

GAARDBOE APS
GAMMEL STRANDVEJ 209, 3060 ESPERGÆRDE
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 10. juli 2017



Dirigent

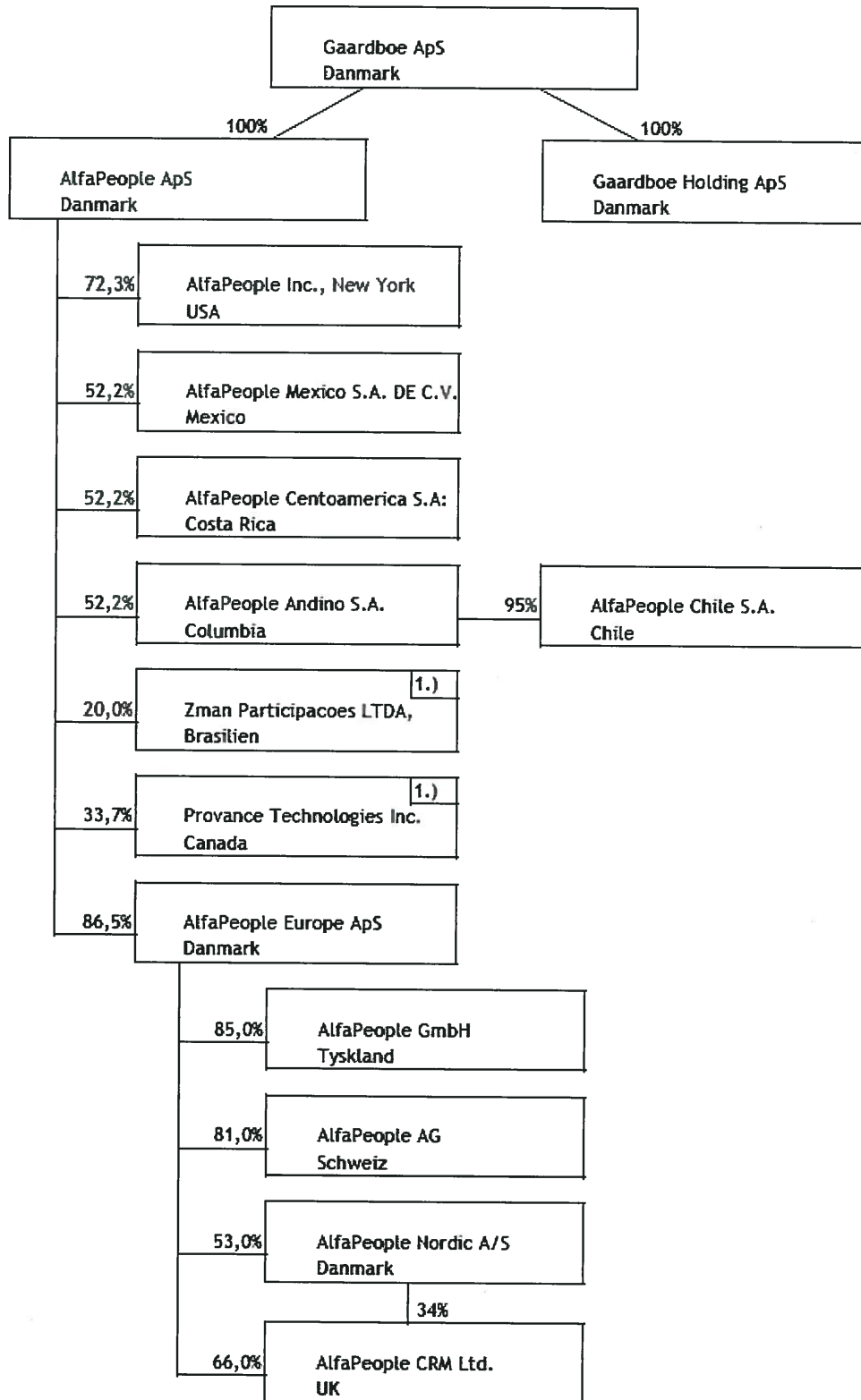
INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	3
Koncernoversigt.....	4
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning	9-10
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	11
Balance.....	12-13
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse.....	15
Noter.....	16-21
Anvendt regnskabspraksis.....	22-27

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Gaardboe ApS Gammel Strandvej 209 3060 Espergærde CVR-nr.: 30 08 28 85 Stiftet: 12. december 2006 Hjemsted: Espergærde Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Direktion	Michael Gaardboe
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V
Pengeinstitut	Nordea

KONCERNOVERSIGT



1.) Associerede virksomheder, der ikke indgår i det konsoliderede koncernregnskab, men er indregnet til egenkapitalværdien efter indre værdis metode.

LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for Gaardboe ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 10. juli 2017

Direktion:



Michael Gaardboe

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Gaardboe ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Gaardboe ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 10. juli 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70



Jens Haugbyrd
Statsautoriseret revisor



Michael Søby
Statsautoriseret revisor

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.	2012 tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning.....	287.808	236.068	193.182	153.454	150.208
Driftsresultat før afskrivninger / EBITDA..	31.413	8.942	15.314	-2.926	-427
Driftsresultat.....	28.763	6.325	13.100	-3.416	-1.709
Finansielle poster, netto.....	-3.951	1.500	-427	-2.051	-1.516
Årets resultat.....	17.970	4.412	4.769	-3.748	-1.884
Balance					
Balancesum.....	124.527	103.238	90.670	82.879	71.968
Egenkapital.....	41.389	26.102	23.610	14.724	20.851
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	26.838	16.495	19.493	11.427	14.871
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	1.699	4.772	19.713	-4.211	-6.782
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	-810	-10.631	898	-1.697	-718
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	-2.032	353	-1.843	-1.198	2.663
Pengestrømme i alt.....	-1.143	-5.506	18.768	-7.106	-4.837
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-671	-1.892	898	-1.697	-718
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte...	246	222	211	250	242
Nøgletal					
Overskudsgrad.....	10,0	2,7	6,8	-2,2	-1,1
Soliditetsgrad.....	21,6	16,0	21,5	13,8	20,7
Egenkapitalforrentning.....	53,3	17,8	50,6	Neg.	Neg.
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser).....	52,3	Neg.	30,8	Neg.	0,0

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består primært af rådgivning, software udvikling og salg af standart Microsoft ERP og CRM software til en kundekreds hovedsageligt bestående af virksomheder og internationale organisationer.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2016 var endnu et godt år for AlfaPeople koncernen med høj aktivitet. Omsætning er steget fra t.DKK 236.068 i 2015 til t.DKK 287.808 i 2016, en organisk vækst på 22%. Alle 3 markeder, Europa, USA og Latam, har været profitable og det samlede driftsresultat på t.DKK 28.763 og EBITDA på t.DKK 31.410 var over budgetteret forventninger. Moderselskabet Gaardboe ApS realiserede et nettooverskud på t.DKK 11.328, som er efter minoritetsinteressernes andel.

Udover en væsentlig forbedring af vores økonomiske resultater, har vi også opnået væsentlig fremskridt i vores strategiske projekter og forretningsudvikling. Vores fokuserede strategi med at levere front office ERP og CRM løsninger til større, hovedsagelige internationale virksomheders fungerer tilfredsstillende. Den stigende anerkendelse fra markedet og fra Microsoft, betyder forventning til forsat vækst i omsætning og indtjening i 2017.

Europe

2016 var på mange måder et rekord år for AlfaPeople Danmark med væsentlig stigning i omsætning og indtjening i Danmark. Herudover har Danmark bidraget betydeligt til drifts- og forretningsudvikling i resten af Europa. Væksten har været betydelig, og i 2017 vil fokus være at opretholde indtjeningsniveauet, og samtidig forberede organisationen på vækst i 2018.

UK og Tyskland oplevede udfordringer, og ændring i organisationen blev gennemført. Der forventes positive udviklingstendenser for begge markeder.

AlfaPeople Schweiz havde et solidt, stabilt og profitabelt år.

AlfaPeople koncernen har fortsat købt aktier fra få minoritetsaktionærer og tidligere ansatte i Europa.

USA

2016 var et år med vækst og positiv indtjening, men mere vigtigt var det året hvor vores fokus på front office/retail løsning strategi viste sit fulde potentiale. AlfaPeople lukkede 2016 med en rekordstor ordrebog, den største for alle forretningsenheder. 2017 kræver væsentlig udvidelse i organisationen og vil vise høj vækst i omsætning og indtjening, hvilket vil tillade investeringer i markedsføring og salg til at understøtte fremtidig vækst.

Latin Amerika

2016 var det første hele år efter integrationen af Microsoft Dynamics afdeling overtaget fra Protab i Chile. Alle integrationsmål er opnået, samt det budgetteret mål. AlfaPeople Chile er nu den største Microsoft Dynamics Partner i Chile, og blev anerkendt af Microsoft med "Latam Partner of the Year" prisen.

Colombia og Costa Rica havde endnu et godt år, og overgik budgetterne. Begge markeder opnåede flest forretningsudviklingsmålsætninger og fastholdt deres position som største Microsoft Dynamics Partner på deres marked.

AlfaPeople Brasilien er en associeret virksomhed, hvor AlfaPeople ApS ejer 20% af aktierne. Den brasilianske økonomi er stadigvæk udfordret og investeringer i IT er stadig på et lavere niveau end tidligere. AlfaPeople Brasilien har ikke alene fastholdt sin position som den største Microsoft Dynamics Partner i Brasilien, men har opnået vækst og tilfredsstillende positivt resultat, som har mulig gjort egenfinansierede investeringer og forretningsudvikling i 2017.

LEDELSESBERETNING

Særlige risici

Det vurderes at være væsentligt at kunne måle og håndtere risici, der relateres til den aktuelle indtjening og likviditet og at kunne justere aktiviteten på markederne.

Generelle risici og anvendte politikker

Koncernens datterselskaber rapporterer månedligt, så der samlet kan følges op på driften og likviditeten samt udviklingen på markeder og kundegrundlag.

Finansielle risici

Koncernens internationale drift i Europa og Sydamerika har påvirket resultatet og egenkapitalen som følge af en række finansielle risici, såvel af cyklisk samt monetær karakter. Det er koncernens politik at begrænse risikoen som værende nødvendigt. De monetære og valutariske risici er hovedsageligt relateret til markederne i UK, Brasilien, Colombia og Schweiz.

Der er ikke nogen væsentlige renterisici.

Eksternt miljø

Det er koncernens målsætning og politik at værne om det eksterne miljø. Koncernens aktivitetsområde medfører ikke betydende miljøpåvirkning.

Videnressourcer

Koncernens videnressourcer er af afgørende betydning for vækst og fremtidig indtjening. Der investeres løbende i medarbejderressourcer med specialviden samt foretages udvikling gennem strategikonferencer og kurser.

Udviklingsaktiviteter

Der foretages løbende udvikling af koncernens produktområder med henblik på at være i front i forhold til efterspørgslen samt at være en efterspurgt og kvalificeret samarbejdspartner. .

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens og moderselskabets finansielle stilling væsentligt..

Egne kapitalandele

Moderselskabet besidder ikke egne kapitalandele. Koncernens beholdning af egne kapitalandele er således:

AlfaPeople Europe, 68 stk. a nom. 1.000 kr.	67.500	67.500
AlfaPeople Nordic, 206 stk. a nom. 1.000 kr.....	206.036	206.036
AlfaPeople Schweiz, 40 stk. a nom. 1.000 CHF.....	4.000	0

Egne kapitalandele i % af selskabskapitalen:

AlfaPeople Europe.....	13,5	13,5
AlfaPeople Nordic.....	23,0	23,0
AlfaPeople Schweiz.....	4,0	0,0

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 tkr.	2015 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.
NETTOOMSÆTNING.....		287.808	236.068	0	0
Andre driftsindtægter.....		1.206	999	0	0
Eksterne direkte omkostninger.....		-63.142	-55.302	0	0
BRUTTORESULTAT.....		225.872	181.765	0	0
Personaleomkostninger.....	1	-154.213	-131.561	0	-2.800
Af- og nedskrivninger.....		-2.647	-2.617	0	0
Eksterne omkostninger.....		-40.249	-41.262	-136	-93
DRIFTSRESULTAT.....		28.763	6.325	-136	-2.893
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....	2	-354	-411	14.637	4.137
Andre finansielle indtægter.....		556	8.432	171	622
Andre finansielle omkostninger.....	3	-4.507	-6.932	-4.254	-4.057
RESULTAT FØR SKAT.....		24.458	7.414	10.418	-2.191
Skat af årets resultat.....	4	-6.488	-3.002	910	1.466
ÅRETS RESULTAT.....	5	17.970	4.412	11.328	-725

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2016 tkr.	2015 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.
Goodwill.....		6.082	6.506	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	6	6.082	6.506	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		2.361	2.897	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	7	2.361	2.897	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	130.720	117.068
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		4.274	4.589	40	0
Andre kapitalandele.....		92	0	92	0
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		1.046	1.961	0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	8	5.412	6.550	130.852	117.068
ANLÆGSAKTIVER.....		13.855	15.953	130.852	117.068
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		70.676	53.140	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	9	13.461	6.635	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	5.400	5.229
Udskudte skatteaktiver.....	10	356	459	0	0
Andre tilgodehavender.....		2.090	3.834	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		2.702	576	35	1.823
Periodeafgrænsningsposter.....		1.503	1.987	0	0
Tilgodehavender.....		90.788	66.631	5.435	7.052
Likvide beholdninger.....		19.884	20.654	33	34
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		110.672	87.285	5.468	7.086
AKTIVER.....		124.527	103.238	136.320	124.154

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 tkr.	2015 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.
Selskabskapital.....		150	150	150	150
Overført overskud.....		26.688	16.345	26.688	16.345
Minoritetsinteresser.....		14.551	9.607	0	0
EGENKAPITAL.....		41.389	26.102	26.838	16.495
Hensættelse til udskudt skat.....	10	1.263	491	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		1.263	491	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		1.184	812	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		21.490	21.577	139	164
Gæld, tilknyttede virksomheder....		0	0	91.695	89.617
Selskabsskat.....		4.587	2.036	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		24.650	24.288	17.353	16.873
Anden gæld.....		22.089	27.113	295	1.005
Periodeafgrænsningsposter.....		7.875	819	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser....		81.875	76.645	109.482	107.659
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		81.875	76.645	109.482	107.659
PASSIVER.....		124.527	103.238	136.320	124.154
Eventualposter mv.	11				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12				
Nærtstående parter	13				

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Koncernen			
	Selskabs- kapital	Overført overskud	Minoritetsint- resser	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	150	16.345	7.909	24.404
Kapitalforhøjelse.....		-1.168		-1.168
Køb af egne kapitalandele.....		-242		-242
Valutakursreguleringer.....		425		425
Forslag til årets resultatdisponering.....		11.328	6.642	17.970
Egenkapital 31. december 2016.....	150	26.688	14.551	41.389

	Moderselskabet		
	Selskabs- kapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	150	16.345	16.495
Køb af egne kapitalandele.....		-242	-242
Valutakursreguleringer.....		425	425
Andre reguleringer.....		-1.168	-1.168
Forslag til årets resultatdisponering.....		11.328	11.328
Egenkapital 31. december 2016.....	150	26.688	26.838

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2016 tkr.	2015 tkr.
Årets resultat.....	17.970	4.412
Igangværende arbejde for fremmed regning.....	-588	-4.930
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....	-87	6.262
Anden driftsafledt gæld.....	-5.011	10.021
Øvrige reguleringer.....	13.441	4.565
Betalt selskabsskat.....	-5.189	-7.969
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter.....	979	9.077
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger.....	-4.507	-7.368
Ændring i tilgodehavender.....	-15.309	-9.298
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	1.699	4.772
Forøgelse af deposita.....	915	-1.556
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-671	-1.892
Tilgang goodwill.....	-1.015	0
Associerede virksomhed.....	-39	-5.000
Afskrivninger.....	0	744
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	0	-2.927
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	-810	-10.631
Minoritetsinteresse.....	-1.698	353
Tilbagekøb af egne aktier.....	-242	0
Køb af andre kaptalandele.....	-92	0
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....	-2.032	353
ÆNDRING I LIKVIDER.....	-1.143	-5.506
Likvider 1. januar.....	19.843	25.348
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	18.700	19.842
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	19.884	20.654
Gæld til pengeinstitutter.....	-1.184	-812
LIKVIDER, INDESTÅENDE.....	18.700	19.842

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2016 tkr.	2015 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.	
Personaleomkostninger					1
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: Koncernen: 246 (2015: 222) Moderselskabet: 1 (2015: 1)					
Løn og gager m.v.	154.213	131.561	0	2.800	
	154.213	131.561	0	2.800	
Vederlag til direktion.....	1.200	5.600	0	2.800	
	1.200	5.600	0	2.800	
Løn og gage m.v. inkluderer:					
Pensioner.....	3.750				
Andre omkostninger til social sikring.....	17.743				
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder					2
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	0	14.637	4.137	
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder.....	-354	-411	0	0	
	-354	-411	14.637	4.137	
Andre finansielle omkostninger					3
Tilknyttede virksomheder.....	0	0	3.558	3.385	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	4.507	6.932	696	672	
	4.507	6.932	4.254	4.057	
Skat af årets resultat					4
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	5.613	4.902	-910	-1.466	
Regulering af udskudt skat.....	875	-1.900	0	0	
	6.488	3.002	-910	-1.466	
Forslag til resultatdisponering					5
Overført resultat.....	11.328	-725	11.328	-725	
Minoritetsinteressernes andel af tilknyttede virksomheders resultat..	6.642	5.137	0	0	
	17.970	4.412	11.328	-725	

NOTER

	Koncernen			Note
Immaterielle anlægsaktiver				6
	<u>Goodwill</u>			
Kostpris 1. januar 2016.....			12.855	
Tilgang.....			1.015	
Kostpris 31. december 2016.....			13.870	
Afskrivninger 1. januar 2016.....			6.349	
Årets afskrivninger			1.439	
Afskrivninger 31. december 2016.....			7.788	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....			6.082	
 Materielle anlægsaktiver				 7
	<u>Koncernen</u>			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar			
Kostpris 1. januar 2016.....			4.780	
Overførsel.....			-360	
Tilgang.....			1.086	
Afgang.....			-149	
Kostpris 31. december 2016.....			5.357	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016.....			1.883	
Valutakursregulering.....			39	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....			-101	
Årets afskrivninger			1.175	
Af- og nedskrivninger 31. december 2016.....			2.996	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....			2.361	
 Finansielle anlægsaktiver				 8
	<u>Koncernen</u>			
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapitalandele	Lejedespositum og andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2016.....	5.000	0	1.961	
Tilgang.....	40	92	0	
Afgang.....	0	0	-915	
Kostpris 31. december 2016.....	5.040	92	1.046	
Opskrivninger 1. januar 2016.....	-411	0		
Årets resultat	-355	0		
Opskrivninger 31. december 2016.....	-766	0		
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016..	4.274	92	1.046	

NOTER

Note

Navn og hjemsted

Zman Participaçoes LTDA, Brazil:

Egenkapital (TDKK) 1.171

Årets resultat (TDKK) 3.086

Ejerandel (%) 20

Provance Technologies, Canadal:

Egenkapital (TDKK) 1.875

Årets resultat (TDKK) -7.012

Ejerandel (%) 33,7

Investeringen på 20% i det brasilianske selskab ZMAN PARTICIPAÇÕES LTDA. forløber med tilfredsstillende indtjening. I denne gruppe er der for 2016 et overskud på totalt set TBRL 1.575 svarende til TDKK 3.086. Zman er ejer af en række brasilianske IT datterselskaber. Da gruppen havde negativ egenkapital ved årets begyndelse indregnes derfor alene en mindre andel af resultatet.

Koncernvirksomhederne, datterselskaberne AlfaPeople Do Brasis Consultoria De Informatica LTDA og Caps CRM Consultoria De Informatica LTDA, er udeladt af konsolideringen, idet der for disse virksomheder ved aftale er betydelige og vedvarende hindringer for udøvelse af rettigheder over selskabernes aktiver eller ledelse. Hertil kommer det forhold, at selskaberne har negativ egenkapital.

Moderselskabet

	Kapitalandele i dattervirksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapitalandele
Kostpris 1. januar 2016.....	156.654	0	0
Tilgang.....	0	40	92
Kostpris 31. december 2016.....	156.654	40	92
Opskrivninger 1. januar 2016.....	-39.586	0	0
Årets opskrivninger	13.652	0	0
Opskrivninger 31. december 2016.....	-25.934	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016..	130.720	40	92

Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
AlfaPeople ApS , Espergærde.....	119.159	14.285	100 %
Gaardboe Holding ApS, Espergærde.....	11.561	352	100 %

Kapitalandele i associerede virksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Provance Technologies, Canada.....	1.875	-7.012	33,7 %

NOTER

					Note
Igangværende arbejder for fremmed regning					9
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	13.461	6.635	0	0	
Modtagne forudbetalinger fra igangværende arbejder	-7.875	-819	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	5.586	5.816	0	0	
Der indregnes således:					
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	13.461	6.635	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-7.875	-819	0	0	
	5.586	5.816	0	0	
Hensættelse til udskudt skat					10
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver.					
Årets udskudte skat i balancen, aktiver.....	356	459	0	0	
Årets udskudte skat i balancen, passiver.....	1.263	491	0	0	
Udskudt skat 31. december 2016.....	907	32	0	0	

Koncernens udskudte skatteaktiver vedrører primært forskelle mellem regnskabsmæssige værdier og skattemæssige værdier af materielle anlægsaktiver og er indregnet på baggrund af forventningerne til de næste par års påviselige resultater baseret på budgetter.

NOTER**Eventualposter mv.****Eventualaktiver**

Koncernen:

Koncernen har eventualaktiv på 4.759 tkr. i form af negativ udskudt skat vedrørende aktietab.

Moderselskabet:

Moderselskabet har ingen eventualaktiver.

Eventualforpligtelser

Koncernen:

De enkelte koncernselskaber har afgivet garantier overfor koncernens største leverandør for koncernens samlede løbende mellemværende.

Moderselskabet:

Selskabet har afgivet garantier overfor tilknyttede og associerede selskabers løbende mellemværende med koncernens største leverandør.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk med disse selskabet for skat af koncernens sambeskattede indkomst of for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat samt for fællesregistrering af moms.

Tilgodehavende skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 35 t.kr. pr. balancedagen.

Kontraktlige forpligtelser

Koncernen:

Der er indgået operationelle huslejeaftaler mv., hvor de samlede fremtidige forpligtelser andrager i alt ca. 8.600 t.kr.

Der er i koncernen indgået leasing aftaler mv. med fremtidige forpligtelser på i alt t.kr. 1.338.

Herudover har koncernen sædvanlige garantiarbejder for udført arbejde.

Moderselskabet:

Der er ingen leje- eller leasingaftaler.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Koncernen har givet virksomhedspant på t.kr. 1.000 til pengeinstitut omfattende goodwill, immaterielle rettigheder, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, varelager, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdier udgør i alt t.kr. 23.142. Der er gæld til pengeinstitut på tkr. 171 på balancedagen.

Moderselskabet:

Ingen.

Note

11

12

NOTER**Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse:

Michael Gaardboe, Gammel Strandvej 209A, 3060 Espergærde, har bestemmende indflydelse i
egenskab af koncernens kapitalejer.

Note**13**

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Gaardboe ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

I overensstemmelse med ændring af årsregnskabsloven er der sket ændring i behandlingen af minoritetsinteresser. Minoritetsinteressens andel af årsresultatet er herefter en del af overskudsdisponeringen og er indeholdt i egenkapitalen. Sammenligningstallene for 2015 er ændret i overensstemmelse hermed.

Årsrapporten er derudover udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Gaardboe ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Gaardboe ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet efter overtagelsesmetoden, med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres i henholdsvis resultatdisponering og i særskilte hovedposter inden for egenkapitalen.

ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes lineært i takt med, at serviceydelserne leveres.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

Eksterne direkte omkostninger

Eksterne direkte omkostninger indeholder køb af ydelser og fremmed arbejde i øvrigt for at opnå nettoomsætningen..

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I ejerselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til højst 10 år. Afskrivningsperioden er 5-10 år, da brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-30 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Tilknyttede og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede og associerede virksomheders underbalance.

Koncernvirksomhederne, datterselskaberne AlfaPeople Do Brasis Consultoria De Informatica LTDA og Caps CRM Consultoria De Informatica LTDA, er udeladt af konsolideringen, idet der for disse virksomheder ved aftale er betydelige og vedvarende hindringer for udøvelse af rettigheder over selskabernes aktiver eller ledelse. Hertil kommer det forhold, at selskaberne har negativ egenkapital.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til årets gennemsnits kurs.

Opfylder de udenlandske tilknyttede- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige tilknyttede virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.