



**DanPilot**

- Lodseriet Danmark

# Årsrapport

**2023**

CVR-nr. 30071735 | Østre Havnevej 2, 5. | 5700 Svendborg



**DanPilot**

Godkendt på virksomhedens virksomhedsmøde, den 18. april 2024

**Peter Hedegaard Madsen**

*Dirigent*

# Indholdsfortegnelse

## 1 2023 i Hovedtræk

Selskabsoplysninger	3
Beretning bestyrelsesformand & CEO	4
Bestyrelse	6

---

### Ledelsesreview

2 Hoved- & Nøgletal	7
Ledelsesberetning	9

---

### Ledelses- & Revisionspåtegning

3 Ledespåtegning	15
Den uafhængige revisors påtegning	16

## 4 Regnskab Koncern

Resultatopgørelse 1 jan - 31 dec	21
Balance pr 31 december	22
Egenkapitalopgørelse	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26

---

## 5 Regnskab Moderselskab

Resultatopgørelse 1 jan - 31 dec	36
Balance pr 31 december	37
Egenkapitalopgørelse	39
Pengestrømsopgørelse	40
Noter	41

---

## 6 Regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis	52
--------------------------	----

# Selskabsoplysninger



DanPilot har til formål at foretage lodsninger som bestemt i lodsloven. Derudover kan DanPilot desuden levere ydelser som nævnt i lodslovens § 20, stk. 1, og stk. 2 samt andre maritime tjenesteydelser. Kerneopgaven i DanPilot er at gennemføre lodsoperationer i danske farvande efter gældende dansk lovgivning og IMO's anbefalinger for brug af lods. DanPilot udfører transitlodsninger og servicerer desuden alle danske havne og skaber derved sikkerhed til søs og i havn

---

## Virksomhed

DanPilot

Østre Havnevej 2, 5. sal

CVR-nr.: 30071735

Hjemstedskommune: Svendborg

Telefon: 63 25 66 00

Internet: [www.danpilot.dk](http://www.danpilot.dk)

E-mail: [account@danpilot.dk](mailto:account@danpilot.dk)

## Direktion

Erik Merkes Nielsen, CEO

## Revision

Rigsrevisionen

Deloitte Statsautoriseret  
Revisionspartnerskab

## Bestyrelse

Søren Jespersen, Formand

Marianne Granhøj, Næstformand

Albert Ole Philipsen

Ole Sohn

Pia Elisabeth Voss

Claus Lambek Kristensen

Ole Klingenberg

Peter Nordahl Thomsen

# 2023 i hovedtræk

Fortsat stigende aktivitet, ansættelse af flere lodser og øget investering i udvikling af fremtidens nye lodsningmuligheder har præget DanPilot i 2023.

DanPilot har navigeret sikkert gennem et 2023, påvirket af en geopolitisk situation med krig, handelsrestriktioner og spændinger mellem verdens stormagter. Ændringer i de internationale handels- og markedsforhold har medført, at de skibe, DanPilot har lodset generelt i 2023, har tilbagelagt større afstande end tidligere. Ændringer, der har haft en indvirkning på DanPilots omkostninger og operation for at kunne imødekomme en stigende efterspørgsel fra vores kunder.

Den høje aktivitet i 2023 har resulteret i en stigning på 7% i lodsede sømil på tværs af koncernen, og overstiger dermed den tidligere rekordhøje omsætning i 2022.

## Kunder

For DanPilot er kundetilfredsheden og sejladsikkerheden afgørende. Tilfredse kunder er grundlæggende for vores succes, og derfor er det DanPilots prioritet at levere den bedst mulige service til vores kunder.

De geopolitiske spændinger har generelt skabt en øget kompleksitet. I DanPilot er vi bevidste om vigtigheden af en altid professionel og ansvarlig håndtering af kundernes behov. DanPilot prioriterer og værdsætter tætte dialoger med vores kunder, og når planer ændres, kan operationens størrelse hjælpe med agile løsninger, der bedst muligt tilgodeser kundernes behov.

## Høj faglighed

I DanPilot har vi en stærk faglighed, som er afgørende for vores evne til at beskytte havmiljøet og sikre sejladsikkerheden i de danske og grønlandske farvande. For at imødekomme vores kunders fortsat stigende efterspørgsel, har vi investeret betydeligt i uddannelse og træning af nye lodser i 2023. Der er siden starten af 2022, planmæssigt rekrutteret et

større antal nye lodser. Sideløbende med rekrutteringen er det faglige setup for lodser blevet yderligere styrket. Det har bl.a. betydet etablering af DanPilot Training Center, som med dygtige faglige kompetencer styrker uddannelse, træning og fagligheden i DanPilots arbejde med at sikre sejladsikkerheden og havmiljøet i farvandene.

## Grønland

I krydstogtindustrien anløb flere større passagerskibe Grønland. Udviklingen er resultatet af et voksende ønske om at opleve Grønlands natur. DanPilot Greenland, der varetager lodsninger i Grønland, noterede en stigning i lodsninger på 30% sammenholdt med 2022.

## Innovationsprojekter

DanPilot har i 2023 styrket investeringerne og fokus på udvikling af nye og supplerende former for lodsning, samt digitalisering af DanPilot. Udviklingen forløber planmæssigt, og forventes i fremtiden at kunne understøtte et mere bæredygtigt og effektivt DanPilot, med en uændret eller styrket sikkerhedsprofil.

## Forventninger til 2024

Forventningerne til 2024 er behæftet med stor usikkerhed, bl.a. grundet de fortsatte geopolitiske spændinger, shippingmarkedets udvikling og de økonomiske prognoser, der kommer til at præge det kommende år.

I DanPilot har vi fokus rettet mod fremtiden, men med nøje opmærksomhed på at tilpasse virksomheden til en mere dynamisk og uforudsigelig global økonomi. Årets koncernresultat for 2024 forventes mellem 1-4 mio. DKK.

**Erik Merkes Nielsen** &  
CEO

**Søren Jespersen**  
Bestyrelsesformand



DanPilot



Erik Merkes Nielsen  
CEO

# Bestyrelse



**Søren Jespersen**  
Formand

Bestyrelsesformand  
Vikingbus Holding A/S  
Bestyrelsesformand OSK Shiptech A/S  
Bestyrelsesformand Navalholding ApS



**Marianne Granhøj**  
Næstformand

Advokat, partner & medejer i  
Kromann Reumert  
Bestyrelsesmedlem Kromann  
Reumert



**Albert Ole Philipsen**

Formand Metal Maritime  
Bestyrelsesmedlem Rønne Havn A/S  
Bestyrelsesmedlem Margrethe &  
Jens Withs Fond  
Formand for den Sociale  
Arbejdsmarked Fond  
Formand for Uddannelsesfonden for  
Søfarende, Boligfonden for  
Søfarende, Handelsflådens  
Arbejds miljø- og Velfærdsråd og  
CO-Søfart



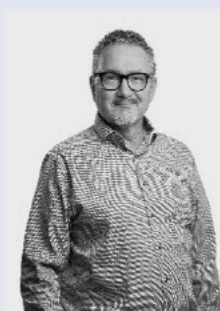
**Ole Sohn**

Direktør i Sohn Consulting  
Bestyrelsesformand Dansk  
Producentansvar



**Pia Elisabeth Voss**

Adm. Direktør, Horesta  
Bestyrelsesmedlem  
Arbejds markedets Feriefond og  
Pension Danmark  
Beskikket sagkyndig dommer i Sø-  
og Handelsretten



**Claus Lambek Kristensen**

Lods i DanPilot



**Ole Klingenberg**

Lods i DanPilot



**Peter Nordahl Thomsen**

Bådfører i DanPilot  
Formand i Hundested Havn I/S  
Bestyrelsesmedlem North  
Zealand A/S  
Direktør Nordahl Hundested ApS

# Hoved- & nøgletal

Nøgletal	KONCERN				
	2023	2022	2021	2020	2019
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	543.562	508.678	407.745	412.486	478.867
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	17.597	38.423	19.345	19.222	48.151
Af- og nedskrivninger	12.834	19.697	14.212	17.536	47.337
Resultat af primær drift (EBIT)	4.763	18.726	5.133	1.686	814
Finansielle poster, netto	-752	-675	-782	-687	-772
Årets resultat før skat ( EBT )	4.173	18.128	4.787	1.304	647
Skat af årets resultat	1.067	5.265	1.134	501	533
<b>Årets resultat</b>	<b>3.106</b>	<b>12.863</b>	<b>3.653</b>	<b>803</b>	<b>114</b>
<b>Balance</b>					
Egenkapital	155.860	153.964	143.022	142.237	138.338
Balancesum	303.489	296.798	258.758	299.720	280.688
<b>Pengestrøm</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	15.130	3.381	1.540	17.762	31.415
Nettorentebærende gæld	0	0	0	30.248	37.512
<b>Nøgletal</b>					
EBITDA margin %	3,2	7,6	4,7	4,7	10,1
EBIT margin %	0,9	3,7	1,3	0,4	0,2
Afkastningsgrad %	1,6	6,3	2,0	0,6	0,3
Egenkapitalens forrentning %	2,0	8,4	2,6	0,6	0,1
Soliditetsgrad %	51,4	51,9	55,3	47,5	49,3



# Hoved- & nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens vejledning.

Forklaring af nøgletal på side 7.

---

EBITDA-margin (%)	=	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT-margin (%)	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalens forrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns.Egenkapital}}$
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på anlægsaktiver inklusive goodwill. Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.



DanPilot

# Ledelsesberetning

## 1.0 Hovedaktivitet

DanPilots primære aktivitet er lodsning af skibe mellem Østersøen og Nordsøen (transitlodsninger), samt lodsning af skibe ind og ud af danske havne (havnelodsninger).

Af hensyn til sikkerheden til søs og for at forebygge katastrofer og skader på havmiljøet, ønsker DanPilot at levere lods til alle skibe. DanPilots arbejde på havet minimerer risikoen for katastrofer og forurening med olie eller last.

DanPilots opgaver er fastsat i lodsloven. Heraf fremgår det, at DanPilot inden for et fastsat varsel er forpligtet til at stille lods til rådighed for ethvert skib, som anmoder om det, eller som er omfattet af lodspligt.

## 2.0 Årets udvikling

Geopolitiske spændinger har påvirket mange usikkerheder, og har skabt en større uforudsigelighed. For DanPilot har skærpede sanktioner haft en indflydelse på aktiviteten, der i 2023 oversteg et rekordtravlt 2022.

Årets resultat af primær drift (EBIT) for DanPilot koncernen ender for 2023 på 4,8 mio. DKK sammenholdt med 18,7 mio. DKK for 2022. Omkostninger til planmæssig investering i træning og uddannelse af nye lodser, for at kunne imødekomme en øget efterspørgsel, samt reduktion af priser i transitsegmentet, har i 2023 haft en betydelig indvirkning på årets resultat.

Aktiviteten i koncernen er i 2023 steget med 7% sammenholdt med 2022.

Resultatet af primær drift (EBIT) udgøres af et underskud i havnesegmentet på 6,4 mio. DKK, et overskud i transitsegmentet på 11,6 mio. DKK mens servicesegmentet for 2023 ender med et underskud på 0,5 mio. DKK.

Resultatet er påvirket af det nødvendige beredskab, som DanPilot af hensyn til den lovbestemte forsyningspligt opretholder for at kunne dække landets havne, stræder og fjorde 24/7 året rundt.

Årets koncernresultat før skat (EBT) ender for 2023 på 4,2 mio. DKK mod 18,1 mio. DKK i 2022. Pr. 31. december 2023 udgør egenkapitalen for koncernen 155,9 mio. DKK mod 154,0 mio. DKK i 2022.

Ledelsen udtrykker overordnet tilfredshed med det økonomiske resultat for 2023 og anerkender samtidig medarbejdernes betydelige indsats for at levere sikkerhed til søs under krævende forhold.

## 2.1 DanPilot koncernen

Koncernen består af flere separate juridiske enheder, hver med egen ledelse og myndighed til at tage beslutninger.

Overordnet er koncernens hovedaktiviteter opdelt i tre segmenter; havn, transit og service. Aktiviteterne i de tre segmenter, bidrager alle til DanPilots fokus på sikkerheden til søs i danske og grønlandske farvande.

Der er i 2023 købt yderligere ejerandele i datterselskabet VesCo System ApS, således at DanPilot nu ejer 75% af anparterne i selskabet.

# Ledelsesberetning

## 2.2 Transitlodsninger

I 2023 har øgede politiske konflikter og handelsrestriktioner haft en betydelig indvirkning på transitsegmentet. Indvirkningerne har påvirket trafikmønstre og medført en større variation af skibe, der har anvendt lods i årets løb.

En øget efterspørgsel har i 2023 resulteret i en stigning i antal lodsninger på 11% sammenholdt med 2022. Omsætningens påvirkningen fra den implementerede prisreduktion på 3% pr. 1. januar 2023 er blevet mere end opvejet af den stigende aktivitet og endte i 2023 på 365,2 mio. DKK, hvilket er 10% højere end sidste år.

DanPilot fortsætter med at fokusere på at forbedre kundeoplevelsen gennem nært samarbejde og målrettede dialoger med vores kunder. Vi stræber altid efter at levere den mest optimale service og imødekomme vores kunders behov på bedst mulig vis.

## 2.3 Havnelodsninger

Efter en større stigning i aktivitet i havnene i 2022 ender aktiviteten for 2023 med et mindre fald. Aktiviteten er fortsat drevet af de større danske havne samt en større andel lodsninger, der er omfattet af lodspligt end tidligere.

DanPilots omsætning i havnene ender for 2023 på 150,8 mio. DKK, dermed et mindre fald fra en omsætning på 154,7 mio. DKK i 2022.

En lods ombord, specielt ved de kritiske havne-manøvrer, bidrager betydeligt til den høje danske sejladsikkerhed.

## 2.4 Servicesegment

Servicesegmentet vedrører hovedsageligt lodsning af krydstogtskibe i grønlandsk territorialfarvand, samt serviceture til skibe i transit i Storebælt og Øresund.

Omsætningen for servicesegmentet ender for 2023 på 27,6 mio. DKK, dermed en stigning på 19% fra en omsætning på 23,3 mio. DKK i 2022. En stigning i omsætningen, der tilskrives en stigning på 30% i antal lodsninger i Grønland.

## 2.5 Omsætning

Nettoomsætningen udgør i 2023 543,6 mio. DKK mod 508,7 mio. DKK i 2022. Dermed en stigning i omsætningen på 7% sammenholdt med sidste år. Omsætningen for 2023 fordeler sig med 67% i transitsegmentet, 28% i havnesegmentet mens 5% vedrører servicesegmentet.

## 2.6 Omkostninger

DanPilots omkostninger eksklusive afskrivninger og finansiering ender for 2023 på 526,0 mio. DKK. Dermed en stigning på 12% i forhold til 2022, hvor omkostningerne udgjorde 471,3 mio. DKK.

Forøgelsen af omkostningerne tilskrives primært øgede driftsudgifter for at kunne imødekomme en stigende aktivitet, samt omkostninger i forbindelse med skærpede sanktionspakker og IT-krav.

Driftsresultatet før afskrivninger (EBITDA) for 2023 ender for koncernen på 17,6 mio. DKK, dermed et fald på 20,8 mio. DKK i forhold til 2022.

# Ledelsesberetning

## 3.0 Forretningsrisici

### 3.1 Lodslov

Lodsloven af 2014 betød, at DanPilot fra 2016 blev gradvist konkurrenceudsat på transitlodsninger. Der er ikke ændret på forsyningspligten, som fortsat skal varetages af DanPilot. DanPilot kan således forvente en samlet set lavere indtjening, da DanPilots konkurrenter frit kan byde ind på de attraktive dele af markedet, mens DanPilot er forpligtet til også at tage de mindre gunstige opgaver. Det er forudsat, at en kompensationsmodel for DanPilots Public Serviceforpligtelser, angående forsyningspligt og prissætning af lodspligtige skibe, vil inddrage hensynet til at sikre en bæredygtig økonomi for DanPilot.

### 3.2 Forsyningspligten

DanPilot har efter lodsloven forsyningspligt overalt i danske farvande. Forsyningspligten gælder både havne- og transitlodsninger, og gælder således også for skibe, som normalt anvender andre lodserier. Hvis et privat lodseri ikke ønsker eller har kapacitet til at varetage en konkret lodsning-opgave, påhviler det DanPilot at løfte opgaven. Det betyder i praksis, at DanPilot er nødt til at opretholde et landsdækkende beredskab, som også dækker opgaver, der periodisk betjenes af mindre lodserier.

### 3.3 Markedsrisiko

DanPilots indtægter hænger direkte sammen med omfanget af skibstrafik i det danske søterritorium, hvorfor et fald i skibstrafikken vil have en direkte påvirkning af DanPilot og dermed anses som den største forretningsmæssige risiko. På grund af forsyningspligten, som fastsætter, at DanPilot altid skal kunne opfylde kundernes ønsker om lods, kan DanPilot ikke foretage hurtige og proportionale reduktioner i omkostningerne i situationer med pludselige og væsentlige fald i aktiviteten.

Et fald i antallet af lodsninger, som skyldes midlertidige forhold, kan således vanskeligt håndteres ved at justere omkostningerne på kort sigt.

## 4.0 Begivenheder efter årets afslutning

Fra balancedagen og frem til i dag er ledelsen ikke bekendt med forhold eller ændringer i koncernen, der har indflydelse på økonomiske resultater eller påvirker vurderingen af årsrapporten.

Ledelsen anerkender dog en ekstraordinær øget usikkerhed relateret til blandt andet den geopolitiske situation, øget inflation og renteniveau. Såfremt det udvikler sig, vurderes det at kunne have en påvirkning af DanPilots aktiviteter. Det er dog på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere omfanget heraf.

## 5.0 Forventninger til 2024

DanPilots strategiske tiltag for 2024 omfatter et fortsat fokus på sikkerhed, effektivisering og innovation. Målet er at sikre, at DanPilot fortsat leverer sejladsikkerhed, en høj faglighed og fleksibilitet til konkurrencedygtige priser til vores kunder. Innovative projekter indleder i 2024 sidste fase og forventes på sigt at tilføre DanPilot og den nuværende drift mere miljøvenlige- og bæredygtige metoder og teknologier.

Ledelsen forventer, skibstrafikken vil være på niveau med 2023. Samtidig anerkender vi, at det kommende år fortsat ser ud til at blive præget af politiske konflikter og dermed store usikkerheder, der kan have indflydelse på skibstrafikken og driften af DanPilot. Vi vil derfor fortsat følge udviklingen tæt og tilpasse vores fokus og drift for at sikre, at DanPilot forbliver konkurrencedygtige i en mere dynamisk tid.

# Ledelsesberetning

## 6.0 Virksomhedsledelse

DanPilot arbejder ud fra den strategiplan, der blev fastlagt i 2017, og som senest er blevet opdateret i 2023. Strategiplanen retter sig mod at kommerialisere og effektivisere virksomheden med fortsat fokus på sejladsikkerhed, beskyttelse af havmiljø og på implementering af ny teknologi, navnlig øget digitalisering af kerneprocesser.

## 7.0 Corporate Social Responsibility (CSR)

*Nedenstående afsnit er DanPilots erklæring om overholdelse af samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens § 99 (a).*

DanPilot er bevidst om sit samfundsansvar, og har tilsluttet sig FN's Global Compact for målrettet og ansvarligt at sætte fokus på virksomhedens arbejde med at værne om havmiljø og sikkerhed. DanPilots politik for samfundsansvar (ESG-politik) fastlægger rammerne for DanPilots tilgang til samfundsansvar og ambitioner herfor.

Politikken er offentliggjort på vores hjemmeside, [www.danpilot.dk/corporate](http://www.danpilot.dk/corporate). DanPilot rapporterer desuden årligt, hvorledes virksomheden har omsat ambitioner for samfundsansvar til handlinger og en vurdering af de opnåede resultater i selskabets ESG-rapport for 2023, jf. årsregnskabslovens § 99 a.

## 7.1 Dataetik

DanPilot anvender i lighed med mange andre organisationer i stigende grad data i forbindelse med driften af organisationen.

DanPilot ønsker at skabe transparens om organisationens dataanvendelse og arbejde med dataetik. DanPilots politik for dataetik redegør for dette, herunder for hvilke typer af data der anvendes, og hvordan disse data tilvejebringes. DanPilots politik for dataetik, jf. årsregnskabslovens § 99 d, er offentliggjort på [www.danpilot.dk/corporate](http://www.danpilot.dk/corporate).

## 7.2 Hovedelementer i kontrol- & risikostyringssystemer

Formålet med de interne kontrol- og risikostyringssystemer er dels at sikre, at DanPilots regnskab aflægges i henhold til gældende regnskabslovgivning og danske oplysningskrav til årsrapporter, og dels at sikre en retvisende og informativ rapportering uden væsentlige fejl og mangler.

De interne kontrol- og risikostyringssystemer skal sikre, at væsentlige fejl og uregelmæssigheder opdages og rettes, men giver ikke en absolut sikkerhed for, at alle fejl opdages og korrigeres.

Systemerne opdeles i følgende områder:

- Kontrolmiljø
- Risikovurdering
- Kontrolaktiviteter
- Overvågning

# Ledelsesberetning

## 7.3 Kontrolmiljø

Bestyrelsen overvåger regnskabsaflægningen og effektiviteten af kontrol- og risikostyringssystemerne samt drøfter væsentlige skøn og usikkerheder i forbindelse med regnskabsaflægningen. Direktionen har ansvaret for, at risikostyringssystemer og kontroller er effektive. Direktionen har implementeret kontrolinstanser til at imødegå risici vedrørende regnskabsaflægningen.

## 7.4 Risikovurdering

Bestyrelse og direktion vurderer løbende de risici, som til enhver tid berører DanPilot, inklusiv risici ved regnskabsaflægningen. Herunder vurderes risikoen for svig og uregelmæssigheder.

## 7.5 Kontrolaktiviteter

Bestyrelsens og direktionens kontrol tager udgangspunkt i risikovurderingen. Kontrolaktiviteterne er integreret i regnskabs- og rapporteringssystemer, og omfatter bl.a. procedurer for godkendelse og attestation, systemmæssige kontroller, afstemninger og analytiske kontroller.

Direktionen følger op på, at der sker en justering af eventuelle svagheder i de interne kontroller samt at eventuelle fejl eller mangler bliver rettet.

## 7.6 Overvågning

Overvågningen sker ved løbende periodiske vurderinger og kontroller på alle niveauer i virksomheden. Bestyrelsen og direktionen bruger virksomhedens økonomi- og informationssystem til at overvåge den regnskabsmæssige information, idet systemet gør det muligt at afdække væsentlige fejl og mangler i regnskabsaflægningen, herunder væsentlige svagheder i de interne kontroller og systemer.

Bestyrelsens og direktionens kontrol tager udgangspunkt i risikovurderingen. I DanPilot er gennemsigtighed værdifuld, hvorfor der stræbes efter at omsætte dette i praksis i alle dele af organisationen.

DanPilot sigter efter at styre og vurdere risici i alle former ved at overholde relevant lovgivning. Risici og eksponering håndteres gennem systematisk og regelmæssig overvågning af ændringer i lovgivningen, opdaterede politikker og procedurer, implementering af kontroller samt gennem sikring af sammensætning og faglige kompetencer i organisationen.

Direktionen følger op på, at der sker en justering af eventuelle svagheder i de interne kontroller samt at eventuelle fejl eller mangler bliver rettet. Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere modtager løbende intern regnskabsrapportering. Den interne rapportering udvikles løbende.

# Ledelsesberetning

## 8.0 Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen

### 8.1 Hoved- og nøgletal

	2023
<b>Øverste ledelsesorgan</b>	
Antal medlemmer af øverste ledelsesorgan	5
Andel af det underrepræsenterede køn i øverste ledelsesorgan, %	40
Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan, %	40
Årstal for forventet opfyldelse	-
<i>Øverste ledelsesorgan omfatter bestyrelsesmedlemmer eksklusiv medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer</i>	
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>	
Antal personer på øvrige ledelsesniveauer	8
Andel af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer, %	13
Måltal for andel af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer, %	40
Årstal for forventet opfyldelse	2025

*Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen samt afdelingschefer med personaleansvar, der refererer direkte til direktionen.*

### 8.2 Politik

DanPilot har med sin mangfoldighedspolitik en målsætning om at opnå en mere ligelig kønsrepræsentation i ledelsen samt øvrige ledelsesniveauer i DanPilot. Politikken redegør for DanPilots engagement og tilstræbelse på at sikre lige mulighed for alle medarbejdere. DanPilot arbejder helhedsorienteret med kønsligestilling, og derfor er det vigtigt at have fokus på ligestillet fordeling ved rekruttering og i udnævnelsesprocesser. Det har bl.a. betydet, vi i 2023 har sikret, at alle stillingsannoncer er kønsneutrale, da det er kompetencer og værdier, der er det centrale for en karriere i DanPilot. Derudover er der gjort en større aktiv indsats for at finde potentielle kandidater.

DanPilot er endvidere forpligtet til at efterleve de regler om kønssammensætning, der gælder for statslige virksomheder, jf. Selskabslovens § 139c og Ligestillingslovens § 11.

### 8.3 Bestyrelse

DanPilots bestyrelse består i 2023 af i alt otte medlemmer, hvoraf fem medlemmer er udpeget af Erhvervsministeren mens tre medlemmer er medarbejdervalgte.

For regnskabsåret 2023 fordeler kønssammensætningen i bestyrelsen for medlemmer udpeget af Erhvervsministeren sig med 40% kvinder og 60% mænd. Dermed opfylder DanPilots bestyrelse de fastsatte måltal for andel af det underrepræsenterede køn.

### 8.4 Øvrige ledelsesniveauer

For DanPilots øvrige ledelsesniveauer, udgør det underrepræsenterede køn i 2023 13%. Ambitionen for DanPilots øvrige ledelsesniveauer, herunder medlemmer af direktionen samt afdelingschefer med personaleansvar, der refererer direkte til direktionen, er at opnå en mere kønsmæssig ligestilling i 2025.

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for DanPilot.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Selskabet har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter. Der er desuden etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved selskabets forvaltning.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en beskrivelse af de væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden og koncernen står overfor, samt en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til virksomhedsmødets godkendelse.

København, den 20. marts 2024

## Direktion

Erik Merkes Nielsen  
CEO

## Bestyrelse

Søren Jespersen  
Bestyrelsesformand

Marianne Granhøj  
Næstformand

Albert Ole Philipsen

Ole Sohn

Pia Elisabeth Voss

Claus Lambek Kristensen

Ole Klingenberg

Peter Nordahl Thomsen



# De uafhængige revisorerers revisionspåtegning

Til Erhvervsministeren

Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og DanPilots aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, samt af resultatet af koncernens og DanPilots aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 er i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om DanPilot. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Rigsrevisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6 og den godkendte revisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark. Vi har begge opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DanPilots evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DanPilot, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne jf. lov om DanPilot, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

# De uafhængige revisorers revisionspåtegning

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag i lov om DanPilot, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DanPilots interne kontrol.
- Tager vi stilling til om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DanPilots evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet, eller hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DanPilot ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# De uafhængige revisorers revisionspåtegning

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet, og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.



DanPilot

# De uafhængige revisorerers revisionspåtegning

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 20. marts 2024.

Deloitte  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR: 33 96 35 56

Lars Hillebrand  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 26712

Thomas Holm Christensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 46321

Rigsrevisionen  
CVR: 77 80 61 13

Yvan Pedersen  
Afdelingschef

Marie Katrine Bisgaard Lindeløv  
Kontorchef



# Regnskaber, Koncern & Moderselskab

# Resultatopgørelse

Resultatopgørelse	Note	Koncern	
		2023	2022
		DKK '000	DKK' 000
Nettoomsætning	1	543.562	508.678
Andre driftsindtægter	2	0	1.025
Eksterne produktionsomkostninger		-71.385	-69.257
Andre eksterne omkostninger		-25.053	-22.575
Personaleomkostninger	3	-429.527	-379.448
Af- og nedskrivninger	4	-12.834	-19.697
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1</b>	<b>4.763</b>	<b>18.726</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	11	162	77
Finansielle indtægter	5	1.012	345
Finansielle omkostninger	6	-1.764	-1.020
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.173</b>	<b>18.128</b>
Skat af årets resultat	7	-1.067	-5.265
<b>Årets resultat</b>		<b>3.106</b>	<b>12.863</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>	<b>8</b>		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		2.008	11.333
Minoritetsinteressers andel af resultat		1.098	1.530
<b>Årets resultat</b>		<b>3.106</b>	<b>12.863</b>

# Balance

Aktiver	Note	Koncern	
		2023	2022
		DKK '000	DKK'000
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4.023	2.607
Goodwill		675	1.351
Udviklingsprojekter under udførelse		6.817	4.356
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>11.515</b>	<b>8.314</b>
Grunde og bygninger		26.342	27.642
Produktionsanlæg og maskiner		116.868	123.737
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.868	3.379
Materielle anlægsaktiver under udførelse		10.023	162
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>160.101</b>	<b>154.920</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	1.977	1.815
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.977</b>	<b>1.815</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>173.593</b>	<b>165.049</b>
Råvarer og hjælpematerialer		2.441	1.600
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.441</b>	<b>1.600</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		74.836	60.417
Andre tilgodehavender		4.204	4.033
Periodeafgrænsningsposter	12	10.516	10.009
<b>Tilgodehavender</b>		<b>89.556</b>	<b>74.459</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>37.899</b>	<b>55.690</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>129.896</b>	<b>131.749</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>303.489</b>	<b>296.798</b>

# Balance

Passiver	Note	Koncern	
		2023	2022
		DKK '000	DKK'000
Ansvarlig kapital	13	69.056	69.056
Overført overskud		83.971	81.963
Minoritetsinteresser		2.833	2.945
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>155.860</b>	<b>153.964</b>
Udskudt skat	14	13.550	12.483
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>13.550</b>	<b>12.483</b>
Anden gæld		23.164	30.887
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>23.164</b>	<b>30.887</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		22.844	16.641
Selskabsskat		0	637
Anden gæld	16	88.071	82.186
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>110.915</b>	<b>99.464</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>134.079</b>	<b>130.351</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>303.489</b>	<b>296.798</b>
Ændring i driftskapital	17		
Forpligtelser mv.	18		
Ejerforhold	19		
Honorar til revisorer	20		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	21		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	22		





DanPilot

# Egenkapital

Egenkapital	Koncern				
	Aktie- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modersel- skabet aktionærer	Minoritets- interesser	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Egenkapital 1/1 2022</b>	<b>69.056</b>	<b>70.630</b>	<b>139.686</b>	<b>3.336</b>	<b>143.022</b>
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	11.333	11.333	1.530	12.863
Udbytte	0	0	0	-1.921	-1.921
<b>Egenkapital 31/12 2022</b>	<b>69.056</b>	<b>81.963</b>	<b>151.019</b>	<b>2.945</b>	<b>153.964</b>
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	2.008	2.008	1.098	3.106
Kapitalforhøjelse, regulering	0	0	0	126	126
Udbytte	0	0	0	-1.336	-1.336
<b>Egenkapital 31/12 2023</b>	<b>69.056</b>	<b>83.971</b>	<b>153.027</b>	<b>2.833</b>	<b>155.860</b>

# Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse	Note	Koncern	
		2023	2022
		DKK '000	DKK'000
<b>Resultat af primær drift</b>		4.763	18.726
Af- og nedskrivninger		12.834	19.697
Andre driftsindtægter		0	-1.025
Ændring driftskapital	17	-11.573	14.863
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat</b>		<b>6.024</b>	<b>52.261</b>
Betalte skatter		-637	0
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat</b>		<b>5.387</b>	<b>52.261</b>
<b>Køb af immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>-6.107</b>	<b>-1.714</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-15.130	-3.381
Salg af materielle anlægsaktiver		21	6.594
Køb af kapitalinteresser		126	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-21.090</b>	<b>1.499</b>
<b>Fremmedfinansiering</b>			
Ændring i kreditinstituter		0	0
Betalte renter mv. netto		-752	-677
Udbetalt udbytte		-1.336	-1.920
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-2.088</b>	<b>-2.597</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-17.791</b>	<b>51.163</b>
<b>Likvider, primo</b>		<b>55.690</b>	<b>4.527</b>
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>37.899</b>	<b>55.690</b>

# Noter

1. SEGMENTOPLYSNINGER	Koncern			
2022	Havne	Transit	Service	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Nettoomsætning				
Danmark	154.670	330.739	23.269	508.678
<b>I alt</b>	<b>154.670</b>	<b>330.739</b>	<b>23.269</b>	<b>508.678</b>
Resultat af primær drift ( EBIT )	-8.395	21.516	5.605	18.726
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	90.245	192.976	13.577	296.798
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	39.635	84.753	5.963	130.351
<b>2023</b>	<b>Havne</b>	<b>Transit</b>	<b>Service</b>	<b>I alt</b>
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Nettoomsætning				
Danmark	150.799	365.158	27.605	543.562
<b>Nettoomsætning</b>	<b>150.799</b>	<b>365.158</b>	<b>27.605</b>	<b>543.562</b>
Resultat af primær drift ( EBIT )	-6.412	11.624	-449	4.763
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	84.196	203.880	15.413	303.489
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	37.197	90.073	6.809	134.079

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn. Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk, herunder STS- og bunkeringsoperationer. Servicesegmentet omfatter aftagning og påsætning af passagerer samt diverse småvarer på skibe der er i transit gennem dansk farvand. Servicesegmentet omfatter ligeledes lodsningsaktiviteter i Grønland.

# Noter

2. ANDRE DRIFTSINDTÆGER	Koncern	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	0	1.025
	0	1.025

3. PERSONALEOMKOSTNINGER	Koncern	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Løn og gager	357.372	319.968
Pensionsomkostninger	50.270	45.147
Andre sociale omkostninger	2.923	2.691
Andre personaleomkostninger	18.962	11.642
	<b>429.527</b>	<b>379.448</b>
<b>Heraf samlet vederlag til:</b>		
Direktion		
Gager mv.	2.461	2.389
Pension	399	386
	<b>2.860</b>	<b>2.775</b>
Bestyrelse	1.100	1.100
	<b>3.960</b>	<b>1.100</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>380</b>	<b>349</b>

Bestyrelsen modtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300t DKK pr. år, Bestyrelsens næstformand, 200t DKK pr. år samt øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100t DKK pr. år.

Der har i 2023 været udbetalt bonus til medlemmer af direktionen på 225t DKK.

Bonusaflønningsudmøntes på baggrund af forud fastsatte måltal og kriterier som er en sammensætning af forskellige forhold af væsentlig betydning for virksomheden.

# Noter

4. AF- OG NEDSKRIVNINGER	Koncern	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.104	2.089
Goodwill	802	675
Bygninger	1.300	1.182
Produktionsanlæg og maskiner	7.155	13.066
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.490	2.685
Avance ved salg	-17	0
	<b>12.834</b>	<b>19.697</b>
Årets afskrivninger	12.834	13.926
Årets nedskrivninger	0	5.771
	<b>12.834</b>	<b>19.697</b>

5. FINANSIELLE INDTÆGTER	2023		2022	
	DKK '000		DKK '000	
Renteindtægter i øvrigt	1.012	345		
	<b>1.012</b>	<b>345</b>		

6. FINANSIELLE OMKOSTNINGER	2023		2022	
	DKK '000		DKK '000	
Renteudgifter i øvrigt	1.764	1.020		
	<b>1.764</b>	<b>1.020</b>		

# Noter

7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT	Koncern	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Aktuel skat	0	639
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	1.067	4.616
Ændring af udskudte skatteforpligtelser tidligere år	0	10
	<b>1.067</b>	<b>5.265</b>

8. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN	Koncern	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	2.008	11.333
Minoritetsinteressers andel af resultat	1.098	1.530
	<b>3.106</b>	<b>12.863</b>



# Noter

## 9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Koncern

	Færdiggjorte udviklings projekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Kostpris pr. 1/1 2023</b>	22.640	3.377	4.356	30.373
Tilgang	3.520	126	5.981	9.627
Overført	0	0	-3.520	-3.520
Afgang	-387	-126	0	-513
<b>Kostpris pr. 31/12 2023</b>	<b>25.773</b>	<b>3.377</b>	<b>6.817</b>	<b>35.967</b>
<b>Afskrivninger pr. 1/1 2023</b>	20.033	2.026	0	22.059
Årets afskrivninger	2.104	802	0	2.906
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	-387	-126	0	-513
<b>Afskrivninger pr. 31/12 2023</b>	<b>21.750</b>	<b>2.702</b>	<b>0</b>	<b>24.452</b>
<b>Værdi pr. 31/12 2023</b>	<b>4.023</b>	<b>675</b>	<b>6.817</b>	<b>11.515</b>

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af software. Projekterne forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for 1 år. Det færdige projekt vil tilføre selskabet værdi i form af eget brug eller salg til tredjepart.

## 10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Kostpris pr. 1/1 2023</b>	32.457	182.321	25.706	162	240.646
Tilgang	0	286	4.982	13.281	18.549
Afgang	0	0	-266	-3.420	-3.686
<b>Kostpris pr. 31/12 2023</b>	<b>32.457</b>	<b>182.607</b>	<b>30.422</b>	<b>10.023</b>	<b>255.509</b>
<b>Afskrivninger pr. 1/1 2023</b>	4.815	58.584	22.327	0	85.726
Årets afskrivninger	1.300	7.155	1.491	0	9.946
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	-264	0	-264
<b>Afskrivninger pr. 31/12 2023</b>	<b>6.115</b>	<b>65.739</b>	<b>23.554</b>	<b>0</b>	<b>95.408</b>
<b>Værdi pr. 31/12 2023</b>	<b>26.342</b>	<b>116.868</b>	<b>6.868</b>	<b>10.023</b>	<b>160.101</b>

# Noter

## 11. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Koncern

	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
<b>Kostpris</b>		
Kostpris pr. 1/1 2023	17	17
Tilgang i årets løb	0	0
<b>Kostpris 31/12 2023</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Opskrivninger</b>		
Saldo pr. 1/1 2023	1.798	1.721
Korrektion til tidligere års resultat	-35	-65
Andel af årets resultat	197	142
<b>Opskrivninger pr. 31/12 2023</b>	<b>1.960</b>	<b>1.798</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2023</b>	<b>1.977</b>	<b>1.815</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
		%	DKK '000	DKK '000
Danish Pilot Service ApS	Danmark	25%	7.907	790

## 12. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Forudbetalt løn	6.916	7.523
Andre forudbetalte omkostninger	3.600	2.486
	<b>10.516</b>	<b>10.009</b>



# Noter

13. ANSVARLIG KAPITAL	Koncern	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Kapitalindskud pr. 1/1 2023	69.056	69.056
Regulering	0	0
<b>Kapitalindskud pr. 31/12 2023</b>	<b>69.056</b>	<b>69.056</b>

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

14. UDSKUDT SKAT		
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Udskudt skat pr. 1/1 2023	12.483	7.857
Årets regulering i resultatopgørelse	1.067	4.616
Reguleringer tidligere år		10
<b>Udskudt skat pr. 31/12 2023</b>	<b>13.550</b>	<b>12.483</b>
Udskudte skatteforpligtelser påhviler:		
Immaterielle anlægsaktiver	2.007	902
Materielle anlægsaktiver	11.543	11.581
Fremførtbar skattemæssig underskud	0	0
	<b>13.550</b>	<b>12.483</b>

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.

# Noter

15. LANGFRISTET GÆLDSFORPLIGTELSE	Koncern	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Anden gæld	23.164	31.202
	<b>23.164</b>	<b>31.202</b>
Som er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	23.164	30.887
Kortfristede forpligtelser	0	315
	<b>23.164</b>	<b>31.202</b>
<b>Forfald</b>		
0 - 1 år	0	315
1 - 5 år	0	5.080
> 5 år	23.164	25.807
	<b>23.164</b>	<b>31.202</b>

16. ANDEN GÆLD		
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	46.243	32.679
Feriepengeforpligtelser	22.104	20.735
Kundefordringer	19.543	27.492
Anden gæld	181	1.280
	<b>88.071</b>	<b>82.186</b>

17. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Ændring i varebeholdninger	-841	-103
Ændring i tilgodehavender	-15.097	-6.868
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	4.365	21.834
	<b>-11.573</b>	<b>14.863</b>

## 18. FORPLIGTELSE M.V.

Koncernen har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 9.306t DKK.

Andre forpligtelser udgør 5.552t DKK.

# Noter

## 19. EJERFORHOLD

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

## 20. HONORAR TIL REVISORER

	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Rigsrevisionen	0	0
Deloitte	865	1.081
	<b>865</b>	<b>1.081</b>
Der specificeres således:		
<b>Rigsrevisionen</b>		
Lovpligtig revision	0	0
<b>Deloitte</b>		
Lovpligtig revision	370	332
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	55	41
Skatte- og momsmæssige rådgivning	52	126
Andre ydelser	388	582
	<b>865</b>	<b>1.081</b>

## 21. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSE

Der er en båd i Limfjord Pilot Aps der er pantsat over for mellemværende med pengeinstitut. Beløbet andrager 500t DKK. Gæld til pengeinstitut i Limfjord Pilot ApS udgør 0 DKK.

DanPilot og staten hæfter solidarisk for pensionsforpligtelsen overfor Københavnerkassen. Forpligtelsen vurderes at have en værdi på 0 DKK.

## 22. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Fra balancedagen og frem til i dag, er ledelsen ikke bekendt med forhold eller ændringer i koncernen, der har indflydelse på økonomiske resultater eller påvirker vurderingen af årsrapporten.

Ledelsen anerkender dog en ekstraordinær øget usikkerhed relateret til blandt andet den geopolitiske situation, øget inflation og rente niveau. Såfremt det udvikler sig, vurderes det at kunne have en påvirkning af DanPilots aktiviteter. Det er dog på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere omfanget heraf.



# Regnskab, Morderselskab

# Resultatopgørelse

Resultatopgørelse	Note	Moder	
		2023	2022
		DKK '000	DKK' 000
Nettoomsætning		504.254	471.486
Andre driftsindtægter	1	0	1.025
Eksterne produktionsomkostninger		-66.295	-64.826
Andre eksterne omkostninger		-23.682	-21.205
Personaleomkostninger	2	-400.268	-357.938
Af- og nedskrivninger	3	-12.630	-19.453
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>1.379</b>	<b>9.089</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber	10	1.828	5.966
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	11	162	77
Finansielle indtægter	4	640	302
Finansielle omkostninger	5	-1.764	-1.014
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.245</b>	<b>14.420</b>
Skat af årets resultat	6	-237	-3.087
<b>Årets resultat</b>		<b>2.008</b>	<b>11.333</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>	7		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		2.008	11.333
		<b>2.008</b>	<b>11.333</b>

# Balance

Aktiver	Note	Moder	
		2023	2022
		DKK '000	DKK'000
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4.023	2.607
Goodwill		675	1.351
Udviklingsprojekter under udførelse		3.338	1.840
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>8.036</b>	<b>5.798</b>
Grunde og bygninger		26.342	27.642
Produktionsanlæg og maskiner		116.156	123.130
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.868	3.356
Materielle anlægsaktiver under udførelse		10.023	162
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>159.389</b>	<b>154.290</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	7.924	7.502
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	1.977	1.815
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>9.901</b>	<b>9.317</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>177.326</b>	<b>169.405</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		2.441	1.600
<b>Varebeholdninger</b>		<b>2.441</b>	<b>1.600</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		73.306	58.675
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.905	1.265
Andre tilgodehavender		3.540	3.451
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		605	1.983
Periodeafgrænsningsposter	12	10.363	9.886
<b>Tilgodehavender</b>		<b>89.719</b>	<b>75.260</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>37.869</b>	<b>55.683</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>130.029</b>	<b>132.543</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>307.355</b>	<b>301.948</b>

# Balance

Passiver	Note	Moder	
		2023	2022
		DKK '000	DKK'000
<b>Egenkapital</b>			
Ansvarlig kapital	13	69.056	69.056
Reserve for nettoopskrivninger		3.688	3.187
Reserve for udviklingsomkostninger		5.742	3.469
Overført overskud		74.541	75.307
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>153.027</b>	<b>151.019</b>
Udskudt skat	14	12.798	11.957
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>12.798</b>	<b>11.957</b>
Anden gæld		22.017	29.740
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>22.017</b>	<b>29.740</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		21.997	16.150
Selskabsskat		0	637
Gæld til tilknyttede virksomheder		11.386	11.402
Anden gæld	16	86.130	81.043
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>119.513</b>	<b>109.232</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>141.530</b>	<b>138.972</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>307.355</b>	<b>301.948</b>
Ændring i driftskapital	17		
Forpligtelser mv.	18		
Ejerforhold	19		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	20		
Nærtstående parter	21		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	22		

# Egenkapitalopgørelse

Egenkapital	Moder				I alt
	Aktie- kapital	Reserve for netto- opskrivninger efter indre værdi- metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Egenkapital pr. 1/1 2022</b>	69.056	0	3.761	66.869	139.686
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	0	0	11.333	11.333
Regulering reserve for nettoopskrivninger	0	3.187	0	-3.187	0
Tilbageført primo	0	0	-3.761	3.761	0
Overført til reserve for udviklingsomkostninger , akkumuleret	0	0	4.447	-4.447	0
Skat af egenkapital poster	0	0	-978	978	0
<b>Egenkapital pr. 31/12 2022</b>	<b>69.056</b>	<b>3.187</b>	<b>3.469</b>	<b>75.307</b>	<b>151.019</b>
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	0	0	2.008	2.008
Regulering reserve for nettoopskrivninger	0	501	0	-501	0
Tilbageført primo	0	0	-3.469	3.469	0
Udviklingsomkostninger, akkumuleret	0	0	7.361	-7.361	0
Skat af egenkapital poster	0	0	-1.619	1.619	0
<b>Egenkapital pr. 31/12 2023</b>	<b>69.056</b>	<b>3.688</b>	<b>5.742</b>	<b>74.541</b>	<b>153.027</b>



# Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse	Note	Moder	
		2023	2022
		DKK '000	DKK'000
Resultat af primær drift		1.379	9.089
Af- og nedskrivninger		12.630	19.453
Andre driftsindtægter		0	-1.025
Ændring i driftskapital	17	-11.500	22.595
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		2.509	50.112
Betalte skatter		-638	0
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat</b>		<b>1.871</b>	<b>50.112</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.144	-1.714
Køb af materielle anlægsaktiver		-14.843	-3.180
Salg af materielle anlægsaktiver		20	6.594
Modtaget udbytte		1.364	1.949
Køb og salg af dattervirksomheder og aktiviteter		42	-50
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-18.561</b>	<b>3.599</b>
<b>Fremmedfinansiering</b>			
Betalte renter mv. netto		-1.124	-712
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-1.124</b>	<b>-712</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-17.814</b>	<b>52.999</b>
<b>Likvider, primo</b>		<b>55.683</b>	<b>2.684</b>
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>37.869</b>	<b>55.683</b>

# Noter

1. ANDRE DRIFTSINDTÆGER	Moder	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	0	1.025
	<b>0</b>	<b>1.025</b>

2. PERSONALEOMKOSTNINGER		
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Løn og gager	331.160	300.658
Pensionsomkostninger	48.646	43.860
Andre sociale omkostninger	2.775	2.574
Andre personaleomkostninger	17.687	10.846
	<b>400.268</b>	<b>357.938</b>
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion		
Gager mv.	2.461	2.389
Pension	399	386
	<b>2.860</b>	<b>2.775</b>
Bestyrelse	1.100	1.100
	<b>3.960</b>	<b>3.875</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>364</b>	<b>334</b>

Bestyrelsen modtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300t DKK pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200t DKK pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100t DKK pr. år.

Der har i 2023 været udbetalt bonus til medlemmer af direktionen på 225t DKK.

Bonusaflønningsudmøntes på baggrund af forud fastsatte måltal og kriterier som er en sammensætning af forskellige forhold af væsentlig betydning for virksomheden.

# Noter

3. AF- OG NEDSKRIVNINGER	Moder	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.104	2.089
Goodwill	802	675
Bygninger	1.300	1.182
Produktionsanlæg og maskiner	6.974	12.928
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.467	2.579
Gevinst tab ved salg af anlægsaktiver	-17	0
	<b>12.630</b>	<b>19.453</b>
Årets afskrivninger	12.630	13.682
Årets nedskrivninger	0	5.771
	<b>12.630</b>	<b>19.453</b>

4. FINANSIELLE INDTÆGTER		
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Renteindtægter i øvrigt	640	302
	<b>640</b>	<b>302</b>

5. FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Renteudgifter i øvrigt	1.764	1014
	<b>1.764</b>	<b>1014</b>

# Noter

6. SKAT AF ÅRETS RESULTAT	Moder	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Aktuel skat	0	0
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	842	3.577
Refusion i sambeskatningen	-605	-502
Ændring af udskudte skatteforpligtelser tidligere år	0	12
	<b>237</b>	<b>3.087</b>

7. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN		
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	2.008	11.333
	<b>2.008</b>	<b>11.333</b>

# Noter

8. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				Moder
	Færdiggjorte udviklings projekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Kostpris pr. 1/1 2023</b>	22.299	3.377	1.840	27.516
Tilgang	3.520	126	5.018	8.664
Overført	0	0	-3.520	-3.520
Afgang	-387	-126	0	-513
<b>Kostpris pr. 31/12 2023</b>	<b>25.432</b>	<b>3.377</b>	<b>3.338</b>	<b>32.147</b>
<b>Afskrivninger pr. 1/1 2023</b>	19.692	2.026	0	21.718
Periodens afskrivninger	2.104	802	0	2.906
Tilbageførsel ved afgang	-387	-126	0	-513
<b>Afskrivninger pr. 31/12 2023</b>	<b>21.409</b>	<b>2.702</b>	<b>0</b>	<b>24.111</b>
<b>Værdi pr. 31/12 2023</b>	<b>4.023</b>	<b>675</b>	<b>3.338</b>	<b>8.036</b>

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af teknologi til undersøttelse af sikker lodsning, samt udvikling af software til planlægning, disponering af mandskab og rapportering. Projekterne forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for 1 år. De færdige projekter vil tilføre selskabet værdi i form af eget brug eller salg til trediepart.

9. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER					Moder
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Kostpris pr. 1/1 2023</b>	32.456	179.117	25.046	162	236.781
Tilgang	0	0	4.983	13.281	18.264
Afgang	0	0	-266	-3.420	-3.686
<b>Kostpris pr. 31/12 2023</b>	<b>32.456</b>	<b>179.117</b>	<b>29.763</b>	<b>10.023</b>	<b>251.359</b>
<b>Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2023</b>	4.814	55.987	21.690	0	82.491
Periodens nedskrivninger	0	0	0	0	0
Periodens afskrivninger	1.300	6.974	1.467	0	9.741
Tilbageførsel ved afgang	0	0	-262	0	-262
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2023</b>	<b>6.114</b>	<b>62.961</b>	<b>22.895</b>	<b>0</b>	<b>91.970</b>
<b>Værdi pr. 31/12 2023</b>	<b>26.342</b>	<b>116.156</b>	<b>6.868</b>	<b>10.023</b>	<b>159.389</b>

# Noter

10. KAPITALANDELE TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER	Moder			
	2023	2022		
	DKK '000	DKK '000		
<b>Kostpris</b>				
Kostpris pr. 1/1 2023	6.113	6.113		
Tilgang i årets løb	83	50		
Afgang	0	-50		
<b>Kostpris pr. 31/12 2023</b>	<b>6.196</b>	<b>6.113</b>		
<b>Opskrivninger</b>				
Saldo pr. 1/1 2023	1.389	-2.628		
Nedskrivning	-125	0		
Andel af årets resultat	1.828	5.966		
Modtaget udbytte	-1.364	-1.949		
<b>Opskrivninger pr. 31/12 2023</b>	<b>1.728</b>	<b>1.389</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2023</b>	<b>7.924</b>	<b>7.502</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2023 af indregnet goodwill udgør</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Dattervirksomhed</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Resultat</b>
Limfjord Pilot Aps	Danmark	50%	4.154	743
DanPilot Greenland Aps	Danmark	100%	5.189	747
Skaw Pilot Aps	Danmark	51%	1.677	1.530
VesCo Systems Aps	Danmark	75%	-264	-94
			<b>10.756</b>	<b>2.926</b>

# Noter

11. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER	Moder	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
<b>Kostpris</b>		
Kostpris pr. 1/1 2023	17	17
Tilgang i årets løb	0	0
<b>Kostpris pr. 31/12 2023</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Opskrivninger</b>		
Saldo pr. 1/1 2023	1.798	1.721
Korrektion til tidligere års resultat	-35	-65
Andel af årets resultat	197	142
<b>Opskrivninger pr. 31/12 2023</b>	<b>1.960</b>	<b>1.798</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2023</b>	<b>1.977</b>	<b>1.815</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Danish Pilot Service Aps	Danmark	25%	7.907	790

12. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER	Moder	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Forudbetalt løn	6.817	7.439
Andre forudbetalte omkostninger	3.546	2.447
	<b>10.363</b>	<b>9.886</b>

# Noter

13. ANSVARLIG KAPITAL	Moder	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Kapitalindskud pr. 1/1 2023	69.056	69.056
Regulering	0	0
<b>Kapitalindskud pr. 31/12 2023</b>	<b>69.056</b>	<b>69.056</b>

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

14. UDSKUDT SKAT	Moder	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Udskudt skat pr. 1/1 2023	11.957	7.536
Årets regulering i resultatopgørelsen	841	3.577
Regulering vedrørende tidligere år	0	13
Refusion i sambeskatning tidligere år	0	831
<b>Udskudt skat pr. 31/12 2023</b>	<b>12.798</b>	<b>11.957</b>
<b>Udskudte skatteforpligtelser påhviler:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.241	348
Materielle anlægsaktiver	11.557	11.609
Fremførtbar skattemæssig underskud	0	0
	<b>12.798</b>	<b>11.957</b>

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.



# Noter

15. LANGFRISTET GÆLDSFORPLIGTELSE	Moder	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Anden gæld	22.017	30.055
	<b>22.017</b>	<b>30.055</b>
Som er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	22.017	29.740
Kortfristede forpligtelser	0	315
	<b>22.017</b>	<b>30.055</b>
<b>Forfald</b>		
0 - 1 år	0	315
1 - 5 år	73	5.080
> 5 år	21.944	24.660
	<b>22.017</b>	<b>30.055</b>

16. ANDEN GÆLD	Moder	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	45.194	32.393
Feriepengeforpligtelser	21.328	19.852
Kundefordringer	19.543	27.492
Anden gæld	65	1.306
	<b>86.130</b>	<b>81.043</b>

# Noter

17. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL	Moder	
	2023	2022
	DKK '000	DKK '000
Ændring i varebeholdninger	-841	-103
Ændring i tilgodehavender	-13.854	-7.175
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	3.195	29.873
	<b>-11.500</b>	<b>22.595</b>

## 18. FORPLIGTELSER MV.

Selskabet har indgået leje-, leasingaftaler og andre forpligtelser for samlet 9.262t DKK.

Andre forpligtelser udgør 5.552t DKK.

## 19. EJERFORHOLD

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

# Noter

## 20. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSER

Ingen af selskabets aktiver er pansat.

DanPilot er sambeskattet med selskabets datterselskaber. DanPilot hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat, kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

DanPilot har stillet selvskyldnerkaution overfor datterselskaberne SkawPilot ApS, Limfjord Pilot ApS og DanPilot Greenland Aps' mellemværende med Jyske Bank.

Gæld og kreditramme ved datterselskabernes engagement i Jyske Bank udgør 0 DKK.

DanPilot har afgivet en ulimiteret støtteerklæring overfor den tilknyttede virksomhed Vesco Systems ApS gældende frem til 1. januar 2025.

## 21. NÆRTSTÅENDE PARTER

Limfjord Pilot Aps	Tilknyttet virksomhed
Skaw Pilot Aps	Tilknyttet virksomhed
DanPilot Greenland Aps	Tilknyttet virksomhed
VesCo Systems Aps	Tilknyttet virksomhed
Danish Pilot Service Aps	Associeret virksomhed
Bestyrelse og direktion	Ledelseskontrol

Alle transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår.

For DanPilots transaktioner med bestyrelse og direktion henvises til noten med personaleomkostninger.

## 22. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Fra balancedagen og frem til i dag, er ledelsen ikke bekendt med forhold eller ændringer i koncernen, der har indflydelse på økonomiske resultater eller påvirker vurderingen af årsrapporten.

Ledelsen anerkender dog en ekstraordinær øget usikkerhed relateret til blandt andet den geopolitiske situation, øget inflation og rente niveau. Såfremt det udvikler sig, vurderes det at kunne have en påvirkning af DanPilots aktiviteter. Det er dog på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere omfanget heraf.



# Anvendt Regnskabspraksis

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D og lov om DanPilot. Medmindre der fremgår andet nedenfor, er anvendt regnskabspraksis for modervirksomheden og koncernen ens. Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DanPilot SOV samt dattervirksomheder, hvori DanPilot SOV har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed. Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber, og er opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## Virksomhedssammenslutning

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ved køb af nye virksomheder, hvor DanPilot SOV opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor DanPilot SOV faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positivt forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlag, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

Ved fusioner anvendes book valuemetoden, som ikke kræver tilpasning af sammenligningstal. DanPilot SOV indregner de overtagne aktiver og forpligtelser til de regnskabsmæssige værdier.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger.

Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af lods- og serviceydelse indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder avancer ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Eksterne produktionsomkostninger

Eksterne produktionsomkostninger omfatter omkostninger til lodsådernes drift, rejseudgifter, administrations- og ejendomsomkostninger.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til andre administrationsomkostninger, lokale omkostninger, autoomkostninger, revision, advokat, IT-support og hosting.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til virksomhedens personale.

## Afskrivninger og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen ved de funktioner, de vedrører. Afskrivningerne er foretaget ud fra en løbende revurdering af aktivernes afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi. De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 år
----------------------------------	------

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Bygninger og bygningsdele	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 - 25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

# Anvendt regnskabspraksis

## Afskrivninger og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver (fortsat)

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter.

## Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, som fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, som er fastlagt til 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra ledelsens vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed, som forventes at medføre økonomiske fordele for modervirksomhedens omkostninger over en kortere årrække.

## Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

## Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages løbende vurdering af eventuelle behov for nedskrivning.

### Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger indregnes i balancen, efterhånden som omkostninger afholdes. Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

# Anvendt regnskabspraksis

## Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse. Der foretages løbende vurdering af eventuelle behov for nedskrivninger.

## Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt.

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode. Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger består af dieselolie til drift af bådene samt reservedele til bådene. Disse beholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.



# Anvendt regnskabspraksis

## Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort, som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt aconto skat.

## Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld. Ved indregning af aktiver og forpligtelser efter fusioner hvor DanPilot SOV er det fortsættende selskab, præsenteres de indskudte likvide beholdninger i en særskilt linje under likvider. Reguleringen, som følge af øvrige overtagne aktiver, samt forpligtelser præsenteres særskilt i en linje under investeringsaktiviteter. Regnskabsmæssigt anvendes book valuemetoden, som ikke kræver tilpasning af sammenligningstallene.



**DanPilot**

Østre Havnevej 2, 5. sal | DK-5700 Svendborg  
Phone: (+45) 63 25 66 00 | E-mail: [account@danpilot.dk](mailto:account@danpilot.dk)

