



DanPilot

- Lodseriet Danmark

CVR-nr. 30071735

Havnepladsen 3A, 3.

5700 Svendborg

Årsrapport 2021

Godkendt på virksomhedens virksomhedsmøde, den 19. april 2022

Dirigent: Peter Hedegaard Madsen



INDHOLDSFORTEGNELSE

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER	3
2021 I HOVEDTRÆK	4
HOVED- OG NØGLETAL	6
LEDELSESBERETNING	8
LEDELSESPÅTEGNING	14
DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING	15
RESULTATOPGØRELSE KONCERN	19
BALANCE KONCERN	20
EGENKAPITALOPGØRELSE KONCERN	22
PENGESTRØMSOPGØRELSE KONCERN	23
NOTER KONCERN	24
RESULTATOPGØRELSE MODERSELSKAB	32
BALANCE MODERSELSKAB	33
EGENKAPITALOPGØRELSE MODERSELSKAB	35
PENGESTRØMSOPGØRELSE MODERSELSKAB	36
NOTER MODERSELSKAB	37
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	45

VIRKSOMHEDSOPLYSINGER

VIRKSOMHED

DanPilot
CVR-nr.: 30071735
Hjemstedskommune: Svendborg Kommune
Telefon: 63256600
Internet: www.danpilot.dk
E-mail: account@danpilot.dk

BESTYRELSE

Søren Jespersen, Formand
Marianne Granhøj, Næstformand
Albert Ole Philipsen
Dina Hoff Myrup Raabjerg
Pia Elisabeth Voss
Claus Lambek Kristensen
Peter Herskind
Peter Nordahl Thomsen

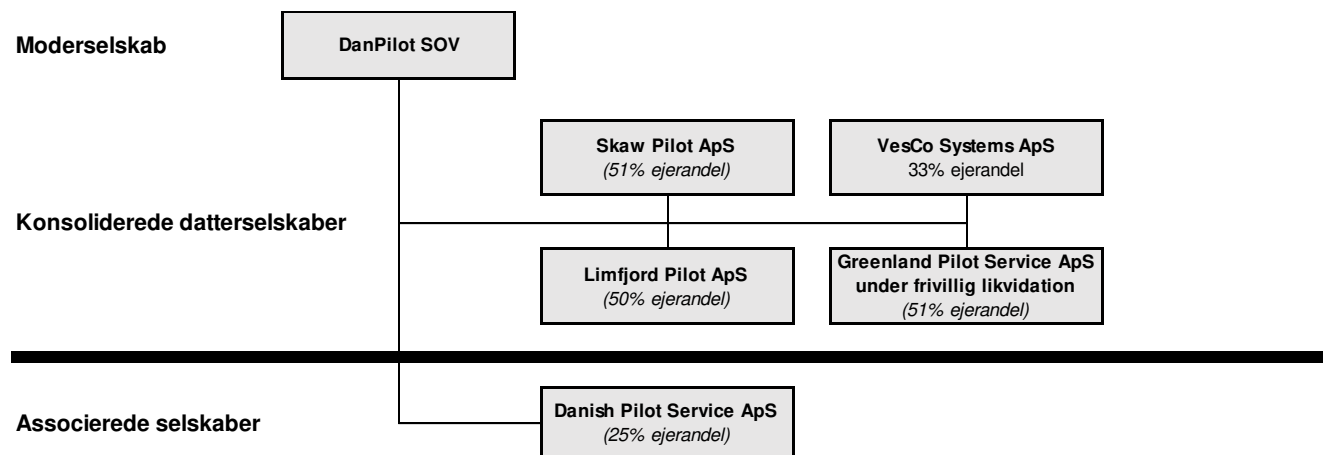
DIREKTION

Erik Merkes Nielsen, CEO

REVISION

Rigsrevisionen
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Koncernstruktur pr. 31. december 2021:





2021 I HOVEDTRÆK

Året 2021 har som 2020 været præget af COVID-19 og virksomheden har arbejdet målrettet med at opretholde forsyningssikkerheden på lodsninger under ganske udfordrende vilkår. Trods disse svære udfordringer, er forsyningssikkerheden på lodsninger blevet opretholdt døgnet rundt i hele landet, og aktiviteten har været høj.

En væsentlig andel af dansk udenrigshandel foregår via de danske farvande og havne, og skibstrafikken og sikkerhed til søs, er således kritisk for såvel forsyningssikkerheden som havmiljøet i Danmark. DanPilot har igen i 2021 leveret en stor indsats for en sikker sejlads i danske farvande såvel som havne. Denne indsats fra DanPilots dedikerede medarbejdere har medvirket til at opretholde dansk udenrigshandel og derigennem forsyning af både råvarer og forbrugsvarer til dansk produktion og konsum, samt afsætningen af danske varer på eksportmarkederne.

DanPilots finansielle resultat er bedre end forventet, men stadig påvirket negativt af COVID-19-pandemien. Den høje aktivitet kombineret med de afledte effekter af COVID-19 restriktionerne har vanskeliggjort lodsoperationerne samt øget omkostningerne. De fortsatte interne effektiviseringer har dog haft en positiv påvirkning på resultatet. Mens mange af DanPilots kunder har oplevet stigende fragtrater på verdensmarkedet, er DanPilots forretningsmodel upåvirket heraf. DanPilot leverer kontinuerligt lodsninger til skarpe, omkostningsbaserede og bæredygtige priser med en langsigtet målsætning om økonomisk at kunne hvilke i sig selv.

KUNDER

DanPilot har igennem flere år forberedt sig på lodsmarkedets fulde liberalisering som fuldt ud indfandt sig i 2020. En vigtig aktivitet har været at styrke dialogen med vores kunder og samtidig initiere effektiviseringer der sikrer skarpe og konkurrencedygtige priser, såvel som fokus på fleksible og kundetilpassede ydelser. Liberaliseringen har til dels af disse årsager ikke medført mærkbare ændringer i markedsandele for DanPilot. De gennemførte målinger af kundetilfredsheden er igen i 2021 på et meget højt niveau. Den store tillid fra vores kunders side opfatter DanPilot som udtryk for, at DanPilot til stadighed er i stand til at levere markedskonforme og konkurrencedygtige ydelser. Dette er vi som lodsvirksomhed både taknemmelige, ydmyge og stolte over.

COVID-19

Året 2021 har i lighed med 2020 været stærkt præget af COVID-19-pandemien. Restriktioner, markant sygdom og isolation hos personalet har givet udfordringer i vagtplanlægningen og i lodsoperationerne. Alligevel er det lykkedes at levere lods til alle skibe, der har ønsket DanPilots ydelser. Aktiviteten i skibstrafikken er fortsat påvirket, og selvom den er bedre end forventet i transitsegmentet, ligger den stadig mærkbart under tidligere år før COVID-19. På havnene og i Grønland har det fortsatte fravær af krydstogtskibene også været mærkbart i 2021, men der er nu en forventning om, at segmentet gradvist vil forbedres i løbet af 2022.

KONKURRENCEEVNE OG GRØN OMSTILLING

DanPilot har i 2021 fortsat det målrettede arbejde med at kunne leve op til 2030 målet om 70% reduktion i CO2 udledningen. Denne ambition går hånd i hånd med virksomhedens løbende bestræbelser på at effektivisere og forbedre forretningsgange og ydelser, og er dermed en styrkelse af DanPilots konkurrenceevne. På basis af vores BI-værktøjer er der skabt bedre overblik og nye indsigter i rejsemønstrene, der via inddragelse af medarbejderne har betydet en væsentlig reduktion i rejseaktiviteten i tilknytning til lodsoperationerne. Derudover har der været fokuseret på at øge antallet af non-stop ture i transitten, hvilket har reduceret antallet af lodsbaudsoperationer. DanPilot arbejder også kontinuerligt med at effektivisere driften af sine stationer, og i 2021 er der således nedlagt én station, og en anden er under afvikling. Et andet stort fokusområde har været arbejdet med opgradering af DanPilots planlægningssystemer med henblik på en mere effektiv disponering af medarbejdere og lodsoperationer. Den generelle IT- infrastruktur i virksomheden er samtidig blevet optimeret med henblik på at understøtte øget cybersikkerhed og digitalisering. DanPilot har i året arbejdet målrettet med at tilpasse en øget anvendelse af data via DanPilots BI system. Alle disse aktiviteter skal hjælpe DanPilot med at kunne arbejde smartere og mere effektivt, og derigennem mindske ikke bare omkostninger, men også CO2 aftrykket af vores aktiviteter.

2021 I HOVEDTRÆK

LODSYDELSEN, SIKKERHED OG SAMFUNDSANSVAR

Sikkerhed er en kerneydelse for DanPilot og det er således essentielt, at vi altid leverer den absolut højeste sejladsikkerhed i danske farvande og havne. Det sikrer DanPilot via kontinuerlig fokus på træning og uddannelse, og i 2021 har DanPilot yderligere fået styrket sine interne træningsfaciliteter, bl.a. ved hjemtagelse af Bridge Ressource Management samt et nyt center for vores avancerede træningssimulator i Esbjerg.

Den store og specialiserede viden, som vores engagerede medarbejdere er i besiddelse af, kommer i stigende grad DanPilots direkte interessenter og det øvrige samfund til gode. I 2021 har DanPilot udvidet samarbejdet med eksterne interessenter i sektoren ved at tilbyde fælles træning og uddannelse. DanPilots viden bringes desuden ofte i spil når havne, skibsagenter, rederier og uddannelsesinstitutioner henvender sig for specialiseret rådgivning. DanPilot betragter dette som en integreret del af virksomhedens samfundsansvar.

MEDARBEJDERE

På trods af den fysiske afstand og brug af personlige værnemidler betinget af COVID-19, har medarbejderne i DanPilot til fulde løst den vigtige samfundsmæssige opgave som virksomheden er sat i verden for. Den fortsatte evne til at samarbejde når bølgerne går højt, er det som fremadrettet til stadighed vil sikre at DanPilot kan udvikle og forbedre sine ydelser. Til gavn for den danske samfundsøkonomi, kunderne, havmiljøet, den grønne omstilling og vores medarbejdere.



Erik Merkes Nielsen
CEO

MISSION

“Safeguarding our customers’ vessels and the environment”

VISION

“The most reliable pilot services in Europe”

PROMISE

“Your time, your safety — our commitment”

VALUES

““Professionalism, Cooperation and Innovation””

HOVED- OG NØGLETAL

1.000 DKK

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsætning	407.745	412.486	478.867	441.403	406.979
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	19.345	19.222	48.151	33.016	29.096
Af- og nedskrivninger	14.212	17.536	47.337	19.247	13.788
Resultat af primær drift (EBIT)	5.133	1.686	814	13.769	15.308
Finansielle poster, netto	-782	-687	-772	-473	-352
Årets resultat før skat (EBT)	4.787	1.304	647	13.671	14.956
Skat af årets resultat	1.134	501	533	3.016	3.582
Årets resultat	3.653	803	114	10.655	11.374
Årets resultat excl. Minoritetsinteresser	3.223	662	701	9.581	10.223
Egenkapital	143.022	142.237	138.338	138.583	127.796
Balancesum	237.609	284.600	262.787	286.581	231.800
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.540	17.762	31.415	91.693	29.896
Nettorentebærende gæld	256	30.248	37.512	65.044	29.276
NØGLETAL					
EBITDA margin %	4,7	4,7	10,1	7,5	7,1
EBIT margin %	1,3	0,4	0,2	3,1	3,8
Afkastningsgrad %	2,2	0,6	0,3	4,8	6,6
Egenkapitalens forrentning %	2,6	0,6	0,1	8,0	9,3
Soliditetsgrad %	60,2	50,0	52,6	48,4	55,1

DanPilot har i regnskabsåret 2017, 2018 og 2020 købt andele i dattervirksomheder, som medfører at tallene til tidligere år ikke er sammenlignelige. I 2020 blev et datterselskab fusioneret ind i DanPilot moderselskabet.



HOVED- OG NØGLETAL

HOVED- OG NØGLETAL

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	$= \frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkastningsgrad (%)	$= \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens evne til at skabe overskud i forhold til hvor mange penge, der er bundet i forskellige aktiver.
Egenkapitalens Forrentning (%)	$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$= \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på anlægsaktiver inklusive goodwill. Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

LEDELSESBERETNING

HOVEDAKTIVITET

DanPilots primære aktivitet er lodsning af skibe mellem Østersøen og Nordsøen (transitlodsninger), samt lodsning af skibe ind og ud af danske havne (havnelodsninger).

DanPilot opsøger af egen drift skibe i danske farvande for at få flere til at bruge lods. Det gør vi dels af hensyn til sikkerheden til søs dels for at forebygge katastrofer og skader på havmiljøet. DanPilots arbejde på havet minimerer risikoen for katastrofer og forurening.

DanPilots opgaver er fastsat i lodsloven. Heraf fremgår det, at DanPilot inden for et fastsat varsel er forpligtet til at stille lods til rådighed for ethvert skib, som anmoder om det, eller som er omfattet af lodspligt. Dette betyder, at der opretholdes et beredskab døgnet rundt hele året i alle danske farvande og havne – også de mindre trafikerede.

FORRETNINGSMÆSSIG UDVIKLING

Der har i 2021 hverken været købt eller solgt selskaber i koncernen. I datterselskabet Vesco Systems ApS blev den interne ejerandel ændret, således at en aktionær overdrog sine 33,3% til en anden aktionær. Herefter er der to ejere, hvor DanPilot er den ene ejer med 33,3% aktierne og Third Element Aviation den anden ejer, med 66,6% af aktierne. DanPilot har fortsat bestemmende indflydelse i selskabet.

I Grønland er det besluttet at nedlægge selskabet Greenland Pilot Service ApS, da DanPilot og medejereren af selskabet ikke kunne opnå enighed om videreførelse af selskabets aktiviteter. Greenland Pilot Service ApS er derfor under solvent likvidation. Der er i januar 2022 oprettet et nyt datterselskab "DanPilot Greenland ApS", 100% ejet af DanPilot, til at videreføre aktiviteterne i Grønland med samme ledelse, samme kvalitet og fuld opbakning hertil fra moderselskabet og den danske stat.

TRANSITLODSNINGER

Skibstrafikken i transitsegmentet har også i 2021 været påvirket af COVID-19 pandemien. Der blev afviklet i alt 8.291 ordrer, hvilket er tæt på samme lave niveau som i 2020 (-0,5%). Omsætningen på i alt 276,0 mio. kr. var 2,0 % lavere end 2020. Vilkkårene på verdensmarkedet har været svære i 2021, og specielt segmentet for tankskibe har oplevet nedgang i 2021. På trods af dette kan DanPilot konstatere, at kundeloyaliteten har været høj, og alle DanPilot's kunder har valgt at placere den forretning, som de stadig har hos DanPilot. Det forpligter til fortsat at levere høj kvalitet i DanPilot's ydelser til en markedskonform pris.

DanPilot fortsætter det dedikerede arbejde med at styrke kundeoplevelsen, gennem tætte og fokuserede dialoger med kunderne omkring optimale serviceydelser.

HAVNELODSNINGER

I havnene var der i 2021 lidt højere aktivitet end året før, i alt 4,2% målt i antallet af ordrer og 0,9% målt i omsætning. Det er dog fortsat et betragteligt lavere niveau end før COVID-19, hvilket bl.a. skal tilskrives fraværet af krydstogtskibe. Det er DanPilots opfattelse at en lods ombord ved specielt de kritiske havnemanøvrer bidrager betydeligt til den danske sejladsikkerhed.

SERVICSESEGMENTET

Aktiviteter i servicesegmentet vedrører hovedsageligt lodsning af krydstogtskibe i grønlandsk territorialfarvand samt serviceture til skibe i transit i Storebælt og Øresund. I 2021 har der grundet COVID-19 heller været lodspligtige krydstogtskibe og selskabet har tabt 1,1 mio. kr. i omsætning i forhold til 2020. Sammenlignet med 2019 (inden COVID-19) er tabet på 19,4 mio. kr. i omsætning. Det forventes at der i 2022 vil være en gradvis øget aktivitet i krydstogtssegmentet som vil blive varetaget af DanPilot's nystiftede selskab DanPilot Greenland ApS.



LEDELSESBERETNING

OMSÆTNING

Nettoomsætningen udgør 407,7 mio. kr. mod 412,5 mio. kr. i 2020, svarende til et fald på 4,8 mio. kr. (-1,2%) procent. I forhold til 2019, er 2021 omsætningen 71,2 mio. mindre (-14,9%). Omsætningen fordeler sig nær enslydende med tidligere år, med 67,7 procent på transitsegmentet, 31,1 procent på havnesegmentet og 1,2 procent på servicesegmentet.

OMKOSTNINGER

DanPilots omkostninger uden afskrivninger og finansiering, var i 2021 på 388,4 mio. kr. mod 400,0 mio. kr. i 2020, svarende til et fald på 11,6 mio. kr. eller -2,9%. Sammenlignet med 2019 er der tale om et fald på ikke mindre end 47,2 mio. kr. svarende til -10,8%.

COVID-19 restriktioner og hermed forbundet sygdom, samt stigende energipriser, bidrog til at øge presset på omkostninger til overtidsbetaling og båddrift der steg som følge heraf. Til gengæld faldt omkostningerne til feriepenge, rejser og IT betragteligt. Reduktionen i feriepengene er en udløber af den nye ferielov, som betød at der var ekstraordinære hensættelser hertil i 2020 som ikke forekom i 2021. Rejseomkostninger har kunnet reduceres som følge af digitalisering og ændret adfærd. IT- omkostningerne er reduceret betragteligt via reduktion i serverkapacitet og via in-sourcing.

Koncernens EBITDA resultat 2021 steg med 0,1 mio. kr. svarende til 0,6 procent i forhold til 2020.

RESULTAT

Årets koncernresultat af primær drift (EBIT) udgør 5,1 mio. kr. mod 1,7 mio. kr. i 2020.

Årets resultat er fortsat påvirket af COVID-19 pandemien og den deraf følgende aktivitetsnedgang, hvor omsætningen samlet set er faldet med 4,8 mio. kr. i forhold til 2020 (-1,2%). Resultatet udgøres af et underskud på havnesegmentet på 17,5 mio. kr., et overskud på transitsegmentet på 22,8 mio. kr. og et underskud på serviceområdet på 0,2 mio. kr. Underskuddet på serviceområdet vedrører Greenland Pilot Service ApS. Resultatet er påvirket af det beredskab, som DanPilot af hensyn til forsyningspligten opretholder for at kunne dække alle landets havne, stræder og fjorde alle årets dage og døgnets timer, ligesom takststrukturen for lodspligtige skibe spiller ind.

Årets koncernresultat før skat (EBT) udgør 4,8 mio. kr. mod 1,3 mio. kr. i 2020.

Koncernen har ikke ansøgt eller modtaget nogen COVID-19 kompensation. På den baggrund anses årets resultat for tilfredsstillende.

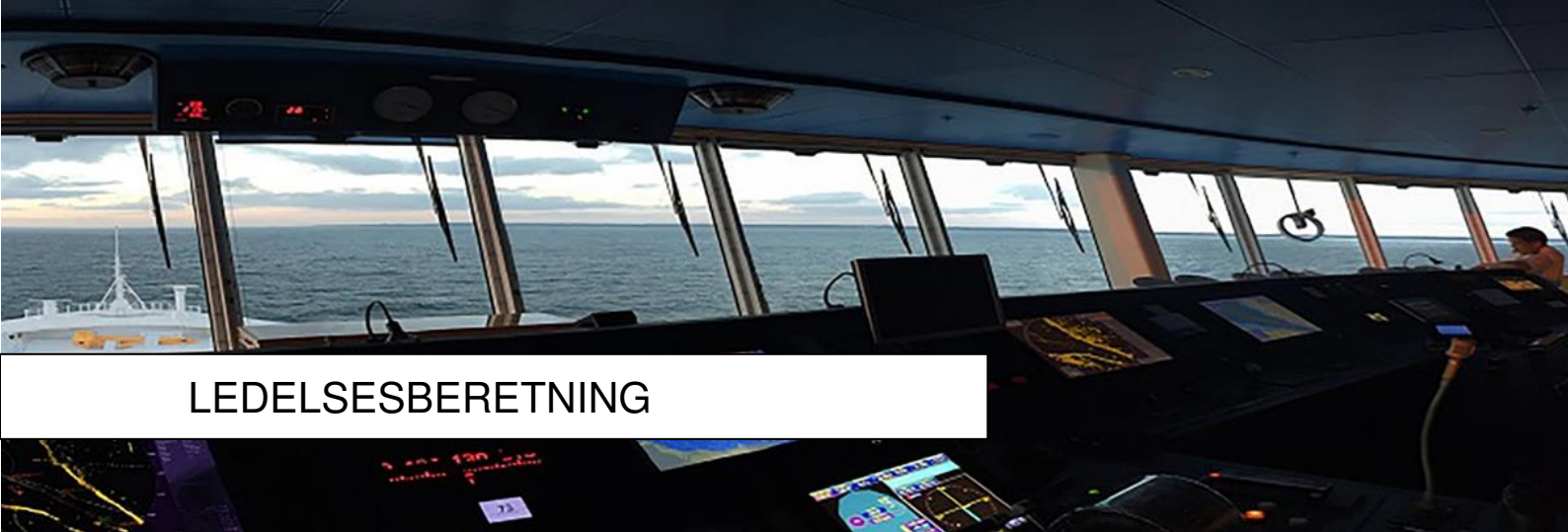
FORRETNINGSMÆSSIGE RISICI

LODSLOV

Lodsloven fra 2014 betyder, at DanPilot fra 2016 gradvis konkurrenceudsættes på segmenter for transitlodsninger. Der er ikke ændret på forsyningspligten, som fortsat skal varetages af DanPilot. DanPilot kan således forvente en samlet set lavere indtjening, da DanPilots konkurrenter frit kan byde ind på de attraktive dele af markedet, mens DanPilot er forpligtet til også at tage de tungere opgaver. Det er forudsat, at en kompensationsmodel for DanPilots Public Service-forpligtelser, angående forsyningspligt og prissætning af lodspligtige skibe, vil inddrage hensynet til at sikre en bæredygtig økonomi for DanPilot.

FORSYNINGSPLIGTEN

DanPilot har efter lodsloven forsyningspligt overalt i danske farvande. Forsyningspligten gælder både havne- og transitlodsninger, og gælder således også for skibe og havne, som normalt anvender andre lodserier. Hvis et privat lodseri ikke ønsker eller har kapacitet til at varetage en konkret lodsningsopgave, påhviler det DanPilot at løfte opgaven. Det betyder



LEDELSESBERETNING

i praksis, at DanPilot er nødt til at opretholde et landsdækkende beredskab, som også dækker de områder, der ellers betjenes af mindre lodserier.

ANTALLET AF LODSNINGER

DanPilots indtægter hænger direkte sammen med omfanget af skibstrafik i det danske søterritorium. Den største forretningsmæssige risiko er derfor et fald i skibstrafikken. På grund af forsyningspligten, som bestemmer, at DanPilot altid skal kunne opfylde kundernes ønsker om lods, kan DanPilot ikke foretage hurtige og proportionale reduktioner i omkostningerne i situationer med bratte fald i indtægterne (skibstrafikken), medmindre der er sikre tegn på, at faldet er blivende. Fald i antallet af lodsninger, som skyldes midlertidige forhold kan således vanskeligt håndteres ved at skære i omkostningerne.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Krigen i Ukraine forventes dog af få en vis indvirkning på selskabets omsætning, resultat og finansielle stilling og udvikling for regnskabsåret 2022. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at fastslå omfanget heraf.

Ultimo januar 2022 er der stiftet et nyt selskab ved navn "DanPilot Greenland ApS" til at videreføre DanPilots aktiviteter i Grønland og i det arktiske område.

FORVENTET UDVIKLING I 2022

I takt med den øgede konkurrence sigter DanPilots strategi og deraf afledte budget for 2022 på fortsat at kommercialisere og forbedre virksomheden, således at DanPilots leverede sejladsikkerhed og fleksibilitet til at servicere kunderne er den bedste til konkurrencedygtige priser. DanPilot skal endnu tættere på kunderne for at styrke de indbyrdes relationer, og DanPilot vil fastholde fokus på effektiviseringer, skarpere priser og styrke arbejdet med strategiske samarbejdspartnere.

Ledelsen forventer i 2022 en omsætning omkring eller marginalt højere end det realiserede for 2021, primært grundet fortsat påvirkning af COVID-19 pandemien og den globale forsyningskrise. Der forventes en gevinst som følge af fortsatte effektiviseringer. Det vurderes dog at disse gevinster kan forventes helt eller delvist neutraliseret på grund af stigende energipriser. Koncernresultatet (EBITDA) for 2022, forventes derfor på niveau med 2021.

VIRKSOMHEDSLEDELSE

Bestyrelsen er i 2021 uændret i forhold til 2020. DanPilot arbejder ud fra den strategiplan, der blev fastlagt i 2017, og som senest er blevet opdateret i 2021. Strategiplanen retter sig mod at kommercialisere og effektivisere virksomheden med fortsat fokus på sejladsikkerhed, på beskyttelse af havmiljø og på implementering af ny teknologi, navnlig øget digitalisering af kerneprocesser.

LOVPLIGTIGE REDEGØRELSER FOR SAMFUNDSANSVAR, KØN OG DATAETIK

CSR

DanPilot er bevidst om sit samfundsansvar, og har tilsluttet sig FN's Global Compact for målrettet og ansvarligt at sætte fokus virksomhedens arbejde med at værne om havmiljø og sikkerhed. DanPilots politik for samfundsansvar (CSR-politik) fastlægger rammerne for DanPilot tilgang til samfundsansvar og ambitioner herfor. Politikken er offentliggjort på danpilot.dk. DanPilot rapporterer desuden årligt for, hvorledes virksomheden har omsat CSR-ambitionerne til handlinger og en vurdering af de opnåede resultater i selskabets CSR-rapport, jf. årsregnskabslovens § 99 a. Heri redegøres desuden for måltal for andelen af

LEDELSESBERETNING

det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse og status for opstillede målsætninger, jf. årsregnskabslovens § 99 b. DanPilots CSR-rapport findes her: [CSR-Rapport 2021](#)

DATAETIK

DanPilot anvender i lighed med mange andre organisationer i stigende grad data i forbindelse med driften af forretningen. DanPilot ønsker at skabe transparens om virksomhedens dataanvendelse og arbejde med dataetik. DanPilot's politik for dataetik redegør for dette, herunder bl.a. for hvilke typer af data virksomheden anvender, og hvordan disse data tilvejebringes. DanPilot's politik for dataetik, jf. årsregnskabslovens § 99 d, findes her: [Politik for dataetik](#)

HOVEDELEMENTER I KONTROL OG RISIKOSTYRINGSSYSTEMER

Der skal være orden i maskinrummet, såvel på bådene og i hovedkvarteret. Formålet med de interne kontrol- og risikostyringssystemer er dels at sikre, at DanPilots regnskab aflægges i henhold til gældende regnskabslovgivning og danske oplysningskrav til årsrapporter, dels at sikre en retvisende og informativ rapportering uden væsentlige fejl og mangler. De interne kontrol- og risikostyringssystemer skal sikre, at væsentlige fejl og uregelmæssigheder opdages og rettes, men giver ikke en absolut sikkerhed for, at alle fejl opdages og korrigeres. Systemerne opdeles i følgende områder:

- Kontrolmiljø
- Risikovurdering
- Kontrolaktiviteter
- Overvågning

KONTROLMILJØ

Bestyrelsen overvåger regnskabsaflæggelsen og effektiviteten af kontrol- og risikostyringssystemerne samt drøfter væsentlige skøn og usikkerheder i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Direktionen har ansvaret for, at risikostyringssystemer og kontroller er effektive. Direktionen har implementeret kontrolinstanser til at imødegå risici vedrørende regnskabsaflæggelsen.

RISIKOVURDERING

Bestyrelse og direktion vurderer løbende de risici, som til enhver tid berører DanPilot, inklusive risici ved regnskabsaflæggelsen. Herunder vurderes risikoen for svig og uregelmæssigheder.

KONTROLAKTIVITETER

Bestyrelsens og direktionens kontrol tager udgangspunkt i risikovurderingen. Kontrolaktiviteterne er integreret i regnskabs- og rapporteringssystemer, og omfatter bl.a. procedurer for godkendelse og attestation, systemmæssige kontroller, afstemninger og analytiske kontroller.

Direktionen følger op på, at der sker en justering af eventuelle svagheder i de interne kontroller samt at eventuelle fejl eller mangler bliver rettet.

OVERVÅGNING

Overvågningen sker ved løbende, periodiske vurderinger og kontroller på alle niveauer i virksomheden. Bestyrelsen og direktionen bruger virksomhedens økonomi- og informationssystem til at overvåge den regnskabsmæssige information, idet systemet gør det muligt at afdække væsentlige fejl og mangler i regnskabsaflæggelsen, herunder væsentlige svagheder i de



LEDELSESBERETNING

interne kontroller og systemer. Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere modtager løbende intern regnskabsrapportering. Den interne rapportering udvikles løbende.

Bestyrelsens og direktionens kontrol tager udgangspunkt i risikovurderingen. Kontrolaktiviteterne er integreret i regnskabs- og rapporteringssystemer, og omfatter bl.a. procedurer for godkendelse og attestation, systemmæssige kontroller, afstemninger og analytiske kontroller.

Direktionen følger op på, at der sker en justering af eventuelle svagheder i de interne kontroller samt at eventuelle fejl eller mangler bliver rettet. Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere modtager løbende intern regnskabsrapportering. Den interne rapportering udvikles løbende.

LEDELSESBERETNING

BESTYRELSE

Bestyrelsens ledelseshverv i Danske og udenlandske erhvervsdrivende virksomheder:



Søren Jespersen
Formand

Formand for bestyrelsen i VikingBus gruppen A/S
Medlem af bestyrelsen i Copenhagen Malmö Port



Marianne Granhøj
Næstformand

Advokat, partner/medejer i Kromann Reumert.
Bestyrelsesmedlem i Kromann Reumert



Dina Hoff Myrup Raabjerg
Menigt medlem

Senior Manager, Business Development i Systematic.
Byrådsmedlem i Ikast-Brande Kommune
Medlem af Limfjordsrådet



Pia Elisabeth Voss
Menigt medlem

Juridisk direktør, Horesta
Bestyrelsesmedlem i arbejdsmarkedets Feriefond og Pension Danmark
Beskikket som sagkyndig dommer i Sø- og Handelsretten



Albert Ole Philipsen
Menigt medlem

Formand for Metal Maritime
Bestyrelsesmedlem i Rønne Havn A/S
Bestyrelsesmedlem i Margrethe og Jens Withs Fond
Formand for den Sociale Arbejdsmarked Fond
Formand for Uddannelsesfonden for Søfarende, Boligfonden for Søfarende, Handelsflådens Arbejdsmiljø- og Velfærdsråd og CO-Søfart



Claus Lambek Kristensen
Medarbejdervalgt

Lods i DanPilot.
Ingen andre ledelseshverv.



Peter Herskind
Medarbejdervalgt

Lods i DanPilot.
Ingen andre ledelseshverv.



Peter Nordahl Thomsen
Medarbejdervalgt

Bådmand i DanPilot.
Næstformand i Hundested Havn I/S
Bestyrelsesmedlem i North Zealand A/S
Direktør i Nordahl Hundested ApS.



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for DanPilot.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Selskabet har etableret retningslinjer og procedurer der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter. Der er desuden etableret retningslinjer og procedurer der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved selskabets forvaltning.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en beskrivelse af de væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden og koncernen står overfor samt en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til virksomhedsmødets godkendelse.

København, den 23. marts 2022.

DIREKTION

Erik Merkes Nielsen
CEO

BESTYRELSEN

Søren Jespersen
Bestyrelsesformand

Marianne Granhøj
Næstformand

Dina Hoff Myrup Raabjerg

Pia Elisabeth Voss

Albert Ole Philipsen

Claus Lambek Kristensen

Peter Herskind

Peter Nordahl Thomsen

DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Til Erhvervsministeren

REVISIONSPÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og DanPilots aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og DanPilots aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 er i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om DanPilot. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Rigsrevisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6 og den godkendte revisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark. Vi har begge opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DanPilots evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DanPilot, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om DanPilot, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om DanPilot, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DanPilots interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DanPilots evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DanPilot ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING UDTALELSE OM JURIDISK-KRITISK REVISION OG FORVALTNINGSREVISION

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 23. marts 2022.

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR: 33 96 35 56

Rigsrevisionen
CVR: 77 80 61 13

Erik Lynge Skovgaard Jensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 10089

Lone Lærke Strøm
Rigsrevisor

Michael Kurup Andersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 35629

Marie Katrine Bisgaard Lindeløv
Kontorchef

1.000 DKK

RESULTATOPGØRELSE 01/01 TIL 31/12 2021	Note	2021	2020
Nettoomsætning	1	407.745	412.486
Andre driftsindtægter	2	0	6.768
Eksterne produktionsomkostninger		-53.164	-54.635
Andre eksterne omkostninger		-16.912	-21.861
Personaleomkostninger	3	-318.324	-323.536
Af- og nedskrivninger	4	-14.212	-17.536
Resultat af primær drift	1	5.133	1.686
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	11	436	305
Finansielle indtægter	5	19	21
Finansielle omkostninger	6	-801	-708
Resultat før skat		4.787	1.304
Skat af årets resultat	7	-1.134	-501
Årets resultat		3.653	803
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING	8		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		3.223	662
Minoritetsinteressers andel af resultat		430	141
		3.653	803

BALANCE

KONCERN

1.000 DKK

AKTIVER pr. 31/12 2021	Note	2021	2020
Anlægsaktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4.044	2.814
Goodwill		2.027	2.702
Udviklingsprojekter under udførelse		3.294	2.596
Immaterielle anlægsaktiver	9	9.365	8.112
Grunde og bygninger		30.924	32.008
Produktionsanlæg og maskiner		136.670	143.902
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.041	7.616
Materielle anlægsaktiver under udførelse		1.405	797
Materielle anlægsaktiver	10	174.040	184.323
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	1.738	1.302
Finansielle anlægsaktiver		1.738	1.302
Anlægsaktiver i alt		185.143	193.737
Omsætningsaktiver			
Råvarer og hjælpematerialer		1.497	1.611
Varebeholdninger		1.497	1.611
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32.816	35.129
Andre tilgodehavender		3.669	3.342
Periodeafgrænsningsposter	12	9.957	9.924
Tilgodehavender		46.442	48.395
Likvide beholdninger		4.527	40.857
Omsætningsaktiver i alt		52.466	90.863
Aktiver i alt		237.609	284.600

BALANCE

KONCERN

1.000 DKK

PASSIVER pr. 31/12 2021	Note	2021	2020
Egenkapital			
Ansvarlig kapital	13	69.056	69.056
Overført overskud		70.630	67.407
Minoritetsinteresser		3.336	5.774
Egenkapital i alt		143.022	142.237
Udskudt skat	14	7.857	6.723
Hensatte forpligtelser i alt		7.857	6.723
Anden gæld		30.479	29.983
Langfristede gældsforpligtelser	15	30.479	29.983
Gæld til kreditinstitutter	15	0	30.248
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.187	12.832
Anden gæld	16	46.064	62.577
Kortfristede gældsforpligtelser		56.251	105.657
Gældsforpligtelser i alt		86.730	135.640
Passiver i alt		237.609	284.600
Ændring i driftskapital	17		
Forpligtelser mv.	18		
Ejerforhold	19		
Honorar til revisorer	20		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	21		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	22		

1.000 DKK

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Aktie- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modersel- skabet aktionærer	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1/1 2020	69.056	66.745	135.801	2.537	138.338
Årets resultat,jf.resultatdisponeringen	0	662	662	141	803
Udbytte	0	0	0	-232	-232
Fusion Belt Pilot Aps	0	0	0	3.328	3.328
Egenkapital 31/12 2020	69.056	67.407	136.463	5.774	142.237
Årets resultat,jf.resultatdisponeringen	0	3.223	3.223	430	3.653
Udbytte	0	0	0	-2.868	-2.868
Egenkapital 31/12 2021	69.056	70.630	139.686	3.336	143.022

1.000 DKK

PENGESTRØMSOPGØRELSE	Note	2021	2020
Resultat af primær drift		5.133	1.686
Af- og nedskrivninger		14.212	17.536
Ændring driftskapital	17	-16.852	32.289
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		2.493	51.511
Betalte skatter		0	-800
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		2.493	50.711
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.642	-1.339
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.540	-17.762
Salg af materielle anlægsaktiver		0	25
Køb af kapitalinteresser		0	-50
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-5.182	-19.126
Fremmedfinansiering			
Ændring i kreditinstituter		-29.992	-7.264
Betalte renter mv. netto		-782	-687
Udbetalt udbytte		-2.867	-232
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-33.641	-8.183
Årets pengestrøm		-36.330	23.402
Likvider, primo		40.857	17.455
Likvider, ultimo		4.527	40.857

1.000 DKK

1. SEGMENTOPLYSNINGER	Havne	Transit	Service	I alt
2020				
Nettoomsætning				
Danmark	125.577	281.696	2.848	410.121
Grønland	0	0	2.365	2.365
	<u>125.577</u>	<u>281.696</u>	<u>5.213</u>	<u>412.486</u>
Resultat af primær drift (EBIT)	-19.963	23.288	-1.639	1.686
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	86.643	194.360	3.597	284.600
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	41.294	92.632	1.714	135.640
2021				
Nettoomsætning				
Danmark	126.760	276.009	3.700	406.469
Grønland	0	0	1.276	1.276
Nettoomsætning	<u>126.760</u>	<u>276.009</u>	<u>4.976</u>	<u>407.745</u>
Resultat af primær drift (EBIT)	-17.482	22.845	-230	5.133
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	73.868	160.841	2.900	237.609
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	26.963	58.709	1.058	86.730

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn.

Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringsoperationer.

Servicesegmentet omfatter primært lodsningerne i Grønland, aftagning og påsætning af besætningsmedlemmer i forbindelse med lodsning på skibe der er i transit gennem dansk farvand.

1.000 DKK

	2021	2020
2. ANDRE DRIFTSINDTÆGER		
Erstatning	0	6.768
	0	6.768
3. PERSONALEOMKOSTNINGER		
Løn og gager	262.584	268.754
Pensionsomkostninger	43.116	42.445
Andre sociale omkostninger	2.622	2.172
Andre personaleomkostninger	10.002	10.165
	318.324	323.536
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion		
Gager mv.	2.284	2.261
Pension	372	361
	2.656	2.622
Bestyrelse	1.100	1.100
	3.756	3.722
Gennemsnitligt antal medarbejdere	343	344

Bestyrelsen modtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år.

1.000 DKK

	2021	2020
4. AF- OG NEDSKRIVNINGER		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.714	2.492
Goodwill	675	1.141
Bygninger	1.084	646
Produktionsanlæg og maskiner	7.232	8.526
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.505	4.756
Avance ved salg	2	-25
	14.212	17.536
Årets afskrivninger	14.212	16.446
Årets nedskrivninger	0	1.090
	14.212	17.536
5. FINANSIELLE INDTÆGTER		
Renteindtægter i øvrigt	19	21
	19	21
6. FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
Renteudgifter i øvrigt	801	708
	801	708
7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT		
Aktuel skat	0	0
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	1.130	501
Ændring af udskudte skatteforpligtelser tidligere år	4	0
	1.134	501
8. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN		
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	3.223	662
Minoritetsinteressers andel af resultat	430	141
	3.653	803

1.000 DKK

9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Færdiggjorte udviklings projekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris pr.1/1 2021	20.609	3.377	2.596	26.582
Tilgang	2.944	0	3.642	6.586
Overført	0	0	-2.944	-2.944
Afgang	-341	0	0	-341
Kostpris pr. 31.12.2021	23.212	3.377	3.294	29.883
Afskrivninger pr.1/1 2021	17.795	675	0	18.470
Årets afskrivninger	1.714	675	0	2.389
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	-341	0	0	-341
Afskrivninger pr. 31/12 2021	19.168	1.350	0	20.518
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	4.044	2.027	3.294	9.365

10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr.1/1 2021	43.224	200.030	26.439	797	270.490
Tilgang	0	0	932	1.540	2.472
Afgang	0	0	-7	-932	-939
Kostpris pr. 31.12.2021	43.224	200.030	27.364	1.405	272.023
Afskrivninger pr.1/1 2021	11.216	56.128	18.823	0	86.167
Årets afskrivninger	1.084	7.232	3.505	0	11.821
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	-5	0	-5
Afskrivninger pr. 31/12 2021	12.300	63.360	22.323	0	97.983
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	30.924	136.670	5.041	1.405	174.040

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører primært udvikling af teknologi til understøttelse af sikker lodsning, (hovedparten) samt udvikling af software til planlægning, disponering og rapportering. Projekterne forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for et år.

1.000 DKK

			2021	2020
11. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER				
Kostpris				
Kostpris 01.01. 2021			17	17
Tilgang i årets løb			0	0
Kostpris 31.12.2021			17	17
Opskrivninger				
Saldo pr. 1/1 2021			1.285	980
Korrektion til tidligere års resultat			-104	62
Andel af årets resultat			540	243
Opskrivninger pr. 31/12 2021			1.721	1.285
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2021			1.738	1.302
Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Danish Pilot Service ApS	Danmark	25%	6.951	2.160
12. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER				
Forudbetalt løn			7.535	7.600
Andre forudbetalte omkostninger			2.422	2.324
			9.957	9.924

1.000 DKK

	2021	2020
13. ANSVARLIG KAPITAL		
Kapitalindskud 01.01.2021	69.056	69.056
Regulering	0	0
Kapitalindskud 31.12.2021	69.056	69.056

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

14. UDSKUDT SKAT

Udskudt skat 01.01.2021	6.723	6.225
Årets regulering i resultatopgørelse	1.130	501
Reguleringer tidligere år	4	-3
Udskudt skat 31.12.2021	7.857	6.723
Udskudte skatteforpligtelser påhviler:		
Immaterielle anlægsaktiver	669	-70
Materielle anlægsaktiver	8.224	8.623
Fremførtbar skattemæssig underskud	-1.036	-1.830
	7.857	6.723

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.

15. LANGFRISTET GÆLDSFORPLIGTELSE

Banklån	0	30.248
Anden gæld	30.737	29.983
	30.737	60.231

Som er indregnet således i balancen:

Langfristede forpligtelser	30.479	29.983
Kortfristede forpligtelser	258	30.248
	30.737	60.231

Forfald

0 - 1 år	258	30.248
1 - 5 år	3.443	3.088
> 5 år	27.036	26.895
	30.737	60.231

16. ANDEN GÆLD

Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	23.398	39.858
Feriepengeforpligtelser	19.185	20.050
Anden gæld	3.481	2.669
	46.064	62.577

1.000 DKK

	2021	2020
17. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Ændring i varebeholdninger	114	160
Ændring i tilgodehavender	1.953	6.649
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	-18.663	25.480
	-16.596	32.289

18. FORPLIGTELSE M.V.

Koncernen har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 6.657 t.kr.

Andre forpligtelser udgør 5.452 t.kr.

19. EJERFORHOLD

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

	2021	2020
20. HONORAR TIL REVISORER		
Rigsrevisionen	0	0
Deloitte	796	741
	796	741
Der specificeres således:		
Rigsrevisionen		
Lovpligtig revision	0	0
Deloitte		
Lovpligtig revision	297	320
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	62	51
Skatte- og momsmæssige rådgivning	63	47
Andre ydelser	374	323
	796	741

21. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSER

Der er en båd i Limfjord Pilot ApS der er pantsat over for mellemværende med pengeinstitut. Beløbet andrager 500 t.kr. Gæld til pengeinstitut i Limfjord Pilot ApS udgør 0 kr.

DanPilot og staten hæfter solidarisk for pensionsforpligtelsen overfor Københavnerkassen. Forpligtelsen vurderes til at have en værdi på kr. 0.

22. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag, ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Krigen i Ukraine forventes dog at få en vis indvirkning på selskabets omsætning, resultat og finansielle stilling og udvikling for regnskabsåret 2022.

1.000 DKK

RESULTOPGØRELSE 01/01 til 31/12 2021	Note	2021	2020
Nettoomsætning	1	390.381	394.511
Andre driftsindtægter	2	-	6.768
Eksterne produktionsomkostninger		-50.413	-52.475
Andre eksterne omkostninger		-16.108	-20.530
Personaleomkostninger	3	-306.103	-309.967
Af- og nedskrivninger	4	-13.867	-16.665
Resultat af primær drift	1	3.890	1.642
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber	11	458	-312
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	12	436	305
Finansielle indtægter	5	57	58
Finansielle omkostninger	6	-761	-640
Resultat før skat		4.080	1.053
Skat af årets resultat	7	-857	-390
Årets resultat		3.223	663
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING	8		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		3.223	663
		3.223	663

BALANCE

MODERSELSKAB

1.000 DKK

AKTIVER pr. 31/12 2021	Note	2021	2020
Anlægsaktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		4.044	2.814
Goodwill		2.027	2.702
Udviklingsprojekter under udførelse		778	80
Immaterielle anlægsaktiver	9	6.849	5.596
Grunde og bygninger		30.924	32.008
Produktionsanlæg og maskiner		136.126	143.140
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.912	7.360
Materielle anlægsaktiver under udførelse		1.405	797
Materielle anlægsaktiver	10	173.367	183.305
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	3.435	6.152
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	1.738	1.302
Finansielle anlægsaktiver		5.173	7.454
Anlægsaktiver i alt		185.389	196.355
Omsætningsaktiver			
Råvarer og hjælpematerialer		1.497	1.611
Varebeholdninger		1.497	1.611
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		31.055	33.823
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.316	1.494
Andre tilgodehavender		2.403	2.615
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		235	0
Periodeafgrænsningsposter	13	9.944	9.924
Tilgodehavender		44.953	47.856
Likvide beholdninger		2.684	30.516
Omsætningsaktiver i alt		49.134	79.983
Aktiver i alt		234.523	276.338

1.000 DKK

PASSIVER pr. 31/12 2021	Note	2021	2020
Egenkapital			
Ansvarlig kapital	14	69.056	69.056
Nettoppskrivning efter den indre værdis metode		0	1.324
Reserve for udviklingsomkostninger		3.761	2.258
Overført overskud		66.869	63.825
Egenkapital i alt		139.686	136.463
Udskudt skat	15	7.536	6.476
Hensatte forpligtelser i alt		7.536	6.476
Anden gæld		29.332	29.473
Langfristede gældsforpligtelser	16	29.332	29.473
Gæld til kreditinstitutter	16	0	30.248
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.710	12.498
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.276	297
Anden gæld	17	44.983	60.883
Kortfristede gældsforpligtelser		57.969	103.926
Gældsforpligtelser i alt		87.301	133.399
Passiver i alt		234.523	276.338
Ændring i driftskapital	18		
Forpligtelser mv.	19		
Ejerforhold	20		
Honorar til revisorer	21		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	22		
Nærtstående parter	23		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	24		

1.000 DKK

	Aktiekapital	Reserve for netto-opkrivninger efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1/1 2020	69.056	0	3.597	63.147	135.800
Årets resultat,jf. resultatdisponeringen	0	1.324	0	-661	663
Tilbageført primo	0	0	-3.597	3.597	0
Overført til reserve for udviklingsomkostninger ,	0	0			0
akkumuleret	0	0	2.894	-2.894	0
Skat af egenkapital poster	0	0	-636	636	0
Egenkapital 31/12 2020	69.056	1.324	2.258	63.825	136.463
Årets resultat,jf. resultatdisponeringen	0	0	0	3.223	3.223
Regulering reserve for nettoopkrivninger	0	-1.324	0	1.324	0
Tilbageført primo	0		-2.258	2.258	0
Overført til reserve for udviklingsomkostninger, akkumuleret	0	0	4.822	-4.822	0
Skat af egenkapital poster	0	0	-1.061	1.061	0
Egenkapital 31/12 2021	69.056	0	3.761	66.869	139.686

1.000 DKK

	Note	2021	2020
Resultat af primær drift		3.890	1.642
Af- og nedskrivninger		13.867	16.665
Ændring i driftskapital	18	-12.833	42.946
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		4.924	61.253
Betalte skatter		203	0
Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat		5.127	61.253
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.642	-774
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.540	-18.092
Salg af materielle anlægsaktiver		0	0
Fusion og opløsning af datterselskaber		297	-9.519
Modtaget udbytte		2.878	241
Køb og salg af dattervirksomheder og aktiviteter		0	-50
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-2.007	-28.194
Fremmedfinansiering			
Ændring i kreditinstitutter		-30.248	-7.264
Betalte renter mv. netto		-704	-582
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-30.952	-7.846
Årets pengestrøm		-27.832	25.213
Likvider, primo		30.516	3.410
Fusion Belt Pilot Aps		0	1.893
Likvider, ultimo		2.684	30.516

1.000 DKK

1. SEGMENTOPLYSNINGER	Havne	Transit	Service	I alt
2020				
Nettoomsætning				
Danmark	109.390	281.768	3.353	394.511
I alt	109.390	281.768	3.353	394.511
Resultat af primær drift	-22.429	22.946	1.125	1.642
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	76.623	197.366	2.349	276.338
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	36.989	95.276	1.134	133.399
2021				
Nettoomsætning				
Danmark	110.388	276.009	3.984	390.381
I alt	110.388	276.009	3.984	390.381
Resultat af primær drift	-19.506	22.582	814	3.890
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	66.316	165.814	2.393	234.523
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	24.686	61.724	891	87.301

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn. Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringoperationer. Servicesegmentet omfatter primært afgang og påsætning af besætningsmedlemmer i forbindelse med lodsning på skibe der er i transit gennem dansk farvand.

1.000 DKK

	2021	2020
2. ANDRE DRIFTSINDTÆGER		
Erstatning	0	6.768
	<u>0</u>	<u>6.768</u>
3. PERSONALEOMKOSTNINGER		
Løn og gager	251.894	257.623
Pensionsomkostninger	41.955	41.370
Andre sociale omkostninger	2.528	2.081
Andre personaleomkostninger	9.726	8.893
	<u>306.103</u>	<u>309.967</u>
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion		
Gager mv.	2.284	2.261
Pension	372	361
	<u>2.656</u>	<u>2.622</u>
Bestyrelse	1.100	1.100
	<u>3.756</u>	<u>3.722</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>330</u>	<u>331</u>

Bestyrelsen modtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år. I henhold til vedtægterne skal der oplyses, om principperne for eventuelle incitamentsaflønnings- og bonusordninger for direktionens medlemmer. Der har i 2021 været udbetalt bonus til incitamentsaflønnede medlemmer af direktionen på t.kr. 200. Bonusafløkning udmøntes på baggrund af forud fastsatte måltal og kriterier som er er blend af forskellige forhold af væsentlig betydning for virksomheden.

1.000 DKK

	2021	2020
4. AF- OG NEDSKRIVNINGER		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.714	2.492
Goodwill	675	676
Bygninger	1.084	646
Produktionsanlæg og maskiner	7.014	8.249
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.378	4.602
Gevinst tab ved salg af anlægsaktiver	2	0
	13.867	16.665
Årets afskrivninger	13.867	15.575
Årets nedskrivninger	0	1.090
	13.867	16.665
5. FINANSIELLE INDTÆGTER		
Renteindtægter i øvrigt	57	58
	57	58
6. FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
Renteudgifter i øvrigt	761	640
	761	640
7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT		
Aktuel skat	0	0
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	1.088	390
Refusion i sambeskatningen	-235	0
Ændring af udskudte skatteforpligtelser tidligere år	4	0
	857	390
8. FORSLAG TIL RESULTATDISPONERINGEN		
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	3.223	663
	3.223	663

1.000 DKK

9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Færdiggjorte udviklings projekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1/1 2021	20.609	3.377	80	24.066
Tilgang	2.944	0	3.642	6.586
Overført	0	0	-2.944	-2.944
Afgang	-341	0	0	-341
Kostpris pr. 31.12.2021	23.212	3.377	778	27.367
Afskrivninger pr. 1/1 2021	17.795	675	0	18.470
Periodens afskrivninger	1.714	675	0	2.389
Tilbageførsel ved afgang	-341	0	0	-341
Afskrivninger pr. 31/12 2021	19.168	1.350	0	20.518
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	4.044	2.027	778	6.849

10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1/1 2021	43.223	197.028	25.779	797	266.827
Tilgang	0	0	932	1.540	2.472
Afgang	0	0	-7	-932	-939
Kostpris pr. 31.12.2021	43.223	197.028	26.704	1.405	268.360
Af- og nedskrivninger pr.1/1 2021	11.215	53.888	18.419	0	83.522
Periodens nedskrivninger	0	0	0	0	0
Periodens afskrivninger	1.084	7.014	3.378	0	11.476
Tilbageførsel ved afgang	0	0	-5	0	-5
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2021	12.299	60.902	21.792	0	94.993
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2021	30.924	136.126	4.912	1.405	173.367

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af teknologi til undersøttelse af sikker lodsnings, samt udvikling af software til planlægning, disponering af mandskab og rapportering. Projekterne forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for 1 år. De færdige projekter vil tilføre selskabet værdi i form af eget brug eller salg til trediepart.

1.000 DKK

	2021	2020
11. KAPITALANDELE I TILKNYTTED E SELSKABER		
Kostpris		
Kostpris 1/1. 2021	6.113	6.165
Tilgang i årets løb	0	3.377
Afgang	-50	-3.429
Kostpris 31.12.2021	6.063	6.113
Opskrivninger		
Saldo pr. 1/1 2021	39	-2.926
Tilbageførsel ved afgang	-247	3.518
Andel af årets resultat	458	153
Modtaget udbytte	-2.878	-241
Afskrivning af goodwill vedrørende kapitalandele	0	-465
Opskrivninger pr. 31/12 2021	-2.628	39
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2021	3.435	6.152
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2021 af indregnet goodwill udgør	0	0

Dattervirksomhed

	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Limfjord Pilot Aps	Danmark	50%	5.241	720
Greenland Pilot Service Aps under frivillig likvidation	Grønland	51%	699	-627
Skaw Pilot Aps	Danmark	51%	1.023	864
VesCo Systems Aps	Danmark	33%	-193	-69
			6.770	888

12. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Kostpris				
Kostpris 1/1. 2021		17	17	
Tilgang i årets løb		0	0	
Kostpris 31.12.2021		17	17	
Opskrivninger				
Saldo pr. 1/1 2021		1.285	980	
Korrektion til tidligere års resultat		-104	62	
Andel af årets resultat		540	243	
Opskrivninger pr. 31/12 2021		1.721	1.285	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2021		1.738	1.302	
Associerede virksomheder				
	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Danish Pilot Service Aps	Danmark	25%	6.951	2.160

13. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Forudbetalt løn	7.535	7.600
Andre forudbetalte omkostninger	2.409	2.324
	9.944	9.924

1.000 DKK

	2021	2020
14. ANSVARLIG KAPITAL		
Kapitalindskud pr. 01.01.2021	69.056	69.056
Regulering	0	0
Kapitalindskud pr. 31.12.2021	69.056	69.056

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

15. UDSKUDT SKAT

Udskudt skat pr. 01.01.2021	6.476	6.915
Fusion	0	-1.569
Årets regulering i resultatopgørelsen	1.088	390
Regulering vedrørende tidligere år	4	740
Refusion i sambeskatning tidligere år	-32	0
Udskudt skat pr. 31.12.2021	7.536	6.476
Udskudte skatteforpligtelser påhviler:		
Immaterielle anlægsaktiver	115	-624
Materielle anlægsaktiver	8.252	8.634
Fremførtbar skattemæssig underskud	-831	-1.534
	7.536	6.476

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.

16. LANGFRISTET GÆLDSFORPLIGTELSE

Banklån	0	30.248
Anden gæld	29.590	29.473
	29.590	59.721

Som er indregnet således i balancen:

Langfristede forpligtelser	29.332	29.473
Kortfristede forpligtelser	258	30.248
	29.590	59.721

Forfald

0 - 1 år	258	30.248
1 - 5 år	3.443	3.088
> 5 år	25.889	26.385
	29.590	59.721

17. ANDEN GÆLD

Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	25.798	41.249
Feriepengeforpligtelser	19.185	19.634
	44.983	60.883

1.000 DKK

	2021	2020
18. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Ændring i varebeholdninger	114	160
Ændring i tilgodehavender	2.903	15.253
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	-15.850	27.533
	-12.833	42.946
19. FORPLIGTELSE MV.		

Selskabet har indgået leje-, leasingaftaler og andre forpligtelser for samlet 6.634 tkr.

Andre forpligtelser udgør 5.452 tkr.

20. EJERFORHOLD

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

1.000 DKK

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
21. HONORAR TIL REVISORER		
Rigsrevision	0	0
Deloitte	<u>590</u>	<u>618</u>
	590	618
Der specificeres således:		
Rigsrevisionen		
Lovpligtig revision	<u>0</u>	<u>0</u>
Deloitte		
Lovpligtig revision	200	193
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	54	51
Skatte- og momsmæssige rådgivning	63	25
Andre ydelser	<u>273</u>	<u>349</u>
	590	618

22. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSER

Ingen af selskabets aktiver er pantsat.

DanPilot er sambeskattet med selskabets datterselskaber. DanPilot hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat, kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

DanPilot har stillet selvskyldner kaution overfor datterselskaberne SkawPilot ApS og Limfjord Pilot ApS's mellemværende med Jyske Bank .Gæld og kreditramme ved datterselskabernes engagement i Jyske Bank udgør 0 kr.

DanPilot har afgivet en ulimiteret støtteerklæring overfor den tilknyttede virksomhed Vesco Systems ApS gældende frem til 1. januar 2023.

23. NÆRTSTÅENDE PARTER

Limfjord Pilot Aps	Tilknyttet virksomhed
Skaw Pilot Aps	Tilknyttet virksomhed
Greenland Pilot Aps under frivillig likvidation	Tilknyttet virksomhed
VesCo Systems Aps	Tilknyttet virksomhed
Danish Pilot Service Aps	Associeret virksomhed
Bestyrelse og direktion	Ledelseskontrol

Alle transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår.

Om DanPilots transaktioner med bestyrelse og direktion henvises til noten med personaleomkostninger.

24. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Krigen i Ukraine forventes dog af få en vis indvirkning på selskabets omsætning, resultat og finansielle stilling og udvikling for regnskabsåret 2022.

Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at fastslå omfanget heraf.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D. Årsregnskabet og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DanPilot SOV samt dattervirksomheder, hvori DanPilot SOV har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter.

Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råder over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjeneste fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNING

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder, hvor DanPilot SOV opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor DanPilot SOV faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positivt forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlag, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

Ved fusioner anvendes Book value-metoden, som ikke kræver tilpasning af sammenligningstal. DanPilot SOV indregner de overtagne aktiver og forpligtelser til de regnskabsmæssige værdier.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

RESULTATOPGØRELSEN

NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning ved salg af lods- og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgift er og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter indeholder avancer ved salg af materielle anlægsaktiver.

EKSTERNE PRODUKTIONSOMKOSTNINGER

Eksterne produktionsomkostninger omfatter omkostninger til lodsbadenes drift, rejseudgifter, administration og ejendomsomkostninger.

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til andre administrationsomkostninger, lokaleomkostninger, autoomkostninger, revision, advokat, IT-support og hosting.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til virksomhedens personale.

AFSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen ved de funktioner, de vedrører. Afskrivningerne er foretaget ud fra en løbende revurdering af aktivernes afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

Færdiggjorte udviklingsprojekter 3 år

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Bygninger og bygningsdele	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 - 25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Lodsbåde afskrives over 20-25 år for så vidt angår skrog og aptering, mens motorer afskrives over 10 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

GOODWILL

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, som fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, som er fastlagt til 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra ledelsens vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed, som forventes at medføre økonomiske fordele for modervirksomheden omkostninger over en kortere årrække.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

FINANSIELLE POSTER

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

OPERATIONELLE LEASINGAFTALER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

SKAT

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

BALANCEN

GOODWILL

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages løbende vurdering af eventuelle behov for nedskrivning.

UDVIKLINGSPROJEKTER

Udviklingsomkostninger indregnes i balancen, efterhånden som omkostninger afholdes. Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse. Der foretages løbende vurdering af eventuelle behov for nedskrivninger.

KAPITALANDELE I TILKNYTTETE- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger består af dieselolie til drift af bådene samt reservedele til bådene. Disse beholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

SKYLDIG OG TILGODEHAVENDE SELSKABSSKAT

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

ANDRE FINANSIELLE FORPLIGTELSE

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver. Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld. Ved indregning af aktiver og forpligtelser efter fusioner hvor DanPilot SOV er det fortsættende selskab præsenteres de indskudte likvide beholdninger i en særskilt linje under likvider. Reguleringen som følge af øvrige overtagne aktiver samt forpligtelser præsenteres særskilt i en linje under investeringsaktiviteter. Regnskabsmæssigt anvendes Book value-metoden som ikke kræver tilpasning af sammenligningstillene.



DanPilot

Your time, Your safety – Our commitment

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Peter Hedegaard Madsen

Dirigent

Serienummer: CVR:64952811-RID:60577414

IP: 185.193.xxx.xxx

2022-04-20 12:18:42 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>