



Tlf.: 39 15 52 00
koebenhavn@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
DK-1561 København V
CVR-nr. 20 22 26 70

GAARDBOE APS
GAMMEL STRANDVEJ 209, 3060 ESPERGÆRDE
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 7. august 2018

Michael Gaardboe

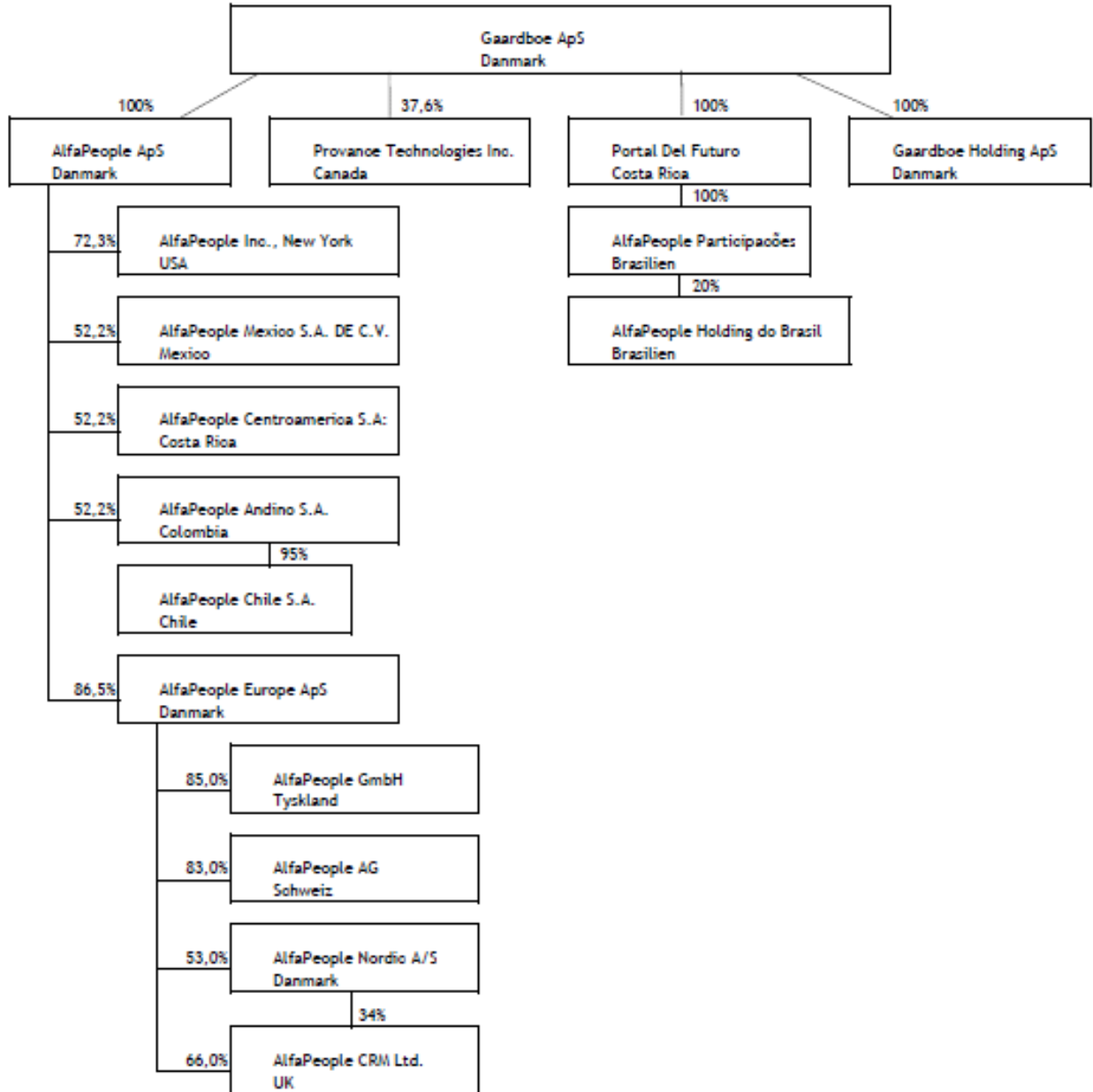
INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	3
Koncernoversigt	4
Erklæringer	
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6-8
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	9
Ledelsesberetning	10-11
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse	12
Balance	13-14
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17-22
Anvendt regnskabspraksis	23-28

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Gaardboe ApS Gammel Strandvej 209 3060 Espergærde
	CVR-nr.: 30 08 28 85 Stiftet: 12. december 2006 Hjemsted: Espergærde Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Michael Gaardboe
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V
Pengeinstitut	Nordea Vestergade 64 5400 Odense C

KONCERNOVERSIGT



LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Gaardboe ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 7. august 2018

Direktion:

Michael Gaardboe

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Gaardboe ApS

REVISIONSPÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Gaardboe ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Overtrædelse af årsregnskabslovens frist for indsendelse af årsrapport

Selskabets ledelse har ikke overholdt årsregnskabslovens krav om, at årsrapporten skal indsendes til Erhvervsstyrelsen inden for den i årsregnskabsloven fastsatte tidsfrist på 5 måneder, og ledelsen kan ifalde ansvar.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

København, den 7. august 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Jens Haugbyrd
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne6161

Kim K. Sørensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34483

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2017 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning.....	326.655	287.808	236.068	193.182	153.454
Driftsresultat før afskrivninger / EBITDA..	39.416	31.409	8.942	15.314	-2.926
Driftsresultat.....	36.659	28.762	6.325	13.100	-3.416
Finansielle poster, netto.....	-3.332	-3.951	1.500	-427	-2.051
Årets resultat.....	19.855	17.969	4.412	4.769	-3.748
Balance					
Balancesum.....	146.310	124.526	103.238	90.670	82.879
Egenkapital.....	49.511	41.388	26.102	23.610	14.724
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	30.894	26.837	16.495	19.493	11.427
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	9.433	1.699	4.772	19.713	-4.211
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	-862	-810	-10.631	898	-1.697
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-4.608	-2.032	353	-1.843	-1.198
Pengestrømme i alt.....	3.963	-1.143	-5.506	18.768	-7.106
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-904	-671	-1.892	898	-1.697
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....	295	247	222	211	250
Nøgletal					
Overskudsgrad.....	11,2	10,0	2,7	6,8	-2,2
Soliditetsgrad.....	21,1	21,6	16,0	21,5	13,8
Egenkapitalforrentning.....	43,7	53,2	17,8	50,6	-21,1
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser).....	68,8	52,3	-4,0	30,8	-28,5

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter består primært af rådgivning, softwareudvikling og salg af standard Microsoft ERP- og CRM-software til en kundekreds hovedsageligt bestående af virksomheder og internationale organisationer.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2017 var igen et godt år for koncernen og moderselskabet med høj aktivitet. Omsætningen steg fra t.DKK 287.808 i 2016 til t.DKK 326.655, en stigning på 13% i organisk vækst. Alle 3 markeder, Europa, USA and LATAM var lønsomme og det koncernmæssige EBITDA på t.DKK 39.416, var i overensstemmelse med forventningerne til året.

Foruden markant forbedring af det økonomiske resultat er der også opnået markante fremskridt med strategiske projekter og forretnings udvikling. Den målrettede strategi med leverancer af "front-office" ERP- og CRM-løsninger til større og internationale virksomhedskunder fungerer godt. Den stigende anerkendelse i såvel markedet som hos Microsoft, giver grundlag for fremtidig international vækst i såvel omsætning og indtjening i 2018.

Europa

AlfaPeople Nordic A/S har fastholdt høj omsætning og indtjening i Danmark og har opnået de stillede målsætninger. Desuden har Danmark bidraget markant til aktiviteter og forretningsudvikling i den øvrige del af Europa.

Tyskland er kommet godt igennem ændringerne, som blev påbegyndt sidste år og resultatet er forbedret markant og der forventes mere end gennemsnitlig vækst i de tyske aktiviteter.

AlfaPeople i Schweiz havde det vanskeligt i første halvår, men opnåede balance efter et skuffende første halvår med deraf ændring af ledelsen. Den nye ledelse fungerer og 2018 forventes at fortsætte med tidligere års rentabilitet.

AlfaPeople i England var i kontrolleret investerings modus og der blev tilført en betydeligt større salgs- og marketings organisation ligesom der blev foretaget betydelige investeringer i forbedring af interne procedurer og compliance, inklusive ISO 9001 og 27001 godkendelser for at imødekomme behovet for fremtidige virksomhedskunder og engagement med større kunder end tidligere. Indtægterne er nu fra direkte salg uden afhængighed af andre leverandører end Microsoft.

USA

I 2017 havde AlfaPeople USA den største vækst i koncernen og markant indtjening, hovedsagelig fra en enkelt aftale. Organisationen er vokset markant og ligeledes markant vækst i anvendelsen af underleverandører. USA markedet vurderes at være overophedet og rekruttering og fastholdelse af medarbejder var hovedudfordringen i 2017 og forventes at fortsætte i 2018. Ordrebeholdningen for 2018 er næsten fyldt op, selv med nedsat og begrænset salgsaktivitet.

Latin Amerika

AlfaPeople Chile er den største Microsoft Dynamics Partner i Chile og er igen belønnet som "Latam Partner of the Year". Chile havde den næsthøjeste vækst i koncernen og det forventes at fortsætte i 2018 med høj indtjening. AlfaPeople tager sig også af AlfaPeople Mexico, som vil være et fokusområde for forretningsudvikling i 2018.

AlfaPeople Colombia er ligeledes den største Microsoft Dynamics Partner i Colombia. Fortsat solid indtjening var i fokus og målene er som vanligt opnået.

AlfaPeople Central America (Costa Rica) gik godt i 2017 og i slutningen af året blev der gennemført et planlagt ledelses-skifte med ny vækst og udviklingsstrategi. 2018 forventes at fastholde indtjeningen, men vækstplanen har første prioritet.

LEDELSESBERETNING

Europa (fortsat)

AlfaPeople Brazil er en associeret virksomhed, hvor selskabet ejer 20% af aktierne. AlfaPeople Brazil har fastholdt positionen som den største Microsoft Dynamics Partner i Brasilien. Selskabet har også opnået nogen vækst og koncentreret sig om at opnå positive resultater samtidig med gennemførelse af markant forretningsudvikling.

Særlige risici

Det vurderes at være væsentligt at kunne måle og håndtere risici, der relateres til den aktuelle indtjening og likviditet, og at kunne justere aktiviteten på markederne.

Generelle risici og anvendte politikker

Koncernens datterselskaber rapporterer månedligt, så der samlet kan følges op på driften og likviditeten samt udviklingen på markeder og kundegrundlag.

Finansielle risici

Koncernens internationale drift i Europa og Sydamerika har påvirket resultatet og egenkapitalen som følge af en række finansielle risici, såvel af cyklisk samt monetær karakter. Det er koncernens politik at begrænse risikoen som værende nødvendigt. De monetære og valutariske risici er hovedsageligt relateret til markederne i England, Brasilien, Colombia og Schweiz.

Der er ikke nogen væsentlige renterisici.

Eksternt miljø

Det er koncernens målsætning og politik at værne om det eksterne miljø. Koncernens aktivitetsområde medfører ikke betydelige miljøpåvirkning.

Videnressourcer

Koncernens videnressourcer er af afgørende betydning for vækst og fremtidig indtjening. Der investeres løbende i medarbejderressourcer med specialviden samt foretages udvikling gennem strategikonferencer og kurser.

Udviklingsaktiviteter

Koncernens vidensressourcer er afgørende for vækst og fremtidig indtjening. Der investeres løbende i personale ressourcer med særkendskab for at sikre udvikling gennem strategi konferencer og kurser.

Der er løbende fortsat udvikling af koncernens produktområder med henblik på såvel at være i front i forhold til efterspørgsel som at være en populær og kvalificeret partner.

Betydgsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens og moderselskabets finansielle stilling væsentligt.

Egne kapitalandele

	2017 tkr.	2016 tkr.
Moderselskabet besidder ikke egne kapitalandele. Koncernens beholdning af egne kapitalandele er således:		
AlfaPeople Europe, 68 stk. a nom. 1.000 kr.....	68	68
AlfaPeople Nordic, 206 stk. a nom. 1.000 kr.....	206	206
AlfaPeople Schweiz, 40 stk. a nom. 100 CHF.....	8	4
	282	278
Egne kapitalandele i % af selskabskapitalen:		
AlfaPeople Europe.....	13,5	13,5
AlfaPeople Nordic.....	23,0	23,0
AlfaPeople Schweiz.....	8,0	4,0
	44,5	40,5

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
NETTOOMSÆTNING		326.655	287.808	0	0
Andre driftsindtægter.....		992	1.206	0	0
Eksterne direkte omkostninger.....		-74.294	-63.142	0	0
BRUTTORESULTAT		253.353	225.872	0	0
Personaleomkostninger.....	1	-174.717	-154.213	-1.200	0
Af- og nedskrivninger.....		-2.757	-2.647	0	0
Eksterne omkostninger.....		-39.220	-40.250	-2.583	-137
DRIFTSRESULTAT		36.659	28.762	-3.783	-137
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....	2	-568	-354	18.116	14.637
Andre finansielle indtægter.....		751	556	0	171
Andre finansielle omkostninger.....	3	-4.083	-4.507	-2.845	-4.254
RESULTAT FØR SKAT		32.759	24.457	11.488	10.417
Skat af årets resultat.....	4	-12.904	-6.488	627	910
ÅRETS RESULTAT	5	19.855	17.969	12.115	11.327

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Goodwill.....		4.816	6.082	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	6	4.816	6.082	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.849	2.361	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	7	1.849	2.361	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	70.579	130.720
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		4.683	4.274	40	40
Andre kapitalandele.....		0	92	0	92
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		1.379	1.046	0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	8	6.062	5.412	70.619	130.852
ANLÆGSAKTIVER.....		12.727	13.855	70.619	130.852
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		83.080	70.676	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	9	19.741	13.461	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	0	5.400
Udskudte skatteaktiver.....	10	168	356	0	0
Andre tilgodehavender.....		2.285	2.090	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		1.760	2.702	0	35
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	2.737	0
Periodeafgrænsningsposter.....	11	1.338	1.503	0	0
Tilgodehavender.....		108.372	90.788	2.737	5.435
Likvide beholdninger.....		25.211	19.883	33	32
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		133.583	110.671	2.770	5.467
AKTIVER.....		146.310	124.526	73.389	136.319

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Selskabskapital.....		150	150	150	150
Overført overskud.....		30.744	26.687	30.744	26.687
Minoritetsinteresser.....		18.617	14.551	0	0
EGENKAPITAL.....		49.511	41.388	30.894	26.837
Hensættelse til udskudt skat.....	10	1.281	1.263	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		1.281	1.263	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		2.549	1.184	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		32.690	21.490	2.581	139
Gæld, tilknyttede virksomheder....		0	0	14.239	91.695
Selskabsskat.....		12.094	4.587	3.024	0
Skyldigt sambeskatningsbidrag.....		0	0	4	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		19.820	24.650	18.817	17.353
Anden gæld.....		20.182	22.089	3.830	295
Periodeafgrænsningsposter.....		8.183	7.875	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser....		95.518	81.875	42.495	109.482
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		95.518	81.875	42.495	109.482
PASSIVER.....		146.310	124.526	73.389	136.319
Eventualposter mv.	12				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13				
Nærtstående parter	14				

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Koncernen			
	Selskabs- kapital	Overført overskud	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	150	26.688	14.551	41.389
Kapitalforhøjelse.....		-5.719		-5.719
Køb af egne kapitalandele.....		-159		-159
Valutakursreguleringer.....		-2.181		-2.181
Afgang.....			-3.674	-3.674
Forslag til årets resultatdisponering.....		12.115	7.740	19.855
Egenkapital 31. december 2017.....	150	30.744	18.617	49.511

	Moderselskabet		
	Selskabs- kapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	150	26.688	26.838
Kapitalforhøjelse.....		-5.719	-5.719
Køb af egne kapitalandele.....		-159	-159
Valutakursreguleringer.....		-2.181	-2.181
Forslag til årets resultatdisponering.....		12.115	12.115
Egenkapital 31. december 2017.....	150	30.744	30.894

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2017	2016
	tkr.	tkr.
Årets resultat	19.855	17.970
Igangværende arbejde for fremmed regning	-5.972	-588
Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.200	-87
Anden driftsafledt gæld	-12.455	-5.011
Øvrige reguleringer	19.000	13.441
Betalt selskabsskat	-4.248	-5.189
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	-1.431	979
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-4.083	-4.507
Ændring i tilgodehavender	-12.433	-15.309
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	9.433	1.699
Forøgelse af deposita	-333	915
Køb af materielle anlægsaktiver	-904	-671
Tilgang goodwill	-74	-1.015
Associerede virksomhed	-4.234	-39
Tilknyttede virksomhed	4.683	0
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-862	-810
Minoritetsinteresse	-4.541	-1.698
Tilbagekøb af egne aktier	-159	-242
Køb af Andre kapitalandele	0	-92
Nedskrivning af Andre kapitalandele	92	0
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-4.608	-2.032
ÆNDRING I LIKVIDER	3.963	-1.143
Likvider 1. januar	18.701	19.843
LIKVIDER 31. DECEMBER	22.664	18.700
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	25.213	19.884
Gæld til pengeinstitutter	-2.549	-1.184
LIKVIDER, INDESTÅENDE	22.664	18.700

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2017 tkr.	2016 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.	
Personaleomkostninger					1
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:					
Koncernen: 295 (2016: 247)					
Moderselskabet: 1 (2016: 1)					
Løn og gager m.v.	146.387	132.716	1.200	0	
Pensioner	4.306	3.754	0	0	
Andre omkostninger til social sikring.....	11.309	8.352	0	0	
Andre personaleomkostninger.....	12.715	9.391	0	0	
	174.717	154.213	1.200	0	
Vederlag til direktion.....	1.200	1.200	1.200	0	
	1.200	1.200	1.200	0	
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder					2
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	0	18.684	14.637	
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder.....	-568	-354	-568	0	
	-568	-354	18.116	14.637	
Andre finansielle omkostninger					3
Tilknyttede virksomheder.....	0	0	2.046	3.558	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	4.083	4.507	799	696	
	4.083	4.507	2.845	4.254	
Skat af årets resultat					4
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	12.698	5.613	-627	-910	
Regulering af udskudt skat.....	206	875	0	0	
	12.904	6.488	-627	-910	
Forslag til resultatdisponering					5
Overført resultat.....	12.115	11.327	12.115	11.327	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	7.740	6.642	0	0	
	19.855	17.969	12.115	11.327	

NOTER

	<u>Koncernen</u>		Note
Immaterielle anlægsaktiver			6
	<u>Goodwill</u>		
Kostpris 1. januar 2017.....	13.870		
Kostpris 31. december 2017.....	13.870		
Opskrivninger 1. januar 2017.....	-7.788		
Årets opskrivninger	-1.266		
Opskrivninger 31. december 2017.....	-9.054		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....	4.816		
 Materielle anlægsaktiver			 7
	<u>Koncernen</u>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2017.....	5.358		
Valutakursregulering.....	5		
Tilgang.....	904		
Afgang.....	-14		
Kostpris 31. december 2017.....	6.253		
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	2.996		
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-6		
Årets afskrivninger	1.414		
Af- og nedskrivninger 31. december 2017.....	4.404		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....	1.849		
 Finansielle anlægsaktiver			 8
	<u>Koncernen</u>		
	<u>Kapitalandele i associerede virksomheder</u>	<u>Andre kapitalandele</u>	<u>Lejededpositum og andre tilgodehavender</u>
Kostpris 1. januar 2017.....	5.040	92	1.046
Tilgang.....	0	0	333
Kostpris 31. december 2017.....	5.040	92	1.379
Opskrivninger 1. januar 2017.....	-766	0	0
Årets resultat	409	0	0
Opskrivninger 31. december 2017.....	-357	0	0
Årets nedskrivning.....	0	92	0
Af- og nedskrivninger på goodwill 31. december 2017.....	0	92	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017..	4.683	0	1.379

NOTER

Note

	Moderselskabet		
	Kapitalandele i dattervirksomhed er	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapitalandele
Kostpris 1. januar 2017.....	156.654	40	92
Valutakursregulering.....	-8.059	0	0
Tilgang.....	4.234	476	0
Kostpris 31. december 2017.....	152.829	516	92
Opskrivninger 1. januar 2017.....	-25.934	0	0
Udloddet resultat	-75.000	0	0
Årets resultat	18.684	0	0
Opskrivninger 31. december 2017.....	-82.250	0	0
Årets nedskrivning.....	0	476	92
Af- og nedskrivninger på goodwill 31. december 2017.....	0	476	92
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017..	70.579	40	0

Goodwill

Der er i årets løb købt kapitalandele, der indeholder en goodwill på tkr. 4.000.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
AlfaPeople ApS, Danmark.....	100 %
AlfaPeople Inc, USA.....	72,3 %
AlfaPeople Mexico S.A. DE C.V, Mexico.....	52,2 %
AlfaPeople Centroamerica S.A., Costa Rica.....	52,2 %
AlfaPeople Andino S.A., Colombia.....	52,2 %
AlfaPeople Chile S.A., Chile.....	95 %
AlfaPeople Europe ApS, Danmark.....	86,5 %
AlfaPeople GmbH, Tyskland.....	85 %
AlfaPeople AG, Schweiz.....	83 %
AlfaPeople Nordic A/S, Danmark.....	53 %
AlfaPeople CRM Ltd., UK.....	34 %
AlfaPeople CRM Ltd., UK.....	66 %
Portal del Futuro, Costa Rica.....	100 %
AlfaPeople Participações, Brasilien.....	100 %
AlfaPeople Holding do Brasil, Brasilien.....	20 %
FYI Treinamento, Brasilien.....	100 %
Code-K Sistemas, Brasilien.....	100 %
AP Brasil Consultoria De Informática, Bra.....	100 %
CAPS CRM, Brasilien.....	100 %
Gaardboe Holding ApS, Danmark.....	100 %

NOTER

Note

Kapitalandele i associerede virksomheder

Navn og hjemsted	Ejerandel
Provance Technologies Inc., Canada.....	37,6 %

Igangværende arbejder for fremmed regning					9
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	19.741	13.461	0	0	
Modtagne forudbetalinger fra igangværende arbejder	-8.183	-7.875	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	11.558	5.586	0	0	
Der indregnes således:					
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	19.741	13.461	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-8.183	-7.875	0	0	
	11.558	5.586	0	0	

Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.

Årets udskudte skat i balancen, aktiver.....	168	356	0	0	
Årets udskudte skat i passiver.....	1.281	1.263	0	0	
Årets udskudte skat i balancen, passiver.....	1.113	907	0	0	

Koncernens udskudte skatteaktiver vedrører primært forskellen mellem regnskabsmæssige værdier og skattemæssige værdier af materielle anlægsaktiver og er indregnet på baggrund af forventningerne til de næste par års påviselige resultater baseret på budgetter.

Periodeafgrænsningsposter

Omkostninger	1.338	1.503	0	0	11
	1.338	1.503	0	0	

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer og husleje, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

NOTER**Note****Eventualposter mv.**

12

Eventualaktiver

Koncernen:

Koncernen har eventualaktiver på 4.759 tkr. i form af negativ udskudt skat vedrørende aktietab.

Moderselskabet:

Moderselskabet har ingen eventualaktiver.

Eventualforpligtelser

Koncernen:

De enkelte koncernselskaber har afgivet garantier overfor koncernens største leverandør for koncernens samlede løbende mellemværende.

Hæftelse i sambeskatningen**Moderselskabet:**

Selskabet har afgivet garantier overfor tilknyttede og associerede selskabers løbende mellemværende med koncernens største leverandør.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk med disse selskabet for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat samt for fællesregistrering af moms.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 3.024 t.kr. pr. balancedagen.

Kontraktlige forpligtelser**Koncernen:**

Der er indgået operationelle huslejeaftaler mv., hvor de samlede fremtidige forpligtelser andrager i alt ca. 10.724 t.kr.

Der er i koncernen indgået leasing aftaler mv. med fremtidige forpligtelser på i alt t.kr. 328.

Herudover har koncernen sædvanlige garantiarbejder for udført arbejde.

Moderselskabet:

Der er ingen leje- eller leasingaftaler.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 0 tkr. pr. balancedagen.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

13

Koncernen:

Koncernen har givet virksomhedspant på t.kr. 1.000 til pengeinstitut omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Pr. 31. december 2017 udgør omfanget af pantsætninger og sikkerhedsstillelser 8.353 tkr. i koncernens favør, og den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver og de aktiver, der er stillet sikkerhed i udgør 21.001 tkr.

Moderselskabet:

Ingen.

NOTER**Note****Nærtstående parter**

14

Bestemmende indflydelse:

Michael Gaardboe, Gammel Strandvej 209A, 3060 Espergærde, har bestemmende indflydelse i egenskab af koncernens kapitalejer.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Gaardboe ApS for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er derudover udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Gaardboe ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Gaardboe ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes lineært i takt med, at serviceydelserne leveres.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Eksterne direkte omkostninger

Eksterne direkte omkostninger indeholder køb af ydelser og fremmed arbejde i øvrigt for at opnå nettoomsætningen.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I ejerselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til højst 10 år. Afskrivningsperioden er 5-10 år, da brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-30 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Datter- og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække datter- og associerede virksomheders underbalance.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med concernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til årets gennemsnits kurs.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige tilknyttede virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 er udarbejdelse af pengestrømsopgørelse udeladt. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.