



Tlf: 39 15 52 00
koebenhavn@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
DK-1561 København V
CVR-nr. 20 22 26 70

GAARDBOE APS
GAMMEL STRANDVEJ 209, 3060 ESPERGÆRDE
ÅRSRAPPORT
2015

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 27. juli 2016

Michael Gaardboe

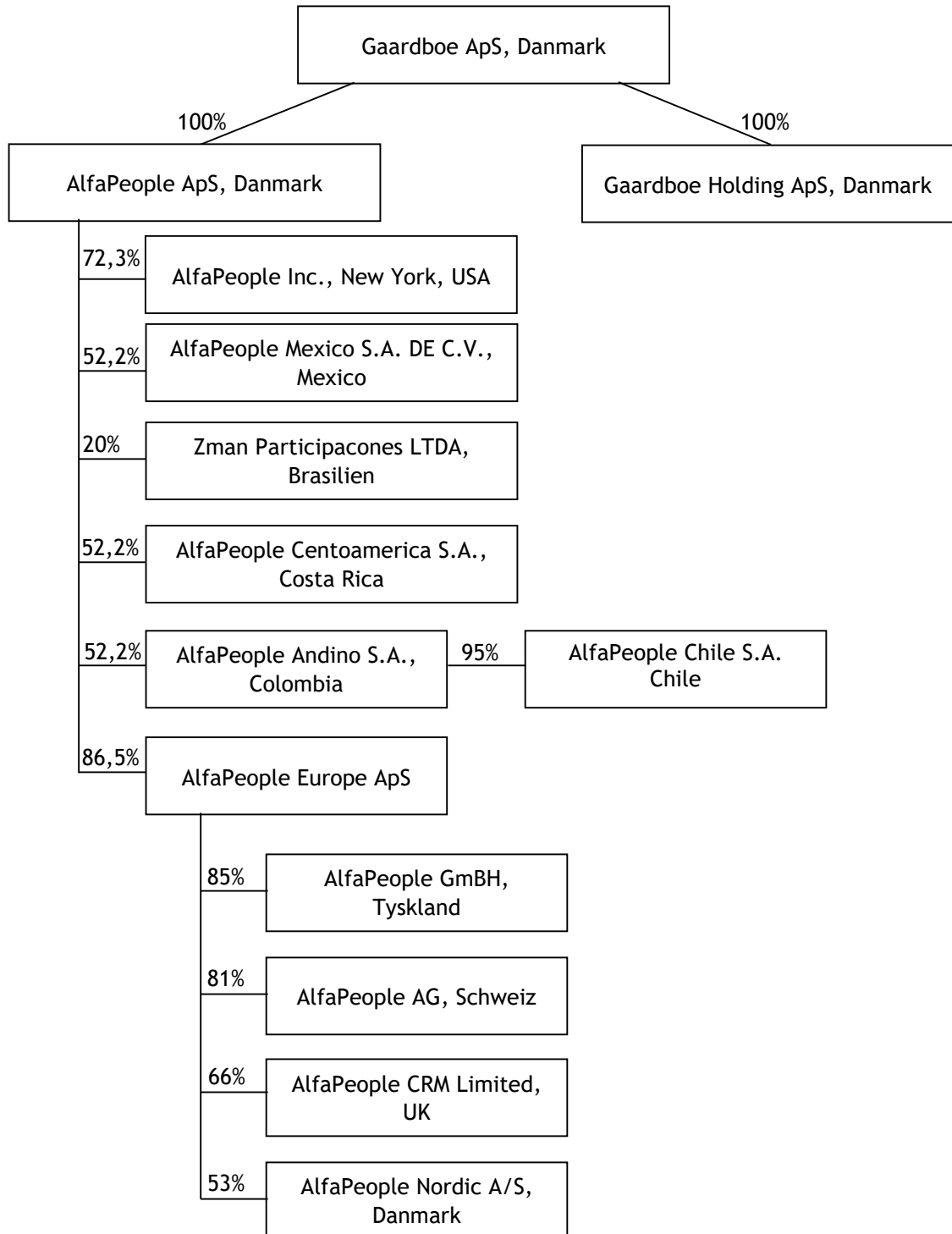
INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	2
Koncernoversigt.....	3
Påtegninger	
Ledespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors erklæringer.....	5-6
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8-9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Anvendt regnskabspraksis.....	10-16
Resultatopgørelse.....	17
Balance.....	18-19
Pengestrømsopgørelse.....	20
Noter.....	21-26

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Gaardboe ApS Gammel Strandvej 209 3060 Espergærde CVR-nr.: 30 08 28 85 Stiftet: 12. december 2006 Hjemsted: Espergærde Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Michael Gaardboe
Revisor	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V
Pengeinstitut	Nordea

KONCERNOVERSIGT



LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2015 for Gaardboe ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27. juli 2016

Direktion

Michael Gaardboe

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejeren i Gaardboe ApS i Gaardboe ApS

PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Gaardboe ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion med forbehold.

Forbehold

Grundlag for konklusion med forbehold

Vi har ved vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet ikke opnået begrundet overbevisning om værdiansættelsen af kapitalandele i udenlandsk associeret virksomhed, der er indregnet i balancerne med 4.589 t.kr., idet der ikke foreligger oplysninger, som underbygger den associerede virksomheds forventede fremtidige indtjening. Som følge heraf har det ikke været muligt for os at afgøre, om der bør foretages justeringer til det beløb på -411 t.kr., der indgår i resultatopgørelserne som resultat af kapitalandele i associeret virksomhed og i resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, årets resultater samt det i balancerne anførte beløb for kapitalandele i associeret virksomhed på 4.589 t.kr., som tillige indgår i kapitalandele i tilknyttede virksomheder, og egenkapitalerne.

Konklusion med forbehold

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet, bortset fra den mulige indvirkning af det forhold, der er beskrevet i grundlaget for konklusion med forbehold, giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

ERKLÆRINGER I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Supplerende oplysninger vedrørende andre forhold

Uden at det har påvirket vores konklusion, skal vi oplyse, at selskabet ikke har overholdt årsregnskabslovens krav om at indsende årsregnskab til Erhvervsstyrelsen inden for 5 måneder efter selskabets regnskabsafslutningsdato. Ledelsen kan ifalde ansvar eller straf herfor.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 27. juli 2016

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 20 22 26 70

Jens Haugbyrd
Statsautoriseret revisor

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.	2012 tkr.
Resultatopgørelse				
Nettoomsætning.....	236.068	193.182	153.454	150.208
Resultat før afskrivninger (EBITDA).....	8.942	15.314	-2.926	-427
Resultat af primær drift.....	6.325	13.100	-3.416	-1.709
Resultat af finansielle poster.....	1.089	-506	-2.097	-1.504
Årets resultat.....	4.412	4.769	-3.748	-1.884
Investeringer i anlægsaktiver				
Balancesum.....	102.419	90.670	82.879	71.968
Egenkapital.....	16.495	19.493	11.427	14.871
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	768	-898	1.697	718
Pengestrømme				
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	4.772	19.713	-4.211	-6.782
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-1.892	898	-1.697	-718
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	353	-1.843	-1.198	2.663
Pengestrømme i alt.....	-5.506	18.768	-7.106	-4.837
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	222	211	250	242
Nøgletal				
Soliditetsgrad.....	16,1	21,5	13,8	20,7
Egenkapitalforrentning.....	24,5	30,8	-28,5	-11,9
Overskudsgrad.....	2,7	6,8	-2,2	-1,1 (Kommer ikke til udtryk)

Nøgletallene følger i al væsentlighed Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består primært af rådgivning og salg af software med hovedvægt inden for CMR-løsninger samt salg af software og hosting.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2015 var et forholdsvis godt år for Gaardboe ApS, udover væsentligt forbedring af vores omsætning, har vi også opnået en god vækst i vores strategiske projekter og forretningsudvikling, men indtjeningen var en smule mindre end forventet.

Eksisterende kunder i Europa og USA har øget deres efterspørgsel og selvom markederne i Latam var været påvirket af den makroøkonomiske udfordring fra udsvingene i US \$. Gruppen har opnået en vækst i omsætningen på 21% i Danmark i 2015, hvilket var en smule over budget. Markedet i UK og USA har bidraget med den største vækst, mens Colombia har haft en stor vækst i lokal valuta.

I Brasilien, i starten af 2015 indgik AlfaPeople en fusionsaftale med Tridea om driften, der er Dynamics CRM markedsleder i Brasilien, hvor AlfaPeople ApS efter aftalen har 20% ejerskab i det associerede selskabet "AlfaPeople Brazil" hvor den lokale ledelse ejer majoriteten. Som en del af aftalen har AlfaPeople nedskrevet et lån til selskaberne med mio. kr. 4, hvilket påvirker årets resultat med samme beløb.

Et EBITDA på t.DKK 6.325 for koncernen er mindre end forventet, men taget omkostningerne til fusionen og de negative kursreguleringer i Latam i betragtning, så vurderes resultatet at være fornuftigt.

Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens og moderselskabets finansielle stilling væsentligt.

Særlige risici

Det vurderes at være væsentligt at kunne måle og håndtere risici der relaterer sig til øjeblikkelige indtjening likviditet og at kunne justere aktiviteten på markederne.

Generelle risici og benyttede politikker:

Koncernens datterselskaber rapportere månedligt, så der samlet kan følges op på driften og likviditeten, samt for udviklingen på markeder og kundegrundlaget.

Finansielle risici:

Koncernens internationale drift i Europa og Sydamerika har påvirket resultatet og egenkapitalen for en række finansielle risici, såvel af cyklisk samt monetær karakter. Det er koncernens politik at begrænse risikoen som nødvendigt. De monetære risici er hovedsageligt relateret til markederne i Brasilien, Colombia og Schweiz.

Der er ikke nogle væsentlige renterisici.

Eksternt miljø

Det er koncernens målsætning og politik at værne om det eksterne miljø. Koncernens aktivitetsområde medfører ikke betydende miljøpåvirkning.

Videnressourcer

Koncernens videnressourcer er af afgørende betydning for vækst og fremtidig indtjening. Der investeres løbende i medarbejderressourcer med specialviden samt foretages udvikling gennem strategikonferencer og kurser.

LEDELSESBERETNING

Udviklingsaktiviteter

Der foretages løbende udvikling af koncernens produktområder med henblik på at være i front i forhold til efterspørgslen samt at være en efterspurgt og kvalificeret samarbejdspartner.

Koncernens forventede udvikling

Den fremtidige økonomiske udvikling forventes at være præget af fortsat aktivitetsmæssig fremgang i et konkurrencemæssigt præget marked. Omsætningen forventes at blive svagt stigende.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Gaardboe ApS for 2015 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet og de dattervirksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af de reviderede regnskaber for moderselskabet og dattervirksomhederne, og der er foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, mellemværender og udbytter samt ikke realiseret koncernintern fortjeneste og tab på varebeholdninger og anlægsaktiver.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusiv ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved erhvervelse af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

Kostprisen for kapitalandelene i de erhvervede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte koncerngoodwill (positivt forskelsbeløb), indregnes som aktiv og afskrives lineært efter en individuel vurdering af aktivets brugstid, dog maksimalt 10 år. Koncernbadwill (negativt forskelsbeløb), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og reduceres i takt med realisering af de forhold, der ligger til grund for forskelsbeløbet.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Ved opgørelse af koncernresultatet og koncernegenkapitalen anføres den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, særskilt.

Valuta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for året. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Valutakursreguleringer, opstået ved omregning af egenkapitaler ved årets begyndelse og resultatopgørelser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af integrerede udenlandske enheder, omregnes monetære og ikke monetære poster til balancedagens kurs. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige kurser for året.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes lineært i takt med, at serviceydelserne leveres.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Produktudvikling

Omkostninger ved koncernens løbende produktudvikling indregnes i resultatopgørelsen i takt med omkostningernes afholdelse, medens der ved større projekter foretages vurdering med henblik på omfanget af regnskabsmæssig aktivering.

Finansielle indtægter og omkostninger

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer. Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser indregnes løbende som finansiel omkostning henholdsvis finansiel indtægt.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som koncernen har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Omkostninger til udviklingsprojekter indregnes til kostpris omfattende omkostninger, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Færdiggjorte udviklingsprojekter.....	10 år	0%
Goodwill.....	10 år	0%

Goodwill afskrives over en længere periode end 5 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0-30%

Nyanskaffelser af produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar med kostpris på under DKK 12.800 pr. stk. indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle anlægsaktiver

I koncernens balance indregnes associerede virksomheder til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhederne reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. De associerede virksomheders resultat indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt til de andele, der svarer til kapitalandelene.

I moderselskabets balance måles kapitalandele i dattervirksomheder, og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhederne, reguleret for resterende værdi af positiv eller negativ goodwill samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Dattervirksomhedernes og de associerede virksomheders resultat indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt til de andele, der svarer til kapitalandelene.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder der indregnes til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhederne, med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Ved erhvervelse af nye virksomheder, der indregnes til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhederne, anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor i afsnittet "Koncernregnskab".

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi, med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skyldig skat og udskudt skat

Moderselskabet overtager som administrationselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser og indregnes i balancen med den gældende skatteprocent. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af anlægsaktiver reguleret for tilhørende ændringer i tilgodehavender og gæld.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til kapitalejere samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og gæld til kreditinstitutter.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

NØGLETAL

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$$

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2015 tkr.	2014 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.
NETTOOMSÆTNING		236.068	193.182	0	0
Eksterne direkte omkostninger.....		-55.302	-43.212	0	0
BRUTTORESULTAT		180.766	149.970	0	0
Personaleomkostninger.....	1	-131.561	-107.862	-2.800	-1.000
Af- og nedskrivninger.....		-2.617	-1.691	0	0
Andre driftsindtægter.....		999	4.832	0	0
Eksterne omkostninger.....		-41.262	-31.626	-93	-74
Justering af kapitalandele mv.....		0	-523	0	0
DRIFTSRESULTAT		6.325	13.100	-2.893	-1.074
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....		0	0	4.137	8.011
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder.....		-411	-79	0	0
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder.....		0	0	-3.385	-3.255
Andre finansielle indtægter.....		8.432	2.129	622	623
Andre finansielle omkostninger.....		-6.932	-2.556	-672	-577
RESULTAT FØR SKAT		7.414	12.594	-2.191	3.728
Skat af årets resultat.....	2	-3.002	-2.889	1.466	1.041
ORDINÆRT RESULTAT EFTER SKAT ...		4.412	9.705	-725	4.769
Minoritetsinteressernes andel af overskud i datterselskaber.....		-5.137	-4.936	0	0
ÅRETS RESULTAT		-725	4.769	-725	4.769
KONCERNENS ANDEL AF ÅRETS RESULTAT		-725	4.769		
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING					
Overført resultat.....				-725	4.769
I ALT				-725	4.769

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2015 tkr.	2014 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.
Goodwill.....		6.506	8.331	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	3	6.506	8.331	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		2.897	2.129	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	4	2.897	2.129	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....		0	0	117.068	115.203
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		4.589	0	0	0
Deposita.....		1.961	405	0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	5	6.550	405	117.068	115.203
ANLÆGSAKTIVER.....		15.953	10.865	117.068	115.203
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		53.140	41.503	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	6	5.816	886	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	5.229	5.400
Udskudte skatteaktiver.....		459	677	0	0
Andre tilgodehavender.....		3.834	7.694	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		576	1.462	1.823	1.203
Periodeafgrænsningsposter.....		1.987	463	0	0
Tilgodehavender.....		65.812	52.685	7.052	6.603
Likvider.....		20.654	27.120	34	135
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		86.466	79.805	7.086	6.738
AKTIVER.....		102.419	90.670	124.154	121.941

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2015 tkr.	2014 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.
Selskabskapital.....		150	150	150	150
Overført overskud.....		16.345	19.343	16.345	19.343
EGENKAPITAL.....	7	16.495	19.493	16.495	19.493
MINORITETSINTERESSER.....		9.607	4.117	0	0
Hensættelse til udskudt skat.....		491	2.401	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		491	2.401	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		812	1.772	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		21.577	15.312	164	129
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	0	89.617	84.214
Selskabsskat.....		2.036	6.196	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.		24.288	19.078	16.873	17.093
Anden gæld.....		27.113	22.301	1.005	1.012
Kortfristede gældsforpligtelser		75.826	64.659	107.659	102.448
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		75.826	64.659	107.659	102.448
PASSIVER.....		102.419	90.670	124.154	121.941
 Eventualposter mv.	 8				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	 9				
 Nærtstående parter	 10				

PENGESTRØMSOPGØRELSE

	Koncernen	
	2015	2014
	tkr.	tkr.
Årets resultat.....	4.412	9.705
Reguleringer.....	4.565	5.086
Forskydning i driftskapital:		
Igangværende arbejde for fremmed regning.....	-4.930	2.143
Tilgodehavender.....	-9.298	-1.641
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	6.262	-3.349
Anden driftsafledt gæld.....	10.021	4.222
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter.....	9.077	2.129
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger.....	-7.368	-2.556
Betalt selskabsskat.....	-7.969	3.974
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER.....	4.772	19.713
Forøgelse af deposita.....	-1.556	0
Køb af anlægsaktiver.....	-1.892	898
Associerede virksomhed.....	-5.000	0
Afskrivninger.....	744	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	-2.927	0
PENGESTRØMME FRA FINANSERINGS- OG INVESTERINGSAKTIVITET.....	-10.631	898
Minoritetsinteresse.....	353	-1.843
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	353	-1.843
ÆNDRING I LIKVIDER.....	-5.506	18.768
Likvider 1. januar.....	25.348	6.580
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	19.842	25.348
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvider.....	20.654	27.120
Gæld til pengeinstitutter.....	-812	-1.772
LIKVIDER, NETTOGÆLD.....	19.842	25.348

NOTER

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		Note
	2015 tkr.	2014 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	
Personaleomkostninger					1
Gennemsnitligt antal medarbejdere...	222	211	1	1	
Løn og gager.....	131.561	107.862	2.800	1.000	
	131.561	107.862	2.800	1.000	
Vederlag til direktion.....	5.600	8.500	2.800	1.000	
	5.600	8.500	2.800	1.000	
Skat af årets resultat					2
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	4.912	2.182	-1.466	-1.041	
Regulering af udskudt skat.....	-1.918	707	0	0	
	2.994	2.889	-1.466	-1.041	
Immaterielle anlægsaktiver					3
			<u>Koncernen</u>		
			Goodwill		
Kostpris 1. januar 2015.....			13.186		
Afgang.....			-331		
Kostpris 31. december 2015.....			12.855		
Afskrivninger 1. januar 2015.....			4.855		
Årets afskrivninger			1.494		
Afskrivninger 31. december 2015.....			6.349		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....			6.506		

NOTER

		Note
Anlægsaktiver		4
	Koncernen	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2015.....	8.451	
Valutakursregulering til ultimokurs.....	100	
Tilgang.....	2.132	
Afgang.....	-5.903	
Kostpris 31. december 2015.....	4.780	
Opskrivninger 1. januar 2015.....	0	
Opskrivninger 31. december 2015.....	0	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2015.....	6.322	
Valutakursregulering til ultimokurs.....	36	
Afskrivninger solgte aktiver.....	-5.601	
Årets afskrivninger	1.126	
Af- og nedskrivninger 31. december 2015.....	1.883	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....	2.897	
Finansielle anlægsaktiver		5
	Koncernen	
	Kapitalandele i as- socierede virksom- heder	
Kostpris 1. januar 2015.....	46	
Tilgang.....	5.000	
Afgang.....	-46	
Kostpris 31. december 2015.....	5.000	
Opskrivninger 1. januar 2015.....	-46	
Afgang.....	46	
Årets resultat	-411	
Opskrivninger 31. december 2015.....	-411	
Saldo 31. december 2015.....	4.589	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....	4.589	

NOTER

Note

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

5

	<u>Moderselskabet</u> Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. januar 2015.....	156.654
Kostpris 31. december 2015.....	156.654
Opkrivninger 1. januar 2015.....	-41.451
Valutakursregulering til ultimokurs.....	655
Årets resultat	4.137
Tilbagekøb af egne aktier.....	-2.927
Opkrivninger 31. december 2015.....	-39.586
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015.....	117.068

Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Stemme og ejerandel %
AlfaPeople ApS, Espergærde.....	105.859	3.810	100
Gaardboe Holding ApS, Espergærde.....	11.209	327	100

Kapitalandele i associerede virksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Stemme og ejerandel %
Zman Participacoes LTDA, Brasilien.....	89	89	20

Som led i sammenslutningen af brasilianske koncernselskaber med den brasilianske Tridea koncern er der med resultatmæssig effekt foretaget nedskrivning af tilgodehavende på t.DKK 4.570 samt modtaget kapitalandele på 20%, som er værdiansat til t.DKK 5.000. Kapitalandelene er aktier i moderselskabet Zman Participacoes LTDA, som er 100% ejer af en række brasilianske IT datterselskaber.

NOTER

	Koncernen		Moterselskabet		Note
	2015 tkr.	2014 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	
Igangværende arbejder for fremmed regning					6
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	6.328	1.222	0	0	
Modtagne forudbetalinger fra igangværende arbejder.....	512	336	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	5.816	886	0	0	
Der indregnes således:					
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	5.816	886	0	0	
	5.816	886	0	0	

NOTER

Note

Egenkapital

7

	Koncernen				
	Selskabs- kapital	Tilbagekøb af egne aktier	Overført overskud	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. januar 2015.....	150	0	19.344	0	19.494
Valutakursregulering af kapitalandele.....	0	0	653	0	653
Overført af årets resultat.....	0	-2.927	-725	0	-3.652
Egenkapital 31. december 2015.....	150	-2.927	19.272	0	16.495

	Moterselskabet				
	Selskabs- kapital	Tilbagekøb af egne aktier	Overført overskud	Udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. januar 2013.....	150	0	19.344	0	19.494
Valutakursregulering af kapitalandele.....	0	0	653	0	653
Overført af årets resultat.....	0	-2.927	-725	0	-3.652
Egenkapital 31. december 2015.....	150	-2.927	19.272	0	16.495

Bevægelser på selskabskapitalen i regnskabsåret og de 5 foregående regnskabsår:

	2015
	tkr.
Saldo pr. 01.01.10.....	150
Selskabskapital ultimo.....	150

NOTER**Eventualposter mv.**

8

Eventualaktiver

Koncernen:

Koncernen har eventualaktiv på 4.759 tkr. i form af negativ udskudt skat vedrørende aktietab.

Moderselskabet:

Moderselskabet har ingen eventualaktiver.

Eventualforpligtelser

Koncernen:

De enkelte koncernselskaber har afgivet garantier overfor koncernens største leverandør for koncernens samlede løbende mellemværende, der udgør 637 t.kr.

Moderselskabet:

Selskabet har afgivet garantier overfor tilknyttede og associerede selskabers løbende mellemværende med koncernens største leverandør.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk med disse selskabet for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat samt for fællesregistrering af moms.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 637 t.kr. pr. balancedagen.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

9

Koncernen:

Koncernen har givet virksomhedspant 1.000 tkr. til pengeinstitut omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Der er ikke gæld til pengeinstitut.

Herudover har koncernen sædvanlige garantiarbejder for udført arbejde.

Moderselskabet:

Ingen.

Kontraktlige forpligtelser

Koncernen:

Der er indgået operationelle huslejeaftaler mv., hvor de samlede fremtidige forpligtelser andrager i alt ca. 6.000 t.kr.

Moderselskabet:

Der er ingen leje- eller leasingaftaler.

Nærtstående parter

10

Bestemmende indflydelse: Grundlag for indflydelse:

Michael Gaardboe Kapitalejer