



DanPilot

DanPilot

CVR-nr. 30071735

Havnepladsen 3A, 3.

5700 Svendborg

# Årsrapport 2019

Godkendt på virksomhedens virksomhedsmøde, den 27. april 2020

Dirigent: Peter Hedegaard Madsen





## INDHOLDSFORTEGNELSE

VIRKSOMHEDSOPLYSINGER	3
2019 I HOVEDTRÆK	4
HOVED- OG NØGLETAL	6
LEDELSESBERETNING	8
LEDELSESPÅTEGNING	13
DE UAFHÆNGIGE REVISORERES REVISIONSPÅTEGNING	14
<b>KONCERN</b>	
RESULTATOPGØRELSE	18
BALANCE	19
EGENKAPITAL	21
PENGESTRØMSOPGØRELSE	22
NOTER	23
<b>MODERSELSKAB</b>	
RESULTATOPGØRELSE	31
BALANCE	32
EGENKAPITAL	34
PENGESTRØMSOPGØRELSE	35
NOTER	36
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	44

# VIRKSOMHEDSOPLYSINGER

## VIRKSOMHED

DanPilot  
CVR-nr.: 30071735  
Hjemstedskommune: Svendborg Kommune  
Telefon: 63256600  
Internet: [www.danpilot.dk](http://www.danpilot.dk)  
E-mail: [account@danpilot.dk](mailto:account@danpilot.dk)

## BESTYRELSE

Søren Jespersen, Bestyrelsesformand  
Marianne Granhøj, Næstformand  
Dina Hoff Myrup Raabjerg  
Henrik Bach Mortensen  
Albert Ole Philipsen  
Claus Lambek Kristensen  
Peter Herskind  
Peter Nordahl Thomsen

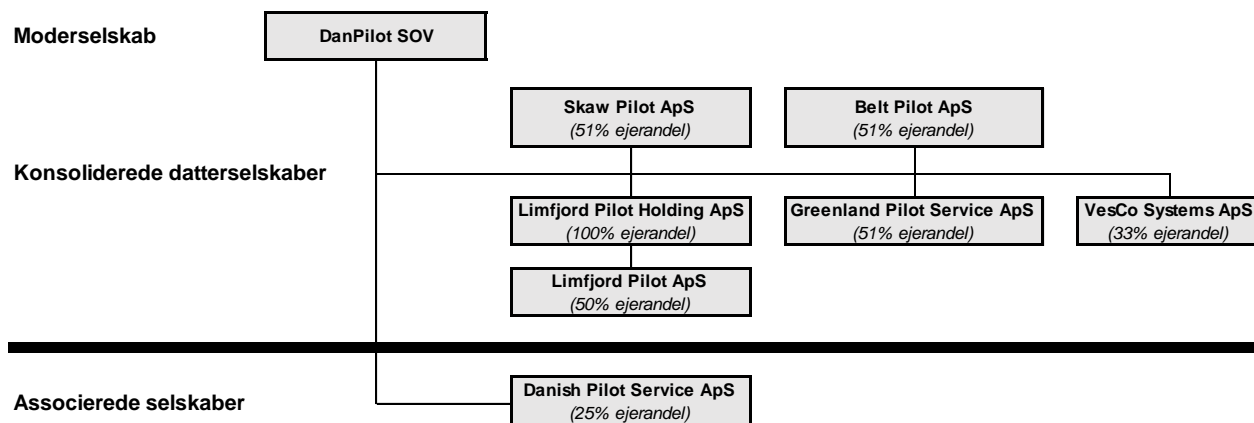
## DIREKTION

Erik Merkes Nielsen, CEO

## REVISION

Rigsrevisionen  
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Koncernstruktur pr. 31. december 2019:





## 2019 I HOVEDTRÆK

2019 har været et godt år. Vores lodsning er svær at sætte en finger på, og vores indsats skaber sikkerhed i danske farvande og havne og dermed tryk forudsigelighed på vores kunders skibe.

Som ny CEO i DanPilot er jeg glad for at blive budt velkommen blandt kunder og kolleger. Der er ingen tvivl om at DanPilots dna er robust og bygger på den højeste kompetence, dedikation og passion for sikkerheden.

DanPilot har uden at give køb på den tårnhøje standard ikke bare fortsat men accelereret bevægelsen mod en skarpere konkurrencemæssige profil.

Vi er blevet bedre til at sætte kunderne i fokus, vi har styrket driften og forbedret samarbejdet både internt og med vores samarbejdspartnere. Alt sammen for fortsat at drive kvaliteten af vores ydelser i top til en konkurrencedygtig pris.

### **KUNDER**

Sikkerheden skal være i verdensklasse. At få en lods ombord, en lods, dermed den højeste faglige kompetence, som kan sikre kunden den bedste navigation gennem danske farvande, det er vores kerneydelse

Sikkerheden er vores eksistensberettigelse, og vi er anerkendt for at ligge helt i top på dette parameter.

Vi arbejder på at forbedre kundeoplevelsen på flere områder: Tilfredsheden skal være helt i top. Alle fagområder i DanPilot byder ind for at styrke sikkerheden. Customer Relations er blevet styrket, og vi har søsat en omfangsrig operation med netop denne afdeling som krumtap. Disse forbedringer kræver tæt dialog med kunderne og derefter et udvidet samarbejde på tværs i organisationen og med vores strategiske samarbejdspartnere.

Derudover vil DanPilot fortsat arbejde for pinligt nøjagtig punktlighed, højeste sikkerhed og på at være fleksibel, så kundernes dynamiske verden så vidt muligt matches med løsninger i DanPilot.

### **LODSYDELSEN**

Vi nyder stor faglig anerkendelse for vores arbejde, og forventningerne til fortsatte forbedringer er høje.

DanPilot har i 2019 formuleret vores miljømæssige ambition: At reducere vores CO2-udledning med 70% i 2030 og 100% i 2050.

Vores nye lods både er modtaget og på havet, således at der ved udgangen af 2019 kun manglede to 15-meterbåde af hele vores nybygningsleverance på i alt 17 nye fartøjer: To 20 meter-både og 15 15 meter-både.

Vores moderniserede lods både er valgt ud fra højeste pålidelighed sammenkoblet med en stærk miljømæssig profil. Det medvirker til at styrke vores konkurrencemæssige profil.

Vores dedikerede bådmænd har gennemført målrettet træning, således at vores operationer i de nye både er blevet yderligere styrket.

Der vil fortsat blive arbejdet med den høje sikkerhed. Den høje faglighed blandt lodser og bådmænd er et af DanPilots kendetegn, og for at styrke denne profil har vi investeret i vores egen simulator, som vi på rekordtid – takket være den stærke faglige profil fra blandt andet kollegial sparring og specialiserede faglige håndbøger – har fået ISO-certificeret.

Vi har på organisationsniveau samlet driften i én afdeling og styrket disponeringsenheden under en garvet lodschef. Derudover arbejder vi på tværs af faggrænser på at justere de områder i DanPilot, der kan styrke vores profil: Sejladsikkerhed i verdensklasse.

### **SAMARBEJDE**

Sammen står vi stærkere, og gennem koordineret fællesindsats på tværs af faggrænser – det dækker bundsolide erfaringer fra søen og tekniske specialer i administrationen – har vi potentiale til yderligere forbedringer for vores kunder.

## 2019 I HOVEDTRÆK

I efteråret fik vi identificeret nogle vigtige områder, som vil betyde forbedringer for os alle, uanset om man arbejder som lods, bådmand eller tilhører andre grupper i DanPilot.

Vi har fået fælles og entydige mål for 2020, og gennem to flittigt besøgte DanPilot Dialogdage indledte vi en direkte og fokuseret kommunikation i øjenhøjde medarbejder og ledelse imellem – et skridt til at rykke tættere sammen om et styrket DanPilot. Transparent kommunikation, mere inddragelse og klare mål øger den enkeltes indflydelse på hverdagen og dermed en styrkelse af firmaets drift og beslutninger.

Samlet set går DanPilot styrket ud af 2019, med en skærpet kommerciel og driftsmæssig profil for at møde udfordringerne i 2020. DanPilots evne til og muligheder for at levere den højeste kompetence af lodsrådgivning til tiden styrkes fortsat. Det er godt for kunderne, for beskyttelsen af sejladsikkerheden og havmiljøet og for DanPilot.



Erik Merkes Nielsen  
CEO

### **MISSION**

“Safeguarding our customers’ vessels and the environment”

### **VISION**

“The most reliable pilot services in Europe”

### **PROMISE**

“Your time, your safety — our commitment”

### **VALUES**

““Professionalism, Cooperation and Innovation””

## HOVED- OG NØGLETAL

1.000 DKK

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsætning	478.867	441.403	406.979	411.231	402.309
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	48.151	33.016	29.096	22.772	36.292
Af- og nedskrivninger	47.337	19.247	13.788	11.849	32.199
Resultat af primær drift (EBIT)	814	13.769	15.308	10.923	4.093
Finansielle poster, netto	-772	-473	-352	-96	-29
Årets resultat før skat ( EBT )	647	13.671	14.956	10.827	4.064
Skat af årets resultat	533	3.016	3.582	-319	841
Årets resultat	114	10.655	11.374	11.146	3.223
Årets resultat excl. Minoritetsinteresser	701	9.581	10.223	10.082	3.244
Egenkapital	138.338	138.583	127.796	116.364	105.214
Balancesum	262.787	286.581	231.800	209.379	212.228
Investeringer i materielle anlægsaktiver	31.415	91.693	29.896	42.706	14.683
Nettorentebærende gæld	37.512	65.044	29.276	17.056	0
<b>NØGLETAL</b>					
EBITDA margin %	10,1	7,5	7,1	5,5	9,0
EBIT margin %	0,2	3,1	3,8	2,7	1,0
Afkastningsgrad %	0,3	4,8	6,6	5,2	1,9
Egenkapitalens forrentning %	0,1	8,0	9,3	10,1	3,1
Soliditetsgrad %	52,6	48,4	55,1	55,6	49,6



## HOVED- OG NØGLETAL

### HOVED- OG NØGLETAL

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	$= \frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkastningsgrad (%)	$= \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens evne til at skabe overskud i forhold til hvor mange penge, der er bundet i forskellige aktiver.
Egenkapitalens Forrentning (%)	$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$= \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på anlægsaktiver inklusive goodwill. Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.



# LEDELSESBERETNING

## HOVEDAKTIVITET

DanPilots primære aktivitet er lodsning af skibe mellem Østersøen og Nordsøen (transitlodsninger), samt lodsning af skibe ind og ud af danske havne (havnelodsninger).

DanPilot opsøger af egen drift skibe i danske farvande for at få flere til at bruge lods. Det gør vi dels af hensyn til sikkerheden til søs dels for at forebygge katastrofer og skader på havmiljøet. DanPilots arbejde på havet minimerer risikoen for katastrofer og forurening.

DanPilots opgaver er fastsat i Lodsloven. Heraf fremgår det, at DanPilot inden for et fastsat varsel er forpligtet til at stille lods til rådighed for ethvert skib, som anmoder om det, eller som er omfattet af lodspligt. Dvs. der skal opretholdes et beredskab døgnet rundt hele året i alle danske farvande – også de mindre trafikerede.

Siden 2006 har andre aktører end DanPilot kunnet tilbyde havnelodsninger i Danmark. I 2016 blev også transitlodsningerne i Storebælt trinvist konkurrenceudsat frem mod fuld liberalisering i 2020.

## FORRETNINGSMÆSSIG UDVIKLING

Der har i 2019 hverken været købt eller solgt selskaber i koncernen.

## TRANSITLODSNINGER

DanPilot har i andet halvår 2019 oplevet en øget aktivitet, i et ellers roligt transitsegment, hvilket skyldes at en del aktivitet har søgt tilbage til Danmarks største lodseri. DanPilot har dermed haft en stigning i antallet af ordrer på 6% i forhold til 2018. Det er naturligvis meget positivt at kunder vælger at lægge en større del af deres forretning hos DanPilot, det forpligter os til fortsat at levere den højeste standard af sejladsikkerhed og kundeservice til en konkurrencedygtig pris.

Transitområdet er generelt præget af lange lodsninger. De lange sejlture lægger beslag på de vagtsatte lodser i meget lang tid ad gangen – da lodsene med de lange opgaver har en del rejsetid. DanPilot har ikke desto mindre leveret "lods til tiden". Kunderne har oplevet et mere fleksibelt DanPilot uden at deres skibe forsinkes, og vi yder fortsat den høje leveringssikkerhed, som altid har kendetegnet DanPilots operationer.

## HAVNELODSNINGER

I modsætning til tidligere år bød 2019 på et fald i antallet af lodsninger i havnesegmentet. DanPilot oplevede et fald på 6,9% i forhold til 2018. Grunden til dette skal blandt andet findes i, at flere aktører benytter sig af lodsfrigørelse, når betingelserne for dette er opfyldt. Det er DanPilots opfattelse at en lods ombord ved specielt de kritiske havnemanøvrer bidrager betydeligt til den danske sejladsikkerhed.

## RESULTAT

Årets resultat af primær drift (EBIT) udgør 0,8 mio. kr. mod 13,8 mio. kr. i 2018.

Bag resultatet gemmer sig et underskud på havnesegmentet på 49,7 mio. kr., et overskud på transitsegmentet på 48,5 mio. kr. og et overskud på serviceområdet på 2,0 mio. kr.

Havne- og transitsegmentets resultat er påvirket af det beredskab, som DanPilot af hensyn til forsyningspligten opretholder for at kunne dække alle landets havne, stræder og fjorde, ligesom takststrukturen for lodspligtige skibe spiller ind.

Årets resultat før skat udgør 0,6 mio. kr. mod 13,7 mio. kr. for 2018. Årets resultat er påvirket negativt af nedskrivninger, på samlet set 27,6 mio. kr., herunder i forhold til salg af bygninger og ældre overskudsstønne samt afskrivninger på goodwill i forbindelse med konsolidering. Desuden er resultatet påvirket af en metodeændring i hensættelser af feriepengeforpligtelse.

På den baggrund anses årets resultat for tilfredsstillende.



## LEDELSESBERETNING

### OMSÆTNING

Nettoomsætningen udgør 478,9 mio. kr. mod 441,4 mio. kr. i 2018, svarende til en stigning på 8,5 %.

Den voksende omsætning er primært et resultat af at flere kunder valgte at benytte DanPilot end forventet. Omsætningen fordeler sig med ca. 65% på transitsegmentet, ca. 31% på havnesegmentet og ca. 4% på servicesegmentet.

### UDVIKLING I OMKOSTNINGER

Trods et væsentligt højere aktivitetsniveau i koncernen som helhed er det lykkedes at nedbringe lodsernes overtidsarbejde – dog med en stigning i 2018 i forhold til 2017. Men i 2019 er overtiden nedbragt med 9 procent i forhold til 2018.

Flere lodsninger i transitområdet betyder også mere sejltid i vores både – og mere slid. Bådernes driftsomkostninger steg med 6,4% i 2019. Ligeledes grundet højere aktivitet – og lodsernes nye overenskomst – steg rejseomkostningerne med 12,9% i forhold til 2018.

DanPilots samlede omkostninger, uden afskrivninger og andre omkostninger, var i 2019 på i alt 435,6 mio. kr. mod 410,7 mio. kr. i 2018, svarende til en stigning på 6,1%. Samlet set kan en del af omkostningsstigningen i forhold til 2018 forklares med koncernens højere aktiviteter i transitsegmentet.

Grundet de senere års investeringer og en nedskrivning af ældre både, steg koncernens afskrivninger med 32,6% i forhold til 2018. Koncernens EBITDA resultat 2019 steg med 45,8% i forhold til 2018 og 65,5% i forhold til 2017.

### FORRETNINGSMÆSSIGE RISICI

**LODSLOV:** Lodsloven fra 2014 betyder, at DanPilot fra 2016 gradvis konkurrenceudsættes på segmenter for transitlodsninger.

Der er ikke ændret på forsyningspligten, som fortsat skal varetages af DanPilot.

DanPilot kan således forvente en samlet set lavere indtjening, da vore konkurrenter frit kan byde ind på de attraktive dele af markedet, mens vi er forpligtet til også at tage de tungere opgaver.

Det er forudsat, at en ny lodslov sammen med forsyningspligten vil inddrage hensynet til at sikre en bæredygtig økonomi for DanPilot.

**FORSYNINGSPLIGTEN:** DanPilot har efter lodsloven forsyningspligt overalt i danske farvande. Forsyningspligten gælder både havne- og transitlodsninger, og gælder således også for skibe og havne, som normalt anvender andre lodserier.

Hvis et privat lodseri ikke ønsker eller har kapacitet til at varetage en konkret lodsningsopgave, påhviler det DanPilot at løfte opgaven. Det betyder i praksis, at DanPilot er nødt til at opretholde et landsdækkende beredskab, som også dækker de områder, der ellers betjenes af et mindre lodseri.

**ANTALLET AF LODSNINGER:** DanPilots indtægter hænger direkte sammen med omfanget af skibstrafik i det danske søterritorium. Den største forretningsmæssige risiko er derfor et fald i skibstrafikken.

På grund af forsyningspligten, som bestemmer, at DanPilot altid skal kunne opfylde kundernes ønsker om lods, kan DanPilot ikke foretage hurtige og proportionale reduktioner i omkostningerne i situationer med bratte fald i indtægterne (skibstrafikken), medmindre der er sikre tegn på, at faldet er blivende.

Fald i antallet af lodsninger, som skyldes midlertidige forhold kan således vanskeligt håndteres ved at skære i omkostningerne.



## LEDELSESBERETNING

### BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Moderelskabet DanPilot SOV, er pr. 1. januar 2020 fusioneret med BeltPilot ApS. Derudover er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### FORVENTET UDVIKLING I 2020

I takt med den øgede konkurrence sigter DanPilots strategi og budget for 2020 på fortsat at kommercialisere og forbedre virksomheden, således at vores leverede sejladsikkerhed og fleksibilitet til at servicere kunderne er den bedste til konkurrencedygtige priser.

Vi skal tættere på kunderne for at styrke de indbyrdes relationer, og vi vil fastholde fokus på effektiviseringer, skarpere priser og styrke arbejdet med strategiske samarbejdspartnere.

Ledelsen forventer i 2020 en reduktion i omsætning og EBITDA grundet skarpere priser, men et forbedret resultat som følge af en styrket virksomhedsstruktur.

### VIRKSOMHEDSLEDELSE

Erik Merkes Nielsen tiltrådte som koncernens CEO 17. juni 2019. Han kommer med en stærk maritim baggrund inden for international shipping, og fortsætter dermed DanPilots fokuserede rejse i det liberaliserede marked.

DanPilot arbejder ud fra den strategiplan, der blev fastlagt i 2014, og som senest er blevet opdateret i 2019.

Strategiplanen retter sig mod at kommercialisere og effektivisere virksomheden med fortsat fokus på sejladsikkerhed, på beskyttelse af havmiljø og på implementering af ny teknologi, navnlig øget digitalisering af kerneprocesser.

### SAMFUNDSANSVAR - CSR

DanPilot har styrket sin politik for samfundsansvar. CSR-politikken er offentliggjort på [danpilot.dk](http://danpilot.dk) og DanPilot har senest tilsluttet sig FN's Global Compact. Find CSR-politikken her: <http://www.danpilot.dk/media/1291/danpilot-csr-rapport-2019.pdf>

### HOVEDELEMENTER I KONTROL OG RISIKOSTYRINGSSYSTEMER

Der skal være orden i maskinrummet, såvel på bådene og i hovedkvarteret.

Formålet med de interne kontrol- og risikostyringssystemer er dels at sikre, at DanPilots regnskab aflægges i henhold til gældende regnskabslovgivning og danske oplysningskrav til årsrapporter, dels at sikre en retvisende og informativ rapportering uden væsentlige fejl og mangler.

De interne kontrol- og risikostyringssystemer skal sikre, at væsentlige fejl og uregelmæssigheder opdages og rettes, men giver ikke en absolut sikkerhed for, at alle fejl opdages og korrigeres.

Systemerne opdeles i følgende områder:

- Kontrolmiljø
- Risikovurdering
- Kontrolaktiviteter
- Overvågning

### KONTROLMILJØ

Bestyrelsen overvåger regnskabsaflæggelsen og effektiviteten af kontrol- og risikostyringssystemerne samt drøfter væsentlige skøn og usikkerheder i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.



# LEDELSESBERETNING

Direktionen har ansvaret for, at risikostyringssystemer og kontroller er effektive. Direktionen har implementeret kontrolinstanser til at imødegå risici vedrørende regnskabsaflæggelsen.

## **RISIKOVURDERING**

Bestyrelse og direktion vurderer løbende de risici, som til enhver tid berører DanPilot, inklusive risici ved regnskabsaflæggelsen. Herunder vurderes risikoen for svig og uregelmæssigheder.

## **KONTROLAKTIVITETER**

Vores kontrol tager udgangspunkt i risikovurderingen. Kontrolaktiviteterne er integreret i regnskabs- og rapporteringssystemer, og omfatter bl.a. procedurer for godkendelse og attestation, systemmæssige kontroller, afstemninger og analytiske kontroller.

Direktionen følger op på, at der sker en justering af eventuelle svagheder i de interne kontroller samt at eventuelle fejl eller mangler bliver rettet.

## **OVERVÅGNING**

Overvågningen sker ved løbende, periodiske vurderinger og kontroller på alle niveauer i virksomheden. Vi bruger virksomhedens økonomi- og informationssystem til at overvåge den regnskabsmæssige information, idet systemet gør det muligt at afdække væsentlige fejl og mangler i regnskabsaflæggelsen, herunder væsentlige svagheder i de interne kontroller og systemer.

Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere modtager løbende intern regnskabsrapportering. Den interne rapportering udvikles løbende.

# LEDELSESBERETNING

## BESTYRELSE

Bestyrelsens ledelseshverv i Danske og udenlandske erhvervsdrivende virksomheder:



**Søren Jespersen**  
**Formand**

Formand for bestyrelsen for Green Mobility A/S  
Næstformand for bestyrelsen Mols-Linien A/S.  
Formand for bestyrelsen Cruise Copenhagen Network.  
Medlem af bestyrelsen i Copenhagen Malmö Port.



**Marianne Granhøj**  
**Næstformand**

Advokat. Partner/medejer i Kromann Reumert.



**Dina Hoff Myrup Raabjerg**  
**Menigt medlem**

Senior Manager, Business Development i Systematic.  
Medlem af bestyrelsen for ArtoGis A/S



**Henrik Bach Mortensen**  
**Menigt medlem**

Direktør i Ledernes Hovedorganisation.  
Medlem af Landsskatteretten.



**Albert Ole Philipsen**  
**Menigt medlem**

Bestyrelsesmedlem i Rønne Havn A/S.  
Bestyrelsesmedlem i Margrethe og Jens Withs Fond.  
Næstformand for den Sociale Arbejdsmarkeds fond.  
Formand for Uddannelsesfonden for Søfarende.  
Formand for Boligfonden for Søfarende.  
Formand for Handelsflådens Arbejds miljø- og Velfærdsråd.  
Formand for CO-Søfart.



**Claus Lambek Kristensen**  
**Medarbejdervalgt**

Lods i DanPilot.  
Ingen andre ledelseshverv.



**Peter Herskind**  
**Medarbejdervalgt**

Lods i DanPilot.  
Ingen andre ledelseshverv.



**Peter Nordahl Thomsen**  
**Medarbejdervalgt**

Bådmand i DanPilot.  
Næstformand for bestyrelsen i Hundested Havn I/S.  
Bestyrelsesmedlem i North Zealand A/S.  
Direktør i Nordahl Hundested ApS.



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for DanPilot.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Selskabet har etableret retningslinjer og procedurer der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter. Der er desuden etableret retningslinjer og procedurer der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved selskabets forvaltning.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en beskrivelse af de væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden og koncernen står overfor samt en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til virksomhedsmødets godkendelse.

Svendborg, den 24. april 2020.

### DIREKTION

Erik Merkes Nielsen  
CEO

### BESTYRELSEN

Søren Jespersen  
Bestyrelsesformand

Marianne Granhøj  
Næstformand

Dina Hoff Myrup Raabjerg

Henrik Bach Mortensen

Albert Ole Philipsen

Claus Lambek Kristensen

Peter Herskind

Peter Nordahl Thomsen

# DE UAFHÆNGIGE REVISORERES REVISIONSPÅTEGNING

Til Erhvervsministeren

## REVISIONSPÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

### KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og DanPilots aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og DanPilots aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 er i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

### GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om DanPilot. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Rigsrevisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6 og den godkendte revisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vi har begge opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DanPilots evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DanPilot, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. lov om DanPilot, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

# DE UAFHÆNGIGE REVISORERES REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. lov om DanPilot, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DanPilots interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DanPilots evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DanPilot ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



## **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING UDTALELSE OM JURIDISK-KRITISK REVISION OG FORVALTNINGSREVISION**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

# DE UAFHÆNGIGE REVISORERES REVISIONSPÅTEGNING

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 24. april 2020.

**Deloitte**  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR: 33 96 35 56

**Rigsrevisionen**  
CVR: 77 80 61 13

Erik Lynge Skovgaard Jensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 10089

Lone Lærke Strøm  
Rigsrevisor

Michael Kurup Andersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 35629

Marie Katrine Bisgaard Lindeløv  
Kontorchef

1.000 DKK

RESULTATOPGØRELSE 01/01 TIL 31/12 2019	Note	2019	2018
Nettoomsætning	1	478.867	441.403
Andre driftsindtægter	2	4.842	2.330
Eksterne produktionsomkostninger		-66.938	-61.694
Andre eksterne omkostninger		-23.648	-22.514
Personaleomkostninger	3	-344.972	-326.509
Af- og nedskrivninger	4	-47.337	-19.247
<b>Resultat af primær drift</b>	1	<b>814</b>	<b>13.769</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	11	605	375
Finansielle indtægter	5	67	69
Finansielle omkostninger	6	-839	-542
<b>Resultat før skat</b>		<b>647</b>	<b>13.671</b>
Skat af årets resultat	7	-533	-3.016
<b>Årets resultat</b>		<b>114</b>	<b>10.655</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>	8		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		701	9.581
Minoritetsinteressers andel af resultat		-587	1.074
		<b>114</b>	<b>10.655</b>

1.000 DKK

<b>AKTIVER pr. 31/12 2019</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Anlægsaktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4.270	2.078
Goodwill		466	9.626
Udviklingsprojekter under udførelse		2.296	12.294
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>7.032</b>	<b>23.998</b>
Grunde og bygninger		19.502	27.952
Produktionsanlæg og maskiner		136.441	136.637
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		10.942	8.521
Materielle anlægsaktiver under udførelse		13.603	4.428
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>180.488</b>	<b>177.538</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	997	392
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>997</b>	<b>392</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>188.517</b>	<b>201.928</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		1.771	917
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.771</b>	<b>917</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		40.004	32.932
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	2.064
Andre tilgodehavender		3.469	5.291
Tilgodehavende selskabsskat		0	5.064
Periodeafgrænsningsposter	12	11.571	12.114
<b>Tilgodehavender</b>		<b>55.044</b>	<b>57.465</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>17.455</b>	<b>26.271</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>74.270</b>	<b>84.653</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>262.787</b>	<b>286.581</b>

1.000 DKK

<b>PASSIVER pr. 31/12 2019</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Egenkapital</b>			
Ansvarlig kapital	13	69.056	69.056
Overført overskud		66.745	66.044
Minoritetsinteresser		2.537	3.483
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>138.338</b>	<b>138.583</b>
Udskudt skat	14	6.225	10.965
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>6.225</b>	<b>10.965</b>
Gæld til kreditinstitutter		29.762	0
Feriepengeforpligtelse		10.299	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>15</b>	<b>40.061</b>	<b>0</b>
Gæld til kreditinstitutter	15	7.750	65.044
Leverandører af varer og tjenesteydelser		17.738	19.391
Selskabsskat		800	0
Anden gæld	16	51.875	52.598
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>78.163</b>	<b>137.033</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>118.224</b>	<b>137.033</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>262.787</b>	<b>286.581</b>
Ændring i driftskapital	17		
Forpligtelser mv.	18		
Ejerforhold	19		
Honorar til revisorer	20		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	21		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	22		

1.000 DKK

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Aktie- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modersel- skabet aktionærer	Minoritets- interesser	I alt
<b>Egenkapital 1/1 2018</b>	<b>69.056</b>	<b>56.463</b>	<b>125.519</b>	<b>2.277</b>	<b>127.796</b>
Årets resultat,jf.resultatdisponeringen	0	9.581	9.581	1.074	<b>10.655</b>
Køb af kapitalandele	0	0	0	132	132
<b>Egenkapital 31/12 2018</b>	<b>69.056</b>	<b>66.044</b>	<b>135.100</b>	<b>3.483</b>	<b>138.583</b>
Årets resultat,jf.resultatdisponeringen	0	701	701	-587	114
Udbytte	0	0	0	-359	-359
<b>Egenkapital 31/12 2019</b>	<b>69.056</b>	<b>66.745</b>	<b>135.801</b>	<b>2.537</b>	<b>138.338</b>

1.000 DKK

PENGESTRØMSOPGØRELSE	Note	2019	2018
<b>Resultat af primær drift</b>		814	13.769
Af- og nedskrivninger		47.337	19.247
Andre driftsindtægter		-4.842	-2.330
Ændring driftskapital	17	4.426	-5.598
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		47.735	25.088
Betalte skatter		591	-955
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat</b>		<b>48.326</b>	<b>24.133</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.230	-19.995
Køb af materielle anlægsaktiver		-31.415	-93.544
Salg af materielle anlægsaktiver		8.167	4.181
Køb af kapitalinteresser		0	132
Køb af associerede virksomheder og aktiviteter		0	-17
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-28.478</b>	<b>-109.243</b>
Fremmedfinansiering			
Ændring i kreditinstituter		-27.532	35.768
Betalte renter mv. netto		-772	-473
Udbetalt udbytte		-360	0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-28.664</b>	<b>35.295</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-8.816</b>	<b>-49.815</b>
<b>Likvider, primo</b>		<b>26.271</b>	<b>76.086</b>
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>17.455</b>	<b>26.271</b>

1.000 DKK

<b>1. SEGMENTOPLYSNINGER</b>	<b>Havne</b>	<b>Transit</b>	<b>Service</b>	<b>I alt</b>
<b>2018</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	137.644	281.724	6.098	425.466
Grønland	0	0	15.937	15.937
	<u>137.644</u>	<u>281.724</u>	<u>22.035</u>	<u>441.403</u>
Resultat af primær drift ( EBIT )	-24.544	32.743	5.570	13.769
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	89.365	182.909	14.306	286.580
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	42.731	87.461	6.841	137.033
<b>2019</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	146.697	309.933	1.558	458.188
Grønland	0	0	20.679	20.679
Nettoomsætning	<u>146.697</u>	<u>309.933</u>	<u>22.237</u>	<u>478.867</u>
Resultat af primær drift ( EBIT )	-49.712	48.466	2.060	814
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	80.503	170.081	12.203	262.787
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	36.217	76.517	5.490	118.224

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn.

Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringsoperationer. Servicesegmentet omfatter primært lodsningerne i Grønland, aftagning og påsætning af besætningsmedlemmer i forbindelse med lodsning på skibe der er i transit gennem dansk farvand.



1.000 DKK

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>2. ANDRE DRIFTSINDTÆGER</b>		
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	4.842	2.310
	<u>4.842</u>	<u>2.310</u>
<b>3. PERSONALEOMKOSTNINGER</b>		
Løn og gager	281.678	264.814
Pensionsomkostninger	40.901	39.960
Andre sociale omkostninger	2.561	2.243
Andre personaleomkostninger	19.832	19.492
	<u><b>344.972</b></u>	<u><b>326.509</b></u>
<b>Heraf samlet vederlag til:</b>		
Direktion		
Gager mv.	1.695	1.740
Pension	275	328
	<u>1.970</u>	<u>2.068</u>
Bestyrelse	1.100	1.029
	<u><b>3.070</b></u>	<u><b>3.097</b></u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u><b>343</b></u>	<u><b>331</b></u>

Bestyrelsen modtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honoraret størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år.

1.000 DKK

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>4. AF- OG NEDSKRIVNINGER</b>		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.669	4.181
Goodwill	9.159	3.099
Bygninger	8.450	1.026
Produktionsanlæg og maskiner	12.931	6.933
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.761	4.008
Udvilingsprojekter under udførelse	8.367	0
	<b>47.337</b>	<b>19.247</b>
Årets afskrivninger	19.831	19.247
Årets nedskrivninger	27.506	0
	<b>47.337</b>	<b>19.247</b>
<b>5. FINANSIELLE INDTÆGTER</b>		
Renteindtægter i øvrigt	67	69
	<b>67</b>	<b>69</b>
<b>6. FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>		
Renteudgifter i øvrigt	839	542
	<b>839</b>	<b>542</b>
<b>7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Aktuel skat	800	-3.988
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	-267	7.004
	<b>533</b>	<b>3.016</b>
<b>8. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN</b>		
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	701	9.581
Minoritetsinteressers andel af resultat	-587	1.074
	<b>114</b>	<b>10.655</b>

1.000 DKK

9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER					
	Færdiggjorte udviklings projekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt	
<b>Kostpris pr.1/1 2019</b>	12.712	15.609	12.294	40.615	
Tilgang	0	0	5.406	5.406	
Overført	6.861	0	-6.861		
Afgang	0	-10.027	-8.543	-18.570	
<b>Kostpris pr. 31.12.2019</b>	<b>19.573</b>	<b>5.582</b>	<b>2.296</b>	<b>27.451</b>	
<b>Afskrivninger pr.1/1 2019</b>	10.634	5.983	0	16.617	
Årets afskrivninger	4.669	3.126	0	7.795	
Årets nedskrivninger	0	6.034	0	6.034	
Tilbageførsel ved afgang	0	-10.027	0	-10.027	
<b>Afskrivninger pr. 31/12 2019</b>	<b>15.303</b>	<b>5.116</b>	<b>0</b>	<b>20.419</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>	<b>4.270</b>	<b>466</b>	<b>2.296</b>	<b>7.032</b>	
10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER					
	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<b>Kostpris pr.1/1 2019</b>	30.072	184.970	19.684	4.428	239.154
Tilgang	0	15.988	6.254	26.951	49.193
Afgang	0	-14.756	-789	-17.776	-33.321
<b>Kostpris pr. 31.12.2019</b>	<b>30.072</b>	<b>186.202</b>	<b>25.149</b>	<b>13.603</b>	<b>255.026</b>
<b>Afskrivninger pr.1/1 2019</b>	2.120	48.333	11.163	0	61.616
Årets afskrivninger	1.045	7.231	3.761	0	12.037
Årets nedskrivninger	7.405	5.700	0	0	13.105
Tilbageførsel ved afgang	0	-11.503	-717	0	-12.220
<b>Afskrivninger pr. 31/12 2019</b>	<b>10.570</b>	<b>49.761</b>	<b>14.207</b>	<b>0</b>	<b>74.538</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>	<b>19.502</b>	<b>136.441</b>	<b>10.942</b>	<b>13.603</b>	<b>180.488</b>

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af software. Projekterne forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for 1 år. Det færdige projekt vil tilføre selskabet værdi i form af eget brug eller salg til tredjepart.

1.000 DKK

	2019	2018
<b>11. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER</b>		
<b>Kostpris</b>		
Kostpris 01.01. 2019	0	0
Tilgang i årets løb	17	17
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Nedskrivninger</b>		
Saldo pr. 1/1 2019	375	0
Andel af årets resultat	605	375
<b>Nedskrivninger pr. 31/12 2019</b>	<b>980</b>	<b>375</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2018</b>	<b>997</b>	<b>392</b>

**Associerede virksomheder**

	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Danish Pilot Service ApS	Danmark	25%	3.986	2.418

**12. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER**

	2019	2018
Forudbetalt løn	7.845	7.918
Andre forudbetalte omkostninger	3.726	4.196
	<b>11.571</b>	<b>12.114</b>

1.000 DKK

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>13. ANSVARLIG KAPITAL</b>		
Kapitalindskud 01.01.2019	69.056	69.056
Regulering	0	0
Kapitalindskud 31.12.2019	<b>69.056</b>	<b>69.056</b>

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

**14. UDSKUDT SKAT**

<b>Udskudt skat 01.01.2019</b>	<b>10.965</b>	<b>3.961</b>
Årets regulering	-267	7.004
Reguleringer tidligere år	-4.473	0
<b>Udskudt skat 31.12.2019</b>	<b>6.225</b>	<b>10.965</b>
Udskudte skatteforpligtelser påhviler:		
Immaterielle anlægsaktiver	-145	3.041
Materielle anlægsaktiver	10.963	7.924
Fremførtbar skattemæssig underskud	-4.593	0
	<b>6.225</b>	<b>10.965</b>

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.

**15. LANGFRISTET GÆLDSFORPLIGTELSE**

Banklån	37.512	65.044
Feriepengeforpligtelse	10.299	0
	<b>47.811</b>	<b>65.044</b>
Som er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	40.061	0
Kortfristede forpligtelser	7.750	65.044
	<b>47.811</b>	<b>65.044</b>
<b>Forfald</b>		
0 - 1 år	7.750	65.044
1 - 5 år	40.061	0
> 5 år	0	0
	<b>47.811</b>	<b>65.044</b>

**16. ANDEN GÆLD**

Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	19.044	19.636
Feriepengeforpligtelser	31.533	32.598
Anden gæld	1.298	364
	<b>51.875</b>	<b>52.598</b>

1.000 DKK

	2019	2018
<b>17. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL</b>		
Ændring i varebeholdninger	-854	-226
Ændring i tilgodehavender	-2.643	-6.594
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	7.923	1.222
	<b>4.426</b>	<b>-5.598</b>

**18. FORPLIGTELSE M.V.**

Koncernen har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 4.828 t.kr

Andre forpligtelser udgør 8.500 tkr.

Heruover er der indgået følgende forpligtelser hos leverandører:

Køb af 15M både til værdi af 7.000 t. kr

**19. EJERFORHOLD**

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
------	-----------	----------	--------------------------

Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse
---------------------	------	-----------	-------------------

	2019	2018
<b>20. HONORAR TIL REVISORER</b>		
Rigsrevisionen	100	178
Deloitte	685	725
	<b>785</b>	<b>903</b>

Der specificeres således:

**Rigsrevisionen**

Lovpligtig revision	100	178
---------------------	-----	-----

**Deloitte**

Lovpligtig revision	275	235
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	41	35
Skatte- og momsmæssige rådgivning	62	49
Andre ydelser	307	406
	<b>685</b>	<b>725</b>

**21. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSER**

Der er en båd i Limfjord Pilot Aps der er pantsat over for mellemværende med pengeinstitut. Beløbet andrager 500 t.kr.

DanPilot og staten hæfter solidarisk for pensionsforpligtelsen overfor Københavnerkassen. Forpligtelsen vurderes til at have en værdi på kr. 0.

**22. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

DanPilot er fusioneret med BeltPilot ApS med virkning fra 1/1 2020, derudover er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

1.000 DKK

RESULTATOPGØRELSE 01/01 til 31/12 2019	Note	2019	2018
Nettoomsætning	1	406.368	389.187
Andre driftsindtægter	2	4.842	2.310
Eksterne produktionsomkostninger		-58.379	-57.498
Andre eksterne omkostninger		-20.948	-19.029
Personaleomkostninger	3	-291.303	-287.836
Af- og nedskrivninger	4	-37.432	-15.226
<b>Resultat af primær drift</b>	1	<b>3.148</b>	<b>11.908</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber	11	-1.766	-34
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	12	605	375
Finansielle indtægter	5	96	77
Finansielle omkostninger	6	-828	-530
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.255</b>	<b>11.796</b>
Skat af årets resultat	7	-554	-2.215
<b>Årets resultat</b>		<b>701</b>	<b>9.581</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>	8		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		701	9.581
		<b>701</b>	<b>9.581</b>



1.000 DKK

<b>AKTIVER pr. 31/12 2019</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Anlægsaktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4.270	2.078
Udviklingsprojekter under udførelse		342	11.585
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	4.612	13.663
Grunde og bygninger		19.502	27.952
Produktionsanlæg og maskiner		135.342	135.112
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		10.264	7.547
Materielle anlægsaktiver under udførelse		13.603	4.066
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>178.711</b>	<b>174.677</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	3.239	5.382
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	997	392
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>4.236</b>	<b>5.774</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>187.559</b>	<b>194.114</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		1.771	917
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.771</b>	<b>917</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.114	27.808
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		13.932	14.901
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	2.064
Andre tilgodehavender		2.553	4.104
Tilgodehavende selskabsskat		0	5.837
Periodeafgrænsningsposter	13	11.510	11.851
<b>Tilgodehavender</b>		<b>63.109</b>	<b>66.565</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.410</b>	<b>15.389</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>68.290</b>	<b>82.871</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>255.849</b>	<b>276.985</b>

1.000 DKK

PASSIVER pr. 31/12 2019	Note	2019	2018
<b>Egenkapital</b>			
Ansvarlig kapital	14	69.056	69.056
Nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0
Reserve for udviklingsomkostninger		3.597	10.657
Overført overskud		63.148	55.387
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>135.801</b>	<b>135.100</b>
Udskudt skat	15	6.915	10.912
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>6.915</b>	<b>10.912</b>
Gæld til kreditinstitutter		29.762	0
Feriepengeforpligtelse		9.846	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>39.608</b>	<b>0</b>
Gæld til kreditinstitutter	16	7.750	65.044
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.915	18.403
Gæld til tilknyttede virksomheder		413	314
Anden gæld	17	48.447	47.212
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>73.525</b>	<b>130.973</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>113.133</b>	<b>130.973</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>255.849</b>	<b>276.985</b>
Ændring i driftskapital	18		
Forpligtelser mv.	19		
Ejerforhold	20		
Honorar til revisorer	21		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	22		
Nærtstående parter	23		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	24		

1.000 DKK

	Aktiekapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital 1/1 2018</b>	69.056	5.694	50.769	125.519
Årets resultat	0	0	9.581	9.581
Tilbageført primo		-5.694	5.694	0
Overført til reserve for udviklingsomkostninger ,	0			0
akkumuleret		13.663	-13.663	0
Skat af egenkapital poster	0	-3.006	3.006	0
<b>Egenkapital 31/12 2018</b>	<b>69.056</b>	<b>10.657</b>	<b>55.387</b>	<b>135.100</b>
Årets resultat,jf. resultatdisponeringen	0	0	701	701
Tilbageført primo		-10.657	10.657	0
Overført til reserve for udviklingsomkostninger, akkumuleret	0	4.611	-4.611	0
Skat af egenkapital poster	0	-1.014	1.014	0
<b>Egenkapital 31/12 2019</b>	<b>69.056</b>	<b>3.597</b>	<b>63.148</b>	<b>135.801</b>

1.000 DKK

	Note	2019	2018
<b>Resultat af primær drift</b>		3.148	11.908
Af- og nedskrivninger		37.432	15.226
Andre driftsindtægter		-4.842	-2.310
Ændring i driftskapital	18	6.460	-18.658
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		42.198	6.166
Betalte skatter		1.286	-263
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat</b>		<b>43.484</b>	<b>5.903</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.985	-9.259
Køb af materielle anlægsaktiver		-31.755	-91.404
Salg af materielle anlægsaktiver		8.167	4.161
Modtaget udbytte		374	0
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter		0	-120
Køb af associerede virksomheder og aktiviteter		0	-17
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-27.199</b>	<b>-96.639</b>
<b>Fremmedfinansiering</b>			
Ændring i kreditinstitutter		-27.532	35.768
Betalte renter mv. netto		-732	-453
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-28.264</b>	<b>35.315</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-11.979</b>	<b>-55.421</b>
<b>Likvider, primo</b>		<b>15.389</b>	<b>70.810</b>
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>3.410</b>	<b>15.389</b>

1.000 DKK

<b>1. SEGMENTOPLYSNINGER</b>	<b>Havne</b>	<b>Transit</b>	<b>Service</b>	<b>I alt</b>
<b>2018</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	101.386	281.716	6.085	389.187
I alt	101.386	281.716	6.085	389.187
Resultat af primær drift	-24.807	32.664	4.051	11.908
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningsskabende aktiviteter	72.150	200.480	4.330	276.960
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningsskabende aktiviteter	34.119	94.806	2.048	130.973
<b>2019</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	90.530	309.932	5.906	406.368
I alt	90.530	309.932	5.906	406.368
Resultat af primær drift	-47.347	46.586	3.909	3.148
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningsskabende aktiviteter	56.998	195.133	3.718	255.849
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningsskabende aktiviteter	25.204	86.285	1.644	113.133

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn. Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringoperationer. Servicesegmentet omfatter primært aftagning og påsætning af besætningsmedlemmer i forbindelse med lodsning på skibe der er i transit gennem dansk farvand.

1.000 DKK

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>2. ANDRE DRIFTSINDTÆGER</b>		
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	4.842	2.310
	<u>4.842</u>	<u>2.310</u>
<b>3. PERSONALEOMKOSTNINGER</b>		
Løn og gager	233.530	231.402
Pensionsomkostninger	38.985	37.644
Andre sociale omkostninger	2.338	2.029
Andre personaleomkostninger	16.450	16.761
	<u><b>291.303</b></u>	<u><b>287.836</b></u>
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion		
Gager mv.	1.695	1.740
Pension	275	328
	<u>1.970</u>	<u>2.068</u>
Bestyrelse	1.100	1.029
	<u><b>3.070</b></u>	<u><b>3.097</b></u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u><b>314</b></u>	<u><b>302</b></u>

Bestyrelsen medtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år. I henhold til vedtægterne skal der oplyses, om principperne for eventuelle incitamentsaflønnings- og bonusordninger for direktionens medlemmer. Der har i 2019 ikke været udbetalt bonus til incitamentsaflønnede medlemmer af direktionen.

1.000 DKK

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>4. AF- OG NEDSKRIVNINGER</b>		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.669	4.181
Bygninger	8.450	1.026
Produktionsanlæg og maskiner	12.505	6.281
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.441	3.738
Udvilingsprojekter under udførelse	8.367	0
	<b>37.432</b>	<b>15.226</b>
Årets afskrivninger	15.960	15.226
Årets nedskrivninger	21.472	0
	<b>37.432</b>	<b>15.226</b>
<b>5. FINANSIELLE INDTÆGTER</b>		
Renteindtægter i øvrigt	96	77
	96	77
<b>6. FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>		
Renteudgifter i øvrigt	828	530
	828	530
<b>7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Aktuel skat	0	-4.761
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	554	6.976
	<b>554</b>	<b>2.215</b>
<b>8. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN</b>		
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	701	9.581
	<b>701</b>	<b>9.581</b>

1.000 DKK

## 9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Færdiggjorte udviklings projekter	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
<b>Kostpris pr.1/1 2019</b>	12.712	11.585	24.297
Tilgang	0	4.160	4.160
Overført	6.861	-6.861	0
Afgang	0	-8.542	-8.542
<b>Kostpris pr. 31.12.2019</b>	<b>19.573</b>	<b>342</b>	<b>19.915</b>
<b>Afskrivninger pr. 1/1 2019</b>	10.634	0	10.634
Periodens afskrivninger	4.669	0	4.669
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0
<b>Afskrivninger pr. 31/12 2019</b>	<b>15.303</b>	<b>0</b>	<b>15.303</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>	<b>4.270</b>	<b>342</b>	<b>4.612</b>

## 10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<b>Kostpris pr. 1/1 2019</b>	30.072	181.868	18.413	4.066	234.419
Tilgang	0	15.988	6.229	26.951	49.168
Afgang	0	-14.756	-789	-17.414	-32.959
<b>Kostpris pr. 31.12.2019</b>	<b>30.072</b>	<b>183.100</b>	<b>23.853</b>	<b>13.603</b>	<b>250.628</b>
<b>Af- og nedskrivninger pr.1/1 2019</b>	2.120	46.756	10.866	0	59.742
Periodens nedskrivninger	7.405	5.700	0	0	13.105
Periodens afskrivninger	1.045	6.805	3.440	0	11.290
Tilbageførsel ved afgang	0	-11.503	-717	0	-12.220
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2019</b>	<b>10.570</b>	<b>47.758</b>	<b>13.589</b>	<b>0</b>	<b>71.917</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2019</b>	<b>19.502</b>	<b>135.342</b>	<b>10.264</b>	<b>13.603</b>	<b>178.711</b>

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af software. Projekterne forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for 1 år. Det færdige projekt vil tilføre selskabet værdi i form af eget brug eller salg til trediepart.



1.000 DKK

			2019	2018
<b>11. KAPITALANDELE I TILKNYTTEDE SELSKABER</b>				
<b>Kostpris</b>				
Kostpris 01.01. 2019			6.165	6.044
Tilgang i årets løb				121
<b>Kostpris 31.12.2019</b>			<b>6.165</b>	<b>6.165</b>
<b>Nedskrivninger</b>				
Saldo pr. 1/1 2018			-783	-749
Andel af årets resultat			-652	1.082
Modtaget udbytte			-374	0
Afskrivning af goodwill vedrørende kapitalandele			-1.117	-1.116
<b>Nedskrivninger pr. 31/12 2019</b>			<b>-2.926</b>	<b>-783</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2019</b>			<b>3.239</b>	<b>5.382</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2019 af indregnet goodwill udgør</b>			<b>465</b>	<b>1.582</b>
<b>Dattervirksomhed</b>				
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Resultat</b>
Limfjord Pilot Holding Aps	Danmark	100%	4.383	1.263
Greenland Pilot Service Aps	Grønland	51%	3.110	1.698
Belt Pilot Aps	Danmark	51%	-6.794	-5.865
Skaw Pilot Aps	Danmark	51%	574	473
VesCo Systems Aps	Danmark	33%	-62	-86
			<b>1.211</b>	<b>-2.517</b>
<b>12. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER</b>				
<b>Kostpris</b>				
Kostpris 01.01. 2019			17	17
Tilgang i årets løb			0	0
<b>Kostpris 31.12.2019</b>			<b>17</b>	<b>17</b>
<b>Nedskrivninger</b>				
Saldo pr. 1/1 2019			375	0
Andel af årets resultat			605	375
<b>Nedskrivninger pr. 31/12 2019</b>			<b>980</b>	<b>375</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2019</b>			<b>997</b>	<b>392</b>
<b>Associerede virksomheder</b>				
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Resultat</b>
Danish Pilot Service Aps	Danmark	25%	3.986	2.418
<b>13. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER</b>				
Forudbetalt løn			7.845	7.750
Andre forudbetalte omkostninger			3.665	4.101
			<b>11.510</b>	<b>11.851</b>

1.000 DKK

	2019	2018
<b>14. ANSVARLIG KAPITAL</b>		
<b>Kapitalindskud pr. 01.01.2019</b>	69.056	69.056
Regulering	0	0
<b>Kapitalindskud pr. 31.12.2019</b>	<b>69.056</b>	<b>69.056</b>

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

**15. UDSKUDT SKAT**

<b>Udskudt skat pr. 01.01.2019</b>	10.912	3.936
Årets regulering i resultatopgørelsen	554	6.976
Regulering vedrørende tidligere år	-4.551	0
<b>Udskudt skat pr. 31.12.2019</b>	<b>6.915</b>	<b>10.912</b>
<b>Udskudte skatteforpligtelser påhviler:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.014	3.006
Materielle anlægsaktiver	10.964	7.906
Fremførtbar skattemæssig underskud	-5.063	0
	<b>6.915</b>	<b>10.912</b>

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.

**16. LANGFRISTET GÆLDSFORPLIGTELSE**

Banklån	37.512	65.044
Feriepengeforpligtelse	9.846	0
	<b>47.358</b>	<b>65.044</b>

Som er indregnet således i balancen:

Langfristede forpligtelser	39.608	0
Kortfristede forpligtelser	7.750	65.044
	<b>47.358</b>	<b>65.044</b>

**Forfald**

0 - 1 år	7.750	65.044
1 - 5 år	39.608	0
> 5 år	0	0
	<b>47.358</b>	<b>65.044</b>

**17. ANDEN GÆLD**

Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	18.430	16.952
Feriepengeforpligtelser	30.017	30.260
	<b>48.447</b>	<b>47.212</b>

1.000 DKK

	2019	2018
<b>18. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL</b>		
Ændring i varebeholdninger	-854	-226
Ændring i tilgodehavender	-2.381	-16.634
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	9.695	-1.798
	<b>6.460</b>	<b>-18.658</b>

**19. FORPLIGTELSE MV.**

Selskabet har indgået leje-, leasingaftaler og andre forpligtelser for samlet 4.724 tkr.

Andre forpligtelser udgør 8.500 tkr.

Heraf er der indgået følgende forpligtelser hos leverandører:

Køb af 15M både til værdi af 7.000 t. kr

**20. EJERFORHOLD**

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

1.000 DKK

	2019	2018
<b>21. HONORAR TIL REVISORER</b>		
Rigsrevision	100	178
Deloitte	529	590
	<b>629</b>	<b>768</b>
Der specificeres således:		
<b>Rigsrevisionen</b>		
Lovpligtig revision	<b>100</b>	<b>178</b>
<b>Deloitte</b>		
Lovpligtig revision	183	150
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	41	35
Skatte- og momsmæssige rådgivning	35	25
Andre ydelser	270	380
	<b>529</b>	<b>590</b>

**22. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSE**

Ingen af selskabets aktiver er pantsat.

DanPilot er sambeskattet med selskabets datterselskaber. DanPilot hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat, kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

**23. NÆRTSTÅENDE PARTER**

Limfjord Pilot Aps	Tilknyttet virksomhed
Belt Pilot Aps	Tilknyttet virksomhed
Skaw Pilot Aps	Tilknyttet virksomhed
Greenland Pilot Aps	Tilknyttet virksomhed
VesCo Systems Aps	Tilknyttet virksomhed
Limfjord Pilot Holding Aps	Tilknyttet virksomhed
Danish Pilot Service Aps	Associeret virksomhed
Bestyrelse og direktion	Ledelseskontrol

Alle transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår.

Om DanPilots transaktioner med bestyrelse og direktion henvises til noten med personaleomkostninger.

**24. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

DanPilot er fusioneret med BeltPilot ApS med virkning fra 1/1 2020, derudover er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D.

## KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DanPilot SOV samt dattervirksomheder, hvori DanPilot SOV har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter.

Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råder over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjeneste fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNING

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder, hvor DanPilot SOV opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor DanPilot SOV faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positivt forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlag, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## RESULTATOPGØRELSEN

### NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning ved salg af lods- og serviceydelse indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgift er og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

## **ANDRE DRIFTSINDTÆGTER**

Andre driftsindtægter indeholder avancer ved salg af materielle anlægsaktiver.

## **EKSTERNE PRODUKTIONSOMKOSTNINGER**

Eksterne produktionsomkostninger omfatter omkostninger til lodsbådernes drift, rejseudgifter, administration og ejendomsomkostninger.

## **ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til andre administrationsomkostninger, lokaleomkostninger, autoomkostninger, revision, advokat, IT support og hosting.

## **PERSONALEOMKOSTNINGER**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til virksomhedens personale.

## **AFSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER**

Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen ved de funktioner, de vedrører. Afskrivningerne er foretaget ud fra en løbende revurdering af aktivernes afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

Færdiggjorte udviklingsprojekter 3 år

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Bygninger og bygningsdele	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 - 25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Lodsbåde afskrives over 20-25 år for så vidt angår skrog og aptering, mens motorer afskrives over 10 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

## **GOODWILL**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, som fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, som er fastlagt til 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra ledelsens vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed, som forventes at medføre økonomiske fordele for modervirksomheden omkostninger over en kortere årrække.

## **FINANSIELLE POSTER**

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

## **SKAT**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer

direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## **BALANCEN**

### **GOODWILL**

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger.

### **UDVIKLINGSPROJEKTER**

Udviklingsomkostninger indregnes i balancen, efterhånden som omkostninger afholdes. Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

### **MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

### **KAPITALANDELE I TILKNYTTETE- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER/VIRKSOMHEDER**

Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

## **VAREBEHOLDNINGER**

Varebeholdninger består af dieselolie til drift af bådene samt reservedele til bådene. Disse beholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

## **TILGODEHAVENDER**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## **PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## **PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## **PENGESTRØMSOPGØRELSEN**

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver. Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.







**DanPilot**

Your time, Your safety – Our commitment