



Tlf.: 99 89 14 00  
saeby@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Sæbygårdvej 25  
DK-9300 Sæby  
CVR-nr. 20 22 26 70

**LÆSØ FONDEN**

**C/O LÆSØ KOMMUNE, DOKTORVEJEN 2, 9940 LÆSØ**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af  
bestyrelsen på fondens årsmøde,  
den 31. maj 2017

---

Tobias B. Johansen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7-8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10
Noter.....	11-12
Anvendt regnskabspraksis.....	13-14

**FONDSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	Læsø Fonden c/o Læsø Kommune Doktorvejen 2 9940 Læsø  CVR-nr.: 30 07 17 43 Stiftet: 21. november 2006 Hjemsted: Læsø Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Tobias Johansen, Formand Orla Hav Folmer Hjorth Kristensen Henrik Friis Autzen Poul Christensen Ingeborg Thusgaard Anders Karsten Krøldrup Simensen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Sæbygårdvej 25 9300 Sæby
<b>Pengeinstitut</b>	Nordjyske Bank Byrum Hovedgade 79 9940 Læsø

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for Læsø Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Læsø, den 4. april 2017

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Tobias Johansen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Orla Hav

\_\_\_\_\_  
Folmer Hjorth Kristensen

\_\_\_\_\_  
Henrik Friis Autzen

\_\_\_\_\_  
Poul Christensen

\_\_\_\_\_  
Ingeborg Thusgaard

\_\_\_\_\_  
Anders Karsten Krøldrup  
Simensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen i Læsø Fonden*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Læsø Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sæby, den 4. april 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Kallehauge  
Statsautoriseret revisor

## LEDELSESBERETNING

### Fondens hovedaktiviteter

Fondens væsentligste aktivitet er drift af Læsø Salt A/S, Læsø Kur og Helse ApS og det nystiftede Læsø Tangtage A/S.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for fondens finansielle stilling.

### Redegørelse for uddelingspolitik

#### Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Ifølge vedtægterne har fonden et almennyttigt og velgørende formål.

Størelsen af de samlede uddelinger sker under hensyntagen til fondens erhvervsmæssige virksomhed og økonomi ved fastlæggelse af en årlig ramme, inden for hvilken uddelinger foretages.

Fondsbestyrelsen foretager løbende uddelinger henover året.

Støtte kan ydes til såvel enkeltpersoner som organisationer og projekter i form af såvel enkeltstående som længerevarende støtte.

Ved beslutning om uddeling lægges der vægt på, at uddelingen kan gøre en forskel for Læsø. Hver ansøgning vurderes konkret, således det sikres at fondens uddelinger falder inden for formålet, og at midler udnyttes mest effektivt og hensigtsmæssigt.

Der er i regnskabsåret 2016 foretaget følgende uddelinger:

Læsø Kur og Helse ApS.....	207 tkr.
----------------------------	----------

### Redegørelse for god fondsledelse mv.

#### Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse. I det følgende redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, forklares dette nærmere.

#### Åbenhed og kommunikation

Fonden følger anbefalingen.

#### Bestyrelsens opgaver og ansvar

Fonden følger anbefalingerne, bortset fra anbefaling nr. 2.3.4, hvor fonden har valgt en kortere beskrivelse af mangfoldighed end anbefalingen.

#### Ledelsens vederlag

Fonden følger anbefalingerne. Ingen del af ledelsen modtager vederlag fra fonden.

#### Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 7 medlemmer. Bestyrelsens formand er den til enhver tid valgte borgmester på Læsø. Desuden udpeger Læsø Kommunalbestyrelse yderligere to medlemmer og Region Nordjylland et medlem. De øvrige tre medlemmer af bestyrelsen vælges af den resterende bestyrelse.

Rekruttering af de tre medlemmer sker med henblik på at sikre, at bestyrelsen får en bred erhvervsmæssig sammensætning med tilknytning til Læsø. Ved sammensætning og indstilling af de tre bestyrelsesmedlemmer tages der hensyn til mangfoldighed i henseende til køn, alder, erhvervs erfaring m.v. Bestyrelsesmedlemmer udpeges for en valgperiode svarende til Læsø Kommunalbestyrelse, der på nuværende tidspunkt er 4 år.

Bestyrelsesmedlemmer skal udtræde af bestyrelsen med udgangen af den valgperiode, hvori bestyrelsesmedlemmet er fyldt 70 år.

## LEDELSESBERETNING

Bestyrelsens sammensætning:

Tobias Johansen, Borgmester på Læsø

Folmer Hjorth Kristensen, udpeget af kommunalbestyrelsen på Læsø

Henrik Friis Autzen, udpeget af kommunalbestyrelsen på Læsø

Ingeborg Thusgaard, udpeget af Region Nordjylland

Orla Hav, Medlem af Folketinget

Poul Christensen, Læsø Salt A/S

Anders Karsten Krøldrup Simensen, Beskæftigelsesregion Nordjylland



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>640.125</b>	<b>801.999</b>
Indtægter af kapitalandele.....		274.758	-291.143
Andre finansielle indtægter.....		53.156	49.227
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>968.039</b>	<b>560.083</b>
Skat af årets resultat.....		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>968.039</b>	<b>560.083</b>
 <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Årets uddeling fra fonden.....		206.925	866.848
Overført resultat.....		761.114	-306.765
<b>I ALT</b> .....		<b>968.039</b>	<b>560.083</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

AKTIVER	Note	2016 kr.	2015 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....		786.940	12.182
Finansielle anlægsaktiver.....	1	<b>786.940</b>	<b>12.182</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>786.940</b>	<b>12.182</b>
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		1.355.835	1.302.679
Andre tilgodehavender.....		0	15.013
Tilgodehavender.....		<b>1.355.835</b>	<b>1.317.692</b>
Likvider.....		<b>34.313</b>	<b>126.844</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>1.390.148</b>	<b>1.444.536</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>2.177.088</b>	<b>1.456.718</b>
<b>PASSIVER</b>			
Grundkapital.....		550.000	550.000
Overført overskud.....		1.597.932	836.817
<b>EGENKAPITAL.....</b>	2	<b>2.147.932</b>	<b>1.386.817</b>
Gæld til tilknyttede selskaber.....		0	30.000
Anden gæld.....		29.156	39.901
Kortfristede gældsforpligtelser.....		<b>29.156</b>	<b>69.901</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>29.156</b>	<b>69.901</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>2.177.088</b>	<b>1.456.718</b>
Eventualposter mv.	3		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	4		
Nærtstående parter	5		
Medarbejderforhold	6		

## NOTER

			Note
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>1</b>
		Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	
Kostpris 1. januar 2016.....		11.496.866	
Tilgang.....		500.000	
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>		<b>11.996.866</b>	
Opskrivninger 1. januar 2016.....		-11.484.684	
Årets opskrivninger .....		274.758	
<b>Opskrivninger 31. december 2016.....</b>		<b>-11.209.926</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>		<b>786.940</b>	
<b>Egenkapital</b>			<b>2</b>
	Grundkapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	550.000	836.818	1.386.818
Forslag til årets resultatdisponering.....		761.114	761.114
<b>Egenkapital 31. december 2016.....</b>	<b>550.000</b>	<b>1.597.932</b>	<b>2.147.932</b>
<b>Eventualposter mv.</b>			<b>3</b>
Ingen.			
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			<b>4</b>
Fonden har stillet aktier i datterselskabet Læsø Salt A/S til sikkerhed for datterselskabets gæld til Nordjyske Bank.			
Fonden har ligeledes stillet anparter i datterselskabet Læsø Kur og Helse ApS til sikkerhed for dette datterselskabs gæld til Nordjyske Bank.			

## NOTER

## Note

**Nærtstående parter**

5

Fondens nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Fondens bestyrelse herunder nære familiemedlemmer til disse samt datterselskaberne Læsø Salt A/S, Læsø Kur og Helse ApS og Læsø Tangtage A/S.

**Øvrige nærtstående parter, som fonden har haft transaktioner med**

Fondens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter datterselskaberne Læsø Salt A/S, Læsø Kur og Helse ApS og Læsø Tangtage A/S samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Fonden har et tilgodehavende hos datterselskabet Læsø Salt A/S. Tilgodehavendet udgør 1.356 tkr. Fonden har i året haft en renteindtægt på 53 tkr. vedrørende tilgodehavendet hos Læsø Salt A/S. Tilgodehavende hos Læsø Salt A/S er forrentet med 4 % i 2016.

Fonden har i årets løb uddelt 207 tkr. til datterselskabet Læsø Kur og Helse ApS. Uddelingen er foretaget i overensstemmelse med fondens uddelingspolitik.

**Medarbejderforhold**

6

Antal personer beskæftiget i gennemsnit:  
1 (2015: 1)

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Læsø Fonden for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskab

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen opfylder fritagelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 110 om regnskabsaflæggelse for mindre koncerner.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens væsentligste aktiviteter, herunder modtaget tilskud.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede virksomheders underbalance.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for, som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling, at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.