



DanPilot

- Lodseriet Danmark

CVR-nr. 30071735

Havnepladsen 3A, 3.

5700 Svendborg

Årsrapport 2020

Godkendt på virksomhedens virksomhedsmøde, den 27. april 2021

Dirigent: Peter Hedegaard Madsen



INDHOLDSFORTEGNELSE

VIRKSOMHEDSOPLYSINGER	3
2020 I HOVEDTRÆK	4
HOVED- OG NØGLETAL	6
LEDELSESBERETNING	8
LEDELSESPÅTEGNING	13
DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING	14
RESULTATOPGØRELSE KONCERN	18
BALANCE KONCERN	19
EGENKAPITALOPGØRELSE KONCERN	21
PENGESTRØMSOPGØRELSE KONCERN	22
NOTER KONCERN	23
RESULTATOPGØRELSE MODERSELSKAB	31
BALANCE MODERSELSKAB	32
EGENKAPITALOPGØRELSE MODERSELSKAB	34
PENGESTRØMSOPGØRELSE MODERSELSKAB	35
NOTER MODERSELSKAB	36
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	44

VIRKSOMHEDSOPLYSINGER

VIRKSOMHED

DanPilot
CVR-nr.: 30071735
Hjemstedskommune: Svendborg Kommune
Telefon: 63256600
Internet: www.danpilot.dk
E-mail: account@danpilot.dk

BESTYRELSE

Søren Jespersen, Formand
Marianne Granhøj, Næstformand
Albert Ole Philipsen
Dina Hoff Myrup Raabjerg
Pia Elisabeth Voss
Claus Lambek Kristensen
Peter Herskind
Peter Nordahl Thomsen

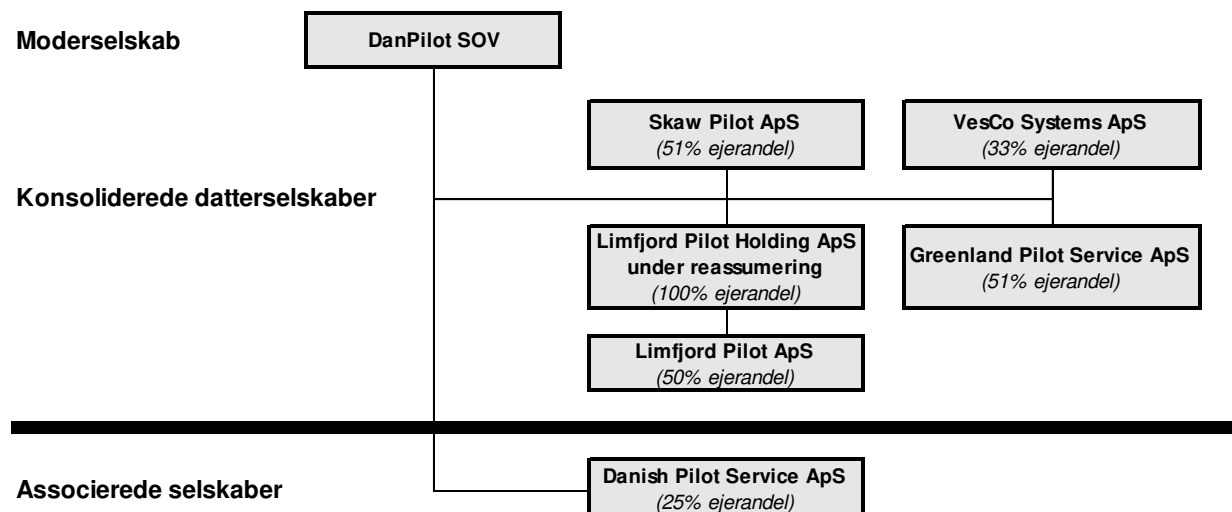
DIREKTION

Erik Merkes Nielsen, CEO

REVISION

Rigsrevisionen
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Koncernstruktur pr. 31. december 2020:





2020 I HOVEDTRÆK

DanPilot har i 2020 udvist en stærk indsats for at levere maritim sikkerhed i danske farvande og havne. Dette har medvirket til, at kritisk infrastruktur har kunnet operere og derved sikre Danmarks betydelige import og eksport via vandvejen. Dialogen med DanPilots kunder er blevet væsentligt styrket, og DanPilot er blevet bedre til at lytte og møde kundernes reelle behov. DanPilots dedikerede medarbejdere leverer den højeste sikkerhed døgnet rundt, således at skibe sejles sikkert og ulykker forhindres eller omfanget minimeres.

Finansielt leverer DanPilot et resultat, som er stærkt negativt påvirket af COVID-19-situationen og positivt påvirket af interne effektiviseringer. Samlet set er firmaets evne til at levere det opnåede resultat i den givne situation tilfredsstillende.

COVID-19

Året 2020 har været stærkt præget af COVID-19-pandemien. For DanPilot har det betydet en mærkbar nedgang i såvel havneaktiviteter som aktiviteterne på transitmarkedet. Alle segmenter er blevet betydelig negativt påvirket af pandemien i forskellig udstrækning. Et segment som krydstogt oplevede steder, at efterspørgslen forsvandt fra den ene dag til den anden.

KUNDER

Året 2020 var også året, hvor lodsmarkedet blev fuldt liberaliseret, en ændring som ikke afstedkom nogle mærkbare markedsændringer. DanPilot var i stand til at tiltrække nye kunder samt at holde på eksisterende kunder. Arbejdet med at effektivisere DanPilot fortsætter, således at alle kunder vil opleve den højeste sikkerhed og fleksibilitet i tillæg til konkurrencedygtige priser.

Per 1. januar 2020 reducerede DanPilot prissætningen i kraft af fjernelsen af On-Call Fee. Dette, sammenholdt med at priserne for 2020 ikke blev reguleret, betyder, at DanPilots kunder har oplevet en reel og mærkbar prisreduktion for året.

Året er præget af en øget kundetilfredshed, og fortsat stærkt fokus fra DanPilot på at komme tættere på kunder, således at der leveres et produkt af høj kvalitet og værdi for den enkelte kunde. DanPilots vigtige Customer Experience transformationsarbejde fortsætter i 2021. Arbejdet centrerer sig om tiltag, som vil forbedre den enkelte kundes oplevelse af DanPilot.

Det er kundernes oplevelse, at DanPilot leverer sikkerhed i verdensklasse, hvor ekspertisen og erfaringen muliggør innovative løsninger til kundernes fordel med den højest mulige sikkerhedsmargin. DanPilot er meget taknemlige for denne tillid og bevidst omkring de høje forventninger fra vores kunder, forventninger der til stadighed arbejdes hårdt og dedikeret på at overgå ved hver ordre. Den stærkere kundetilfredshed afstedkom også en øget tilslutning til vores digitale kommercielle platform, som med fordel for kunden automatiserer og effektiviserer lodsningsopgaven med DanPilot.

KONKURRENCEEVNEN

I 2020 har DanPilot foretaget nogle afgørende ændringer, som fortsat øger vores konkurrenceevne, fleksibilitet og kvaliteten af vores service. Ved brug af mere korrekt data, har DanPilot været i stand til at optimere driften yderligere på blandt andet stationsstruktur og bådservice. DanPilot har indviet en imponerende ny lodsstation i Skagen, samt optimeret strukturen omkring vigtige knudepunkter. I DanPilot arbejdes fortsat med en dybere finansiell og operationel transparens med det formål at udvikle redskaber til at disponere mere effektivt og med et uændret eller forbedret sikkerhedsniveau.

DanPilot har, med vores samarbejdspartnere i VesCo Systems ApS, været i stand til at afslutte Proof of Concept for et produkt i form af en innovativ autonom drone assistance til lodsnings af skibe. Yderligere har DanPilot været i stand til at udvikle en innovativ løsning der bibringer bedre sikkerhed omkring vanddybde under kølen på skibe. Dette projekt er i pilotfasen, hvilket er sidste fase, inden det kan udbredes kommercielt og levere ekstra værdi for DanPilots kunder. DanPilot har senest sat ambitiøse mål for det fremtidige lodsmarked, der arbejdes dedikeret på at udvikle markedsførende og innovative løsninger, som kan levere ydelser, der dækker fremtidige ændrede behov.

IT-redskaber er af fortsat høj vigtighed for DanPilot og DanPilot vil til stadighed udvikle bedre, sikrere, mere integrerede og automatiserede løsninger. Sådanne løsninger gør DanPilot i stand til at optimere firmaets drift, øge effektiviteten og derved konkurrenceevnen – alt sammen med større kunde- og medarbejdertrivsel til følge.

DanPilot er pålagt et public service-ansvar mht. forsyningspligten i Danmark og takster for lodspflichtige skibe. Dette ansvar påvirker DanPilots mulighed for at konkurrere frit og effektivt. Derfor er DanPilot tæt involveret i det arbejde som pågår i Erhvervsministeriet med at udarbejde en model for kompensation for varetagelse af forsyningspligten i Danmark. En model forventes udarbejdet i løbet af 2021.

2020 I HOVEDTRÆK

LODSYDELSEN

Sikkerheden er altid i højsædet for DanPilot og 2020 var ingen undtagelse. DanPilot leverer den højeste sejladsikkerhed og var i selv uforudsete situationer med f.eks. tekniske nedbrud på skibene, i stand til helt at forhindre katastrofale følger eller at minimere følgerne til overskuelige konsekvenser med respekt for liv og havmiljø, samt kundernes gode navn.

DanPilot modtog i 2020 den sidste nye lodsbåd, dermed er der leveret 2x20 meter og 15x15 meter nye lodsbåde til firmaet. De nye både er leveret inden for budget og tidsplan, og muliggør at DanPilot kan styrke sikkerhed, miljømæssige profil, udgiftsniveau og pålidelighed overfor kunderne.

COVID-19-pandemiens påvirkning af Danmark og DanPilot har været betydelig. Ved hjælp af gode og dynamiske retningslinjer for sikker operation, samt en meget observant og dedikeret arbejdsstyrke, var DanPilot i stand til løbende at implementere og tilpasse sig de af sundhedsmyndighederne anviste retningslinjer. I tillæg til disse retningslinjer udviklede ledelsen og medarbejderne i samarbejde yderligere tiltag som bedst sikrede kollegerne og kundernes skibe. Tiltag som DanPilot har fået stor anerkendelse for af firmaets kunder, for hvem det er af største vigtighed, at deres skibe kan fortsætte en sikker operation.

I starten af året blev det første nordiske lodsservicemøde afholdt. Sammen med lodserierne fra Norge, Sverige og Finland udveksler DanPilot erfaringer og drøfter løsninger til specifikke udfordringer vores selskaber står overfor. Dette samarbejde viste sig at være til stor operationel værdi, da COVID-19 brød ud i Europa.

Årets eksterne audit krediterede firmaet med en sjælden udmærkelse, da DanPilot fik den bedst mulige vurdering på områderne for, hvordan kundefokus er blevet grebet an og firmaets håndtering af COVID-19-situationen ved brug af Plan-Do-Check-Act metodikken.

Desuden, var der stor anerkendelse for opnåede resultater vedrørende kulturelle og trivselsmæssige forbedringer samt DanPilots styrke til robust og konsekvent at levere den højeste sikkerhed i de danske farvande.

SAMARBEJDE

På trods af større fysisk afstand og personlige værnemidler som gør hverdagen og den kollegiale omgang mere udfordrende, har medarbejderne i DanPilot været i stand til at rykke tættere sammen. Ikke bare er kundetilfredsheden forbedret, på medarbejdersiden ses en forbedret trivsel med en uhørt stigning på 17%. DanPilot har i et historisk udfordret år styrket den interne samhørighed og korpsånd, som ud over en forbedring af medarbejdernes motivation, også smitter af på firmaets leverede service og kundernes oplevelse af en højere grad af professionalisme.

Gennem øget tværfagligt samarbejde og inddragelse vil DanPilot i 2021 fortsætte rejsen for at bedre kundernes oplevelse og styrke DanPilots konkurrenceevne. Samtidig med at den høje sikkerhed fortsat bibeholdes og udvikles.



Erik Merkes Nielsen
CEO

MISSION

“Safeguarding our customers’ vessels and the environment”

VISION

“The most reliable pilot services in Europe”

PROMISE

“Your time, your safety — our commitment”

VALUES

““Professionalism, Cooperation and Innovation””

HOVED- OG NØGLETAL

1.000 DKK

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsætning	412.486	478.867	441.403	406.979	411.231
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	19.222	48.151	33.016	29.096	22.772
Af- og nedskrivninger	17.536	47.337	19.247	13.788	11.849
Resultat af primær drift (EBIT)	1.686	814	13.769	15.308	10.923
Finansielle poster, netto	-687	-772	-473	-352	-96
Årets resultat før skat (EBT)	1.304	647	13.671	14.956	10.827
Skat af årets resultat	501	533	3.016	3.582	-319
Årets resultat	803	114	10.655	11.374	11.146
Årets resultat excl. Minoritetsinteresser	662	701	9.581	10.223	10.082
Egenkapital	142.237	138.338	138.583	127.796	116.364
Balancesum	284.600	262.787	286.581	231.800	209.379
Investeringer i materielle anlægsaktiver	17.762	31.415	91.693	29.896	42.706
Nettorentebærende gæld	30.248	37.512	65.044	29.276	17.056
NØGLETAL					
EBITDA margin %	4,7	10,1	7,5	7,1	5,5
EBIT margin %	0,4	0,2	3,1	3,8	2,7
Afkastningsgrad %	0,6	0,3	4,8	6,6	5,2
Egenkapitalens forrentning %	0,6	0,1	8,0	9,3	10,1
Soliditetsgrad %	50,0	52,6	48,4	55,1	55,6

DanPilot har i regnskabsåret 2017 og 2018 købt andele i dattervirksomheder, som medfører at tallene til tidligere år ikke er sammenlignlige.



HOVED- OG NØGLETAL

HOVED- OG NØGLETAL

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	$= \frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkastningsgrad (%)	$= \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens evne til at skabe overskud i forhold til hvor mange penge, der er bundet i forskellige aktiver.
Egenkapitalens Forrentning (%)	$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$= \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på anlægsaktiver inklusive goodwill. Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

LEDELSESBERETNING

HOVEDAKTIVITET

DanPilots primære aktivitet er lodsning af skibe mellem Østersøen og Nordsøen (transitlodsninger), samt lodsning af skibe ind og ud af danske havne (havnelodsninger).

DanPilot opsøger af egen drift skibe i danske farvande for at få flere til at bruge lods. Det gør vi dels af hensyn til sikkerheden til søs dels for at forebygge katastrofer og skader på havmiljøet. DanPilots arbejde på havet minimerer risikoen for katastrofer og forurening.

DanPilots opgaver er fastsat i Lodsloven. Heraf fremgår det, at DanPilot inden for et fastsat varsel er forpligtet til at stille lods til rådighed for ethvert skib, som anmoder om det, eller som er omfattet af lodspligt. Dvs. der skal opretholdes et beredskab døgnet rundt hele året i alle danske farvande – også de mindre trafikerede.

Siden 2006 har andre aktører end DanPilot kunnet tilbyde havnelodsninger i Danmark. I 2016 blev også transitlodsningerne i Storebælt trinvist konkurrenceudsat frem mod fuld liberalisering i 2020.

FORRETNINGSMÆSSIG UDVIKLING

Der har i 2020 hverken været købt eller solgt selskaber i koncernen, dog er moderselskabet pr. 1. januar 2020 fusioneret med Belt Pilot ApS.

TRANSITLODSNINGER

DanPilots aktiviteter har i 2020 været præget af den verdensomspændende COVID-19 pandemi, og der har været en tilbagegang på 4,4 procent i antallet af transitlodsninger i forhold til 2019. Ligeledes er det konstateret at ordrerne primært ligger på de korte ruter og dermed ligeledes har en negativ effekt på omsætningen. Det er positivt at vores trofaste kunder vælger at fastholde, den forretning de stadig har, hos DanPilot, det forpligter os til fortsat at levere den højeste standard af sejladsikkerhed og kundeservice til en konkurrencedygtig pris.

DanPilot har, trods udfordringerne, leveret "lods til tiden". Kunderne oplever til stadighed et mere fleksibelt DanPilot med en tættere dialog med kunderne om deres behov, og vi yder fortsat den højeste leveringssikkerhed, som altid har kendetegnet DanPilots operationer.

HAVNELODSNINGER

2020 bød ligeledes på et fald i antallet af lodsninger i havnesegmentet. DanPilot oplevede et fald på 8,1 procent i forhold til 2019. Grunden til dette skal primært findes i COVID-19 situationen. Det er DanPilots opfattelse at en lods ombord ved specielt de kritiske havnemanøvrer bidrager betydeligt til den danske sejladsikkerhed.

SERVICSEGMENDET

Vores grønlandske datterselskab Greenland Pilot Service ApS, har langt størstedelen af Deres virke i forbindelse med lodsning af krydstogtskibe i grønlandsk territorialfarvand. Grundet COVID-19 har der i sæsonen 2020 ikke været lodspligtige krydstogtskibe og selskabet har tabt 18,3 mio. kr. i omsætning i forhold til 2019.

RESULTAT

Årets resultat af primær drift (EBIT) udgør 1,7 mio. kr. mod 0,8 mio. kr. i 2019.

Resultatet rummer et underskud på havnesegmentet på 20,3 mio. kr., et overskud på transitsegmentet på 23,0 mio. kr. og et underskud på serviceområdet på 1,7 mio. kr. Størstedelen af underskuddet i serviceområdet stammer fra Greenland Pilot Service ApS.



LEDELSESBERETNING

Havne- og transitsegmentets resultat er påvirket af det beredskab, som DanPilot af hensyn til forsyningspligten opretholder for at kunne dække alle landets havne, stræder og fjorde, ligesom takststrukturen for lodspligtige skibe spiller ind.

Årets resultat før skat udgør 1,3 mio. kr. mod 0,6 mio. kr. for 2019. Årets resultat er påvirket af COVID-19 pandemien og den deraf følgende aktivitetsnedgang, hvor omsætningen samlet set er faldet med 66,4 mio. kr. i forhold til 2019. Koncernens samlede omkostninger, er gennem effektiviseringer og rettidig omhu reduceret med 38,2 mio. kr. i forhold til 2019. Koncernen har ikke ansøgt eller modtaget nogen COVID-19 kompensation.

På den baggrund anses årets resultat for tilfredsstillende.

OMSÆTNING

Nettoomsætningen udgør 412,5 mio. kr. mod 478,9 mio. kr. i 2019, svarende til et fald på 13,9 procent.

Omsætningen fordeler sig med ca. 68 procent på transitsegmentet, ca. 30 procent på havnesegmentet og ca. 2 procent på servicesegmentet.

OMKOSTNINGER

På baggrund af et væsentligt lavere aktivitetsniveau i koncernen som helhed og effektivisering, er det lykkedes at nedbringe lodsernes overtidsarbejde. Lodsernes overtid er i 2020 nedbragt med 55 procent i forhold til 2019.

Med aktivitetsnedgangen og færre lodsninger i havneområdet betyder det tilsvarende mindre sejltid for DanPilots både – og dermed mindre slitage. Bådernes driftsomkostninger faldt med 6,7 procent i 2020. Ligeledes grundet lavere aktivitet og højere effektivitet, faldt rejseomkostningerne med 31,4 procent i forhold til 2019.

DanPilots samlede omkostninger, uden afskrivninger og andre omkostninger, var i 2020 på alt 397,4 mio. kr. mod 435,6 mio. kr. i 2019, svarende til et fald på 8,8 procent.

Grundet de senere års investeringer og bl.a. sidste års nedskrivninger, faldt koncernens afskrivninger med 62,9% i forhold til 2019. Koncernens EBITDA resultat 2020 faldt med 60,1 procent i forhold til 2019.

FORRETNINGSMÆSSIGE RISICI

LODSLOV: Lodsloven fra 2014 betyder, at DanPilot fra 2016 gradvis konkurrenceudsættes på segmenter for transitlodsninger.

Der er ikke ændret på forsyningspligten, som fortsat skal varetages af DanPilot.

DanPilot kan således forvente en samlet set lavere indtjening, da DanPilots konkurrenter frit kan byde ind på de attraktive dele af markedet, mens DanPilot er forpligtet til også at tage de tungere opgaver.

Det er forudsat, at en kompensationsmodel for DanPilots Public Service forpligtelser, angående forsyningspligt og prissætning af lodspligtige skibe, vil inddrage hensynet til at sikre en bæredygtig økonomi for DanPilot.

FORSYNINGSPLIGTEN: DanPilot har efter lodsloven forsyningspligt overalt i danske farvande. Forsyningspligten gælder både havne- og transitlodsninger, og gælder således også for skibe og havne, som normalt anvender andre lodserier.

Hvis et privat lodseri ikke ønsker eller har kapacitet til at varetage en konkret lodsningsopgave, påhviler det DanPilot at løfte opgaven. Det betyder i praksis, at DanPilot er nødt til at opretholde et landsdækkende beredskab, som også dækker de områder, der ellers betjenes af et mindre lodseri.



ANTALLET AF LODSNINGER: DanPilots indtægter hænger direkte sammen med omfanget af skibstrafik i det danske søterritorium. Den største forretningsmæssige risiko er derfor et fald i skibstrafikken.

På grund af forsyningspligten, som bestemmer, at DanPilot altid skal kunne opfylde kundernes ønsker om lods, kan DanPilot ikke foretage hurtige og proportionale reduktioner i omkostningerne i situationer med bratte fald i indtægterne (skibstrafikken), medmindre der er sikre tegn på, at faldet er blivende.

Fald i antallet af lodsninger, som skyldes midlertidige forhold kan således vanskeligt håndteres ved at skære i omkostningerne.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

FORVENTET UDVIKLING I 2021

I takt med den øgede konkurrence sigter DanPilots strategi og budget for 2021 på fortsat at kommercialisere og forbedre virksomheden, således at DanPilots leverede sejladsikkerhed og fleksibilitet til at servicere kunderne er den bedste til konkurrencedygtige priser.

DanPilot skal endnu tættere på kunderne for at styrke de indbyrdes relationer, og DanPilot vil fastholde fokus på effektiviseringer, skarpere priser og styrke arbejdet med strategiske samarbejdspartnere.

Ledelsen forventer i 2021 en omsætning omkring det realiserede 2020 primært grundet fortsat påvirkning af COVID-19 pandemien, men dog med et forbedret EBITDA grundet fortsatte effektiviseringer, og et forbedret resultat som følge af den styrkede virksomhedsstruktur.

VIRKSOMHEDSLEDELSE

Pia Elisabeth Voss indtrådte i bestyrelsen 2. juli 2020, hvor hun erstattede Henrik Bach Mortensen.

DanPilot arbejder ud fra den strategiplan, der blev fastlagt i 2017 og som blev opdateret, og som senest er blevet opdateret i 2020.

Strategiplanen retter sig mod at kommercialisere og effektivisere virksomheden med fortsat fokus på sejladsikkerhed, på beskyttelse af havmiljø og på implementering af ny teknologi, navnlig øget digitalisering af kerneprocesser.

SAMFUNDSANSVAR - CSR

DanPilot har styrket sin politik for samfundsansvar. CSR-politikken er offentliggjort på danpilot.dk og DanPilot har senest tilsluttet sig FN's Global Compact. Find DanPilots CSR-politik her: <https://danpilot.dk/media/1339/csr-rapport-2020.pdf>

HOVEDELEMENTER I KONTROL OG RISIKOSTYRINGSSYSTEMER

Der skal være orden i maskinrummet, såvel på bådene og i hovedkvarteret.

Formålet med de interne kontrol- og risikostyringssystemer er dels at sikre, at DanPilots regnskab aflægges i henhold til gældende regnskabslovgivning og danske oplysningskrav til årsrapporter, dels at sikre en retvisende og informativ rapportering uden væsentlige fejl og mangler.

De interne kontrol- og risikostyringssystemer skal sikre, at væsentlige fejl og uregelmæssigheder opdages og rettes, men giver ikke en absolut sikkerhed for, at alle fejl opdages og korrigeres.

Systemerne opdeles i følgende områder:



LEDELSESBERETNING

- Kontrolmiljø
- Risikovurdering
- Kontrolaktiviteter
- Overvågning

KONTROLMILJØ

Bestyrelsen overvåger regnskabsaflæggelsen og effektiviteten af kontrol- og risikostyringssystemerne samt drøfter væsentlige skøn og usikkerheder i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Direktionen har ansvaret for, at risikostyringssystemer og kontroller er effektive. Direktionen har implementeret kontrolinstanser til at imødegå risici vedrørende regnskabsaflæggelsen.

RISIKOVURDERING

Bestyrelse og direktion vurderer løbende de risici, som til enhver tid berører DanPilot, inklusive risici ved regnskabsaflæggelsen. Herunder vurderes risikoen for svig og uregelmæssigheder.

KONTROLAKTIVITETER

Bestyrelsens og direktionens kontrol tager udgangspunkt i risikovurderingen. Kontrolaktiviteterne er integreret i regnskabs- og rapporteringssystemer, og omfatter bl.a. procedurer for godkendelse og attestation, systemmæssige kontroller, afstemninger og analytiske kontroller.

Direktionen følger op på, at der sker en justering af eventuelle svagheder i de interne kontroller samt at eventuelle fejl eller mangler bliver rettet.

OVERVÅGNING

Overvågningen sker ved løbende, periodiske vurderinger og kontroller på alle niveauer i virksomheden. Bestyrelsen og direktionen bruger virksomhedens økonomi- og informationssystem til at overvåge den regnskabsmæssige information, idet systemet gør det muligt at afdække væsentlige fejl og mangler i regnskabsaflæggelsen, herunder væsentlige svagheder i de interne kontroller og systemer.

Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere modtager løbende intern regnskabsrapportering. Den interne rapportering udvikles løbende.

LEDELSESBERETNING

BESTYRELSE

Bestyrelsens ledelseshverv i Danske og udenlandske erhvervsdrivende virksomheder:



Søren Jespersen
Formand

Næstformand for bestyrelsen Mols-Linien A/S
Formand for bestyrelsen Cruise Copenhagen Network
Medlem af bestyrelsen i Copenhagen Malmö Port



Marianne Granhøj
Næstformand

Advokat, partner/medejer i Kromann Reumert.



Dina Hoff Myrup Raabjerg
Menigt medlem

Senior Manager, Business Development i Systematic.



Pia Elisabeth Voss
Menigt medlem

Juridisk direktør, Horesta
Bestyrelsesmedlem i arbejdsmarkedets Feriefond
Beskikket som sagkyndig dommer i Sø- og Handelsretten



Albert Ole Philipsen
Menigt medlem

Formand for Metal Maritime
Bestyrelsesmedlem i Rønne Havn A/S
Bestyrelsesmedlem i Margrethe og Jens Withs Fond
Formand for den Sociale Arbejdsmarked Fond
Formand for Uddannelsesfonden for Søfarende, Boligfonden for Søfarende, Handelsflådens Arbejdsmiljø- og Velfærdsråd og CO-Søfart



Claus Lambek Kristensen
Medarbejdervalgt

Lods i DanPilot.
Ingen andre ledelseshverv.



Peter Herskind
Medarbejdervalgt

Lods i DanPilot.
Ingen andre ledelseshverv.



Peter Nordahl Thomsen
Medarbejdervalgt

Bådmand i DanPilot.
Næstformand i Hundested Havn I/S
Bestyrelsesmedlem i North Zealand A/S
Direktør i Nordahl Hundested ApS.



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for DanPilot.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Selskabet har etableret retningslinjer og procedurer der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter. Der er desuden etableret retningslinjer og procedurer der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved selskabets forvaltning.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en beskrivelse af de væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden og koncernen står overfor samt en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til virksomhedsmødets godkendelse.

Svendborg, den 16. marts 2021.

DIREKTION

Erik Merkes Nielsen
CEO

BESTYRELSEN

Søren Jespersen
Bestyrelsesformand

Marianne Granhøj
Næstformand

Dina Hoff Myrup Raabjerg

Pia Elisabeth Voss

Albert Ole Philipsen

Claus Lambek Kristensen

Peter Herskind

Peter Nordahl Thomsen

DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Til Erhvervsministeren

REVISIONSPÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og DanPilots aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og DanPilots aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 er i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om DanPilot. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Rigsrevisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6 og den godkendte revisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vi har begge opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DanPilots evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DanPilot, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. lov om DanPilot, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. lov om DanPilot, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DanPilots interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DanPilots evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DanPilot ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING UDTALELSE OM JURIDISK-KRITISK REVISION OG FORVALTNINGSREVISION

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 16. marts 2021.

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR: 33 96 35 56

Rigsrevisionen
CVR: 77 80 61 13

Erik Lynge Skovgaard Jensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 10089

Lone Lærke Strøm
Rigsrevisor

Michael Kurup Andersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 35629

Marie Katrine Bisgaard Lindeløv
Kontorchef

1.000 DKK

RESULTATOPGØRELSE 01/01 TIL 31/12 2020	Note	2020	2019
Nettoomsætning	1	412.486	478.867
Andre driftsindtægter	2	6.768	4.842
Eksterne produktionsomkostninger		-54.635	-66.938
Andre eksterne omkostninger		-21.861	-23.648
Personaleomkostninger	3	-323.536	-344.972
Af- og nedskrivninger	4	-17.536	-47.337
Resultat af primær drift	1	1.686	814
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	11	305	605
Finansielle indtægter	5	21	67
Finansielle omkostninger	6	-708	-839
Resultat før skat		1.304	647
Skat af årets resultat	7	-501	-533
Årets resultat		803	114
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING	8		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		662	701
Minoritetsinteressers andel af resultat		141	-587
		803	114

1.000 DKK

AKTIVER pr. 31/12 2020	Note	2020	2019
Anlægsaktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.814	4.270
Goodwill		2.702	466
Udviklingsprojekter under udførelse		2.596	2.296
Immaterielle anlægsaktiver	9	8.112	7.032
Grunde og bygninger		32.008	19.502
Produktionsanlæg og maskiner		143.902	136.441
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.616	10.942
Materielle anlægsaktiver under udførelse		797	13.603
Materielle anlægsaktiver	10	184.323	180.488
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	1.302	997
Finansielle anlægsaktiver		1.302	997
Anlægsaktiver i alt		193.737	188.517
Omsætningsaktiver			
Råvarer og hjælpematerialer		1.611	1.771
Varebeholdninger		1.611	1.771
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.129	40.004
Andre tilgodehavender		3.342	3.469
Periodeafgrænsningsposter	12	9.924	11.571
Tilgodehavender		48.395	55.044
Likvide beholdninger		40.857	17.455
Omsætningsaktiver i alt		90.863	74.270
Aktiver i alt		284.600	262.787

1.000 DKK

PASSIVER pr. 31/12 2020	Note	2020	2019
Egenkapital			
Ansvarlig kapital	13	69.056	69.056
Overført overskud		67.407	66.745
Minoritetsinteresser		5.774	2.537
Egenkapital i alt		142.237	138.338
Udskudt skat	14	6.723	6.225
Hensatte forpligtelser i alt		6.723	6.225
Gæld til kreditinstitutter		0	29.762
Feriepengeforpligtelse		29.983	10.299
Langfristede gældsforpligtelser	15	29.983	40.061
Gæld til kreditinstitutter	15	30.248	7.750
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.832	17.738
Selskabsskat		0	800
Anden gæld	16	62.577	51.875
Kortfristede gældsforpligtelser		105.657	78.163
Gældsforpligtelser i alt		135.640	118.224
Passiver i alt		284.600	262.787
Ændring i driftskapital	17		
Forpligtelser mv.	18		
Ejerforhold	19		
Honorar til revisorer	20		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	21		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	22		

1.000 DKK

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Aktie- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modersel- skabet aktionærer	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1/1 2019	69.056	66.044	135.100	3.483	138.583
Årets resultat,jf.resultatdisponeringen	0	701	701	-587	114
Udbytte	0	0	0	-359	-359
Egenkapital 31/12 2019	69.056	66.745	135.801	2.537	138.338
Årets resultat,jf.resultatdisponeringen	0	662	662	141	803
Udbytte	0	0	0	-232	-232
Fusion Belt Pilot Aps	0	0	0	3.328	3.328
Egenkapital 31/12 2020	69.056	67.407	136.463	5.774	142.237

1.000 DKK

PENGESTRØMSOPGØRELSE	Note	2020	2019
Resultat af primær drift		1.686	814
Af- og nedskrivninger		17.536	47.337
Andre driftsindtægter		0	-4.842
Ændring driftskapital	17	32.289	4.426
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		51.511	47.735
Betalte skatter		-800	591
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		50.711	48.326
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-1.339	-5.230
Køb af materielle anlægsaktiver		-17.762	-31.415
Salg af materielle anlægsaktiver		25	8.167
Køb af kapitalinteresser		-50	0
Køb af associerede virksomheder og aktiviteter		0	0
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-19.126	-28.478
Fremmedfinansiering			
Ændring i kreditinstituter		-7.264	-27.532
Betalte renter mv. netto		-687	-772
Udbetalt udbytte		-232	-360
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-8.183	-28.664
Årets pengestrøm		23.402	-8.816
Likvider, primo		17.455	26.271
Likvider, ultimo		40.857	17.455

1.000 DKK

1. SEGMENTOPLYSNINGER	Havne	Transit	Service	I alt
2019				
Nettoomsætning				
Danmark	146.697	309.933	1.558	458.188
Grønland	0	0	20.679	20.679
	<u>146.697</u>	<u>309.933</u>	<u>22.237</u>	<u>478.867</u>
Resultat af primær drift (EBIT)	-49.712	48.466	2.060	814
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	80.503	170.081	12.203	262.787
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	36.217	76.517	5.490	118.224
2020				
Nettoomsætning				
Danmark	125.577	281.696	2.848	410.121
Grønland	0	0	2.365	2.365
Nettoomsætning	<u>125.577</u>	<u>281.696</u>	<u>5.213</u>	<u>412.486</u>
Resultat af primær drift (EBIT)	-19.963	23.288	-1.639	1.686
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	86.643	194.360	3.597	284.600
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	41.294	92.632	1.714	135.640

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn.
 Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringsoperationer.
 Servicesegmentet omfatter primært lodsningerne i Grønland, aftagning og påsætning af besætningsmedlemmer i forbindelse med lodsning på skibe der er i transit gennem dansk farvand.

1.000 DKK

	2020	2019
2. ANDRE DRIFTSINDTÆGER		
Erstatning	6.768	0
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	0	4.842
	6.768	4.842
3. PERSONALEOMKOSTNINGER		
Løn og gager	268.754	281.678
Pensionsomkostninger	42.445	40.901
Andre sociale omkostninger	2.172	2.561
Andre personaleomkostninger	10.165	19.832
	323.536	344.972
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion		
Gager mv.	2.261	1.695
Pension	361	275
	2.622	1.970
Bestyrelse	1.100	1.100
	3.722	3.070
Gennemsnitligt antal medarbejdere	344	343

Bestyrelsen modtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år.

1.000 DKK

	2020	2019
4. AF- OG NEDSKRIVNINGER		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.492	4.669
Goodwill	1.141	9.159
Bygninger	646	8.450
Produktionsanlæg og maskiner	8.526	12.931
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.756	3.761
Udvilingsprojekter under udførelse	0	8.367
Avance ved salg	-25	0
	17.536	47.337
Årets afskrivninger	16.446	19.831
Årets nedskrivninger	1.090	27.506
	17.536	47.337
5. FINANSIELLE INDTÆGTER		
Renteindtægter i øvrigt	21	67
	21	67
6. FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
Renteudgifter i øvrigt	708	839
	708	839
7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT		
Aktuel skat	0	800
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	501	-267
	501	533
8. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN		
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	662	701
Minoritetsinteressers andel af resultat	141	-587
	803	114

1.000 DKK

9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Færdiggjorte udviklings projekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris pr.1/1 2020	19.573	5.582	2.296	27.451
Tilgang	1.036	3.377	1.065	5.478
Overført	0	0		
Afgang	0	-5.582	-765	-6.347
Kostpris pr. 31.12.2020	20.609	3.377	2.596	26.582
Afskrivninger pr.1/1 2020	15.303	5.116	0	20.419
Årets afskrivninger	2.492	1.141	0	3.633
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Tilgæbeførsel ved afgang	0	-5.582	0	-5.582
Afskrivninger pr. 31/12 2020	17.795	675	0	18.470
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	2.814	2.702	2.596	8.112

10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr.1/1 2020	30.072	186.202	25.148	13.603	255.025
Tilgang	13.152	15.987	1.431	17.379	47.949
Afgang	0	-2.159	-140	-30.185	-32.484
Kostpris pr. 31.12.2020	43.224	200.030	26.439	797	270.490
Afskrivninger pr.1/1 2020	10.570	49.761	14.206	0	74.537
Årets afskrivninger	646	7.436	4.757	0	12.839
Årets nedskrivninger	0	1.090	0	0	1.090
Tilbageførsel ved afgang	0	-2.159	-140	0	-2.299
Afskrivninger pr. 31/12 2020	11.216	56.128	18.823	0	86.167
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	32.008	143.902	7.616	797	184.323

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af software. Projekterne forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for 1 år. Det færdige projekt vil tilføre selskabet værdi i form af eget brug eller salg til trediepart.

1.000 DKK

		2020	2019
11. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER			
Kostpris			
Kostpris 01.01. 2020		17	17
Tilgang i årets løb		0	0
Kostpris 31.12.2020		17	17
Opskrivninger			
Saldo pr. 1/1 2020		980	375
Korrektion til tidligere års resultat		62	0
Andel af årets resultat		243	605
Opskrivninger pr. 31/12 2020		1.285	980
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2020		1.302	997
Associerede virksomheder			
	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital
Danish Pilot Service ApS	Danmark	25%	5.207
			Resultat
			971
12. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER			
Forudbetalt løn		7.600	7.845
Andre forudbetalte omkostninger		2.324	3.726
		9.924	11.571

1.000 DKK

	2020	2019
13. ANSVARLIG KAPITAL		
Kapitalindskud 01.01.2020	69.056	69.056
Regulering	0	0
Kapitalindskud 31.12.2020	69.056	69.056

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

14. UDSKUDT SKAT

Udskudt skat 01.01.2020	6.225	10.965
Årets regulering	501	-267
Reguleringer tidligere år	-3	-4.473
Udskudt skat 31.12.2020	6.723	6.225
Udskudte skatteforpligtelser påhviler:		
Immaterielle anlægsaktiver	-70	-145
Materielle anlægsaktiver	8.623	10.963
Fremførtbar skattemæssig underskud	-1.830	-4.593
	6.723	6.225

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.

15. LANGFRISTET GÆLDSFORPLIGTELSE

Banklån	30.248	37.512
Feriepengeforpligtelse	29.983	10.299
	60.231	47.811

Som er indregnet således i balancen:

Langfristede forpligtelser	29.983	40.061
Kortfristede forpligtelser	30.248	7.750
	60.231	47.811

Forfald

0 - 1 år	30.248	7.750
1 - 5 år	29.983	40.061
> 5 år	0	0
	60.231	47.811

16. ANDEN GÆLD

Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	39.858	19.044
Feriepengeforpligtelser	20.050	31.533
Anden gæld	2.669	1.298
	62.577	51.875

1.000 DKK

	2020	2019
17. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Ændring i varebeholdninger	160	-854
Ændring i tilgodehavender	6.649	-2.643
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	25.480	7.923
	32.289	4.426

18. FORPLIGTELSE M.V.

Koncernen har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 3.471 t.kr.

Andre forpligtelser udgør 6.452 tkr.

19. EJERFORHOLD

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

	2020	2019
20. HONORAR TIL REVISORER		
Rigsrevisionen	0	100
Deloitte	741	685
	741	785

Der specificeres således:

Rigsrevisionen

Lovpligtig revision	0	100
---------------------	----------	------------

Deloitte

Lovpligtig revision	320	275
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	51	41
Skatte- og momsmæssige rådgivning	47	62
Andre ydelser	323	307
	741	685

21. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSER

Der er en båd i Limfjord Pilot Aps der er pantsat over for mellemværende med pengeinstitut. Beløbet andrager 500 t.kr.

DanPilot og staten hæfter solidarisk for pensionsforpligtelsen overfor Københavnerkassen. Forpligtelsen vurderes til at have en værdi på kr. 0.

22. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag, ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

1.000 DKK

RESULTOPGØRELSE 01/01 til 31/12 2020	Note	2020	2019
Nettoomsætning	1	394.511	406.368
Andre driftsindtægter	2	6.768	4.842
Eksterne produktionsomkostninger		-52.475	-58.379
Andre eksterne omkostninger		-20.530	-20.948
Personaleomkostninger	3	-309.967	-291.303
Af- og nedskrivninger	4	-16.665	-37.432
Resultat af primær drift	1	1.642	3.148
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber	11	-312	-1.766
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	12	305	605
Finansielle indtægter	5	58	96
Finansielle omkostninger	6	-640	-828
Resultat før skat		1.053	1.255
Skat af årets resultat	7	-390	-554
Årets resultat		663	701
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING	8		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		663	701
		663	701

1.000 DKK

AKTIVER pr. 31/12 2020	Note	2020	2019
Anlægsaktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.814	4.270
Goodwill		2.702	0
Udviklingsprojekter under udførelse		80	342
Immaterielle anlægsaktiver	9	5.596	4.612
Grunde og bygninger		32.008	19.502
Produktionsanlæg og maskiner		143.140	135.342
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.360	10.264
Materielle anlægsaktiver under udførelse		797	13.603
Materielle anlægsaktiver	10	183.305	178.711
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	6.152	3.239
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	1.302	997
Finansielle anlægsaktiver		7.454	4.236
Anlægsaktiver i alt		196.355	187.559
Omsætningsaktiver			
Råvarer og hjælpematerialer		1.611	1.771
Varebeholdninger		1.611	1.771
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		33.823	35.114
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.494	13.932
Andre tilgodehavender		2.615	2.553
Periodeafgrænsningsposter	13	9.924	11.510
Tilgodehavender		47.856	63.109
Likvide beholdninger		30.516	3.410
Omsætningsaktiver i alt		79.983	68.290
Aktiver i alt		276.338	255.849

1.000 DKK

PASSIVER pr. 31/12 2020	Note	2020	2019
Egenkapital			
Ansvarlig kapital	14	69.056	69.056
Nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0
Reserve for udviklingsomkostninger		2.258	3.597
Overført overskud		65.149	63.148
Egenkapital i alt		136.463	135.801
Udskudt skat	15	6.476	6.915
Hensatte forpligtelser i alt		6.476	6.915
Gæld til kreditinstitutter		0	29.762
Feriepengeforpligtelse		29.473	9.846
Langfristede gældsforpligtelser	16	29.473	39.608
Gæld til kreditinstitutter	16	30.248	7.750
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.498	16.915
Gæld til tilknyttede virksomheder		297	413
Anden gæld	17	60.883	48.447
Kortfristede gældsforpligtelser		103.926	73.525
Gældsforpligtelser i alt		133.399	113.133
Passiver i alt		276.338	255.849
Ændring i driftskapital	18		
Forpligtelser mv.	19		
Ejerforhold	20		
Honorar til revisorer	21		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	22		
Nærtstående parter	23		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	24		

1.000 DKK

	Aktiekapital	Reserve for netto-opkrivninger efter indre værdis metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1/1 2019	69.056	0	10.657	55.386	135.099
Årets resultat	0	0	0	701	701
Tilbageført primo	0	0	-10.657	10.657	0
Overført til reserve for udviklingsomkostninger ,	0	0	0	0	0
akkumuleret	0	0	4.611	-4.611	0
Skat af egenkapital poster	0	0	-1.014	1.014	0
Egenkapital 31/12 2019	69.056	0	3.597	63.147	135.800
Årets resultat,jf. resultatdisponeringen	0	1.324	0	-661	663
Tilbageført primo	0	0	-3.597	3.597	0
Overført til reserve for udviklingsomkostninger, akkumuleret	0	0	2.894	-2.894	0
Skat af egenkapital poster	0	0	-636	636	0
Egenkapital 31/12 2019	69.056	1.324	2.258	63.825	136.463

1.000 DKK

	Note	2020	2019
Resultat af primær drift		1.642	3.148
Af- og nedskrivninger		16.665	37.432
Andre driftsindtægter		0	-4.842
Ændring i driftskapital	18	42.946	6.460
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		61.253	42.198
Betalte skatter		0	1.286
Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat		61.253	43.484
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-774	-3.985
Køb af materielle anlægsaktiver		-18.092	-31.755
Salg af materielle anlægsaktiver		0	8.167
Fusion Belt Pilot Aps		-9.519	0
Mødtaget udbytte		241	374
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter		-50	0
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-28.194	-27.199
Fremmedfinansiering			
Ændring i kreditinstitutter		-7.264	-27.532
Betalte renter mv. netto		-582	-732
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-7.846	-28.264
Årets pengestrøm		25.213	-11.979
Likvider, primo		3.410	15.389
Fusion Belt Pilot Aps		1.893	
Likvider, ultimo		30.516	3.410

1.000 DKK

1. SEGMENTOPLYSNINGER	Havne	Transit	Service	I alt
2019				
Nettoomsætning				
Danmark	90.530	309.932	5.906	406.368
I alt	90.530	309.932	5.906	406.368
Resultat af primær drift	-47.347	46.586	3.909	3.148
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	56.998	195.133	3.718	255.849
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	25.204	86.285	1.644	113.133
2020				
Nettoomsætning				
Danmark	109.390	281.768	3.353	394.511
I alt	109.390	281.768	3.353	394.511
Resultat af primær drift	-22.429	22.946	1.125	1.642
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	76.623	197.366	2.349	276.338
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	36.989	95.276	1.134	133.399

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn. Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringoperationer. Servicesegmentet omfatter primært aftagning og påsætning af besætningsmedlemmer i forbindelse med lodsning på skibe der er i transit gennem dansk farvand.

1.000 DKK

	2020	2019
2. ANDRE DRIFTSINDTÆGER		
Erstatning	6.768	0
Avance ved salg af materielle anlægsaktiver	0	4.842
	6.768	4.842
3. PERSONALEOMKOSTNINGER		
Løn og gager	257.623	233.530
Pensionsomkostninger	41.370	38.985
Andre sociale omkostninger	2.081	2.338
Andre personaleomkostninger	8.893	16.450
	309.967	291.303
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion		
Gager mv.	2.261	1.695
Pension	361	275
	2.622	1.970
Bestyrelse	1.100	1.100
	3.722	3.070
Gennemsnitligt antal medarbejdere	331	314

Bestyrelsen medtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år. I henhold til vedtægterne skal der oplyses, om principperne for eventuelle incitamentsafønnings- og bonusordninger for direktionens medlemmer. Der har i 2020 været udbetalt bonus til incitamentsaflønnede medlemmer af direktionen på t.kr. 110.

1.000 DKK

	2020	2019
4. AF- OG NEDSKRIVNINGER		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.492	4.669
Goodwill	676	0
Bygninger	646	8.450
Produktionsanlæg og maskiner	8.249	12.505
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.602	3.441
Udvilingsprojekter under udførelse	0	8.367
	16.665	37.432
Årets afskrivninger	15.575	15.960
Årets nedskrivninger	1.090	21.472
	16.665	37.432
5. FINANSIELLE INDTÆGTER		
Renteindtægter i øvrigt	58	96
	58	96
6. FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
Renteudgifter i øvrigt	640	828
	640	828
7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT		
Aktuel skat	0	0
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	390	554
	390	554
8. FORSLAG TIL RESULTATDISPONERINGEN		
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	663	701
	663	701

1.000 DKK

9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Færdiggjorte udviklings projekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1/1 2020	19.573	0	342	19.915
Tilgang	1.036	3.377	503	4.916
Overført	0	0	-765	-765
Afgang	0	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.2020	20.609	3.377	80	24.066
Afskrivninger pr. 1/1 2020	15.303	0	0	15.303
Periodens afskrivninger	2.492	675	0	3.167
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	0
Afskrivninger pr. 31/12 2020	17.795	675	0	18.470
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	2.814	2.702	80	5.596

10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1/1 2020	30.072	183.100	23.853	13.603	250.628
Tilgang fusion pr. 1/1 2020	0	100	496	0	596
Tilgang	13.151	15.987	1.430	17.379	47.947
Afgang	0	-2.159		-30.185	-32.344
Kostpris pr. 31.12.2020	43.223	197.028	25.779	797	266.827
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2020	10.570	47.758	13.589	0	71.917
Tilgang fusion pr. 1/1 2020	0	40	228	0	268
Periodens nedskrivninger	0	1.090	0	0	1.090
Periodens afskrivninger	645	7.159	4.602	0	12.406
Tilbageførsel ved afgang	0	-2.159	0	0	-2.159
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2020	11.215	53.888	18.419	0	83.522
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2020	32.008	143.140	7.360	797	183.305

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af software. Projekterne forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for 1 år. Det færdige projekt vil tilføre selskabet værdi i form af eget brug eller salg til tredjepart.

1.000 DKK

	2020	2019
11. KAPITALANDELE I TILKNYTTED E SELSKABER		
Kostpris		
Kostpris 1/1. 2020	6.165	6.165
Tilgang i årets løb	3.377	0
Fusion 1/1 2020	-3.429	0
Kostpris 31.12.2020	6.113	6.165
Opskrivninger pr. 31/12 2020		
Saldo pr. 1/1 2020	-2.926	-783
Fusion 1/1 2020	3.518	0
Andel af årets resultat	153	-652
Modtaget udbytte	-241	-374
Afskrivning af goodwill vedrørende kapitalandele	-465	-1.117
Opskrivninger pr. 31/12 2020	39	-2.926
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2020	6.152	3.239
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2020 af indregnet goodwill udgør	0	465

Dattervirksomhed

	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Limfjord Pilot Holding Aps	Danmark	100%	5.181	798
Greenland Pilot Service Aps	Grønland	51%	1.327	-1.784
Skaw Pilot Aps	Danmark	51%	659	558
VesCo Systems Aps	Danmark	33%	-124	-62
			7.043	-490

12. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

	2020	2019		
Kostpris				
Kostpris 01.01. 2020	17	17		
Tilgang i årets løb	0	0		
Kostpris 31.12.2020	17	17		
Opskrivninger				
Saldo pr. 1/1 2020	980	375		
Korrektion til tidligere års resultat	62	0		
Andel af årets resultat	243	605		
Opskrivninger pr. 31/12 2020	1.285	980		
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2020	1.302	997		
Associerede virksomheder				
	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Danish Pilot Service Aps	Danmark	25%	5.207	971

13. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

	2020	2019
Forudbetalt løn	7.600	7.845
Andre forudbetalte omkostninger	2.324	3.665
	9.924	11.510

1.000 DKK

	2020	2019
14. ANSVARLIG KAPITAL		
Kapitalindskud pr. 01.01.2020	69.056	69.056
Regulering	0	0
Kapitalindskud pr. 31.12.2020	69.056	69.056

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

15. UDSKUDT SKAT

Udskudt skat pr. 01.01.2020	6.915	10.912
Fusion 01/01 2020	-1.569	
Årets regulering i resultatopgørelsen	390	554
Regulering vedrørende tidligere år	740	-4.551
Udskudt skat pr. 31.12.2020	6.476	6.915
Udskudte skatteforpligtelser påhviler:		
Immaterielle anlægsaktiver	-624	1.014
Materielle anlægsaktiver	8.634	10.964
Fremførtbar skattemæssig underskud	-1.534	-5.063
	6.476	6.915

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.

16. LANGFRISTET GÆLDSFORPLIGTELSE

Banklån	30.248	37.512
Feriepengeforpligtelse	29.473	9.846
	59.721	47.358
Som er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	29.473	39.608
Kortfristede forpligtelser	30.248	7.750
	59.721	47.358
Forfald		
0 - 1 år	30.248	7.750
1 - 5 år	29.473	39.608
> 5 år	0	0
	59.721	47.358

17. ANDEN GÆLD

Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	41.249	18.430
Feriepengeforpligtelser	19.634	30.017
	60.883	48.447

1.000 DKK

	2020	2019
18. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Ændring i varebeholdninger	160	-854
Ændring i tilgodehavender	15.253	-2.381
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	27.533	9.695
	42.946	6.460
19. FORPLIGTELSE MV.		

Selskabet har indgået leje-, leasingaftaler og andre forpligtelser for samlet 3.424 tkr.

Andre forpligtelser udgør 6.452 tkr.

20. EJERFORHOLD

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

1.000 DKK

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
21. HONORAR TIL REVISORER		
Rigsrevision	0	100
Deloitte	<u>618</u>	<u>529</u>
	<u>618</u>	<u>629</u>
Der specificeres således:		
Rigsrevisionen		
Lovpligtig revision	<u>0</u>	<u>100</u>
Deloitte		
Lovpligtig revision	193	183
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	51	41
Skatte- og momsmæssige rådgivning	25	35
Andre ydelser	<u>349</u>	<u>270</u>
	<u>618</u>	<u>529</u>

22. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSE

Ingen af selskabets aktiver er pantsat.

DanPilot er sambeskattet med selskabets datterselskaber. DanPilot hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat, kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

23. NÆRTSTÅENDE PARTER

Limfjord Pilot Aps	Tilknyttet virksomhed
Skaw Pilot Aps	Tilknyttet virksomhed
Greenland Pilot Aps	Tilknyttet virksomhed
VesCo Systems Aps	Tilknyttet virksomhed
Limfjord Pilot Holding Aps	Tilknyttet virksomhed
Danish Pilot Service Aps	Associeret virksomhed
Bestyrelse og direktion	Ledelseskontrol

Alle transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår.

Om DanPilots transaktioner med bestyrelse og direktion henvises til noten med personaleomkostninger.

24. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D. Årsregnskabet og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

MANGLENDE SAMMENLIGNELIGHED

DanPilot SOV er primo regnskabsåret fusioneret med datterselskabet Belt Pilot ApS ved anvendelse af book-value metoden, som ikke kræver tilpasning af sammenligningstal. Sammenligningstallene i årsregnskabet for moderselskabet DanPilot SOV er derfor ikke sammenlignelige.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DanPilot SOV samt dattervirksomheder, hvori DanPilot SOV har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter.

Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råder over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjeneste fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNING

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder, hvor DanPilot SOV opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor DanPilot SOV faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positivt forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlag, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

Ved fusioner anvendes Book value-metoden, som ikke kræver tilpasning af sammenligningstal. DanPilot SOV indregner de overtagne aktiver og forpligtelser til de regnskabsmæssige værdier.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige

valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

RESULTATOPGØRELSEN

NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning ved salg af lods- og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgift er og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter indeholder avancer ved salg af materielle anlægsaktiver.

EKSTERNE PRODUKTIONSOMKOSTNINGER

Eksterne produktionsomkostninger omfatter omkostninger til lodsådenes drift, rejseudgifter, administration og ejendomsomkostninger.

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til andre administrationsomkostninger, lokaleomkostninger, autoomkostninger, revision, advokat, IT support og hosting.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til virksomhedens personale.

AFSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen ved de funktioner, de vedrører. Afskrivningerne er foretaget ud fra en løbende revurdering af aktivernes afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

Færdiggjorte udviklingsprojekter 3 år

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Bygninger og bygningsdele	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 - 25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Lodsåde afskrives over 20-25 år for så vidt angår skrog og aptering, mens motorer afskrives over 10 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

GOODWILL

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, som fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, som er fastlagt til 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra ledelsens vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed, som forventes at medføre økonomiske fordele for modervirksomheden omkostninger over en kortere årrække.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

SKAT

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

BALANCEN

GOODWILL

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger.

UDVIKLINGSPROJEKTER

Udviklingsomkostninger indregnes i balancen, efterhånden som omkostninger afholdes. Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

KAPITALANDELE I TILKNYTTETE- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDERVIRKSOMHEDER

Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede

virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger består af dieselolie til drift af bådene samt reservedele til bådene. Disse beholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver. Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld. Ved indregning af aktiver og forpligtelser efter fusioner hvor DanPilot SOV er det fortsættende selskab præsenteres de indskudte likvide beholdninger i en særskilt linje under likvider. Reguleringen som følge af øvrige overtagne aktiver samt forpligtelser præsenteres særskilt i en linje under investeringsaktiviteter. Regnskabsmæssigt anvendes Book value-metoden som ikke kræver tilpasning af sammenligningstallene.



DanPilot

Your time, Your safety – Our commitment

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Dina Hoff Myrup Raabjerg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-676869352701

IP: 37.97.xxx.xxx

2021-03-16 05:44:31Z

NEM ID 

Claus Lambek Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-793942398972

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-03-16 07:50:11Z

NEM ID 

Albert Ole Philipsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-159080867102

IP: 94.189.xxx.xxx

2021-03-16 08:40:59Z

NEM ID 

Peter Herskind

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-417340833359

IP: 87.57.xxx.xxx

2021-03-16 09:31:46Z

NEM ID 

Erik Merkes Nielsen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-393098832245

IP: 185.125.xxx.xxx

2021-03-16 11:32:28Z

NEM ID 

Lone Lærke Strøm

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-802841112287

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-03-16 13:18:30Z

NEM ID 

Søren Jespersen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-579872187645

IP: 90.8.xxx.xxx

2021-03-16 15:53:55Z

NEM ID 

Pia Elisabeth Voss

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-140610727132

IP: 93.178.xxx.xxx

2021-03-16 15:56:23Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 2JLDD-TC3ZV-J6XCA-JD51Q-NCSP1-CU88U

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Marie Katrine Lindeløv

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-690043390633

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-03-16 15:56:42Z

NEM ID 

Michael Kurup Andersen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:89479652

IP: 85.27.xxx.xxx

2021-03-17 10:09:14Z

NEM ID 

Peter Nordahl Thomsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-061410637490

IP: 92.43.xxx.xxx

2021-03-17 16:44:49Z

NEM ID 

Lynge Skovgaard

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:42264781

IP: 2.105.xxx.xxx

2021-03-18 09:08:08Z

NEM ID 

Marianne Granhøj

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-727855176690

IP: 91.198.xxx.xxx

2021-03-18 15:57:20Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 2JLDD-TC3ZV-J6XCA-JD51Q-NCSP1-CU88U

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>