>-24.692</b> |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver.....                | -1.777           | -4.952         |
| Køb af materielle anlægsaktiver.....                  | -2.930           | -1.731         |
| Køb af finansielle anlægsaktiver.....                 | -1.006           | 518            |
| <b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>    | <b>-5.713</b>    | <b>-6.165</b>  |
| Ændringer langfristet gæld.....                       | 310              | 0              |
| <b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>   | <b>310</b>       | <b>0</b>       |
| <b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>                        | <b>-11.650</b>   | <b>-30.857</b> |
| Likvider 1. januar.....                               | -8.193           | 22.664         |
| <b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>                     | <b>-19.843</b>   | <b>-8.193</b>  |
| Likvider 31. december specificeres således:           |                  |                |
| Likvide beholdninger.....                             | 6.444            | 10.257         |
| Gæld til pengeinstitutter.....                        | -26.287          | -18.450        |
| <b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>                       | <b>-19.843</b>   | <b>-8.193</b>  |

## NOTER

|  | Koncernen      |                | Moderselskabet |                | Note     |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------|
|  | 2019<br>tkr.   | 2018<br>tkr.   | 2019<br>tkr.   | 2018<br>tkr.   |          |
| <b>Personaleomkostninger</b>   |                |                |                |                | <b>1</b> |
| Antal personer beskæftiget i gennemsnit:                               |                |                |                |                |          |
| Koncernen: 291 (2018: 339)   |                |                |                |                |          |
| Moderselskabet: 1 (2018: 1)  |                |                |                |                |          |
| Løn og gager m.v. ....   | 126.920        | 141.817        | 0              | 0              |          |
| Pensioner.....   | 2.886          | 4.317          | 0              | 0              |          |
| Andre omkostninger til social sikring                                  | 10.957         | 11.596         | 0              | 0              |          |
| Andre personaleomkostninger.....                                       | 11.062         | 14.841         | 0              | 0              |          |
|  | <b>151.825</b> | <b>172.571</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       |          |
| <b>Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b> |                |                |                |                | <b>2</b> |
| Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder.....                    | 0              | 0              | -2.353         | -12.556        |          |
| Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder.....              | 162            | -214           | 0              | 0              |          |
|  | <b>162</b>     | <b>-214</b>    | <b>-2.353</b>  | <b>-12.556</b> |          |
| <b>Andre finansielle indtægter</b>                                     |                |                |                |                | <b>3</b> |
| Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....                       | 0              | 0              | 124            | 0              |          |
| Finansielle indtægter i øvrigt.....                                    | 578            | 1.568          | 0              | 0              |          |
|  | <b>578</b>     | <b>1.568</b>   | <b>124</b>     | <b>0</b>       |          |
| <b>Andre finansielle omkostninger</b>                                  |                |                |                |                | <b>4</b> |
| Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....                    | 0              | 0              | 490            | 528            |          |
| Finansielle omkostninger i øvrigt.....                                 | 5.161          | 2.613          | 672            | 875            |          |
|  | <b>5.161</b>   | <b>2.613</b>   | <b>1.162</b>   | <b>1.403</b>   |          |
| <b>Skat af årets resultat</b>  |                |                |                |                | <b>5</b> |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....                    | 1.868          | 841            | -272           | -185           |          |
| Regulering skat vedrørende tidligere år.....                           | -690           | 0              | 0              | 0              |          |
| Regulering af udskudt skat.....  | -1.333         | -1.847         | 0              | 0              |          |
|  | <b>-155</b>    | <b>-1.006</b>  | <b>-272</b>    | <b>-185</b>    |          |



## NOTER

|  | Koncernen      |                | Moderselskabet |                | Note     |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------|
|  | 2019<br>tkr.   | 2018<br>tkr.   | 2019<br>tkr.   | 2018<br>tkr.   |          |
| <b>Forslag til resultatdisponering</b>                             |                |                |                |                | <b>6</b> |
| Overført resultat.....   | -14.307        | -9.581         | -3.374         | -13.249        |          |
| Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat..... | -4.298         | -5.911         | 0              | 0              |          |
|  | <b>-18.605</b> | <b>-15.492</b> | <b>-3.374</b>  | <b>-13.249</b> |          |

## Immaterielle anlægsaktiver

|  | Koncernen                                |                  |  | Note |
|--|--|------------------|--|------|
|  | Færdiggjorte udviklingsprojekter<br>tkr. | Goodwill<br>tkr. | Udv.projekter under udførelse og forudbetalinger<br>tkr. |      |
| Kostpris 1. januar 2019.....                     | 0  | 13.978           | 4.921  |      |
| Overførsler til/fra andre poster.....            | 5.809                                    | 0                | -5.809   |      |
| Tilgang.....                                     | 0  | 0                | 1.777  |      |
| <b>Kostpris 31. december 2019.....</b>           | <b>5.809</b>                             | <b>13.978</b>    | <b>889</b>   |      |
| Afskrivninger 1. januar 2019.....                | 0  | 10.470           | 0  |      |
| Årets afskrivninger .....                        | 733                                      | 1.000            | 0  |      |
| <b>Afskrivninger 31. december 2019.....</b>      | <b>733</b>                               | <b>11.470</b>    | <b>0</b>   |      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019..</b> | <b>5.076</b>                             | <b>2.508</b>     | <b>889</b>   |      |

## Særlige forudsætninger for indregning af Udviklingsomkostninger

Koncernens udviklingsomkostninger består af udvikling af Cloud løsninger, hvilket er baseret på ny "Cloud-teknologi". Udviklingsomkostningerne består af flere projekter hvor de fleste er færdigudviklet i 2019. Et projekt er stadig under udvikling. Projektet forløber i overensstemmelse med forventningerne og forventes at blive afsluttet i 2020.

## NOTER

|  |  | Note  |
|--|--|---|
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                          |  | <b>8</b>  |
|  | <b>Koncernen</b>   |   |
|  | <u>Andre anlæg,<br/>driftsmateriel og<br/>inventar<br/>tkr.</u>  |   |
| Kostpris 1. januar 2019.....                             | 8.092  |   |
| Tilgang.....   | 2.930  |   |
| Afgang.....  | -130   |   |
| <b>Kostpris 31. december 2019.....</b>                   | <b>10.892</b>  |   |
| Opskrivninger 1. januar 2019.....                        | 21   |   |
| <b>Opskrivninger 31. december 2019.....</b>              | <b>21</b>  |   |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....                | 6.080  |   |
| Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver..... | -100   |   |
| Årets afskrivninger .....                                | 810  |   |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....</b>      | <b>6.790</b>   |   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>      | <b>4.123</b>   |   |
| <br><b>Finansielle anlægsaktiver</b>                     |  | <br><b>9</b>  |
|  | <b>Koncernen</b>   |   |
|  | <u>Kapitalandele i<br/>associerede<br/>virksomheder<br/>tkr.</u> | <u>Lejedespositum<br/>og andre<br/>tilgodehavender<br/>tkr.</u> |
| Kostpris 1. januar 2019.....                             | 4.550  | 1.470   |
| Tilgang.....   | 0  | 1.006   |
| <b>Kostpris 31. december 2019.....</b>                   | <b>4.550</b>   | <b>2.476</b>  |
| Årets opskrivninger .....                                | -162   | 0   |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....</b>      | <b>-162</b>  | <b>0</b>  |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....                | 476  | 0   |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....</b>      | <b>476</b>   | <b>0</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>      | <b>3.912</b>   | <b>2.476</b>  |

## NOTER

## Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

9

|   | Moderselskabet                          |   |
|---|---|---|
|   | Kapitalandele i dattervirksomheder tkr. | Kapitalandele i associerede virksomheder tkr. |
| Kostpris 1. januar 2019.....                        | 148.185                                 | 516   |
| Afgang.....   | 0                                       | -476  |
| <b>Kostpris 31. december 2019.....</b>              | <b>148.185</b>                          | <b>40</b>                                     |
| Opskrivninger 1. januar 2019.....                   | -104.806                                | 0   |
| Årets opskrivninger .....                           | -2.353                                  | 0   |
| <b>Opskrivninger 31. december 2019.....</b>         | <b>-107.159</b>                         | <b>0</b>                                      |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....           | 0                                       | 476   |
| Tilbageførte afskrivninger.....                     | 0                                       | -476  |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....</b> | <b>0</b>                                | <b>0</b>                                      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b> | <b>41.026</b>                           | <b>40</b>                                     |

## Kapitalandele i dattervirksomheder

| Navn og hjemsted                               | Ejerandel |
|--|-----------|
| AlfaPeople ApS, Danmark.....                   | 100 %     |
| AlfaPeople Inc, USA.....                       | 72,3 %    |
| AlfaPeople Mexico S.A. DE C.V, Mexico.....     | 52,2 %    |
| AlfaPeople Centroamerica S.A., Costa Rica..... | 52,2 %    |
| AlfaPeople Andino S.A., Colombia.....          | 52,2 %    |
| AlfaPeople Chile S.A., Chile.....              | 95 %      |
| AlfaPeople Europe ApS, Danmark.....            | 86,5 %    |
| AlfaPeople GmbH, Tyskland.....                 | 95 %      |
| AlfaPeople AG, Schweiz.....                    | 87 %      |
| AlfaPeople Nordic A/S, Danmark.....            | 53 %      |
| AlfaPeople CRM Ltd., UK.....                   | 100 %     |
| Portal del Futuro, Costa Rica.....             | 100 %     |
| Gaardboe Holding ApS, Danmark.....             | 100 %     |

## Kapitalandele i associerede virksomheder

| Navn og hjemsted                               | Ejerandel |
|--|-----------|
| Provance Technologies Inc., Canada.....        | 37,6 %    |
| AlfaPeople Holding do Brasil, Brasilien.....   | 20 %      |
| FYI Treinamento, Brasilien.....                | 100 %     |
| Code-K Sistemas, Brasilien.....                | 100 %     |
| AP Brasil Consultoria De Informática, Bra..... | 100 %     |
| CAPS CRM, Brasilien.....                       | 100 %     |

## NOTER

## Note

**Udskudt skatteaktiv**

10

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

|  | Koncernen    |              | Moderselskabet |              |
|--|--------------|--------------|----------------|--------------|
|  | 2019<br>tkr. | 2018<br>tkr. | 2019<br>tkr.   | 2018<br>tkr. |
| Udskudt skatteaktiv 1. januar.....                   | 3.072        | 0            | 0              | 0            |
| Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....        | 1.334        | 1.225        | 0              | 0            |
| Årets udskudte skat i egenkapitalen.                 | 0            | 1.847        | 0              | 0            |
| <b>Årets udskudte skat i balancen, passiver.....</b> | <b>4.406</b> | <b>3.072</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>     |

Koncernens udskudte skatteaktiver vedrører primært forskellen mellem regnskabsmæssige værdier og skattemæssige værdier af materielle anlægsaktiver og er indregnet på baggrund af forventningerne til de næste par års påviselige resultater baseret på budgetter.

**Periodeafgrænsningsposter**

11

|                   |          |              |          |          |
|-------------------|----------|--------------|----------|----------|
| Omkostninger..... | 0        | 1.215        | 0        | 0        |
|                   | <b>0</b> | <b>1.215</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer og husleje, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

**Langfristede gældsforpligtelser**

12

|                 | Koncernen                        |                            |                                |                                  |                                  |
|-----------------|----------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                 | 31/12 2019<br>gæld i alt<br>tkr. | Afdrag<br>næste år<br>tkr. | Restgæld<br>efter 5 år<br>tkr. | 31/12 2018<br>gæld i alt<br>tkr. | Kortfristet<br>del primo<br>tkr. |
| Anden gæld..... | 310                              | 0                          | 0                              | 0                                | 0                                |
|                 | <b>310</b>                       | <b>0</b>                   | <b>0</b>                       | <b>0</b>                         | <b>0</b>                         |

Tekstafsnit

**Periodeafgrænsningsposter**

13

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger, der vedrører indtægter i efterfølgende år.

**NOTER****Note****Eventualposter mv.****14****Eventualaktiver**

Koncernen:

Koncernen har ikke indregnede eventualaktiver på 4.759 tkr. i form af negativ udskudt skat vedrørende aktietab.

Moderselskabet:

Moderselskabet har ingen eventualaktiver.

**Eventualforpligtelser**

Koncernen:

De enkelte koncernselskaber har afgivet garantier overfor koncernens største leverandør for koncernens samlede løbende mellemværende.

Moderselskabet:

Selskabet har afgivet garantier overfor tilknyttede og associerede selskabers løbende mellemværende med koncernens største leverandør.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 235 tkr. pr. balancedagen.

**Kontraktlige forpligtelser**

Koncernen:

Der er indgået operationelle huslejeaftaler mv., hvor de samlede fremtidige forpligtelser andrager i alt 2.891 t.kr. Aftalerne løber i mellem 4 og 17 måneder.

Der er i koncernen indgået leasing aftaler mv. med fremtidige forpligtelser på i alt t.kr. 1.740. Aftalerne løber mellem 3 og 18 måneder.

Herudover har koncernen sædvanlige garantiarbejder for udført arbejde.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****15**

Koncernen:

Koncernen har givet virksomhedspant på t.kr. 1.000 til pengeinstitut omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Pr. 31. december 2019 udgør omfanget af pantsætninger og sikkerhedsstillelser 1.296 tkr. i koncernens favør, og den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver og de aktiver, der er stillet sikkerhed i udgør 12.628 tkr.

Moderselskabet:

Ingen.

**NOTER****Note****Nærtstående parter****16**

Bestemmende indflydelse:

Michael Gaardboe, Gammel Strandvej 209A, 3060 Espergærde, har bestemmende indflydelse i egenskab af koncernens kapitalejer.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Gaardboe ApS har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Gaardboe ApS for 2019 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er derudover udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Ændring som følge af væsentlige fejl

#### Koncern

Der er foretaget korrektion af sammenligningstallene som følge af væsentlige fejl i indregning af igangværende arbejder. Korrektionen påvirker egenkapitalen primo negativt med i alt T.DKK 6.711. Der er foretaget korrektion af sammenligningstal på "Nettoomsætning" med i alt T.DKK - 9.252 og sammenligningstal for "Skat af årets resultat" er reduceret med i alt T.DKK 1.848. Som følge heraf, er sammenligningstallet for "Årets resultat" forhøjet med T.DKK 9.826.

Hoved- og nøgletal er tilrettet som følge af ovenstående.

#### Moderselskab

Der er foretaget korrektion af sammenligningstallene som følge af væsentlige fejl i indregning af "Kapitalandele i dattervirksomheder". Korrektionen påvirker egenkapitalen primo negativt med i alt T.DKK 4.179. Der er foretaget korrektion af sammenligningstal på "Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder" med i alt T.DKK - 4.179. Som følge heraf, er sammenligningstallet for "Årets resultat" forhøjet med T.DKK 4.179.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Gaardboe ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Gaardboe ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet, som om virksomheden har været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Sammenligningstal korrigeres for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Positive og negative forskelsbeløb mellem anskaffelsværdien og bogførte værdier af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i egenkapitalen ved anskaffelsen. Forskelsbeløbet fra erhvervede virksomheder udgør 0 tkr.

Transaktionsomkostninger, afholdt i forbindelse med erhvervelse af virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.



**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes lineært i takt med, at serviceydelserne leveres.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

**Eksterne direkte omkostninger**

Eksterne direkte omkostninger indeholder køb af ydelser og fremmed arbejde i øvrigt for at opnå nettoomsætningen.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I ejerselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til højst 10 år. Afskrivningsperioden er 5-10 år, da brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

|  | Brugstid | Restværdi |
|--|----------|-----------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... | 3-5 år   | 0-30 %    |

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders og associerede virksomheders underbalance.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til årets gennemsnits kurs.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige tilknyttede virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 er udarbejdelse af pengestrømsopgørelse udeladt. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Michael Gaardboe

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-856145141732

IP: 80.163.xxx.xxx

2020-06-09 20:55:12Z

NEM ID 

## Kim K. Sørensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:79510020

IP: 77.243.xxx.xxx

2020-06-09 23:11:00Z

NEM ID 

## Michael Gaardboe

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-856145141732

IP: 80.163.xxx.xxx

2020-06-10 05:06:06Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EFESD-DNT0H-WUH2Y-2OTBZ-YLIEH-FM2MH

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>