



DanPilot

DanPilot

CVR-nr. 30071735

Havnepladsen 3A, 3.

5700 Svendborg

Årsrapport 2017

Godkendt på virksomhedens virksomhedsmøde, den 23. april 2018

Dirigent: Peter Hedegaard Madsen



INDHOLDSFORTEGNELSE

VIRKSOMHEDSOPLYSINGER	2
2017 I HOVEDTRÆK	3
HOVED- OG NØGLETAL	4
LEDELSESBERETNING	6
LEDELSESPÅTEGNING	13
DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING	14
KONCERN	
RESULTATOPGØRELSE	18
BALANCE	19
EGENKAPITAL	21
PENGESTRØMSOPGØRELSE	22
NOTER	23
MODERSELSKAB	
RESULTATOPGØRELSE	30
BALANCE	31
EGENKAPITAL	33
PENGESTRØMSOPGØRELSE	34
NOTER	35
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	43



VIRKSOMHEDSOPLYSINGER

VIRKSOMHED

DanPilot

CVR-nr.: 30071735

Hjemstedskommune: Svendborg Kommune

Telefon: 63256600

Internet: www.danpilot.dk

E-mail: account@danpilot.dk

BESTYRELSE

Søren Jespersen, Bestyrelsesformand

Marianne Granhøj, Næstformand

Henrik Bach Mortensen

Albert Ole Philipsen

Claus Lambek Kristensen

Peter Herskind

Søren Hillerup Vaag

DIREKTION

Gert Frost, Administrerende direktør

REVISION

Rigsrevisionen

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

2017 I HOVEDTRÆK

DanPilot har i 2017 fortsat sin rejse henimod den liberalisering af lodsmarkedet, som forventes fuldt gennemført i 2020. Det betyder, at omstillingen af virksomheden fortsætter. Retningen for omstillingen er fastlagt i DanPilots strategi fra 2015, som DanPilot i 2017 havde anledning til at genbesøge og tilpasse både i lyset af udviklingen på lodsmarkedet og i lyset af de initiativer, der er gennemført siden omdannelsen af DanPilot til Selvstændig Offentlig virksomhed.

DanPilot har forsyningspligt i hele det danske farvand og i alle havne. Medarbejdere og materiel er derfor placeret mange steder i landet. I 2017 er der sket sammenlægninger af en række lodsstationer for at optimere udnyttelsen af ressourcerne. Og der er taget fat på udfasning af gammelt materiel, som afløses af en serie af nye både i løbet af 2018. Desuden har DanPilot gennem indkøb af nye it-systemer, herunder nye systemer til lodsning, vagtplanlægning og disponering taget skridt til at digitalisere den logistik, som skal sikre den mest effektive udnyttelse af ressourcerne. 2017 har også betydet intensivering af virksomhedens deltagelse i en mulig digitalisering af lodsydelsen gennem strategiske samarbejder mv. Og så er efteruddannelsen og kompetenceudviklingen af medarbejderne blevet styrket.

2017 er første år hvor lodsningsopgaverne i Grønland løses i samarbejde med en grønlandsk partner i Greenland Pilot Service ApS. Året har vist en fremgang i aktiviteterne i Grønland.

Overført resultat for 2017 på 10,2 mio. kr. efter skat og minoritetsinteresser afspejler trods faldende aktivitet den begyndende omstilling til øget konkurrence. Resultatet for 2017 er tilfredsstillende.

Samlet set går DanPilot ud af 2017 forberedt til at møde de nye udfordringer i 2018. DanPilots evne til og muligheder for at levere kompetent lodsrådgivning til tiden styrkes fortsat. Det er godt for kunderne, for beskyttelsen af sejladsikkerheden og havmiljøet og for DanPilot.



Gert Frost
Administrerende direktør

MISSION

“Safeguarding our customers’ vessels and the environment”

VISION

“The most reliable pilot services in Europe”

PROMISE

“Your time, your safety — our commitment”

HOVED- OG NØGLETAL

1.000 DKK

	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsætning	406.979	411.231	402.309	391.520	365.093
Index (2013 =100)	111	113	110	107	100
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	29.096	22.772	36.292	37.084	27.427
Af- og nedskrivninger	13.788	11.849	32.199	12.260	8.400
Resultat af primær drift (EBIT)	15.308	10.923	4.093	24.824	19.027
Finansielle poster, netto	-352	-96	-29	-17	-132
Årets resultat før skat (EBT)	14.956	10.827	4.064	24.806	18.895
Skat af årets resultat	3.582	-319	841	4.678	6.111
Årets resultat	11.374	11.146	3.223	20.129	12.784
Årets resultat excl. Minoritetsinteresser	10.223	10.082	3.244	20.129	12.784
Egenkapital	127.796	116.364	105.214	101.970	81.840
Balancesum	231.800	209.379	212.228	206.642	191.696
Investeringer i materielle anlægsaktiver	29.896	42.706	14.683	9.153	16.437
Nettorentebærende gæld	29.276	17.056	0	0	0
NØGLETAL					
EBITDA margin %	7,1	5,5	9,0	9,5	7,5
EBIT margin %	3,8	2,7	1,0	6,3	5,2
Afkastningsgrad %	6,6	5,2	1,9	12,0	9,9
Egenkapitalens forrentning %	9,3	10,1	3,1	21,9	16,9
Soliditetsgrad %	55,1	55,6	49,6	49,3	42,7

DanPilot er i regnskabsåret 2015 blevet en koncern, hvorfor tallene fra 2015 er koncerntal og tallene fra 2014 og tidligere er moderselskabstal, og derfor ikke fuldt sammenlignelige.



HOVED- OG NØGLETAL

HOVED- OG NØGLETAL

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	$= \frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkastningsgrad (%)	$= \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens evne til at skabe overskud i forhold til hvor mange penge, der er bundet i forskellige aktiver.
Egenkapitalens Forrentning (%)	$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$= \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

Nettorentbærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.



LEDELSESBERETNING

HOVEDAKTIVITET

DanPilots hovedaktivitet er lodsning af skibe i transit mellem Østersøen og Nordsøen (transitlodsninger), samt lodsning af skibe ind og ud af danske havne (havnelodsninger). DanPilot søger gennem kundediolog med fokus på sikkerhed at få flere skibe til at tage lods. Gennem dette underbygges den meget væsentlige opgave med at sikre såvel sejladsikkerheden som miljøet i og omkring de danske farvande. Via sin aktive indsats er DanPilot med til at minimere sandsynligheden for katastrofer til søs, forurening m.v.

DanPilot har siden december 2006 været konkurrenceudsat på segmentet for havnelodsninger. 2016 var første år, hvor transitlodsninger har været konkurrenceudsat.

DanPilots opgaver er fastsat i lodsloven, hvoraf det fremgår, at DanPilot, inden for et fastsat varsel er forpligtet til at stille lods til rådighed for skibe, som anmoder om det, eller som er omfattet af lodspligt. Ud over dette driver DanPilot selvstændigt et opsøgende arbejde for at få flere til at tage lods, så sejladsikkerheden øges.

FORRETNINGSMÆSSIG UDVIKLING

Indgangen til regnskabsåret 2017 var med en forventning om faldende aktivitet for DanPilots transitlodsninger. Koncernens nettoomsætning er således faldet i forhold til 2016. Dette skyldes den fortsatte konkurrenceudsættelse på det danske transitmarked.

TRANSITLODSNINGER

DanPilot har lodset ca. 85 t. sømil færre end 2017, hvilket er et fald på 5,4% i forhold til 2016, dette skyldes dels konkurrenceudsættelsen, men også en, specielt i 2. halvår, faldende aktivitet på olieudskibningen fra de russiske havne.

Transitsegmentet er generelt præget af relativt lange lodsninger, der lægger beslag på en væsentlig del af den vagtbærende lodskapacitet. DanPilot har fortsat leveret "lods til tiden". Kunderne har derfor oplevet den samme høje grad af leveringssikkerhed, som altid har kendetegnet DanPilots operationer.

HAVNELODSNINGER

Der har i 2017, for første gang i flere år, været en svag stigning i antallet af lodsninger på havnesegmentet.

RESULTAT

Årets resultat af primær drift (EBIT) udgør 15,3 mio. kr. mod 10,9 mio. kr. i 2016. Resultatet er på niveau med halvårsrapportens forventninger til årsresultatet 2017. Resultatet fordeler sig på segmenterne med et underskud på havnesegmentet på 26,3 mio. kr., et overskud på transitsegmentet på 41,1 mio. kr. og et overskud på servicesegmentet på 0,5 mio. kr. Havne- og transitsegmentets resultat er påvirket af det beredskab, som DanPilot af hensyn til forsyningspligten opretholder for at kunne dække alle havne, stræder og fjorde, kombineret med takststrukturen for lodspligtige skibe. Årsresultatet er på niveau med forventet og tilfredsstillende.

OMSÆTNING

Nettoomsætningen udgør 407,0 mio. kr. mod 411,2 mio. kr. i 2016, svarende til et fald på 1,0 %. Den faldende omsætning er drevet af konkurrenceudsættelsen samt i 2. halvår lavere aktivitet i markedet for olieudskibning fra de russiske havne. Omsætningen fordeler sig på segmenterne med ca. 69% på transitsegmentet, ca. 27% på havnesegmentet og ca. 4% på servicesegmentet.

LEDELSESBERETNING

UDVIKLING I OMKOSTNINGER

Som følge af flere forskellige indsatser, er det lykkedes at reducere årets reelle forbrug af overtid for lodserne i koncernen med 20,6% i forhold til 2016. Ligeledes er det lykkedes at reducere transport og rejseomkostningerne med 7,0%. Lønomskostningerne inklusiv pension er steget med 0,8%.

DanPilots samlede omkostninger inkl. afskrivninger var i 2017 på i alt 391,7 mio. kr. mod 400,3 mio. kr. i 2016, svarende til en reduktion på 2,1%.

FORRETNINGSMÆSSIGE RISICI

LODSLOV

Lodsloven fra 2014 betyder, at DanPilot fra 2016 gradvis konkurrenceudsættes på segmenter for transitlodsninger, så lodsmarkedet forventes fuldt liberaliseret i 2020. Der er ikke som led i den trinvis konkurrenceudsættelse frem mod 2020 ændret på forsyningspligten, som fortsat skal varetages af DanPilot. DanPilot må således forvente en samlet set lavere indtjening, da forsyningspligten fastholdes side om side med en øget konkurrence på markedet for transitlodsninger. Det er forudsat af stifter, at en ny lodslov sammen med forsyningspligten vil inddrage hensynet til at sikre en bæredygtig økonomi heri for DanPilot. Lodsloven forventes evalueret i 2018 og revideret i 2019, forud for det næste trin i liberaliseringen af transitmarkedet. Afhængigt af den kommende revidering af lodsloven kan imødeses en øget interesse for danske transitlodsninger fra statslige lodserier i Sverige og Østeuropa, samt evt. private lodserier fra Rusland.

FORSYNINGSPLIGTEN

DanPilot har efter lodsloven forsyningspligt overalt i danske farvande. Forsyningspligten gælder både havne- og transitlodsninger, og gælder således også for skibe og havne, som normalt anvender andre lodserier.

Såfremt et privat lodseri ikke ønsker eller har kapacitet til at varetage en konkret lodsningsopgave, påhviler det DanPilot at løfte opgaven. Det betyder i praksis blandt andet, at DanPilot er nødt til at opretholde et landsdækkende beredskab.

Forsyningspligten skal desuden ses i sammenhæng med lodslovens regler om lodspligt. Lodsloven indeholder dels regler om lodspligt for skibe, lastet med nærmere bestemt farligt gods, herunder olie, kemikalier mv., dels regler om lodspligt for skibe over en bestemt størrelse i nærmere angivne farvande, f.eks. fjorde mv., som er vanskelige at besejle.

Forsyningspligten bestemmer, at DanPilot skal stille med lods senest 18 timer efter bestilling af en transitlodsning og senest fire timer efter bestilling ved afgang fra en havn.

ANTALLET AF LODSNINGER

DanPilots indtægter er direkte sammenhængende med omfanget af skibstrafik i det danske søterritorium. Den største forretningsmæssige risiko for virksomheden er derfor et fald i skibstrafikken.

På grund af forsyningspligten, som bestemmer, at DanPilot altid skal være i stand til at kunne opfylde kundernes ønsker om lods, kan DanPilot ikke foretage hurtige og proportionale reduktioner i omkostningerne i situationer med bratte fald i indtægterne, medmindre der er sikre indikationer for, at faldet er blivende. Fald i lodsninger, som måtte skyldes midlertidige forhold kan således vanskeligt imødegås ved tilpasninger i omkostningerne.



LEDELSESBERETNING

OLIEUDSKIBNING FRA ØSTERSØEN

En væsentlig del af transittrafikken genereres af olieudskibning fra Rusland. En eventuel periode uden udskibning f.eks. som følge af embargo, ulykker, eller andre årsager, er derfor en væsentlig forretningsmæssig risiko for DanPilot. 2017 bød således på en nedgang i antallet af olietankere fra Rusland, formodentlig som følge af Ruslands oliebegrænsningsaftale med OPEC. Denne aftale forventes fortsat ind i 2018.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

DanPilot har primo 2018 erhvervet henholdsvis 51% af Belt Pilot ApS, 51% af SkawPilot ApS og 25% af Danish Pilot Service ApS. Partnerskaberne forventes at skabe en omkostningsoptimering for koncernen.

FORVENTET UDVIKLING I 2018

Med den øgede konkurrence på transitmarkedet, sigter DanPilots strategi og budget for 2018 fortsat på at kommercialisere og optimere virksomheden for at øge DanPilots konkurrencedygtighed.

Investeringerne i 2018 retter sig primært mod en fortsat optimering af driftsdisponeringen og Hovedstationsstrukturen. Ligeledes investeres i nye både for at sikre en stabil leverance. Samtidig investeres fortsat i systemintegration og udvikling af it-værktøjer med henblik på en øget digitalisering og optimering af virksomheden.

For 2018 forventes et lille fald i omsætningen i forhold til 2017 som følge af den øgede konkurrenceudsættelse på transittilbudninger. Ledelsen forventer et uændret overskud i 2018 i forhold til 2017.

VIRKSOMHEDSLEDELSE

Gert Frost har været administrerende direktør for DanPilot i hele 2017.

Pernille Dahlgaard, udtrådte efter eget ønske af bestyrelsen den 1. juli 2017. Der er endnu ikke udpeget et nyt bestyrelsesmedlem til den ledige plads.

Virksomheden arbejder ud fra den strategiplan, der blev udarbejdet i 2014, og som er blevet opdateret i 2017 for perioden frem mod 2020. De primære indsatsområder i strategiperioden retter sig mod at kommercialisere og effektivisere virksomheden og med fortsat fokus på sejladsikkerhed og beskyttelse af havmiljø samt med fokus på inddragelse af ny teknologi herunder navnlig til øget digitalisering af kerneprocesser m.v.

SAMFUNDSANSVAR - CSR

DanPilot har formuleret en politik for samfundsansvar. CSR-politikken er offentliggjort på DanPilots hjemmeside og tager udgangspunkt i principperne i FN's Global Compact.

Bevidst og god samfundsansvarlig optræden er et integreret element i DanPilots kultur. Samfundsansvar er fundamentet for DanPilots virke.

Kernen i DanPilots service er sikkerhed. Sikkerhed for sejladsen, sikkerhed for miljøet, sikkerhed for kunden og sikkerhed for medarbejderne.

Sikkerhed og dermed samfundsansvar er det naturlige omdrejningspunkt i DanPilots hverdag. Arbejdet med CSR er således en naturlig del af DanPilots strategi, og omsættes gennem strategien til handlinger hver eneste dag.



LEDELSESBERETNING

MILJØ OG KLIMA

DanPilots primære opgave – at udføre lodsninger – er i sig selv et særligt samfundsmæssigt ansvar.

Gennem lodsningerne bidrager DanPilot til at sikre sejladsikkerheden og dermed miljøet i danske farvande. Da DanPilot samtidig løfter forsyningspligten på lodsydelse i de danske havne og farvande, tilføjes der en ekstra dimension til samfundsansvarets betydning for DanPilots eksistens og hverdag.

DanPilot vurderer ud fra antallet af hændelser under lodsning, om indsatsen for miljø og sikkerhed er opnået. Alle hændelser bliver løbende indberettet og vurderet. Der var i 2017 hændelser i 1,6 promille af de gennemførte lodsninger. Størstedelen af disse hændelser kan ikke tilskrives DanPilot, og ingen af hændelserne påvirkede havmiljøet, og ved flere hændelser medførte DanPilots tilstedeværelse, at sejladsikkerheden for øvrige skibe ikke blev negativt påvirket.

De havarier under lodsning, der er indberettet i regnskabsåret, er af mindre karakter.

SAMFUNDSANSVAR – SOCIALE FORHOLD

I DanPilot arbejdes der efter en række interne retningslinjer, der skal sikre, at medarbejderne ikke medvirker til brud på menneskerettigheder, korruption eller overtrædelse af nogen former for lovgivning, som er relevant for virksomheden. DanPilot overholder de danske regler for korruption, som de udtrykkes i straffelovgivningen.

MEDARBEJDERNE

Sikkerhed for medarbejderne er en central parameter i hverdagen. DanPilot vil gerne sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø for sine medarbejdere. Sikkerhedsrisici er forskellige for de enkelte faggrupper. Alle medarbejdere introduceres til og uddannes i forhold til de særlige sikkerhedsrisici, der er i det enkelte fagområde. Den faglige organisation som organiserer lodserne i Danmark, Danske Lodser, har pr. 10.5.2018 opsagt den gældende kollektive aftale med DanPilot fra 2007. Der er etableret en række forhandlingsmøder mellem parterne med henblik på at afklare mulighederne for at etablere en ny kollektiv aftale.

DanPilot måler og vurderer på antallet af arbejdsskader om indsatsen på sikkerhed er tilstrækkelig. I 2017 har der desværre været 12 arbejdsskader, en arbejdsskade mere end 2016.

DanPilot har fokus på sundhed, trivsel og fravær med det formål at sikre medarbejdernes fysiske, psykiske og sociale trivsel. Både på arbejdet og i privatlivet.

DanPilot har udarbejdet en personalepolitik for mangfoldighed og ligestilling.

LEVERANDØRER

Når DanPilot indgår kontrakter med eksterne leverandører, stilles der – hvis det er relevant – krav om sociale klausuler, som forpligter leverandøren til at skabe rummelighed på arbejdsmarkedet f.eks. i form af lærepladser, mangfoldighed, overholdelse af gældende arbejdsmiljøregler, overenskomster og lovgivning. Som nævnt ovenfor, er der ved udbud af større indkøb særligt fokus på leverandørernes iagttagelse af CSR-forhold.

VIDENSRESSOURCER

Den viden og de kompetencer, der besiddes af DanPilots medarbejdere, er hele grundlaget for virksomhedens indtjening og eksistensberettigelse. DanPilot sælger sikker sejlads, og tilvejebringelsen heraf er uløseligt forbundet med medarbejdernes uddannelser og kompetencer. Derfor arbejder DanPilot målrettet for at sikre, at uddannelse og kvalifikationer til stadighed



LEDELSESBERETNING

udvikles og er på forkant med tidens krav. Tilsvarende arbejdes der løbende med at bevare DanPilot som en moderne og attraktiv virksomhed.

KØNSFORDELINGEN I DET ØVERSTE LEDELSESORGAN

DanPilots øverste ledelsesorgan, bestyrelsen, består for tiden af 7 medlemmer hvoraf de 4 er udpeget af erhvervsministeren på selskabets virksomhedsmøde, mens de 3 er valgt af medarbejderne i DanPilot. 25% af de ministerielt udpegede medlemmer af bestyrelsen er kvinder. I resten af organisationen arbejdes der på en mere ligelig fordeling af mænd og kvinder. Dette er afspejlet i virksomhedens ledelsesgrundlag, personalepolitik og den af bestyrelsen godkendte politik for at øge andelen af kvinder i ledelsen.

REDEGØRELSE FOR GOD VIRKSOMHEDSLEDELSE

Rammerne for DanPilots virksomhed er fastlagt i lov om DanPilot. Som selvstændig offentlig virksomhed har den danske stat gennem Erhvervsministeriet ejerbeføjelserne over virksomheden inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen og i statens ejerskabspolitik.

VIRKSOMHEDENS LEDELSESORGAN

Det er bestyrelsen i DanPilot, som har ansvaret for, at virksomhedens kontrolsystemer og ledelsesværktøjer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende, og at direktionen følger bestyrelsens retningslinjer for driften af virksomheden. Grundlaget for tilrettelæggelsen af ledelsens opgaver er blandt andet selskabsloven, årsregnskabsloven, virksomhedens vedtægter samt almindelig god praksis for sammenlignelige virksomheder.

Bestyrelsen har ansvaret for, at direktionen overholder de målsætninger, strategier og forretningsgange, bestyrelsen fastlægger. Direktionen er ansvarlig for systematisk orientering af bestyrelsen om virksomhedens drift, udvikling og resultater. Denne orientering finder sted ved møder med bestyrelsen, med bestyrelsesformanden og bestyrelsens formandskab samt ved skriftlig og mundtlig rapportering på faste terminer og ad hoc. Bestyrelsen holder faste møder mindst 4 gange om året. I 2017 har bestyrelsen afholdt 4 bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen har ansvaret for at vurdere de samlede risikoforhold, der er forbundet med virksomhedens aktiviteter samt at sikre forsvarlig håndtering af disse. Dette sker gennem udstedelse af retningslinjer for centrale risici samt ved at sikre tilstedeværelsen af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer.

Til varetagelse af ejerens og offentlighedens interesser udpeger virksomhedsmødet én statsautoriseret revisor. Derudover revideres virksomheden af Rigsrevisionen.

HØVEDELEMENTER I KONTROL OG RISIKOSTYRINGSSYSTEMER

Formålet med de interne kontrol- og risikostyringssystemer er dels at sikre, at DanPilots regnskab aflægges i henhold til gældende regnskabslovgivning og danske oplysningskrav til årsrapporter, dels at sikre en retvisende og informativ rapportering uden væsentlige fejl og mangler.

De interne kontrol- og risikostyringssystemer har til formål at sikre, at væsentlige fejl og uregelmæssigheder i rapporteringen opdages og korrigeres, men giver ikke en absolut sikkerhed for, at alle fejl opdages og korrigeres.



LEDELSESBERETNING

Systemerne kan groft opdeles i følgende områder:

- Kontrolmiljø
- Risikovurdering
- Kontrolaktiviteter
- Overvågning

KONTROLMILJØ

Bestyrelsen overvåger regnskabsaflæggelsen og effektiviteten af kontrol- og risikostyringssystemerne, og drøfter væsentlige skøn og usikkerheder i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Direktionen har ansvaret for at risikostyringssystemer og kontroller er effektive, og direktionen har implementeret kontroller til at imødegå risici vedrørende regnskabsaflæggelsen.

RISIKOVURDERING

Bestyrelse og direktion foretager løbende en vurdering af de risici, som til enhver tid påhviler DanPilot, inklusive risici ved regnskabsaflæggelsen. Som led heri vurderes risikoen for svig og uregelmæssigheder.

KONTROLAKTIVITETER

Kontrolaktiviteterne tager udgangspunkt i risikovurderingen. Kontrolaktiviteterne er integreret i regnskabs- og rapporteringssystemer, og omfatter bl.a. procedurer for godkendelse og attestation, systemmæssige kontroller, afstemninger og analytiske kontroller.

Direktionen foretager opfølgning på, at der sker en justering af eventuelle svagheder i de interne kontroller samt at eventuelle fejl eller mangler bliver afhjulpet.

OVERVÅGNING

Overvågningen sker ved løbende, periodiske vurderinger og kontroller på alle niveauer i virksomheden, herunder ved anvendelse af virksomhedens økonomi- og informationssystem til at overvåge den regnskabsmæssige information. Systemet gør det muligt at afdække væsentlige fejl og mangler i regnskabsaflæggelsen, herunder væsentlige svagheder i de interne kontroller og systemer.

Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere modtager løbende intern regnskabsrapportering. Den interne rapportering udvikles løbende.

LEDELSESBERETNING

BESTYRELSE

Bestyrelsens ledelseshverv i Danske og udenlandske erhvervsdrivende virksomheder:



Søren Jespersen
Formand

Næstformand for bestyrelsen Mols-Linien A/S.
Formand for bestyrelsen Cruise Copenhagen Network



Marianne Granhøj
Næstformand

Advokat. Partner/medejer i Kromann Reumert



Henrik Bach Mortensen
Menigt medlem

Direktør i Ledernes Hovedorganisation
Bestyrelsesformand for DIPD (Danish Institute for Parties and Democracy)
Medlem af Landsskatteretten



Albert Ole Philipsen
Menigt medlem

Bestyrelsesmedlem i Rønne Havn A/S
Bestyrelsesmedlem i Margrethe og Jens Withs Fond
Formand for Uddannelsesfonden for Søfarende
Formand for Boligfonden for Søfarende
Formand for Handelsflådens Arbejdsmiljø- og Velfærdsråd
Formand for CO-Søfart



Claus Lambek Kristensen
Medarbejdervalgt

Lods i DanPilot
Ingen andre ledelseshverv



Peter Herskind
Medarbejdervalgt

Lods i DanPilot
Ingen andre ledelseshverv



Søren Hillerup Vaag
Medarbejdervalgt

Bådmand i DanPilot
Ingen andre ledelseshverv



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for DanPilot.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Selskabet har etableret retningslinjer og procedurer der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med selskabsloven. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved selskabets forvaltning.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en beskrivelse af de væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden og koncernen står overfor samt en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til virksomhedsmødes godkendelse.

Svendborg, den 19. marts 2018.

DIREKTION

Gert Frost
Administrerende direktør

BESTYRELSEN

Søren Jespersen
Bestyrelsesformand

Marianne Granhøj
Næstformand

Henrik Bach Mortensen

Albert Ole Philipson

Claus Lambek Kristensen

Peter Herskind

Søren Hillerup Vaag

DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Til Erhvervsministeren

REVISIONSPÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og DanPilots aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og DanPilots aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om DanPilot. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Rigsrevisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6 og den godkendte revisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vi har begge opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DanPilots evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DanPilot, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. lov om DanPilot, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. lov om DanPilot, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DanPilots interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DanPilots evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DanPilot ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

UDTALELSE OM JURIDISK-KRITISK REVISION OG FORVALTNINGSREVISION

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 19. marts 2018

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR: 33 96 35 56

Rigsrevisionen
CVR: 77 80 61 13

Erik Lynge Skovgaard Jensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 10089

Lone Lærke Strøm
Rigsrevisor

Michael Kurup Andersen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 35629

Marie Katrine Bisgaard Lindeløv
Kontorchef

1.000 DKK

RESULTOPGØRELSE 01/01 til 31/12 2017	Note	2017	2016
Nettoomsætning	1	406.979	411.231
Eksterne produktionsomkostninger		-59.670	-68.647
Andre eksterne omkostninger		-22.239	-26.253
Personaleomkostninger	2	-295.974	-293.559
Af- og nedskrivninger	3	-13.788	-11.849
Resultat af primær drift	1	15.308	10.923
Finansielle indtægter	4	5	57
Finansielle omkostninger	5	-357	-153
Resultat før skat		14.956	10.827
Skat af årets resultat	6	-3.582	319
Årets resultat		11.374	11.146
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING	7		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		10.223	10.082
Minoritetsinteressers andel af resultat		1.151	1.064
		11.374	11.146

1.000 DKK

AKTIVER pr. 31/12 2017	Note	2017	2016
Anlægsaktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		3.933	6.944
Goodwill		2.698	3.815
Udviklingsprojekter under udførelse		4.652	488
Immaterielle anlægsaktiver	8	11.283	11.247
Grunde og bygninger		21.107	8.450
Produktionsanlæg og maskiner		46.900	37.725
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.931	6.464
Materielle anlægsaktiver under udførelse		22.874	24.953
Materielle anlægsaktiver	9	97.812	77.592
Anlægsaktiver i alt		109.095	88.839
Omsætningsaktiver			
Råvarer og hjælpematerialer		691	793
Varebeholdninger		691	793
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		31.445	30.556
Andre tilgodehavender		3.286	3.849
Tilgodehavende selskabsskat		121	1.517
Periodeafgrænsningsposter	10	11.076	10.007
Tilgodehavender		45.928	45.929
Likvide beholdninger		76.086	73.818
Omsætningsaktiver i alt		122.705	120.540
Aktiver i alt		231.800	209.379

1.000 DKK

PASSIVER pr. 31/12 2017	Note	2017	2016
Egenkapital			
Ansvarlig kapital	11	69.056	69.056
Overført overskud		56.463	46.240
Minoritetsinteresser		2.277	1.068
Egenkapital i alt		127.796	116.364
Udskudt skat	12	3.961	1.669
Hensatte forpligtelser i alt		3.961	1.669
Gæld til kreditinstitutter	13	17.270	14.556
Langfristede gældsforpligtelser		17.270	14.556
Gæld til kreditinstitutter	13	12.006	2.500
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.779	20.434
Anden gæld	14	49.988	52.556
Periodeafgrænsningsposter	15	0	1.300
Kortfristede gældsforpligtelser		82.773	76.790
Gældsforpligtelser i alt		100.043	91.346
Passiver i alt		231.800	209.379
Ændring i driftskapital	16		
Forpligtelser mv.	17		
Ejerforhold	18		
Honorar til revisorer	19		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	20		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	21		

1.000 DKK

Egenkapitalopgørelse

	Aktie- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modersel- skabet aktionærer	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1/1 2016	69.056	36.158	105.214	380	105.594
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	10.082	10.082	1.064	11.146
Udloddet udbytte	0	0	0	-376	-376
Egenkapital 31/12 2016	69.056	46.240	115.296	1.068	116.364
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	10.223	10.223	1.151	11.374
Køb af kapitalandele	0	0	0	58	58
Egenkapital 31/12 2017	69.056	56.463	125.519	2.277	127.796

Jf. overgangsbekendtgørelsens §6, vises minoritetsinteresser i regnskabsåret 2016 som en del af egenkapitalen.

1.000 DKK

Pengestrømsopgørelse	Note	2017	2016
Resultat af primær drift		15.308	10.923
Af- og nedskrivninger		13.788	11.849
Andre hensatte forpligtelser		0	-28.802
Ændring driftskapital	16	-4.816	26.697
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		24.280	20.667
Betalte skatter		106	3.515
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		24.386	24.182
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-4.783	-3.944
Køb af materielle anlægsaktiver		-29.896	-42.706
Salg af materielle anlægsaktiver		635	108
Køb af kapitalinteresser		58	0
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-33.986	-46.542
Fremmedfinansiering			
Ændring i kreditinstituter		12.220	16.859
Betalte renter mv. netto		-352	-96
Udbetalt udbytte		0	-376
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		11.868	16.387
Årets pengestrøm		2.268	-5.973
Likvider, primo		73.818	79.791
Likvider, ultimo		76.086	73.818

1.000 DKK

1. SEGMENTOPLYSNINGER	Havne	Transit	Service	I alt
2016				
Nettoomsætning				
Danmark	102.758	293.694	2.953	399.405
Grønland	0	0	11.826	11.826
	<u>102.758</u>	<u>293.694</u>	<u>14.779</u>	<u>411.231</u>
Resultat af primær drift (EBIT)	-35.734	43.451	3.206	10.923
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningsskabende aktiviteter	52.319	149.535	7.525	209.379
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningsskabende aktiviteter	22.825	65.238	3.283	91.346
2017				
Nettoomsætning				
Danmark	109.312	279.460	2.285	391.057
Grønland	0	0	15.922	15.922
Nettoomsætning	<u>109.312</u>	<u>279.460</u>	<u>18.207</u>	<u>406.979</u>
Resultat af primær drift (EBIT)	-26.253	41.068	493	15.308
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningsskabende aktiviteter	62.260	159.170	10.370	231.800
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningsskabende aktiviteter	26.871	68.696	4.476	100.043

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn.

Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringsoperationer. Servicesegmentet omfatter primært lodsningerne i Grønland, aftagning og påsætning af besætningsmedlemmer i forbindelse med lodsning på skibe der er i transit gennem dansk farvand.

1.000 DKK

2. PERSONALEOMKOSTNINGER	2017	2016
Løn og gager	241.631	243.085
Pensionsomkostninger	37.559	36.314
Andre sociale omkostninger	1.974	2.147
Andre personaleomkostninger	14.810	11.281
Indbetaling af hensættelser til tjenestemandspensions	0	732
	295.974	293.559
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion		
Gager mv.	1.750	1.770
Pension	328	328
	2.078	2.098
Bestyrelse	1.050	1.014
	3.128	3.112
Gennemsnitligt antal medarbejdere	323	322

Bestyrelsen modtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honoraret størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år.

1.000 DKK

	2017	2016
3. AF- OG NEDSKRIVNINGER		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3.630	2.652
Goodwill	1.117	1.116
Bygninger	622	311
Produktionsanlæg og maskiner	5.383	5.109
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.083	2.688
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	-47	-27
	13.788	11.849
4. FINANSIELLE INDTÆGTER		
Renteindtægter i øvrigt	5	57
	5	57
5. FINSIELLE OMKOSTNINGER		
Renteudgifter i øvrigt	357	153
	357	153
6. SKAT AF ÅRETS RESULTAT		
Aktuel skat	1.290	153
Regulering tidligere år	0	-24
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	2.292	-448
	3.582	-319
7. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN		
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	10.223	10.082
Minoritetsinteressers andel af resultat	1.151	1.064
	11.374	11.146

1.000 DKK

8. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Færdiggjorte udviklings projekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1/1 2017	10.192	5.582	488	16.262
Tilgang	619	0	4.783	5.402
Afgang	0	0	-619	-619
Kostpris pr. 31.12.2017	10.811	5.582	4.652	21.045
Afskrivninger pr. 1/1 2017	3.248	1.767	0	5.015
Periodens afskrivninger	3.630	1.117	0	4.747
Afskrivninger pr. 31/12 2017	6.878	2.884	0	9.762
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017	3.933	2.698	4.652	11.283

9. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1/1 2017	9.362	78.023	18.609	24.953	130.947
Tilgang	13.870	14.558	3.645	27.968	60.041
Afgang	-635	-145	-5.925	-30.047	-36.752
Kostpris pr. 31.12.2017	22.597	92.436	16.329	22.874	154.236
Afskrivninger pr. 1/1 2017	912	40.298	12.145	0	53.355
Periodens afskrivninger	622	5.383	3.083		9.088
Tilbageførsel ved afgang	-44	-145	-5.830		-6.019
Afskrivninger pr. 31/12 2017	1.490	45.536	9.398	0	56.424
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017	21.107	46.900	6.931	22.874	97.812

10. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

	2017	2016
Forudbetalt løn	7.976	8.065
Andre forudbetalte omkostninger	3.100	1.942
	11.076	10.007

1.000 DKK

	2017	2016
11. ANSVARLIG KAPITAL		
Kapitalindskud 01.01.2017	69.056	69.056
Regulering	0	0
Kapitalindskud 31.12.2017	69.056	69.056
Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013		
12. UDSKUDT SKAT		
Udskudt skat 01.01.2017	1.669	2.117
Årets regulering	2.292	-448
Udskudt skat 31.12.2017	3.961	1.669
Udskudte skatteforpligtelser påhviler:		
Immaterielle anlægsaktiver	2.151	1.676
Materielle anlægsaktiver	1.810	-7
	3.961	1.669
13. GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER		
Banklån	29.276	17.056
Som er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	17.270	14.556
Kortfristede forpligtelser	12.006	2.500
	29.276	17.056
Forfald		
0 - 1 år	12.006	2.500
1 - 5 år	7.500	10.000
> 5 år	9.770	4.556
	29.276	17.056
14. ANDEN GÆLD		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	19.476	19.055
Feriepengeforpligtelser	30.512	30.793
Anden gæld	0	2.708
	49.988	52.556
15. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER		
Øvrige driftsomkostninger	0	1.300
	0	1.300

1.000 DKK

	2017	2016
16. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Ændring i varebeholdninger	102	94
Ændring i tilgodehavender	-1.395	27.831
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	-3.523	-1.228
	-4.816	26.697

17. FORPLIGTELSE MV.

Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 1.910 t.kr (2016: 3.547 t.kr)

Herafter er der indgået følgende forpligtelser hos leverandører:

Køb af 15M både til værdi af 89.700 t. kr

Opførelse af ejendom, Gedser til til værdi af af 8.400 t.kr.

Forpligtelserne forfalder inden for 1 år.

18. EJERFORHOLD

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

1.000 DKK

	2017	2016
19. HONORAR TIL REVISORER		
Rigsrevisionen	300	300
Deloitte	758	748
	1.058	1.048
 Der specificeres således:		
Rigsrevisionen		
Lovpligtig revision	300	300
Deloitte		
Lovpligtig revision	168	149
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	80	80
Skatte- og momsmæssige rådgivning	83	36
Andre ydelser	427	483
	758	748

20. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSE

Ingen af selskabets aktiver er pantsat.

DanPilot og staten hæfter solidarisk for pensionsforpligtelsen overfor Københavnerkassen.

Forpligtelsen vurderes til at have en værdi på kr. 0.

21. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

DanPilot har i januar 2018 købt kapitalandele i følgende selskaber:

Belt Pilot Aps	51%
SkawPilot Aps	51%
Danish Pilot Service Aps	25%

1.000 DKK

RESULTOPGØRELSE 01/01 til 31/12 2017	Note	2017	2016
Nettoomsætning	1	376.754	397.907
Eksterne produktionsomkostninger		-57.419	-67.445
Andre eksterne omkostninger		-20.023	-25.957
Personaleomkostninger	2	-273.722	-284.874
Af- og nedskrivninger	3	-12.145	-10.309
Resultat af primær drift	1	13.445	9.322
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber	10	17	-78
Finansielle indtægter	4	4	57
Finansielle omkostninger	5	-356	-134
Resultat før skat		13.110	9.167
Skat af årets resultat	6	-2.887	915
Årets resultat		10.223	10.082
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING	7		
Foreslået udbytte		0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	-78
Overført resultat		10.223	10.160
		10.223	10.082

1.000 DKK

AKTIVER pr. 31/12 2017	Note	2017	2016
Anlægsaktiver			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		3.933	6.944
Udviklingsprojekter under udførelse		4.652	488
Immaterielle anlægsaktiver	8	8.585	7.432
Grunde og bygninger		21.107	8.450
Produktionsanlæg og maskiner		45.824	36.913
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.364	6.164
Materielle anlægsaktiver under udførelse		22.874	24.953
Materielle anlægsaktiver	9	96.169	76.480
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	5.295	5.217
Finansielle anlægsaktiver		5.295	5.217
Anlægsaktiver i alt		110.049	89.129
Omsætningsaktiver			
Råvarer og hjælpematerialer		691	793
Varebeholdninger		691	793
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		29.992	29.481
Andre tilgodehavender		3.066	3.589
Tilgodehavende selskabsskat		813	2.132
Periodeafgrænsningsposter	11	11.037	9.936
Tilgodehavender		44.908	45.138
Likvide beholdninger		70.810	71.142
Omsætningsaktiver i alt		116.409	117.073
Aktiver i alt		226.458	206.202

1.000 DKK

PASSIVER pr. 31/12 2017	Note	2017	2016
Egenkapital			
Ansvarlig kapital	12	69.056	69.056
Nettoopskrivning efter den indre værdies metode		0	-766
Reserve for udviklingsomkostninger		5.694	2.994
Overført overskud		50.769	44.012
Egenkapital i alt		125.519	115.296
Udskudt skat	13	3.936	1.647
Hensatte forpligtelser i alt		3.936	1.647
Gæld til kreditinstitutter	14	17.270	14.556
Langfristede gældsforpligtelser		17.270	14.556
Gæld til kreditinstitutter	14	12.006	2.500
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.148	20.168
Gæld til tilknyttede virksomheder		334	398
Anden gæld	15	47.245	50.337
Periodeafgrænsningsposter	16	0	1.300
Kortfristede gældsforpligtelser		79.733	74.703
Gældsforpligtelser i alt		97.003	89.259
Passiver i alt		226.458	206.202
Ændring i driftskapital	17		
Forpligtelser mv.	18		
Ejerforhold	19		
Honorar til revisorer	20		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	21		
Nærtstående parter	22		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	23		

1.000 DKK

	Aktiekapital	Netto opskrivning efter den indre værdies metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1/1 2016	69.056	-688	0	36.846	105.214
Årets resultat	0	-78	0	10.160	10.082
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	0	0	3.838	-3.838	0
Skat af egenkapital poster	0	0	-844	844	0
Egenkapital 31/12 2016	69.056	-766	2.994	44.012	115.296
Korrektion 01/01 2017		766		-766	0
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	0	0	10.223	10.223
Tilbageført primo			-2.994	2.994	0
Overført til reserve for udviklingsomkostninger, akkumuleret	0	0	7.300	-7.300	0
Skat af egenkapital poster	0	0	-1.606	1.606	0
Egenkapital 31/12 2017	69.056	0	5.694	50.769	125.519

1.000 DKK

	Note	2017	2016
Resultat af primær drift		13.445	9.322
Af- og nedskrivninger		12.145	10.309
Andre hensatte forpligtelser		0	-28.802
Ændring i driftskapital	17	-5.463	27.129
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		20.127	17.958
Betalte skatter		721	3.697
Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat		20.848	21.655
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-4.783	-3.944
Køb af materielle anlægsaktiver		-28.839	-42.706
Salg af materielle anlægsaktiver		635	108
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter		-61	0
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-33.048	-46.542
Fremmedfinansiering			
Ændring i kreditinstitutter		12.220	17.056
Betalte renter mv. netto		-352	-77
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		11.868	16.979
Årets pengestrøm		-332	-7.908
Likvider, primo		71.142	79.050
Likvider, ultimo		70.810	71.142

1.000 DKK

1. SEGMENTOPLYSNINGER	Havne	Transit	Service	I alt
2016				
Nettoomsætning				
Danmark	89.434	293.694	2.953	386.081
Grønland	0	0	11.826	11.826
I alt	89.434	293.694	14.779	397.907
Resultat af primær drift	-37.335	43.451	3.206	9.322
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	46.346	152.197	7.659	206.202
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	20.062	65.882	3.315	89.259
2017				
Nettoomsætning				
Danmark	95.025	279.451	2.278	376.754
Grønland	0	0	0	0
I alt	95.025	279.451	2.278	376.754
Resultat af primær drift	-27.842	41.192	95	13.445
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	57.091	167.894	1.369	226.354
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	24.466	71.950	587	97.003

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn. Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringoperationer. Servicesegmentet omfatter primært aftagning og påsætning af besætningsmedlemmer i forbindelse med lodsning på skibe der er i transit gennem dansk farvand.

1.000 DKK

	2017	2016
2. PERSONALEOMKOSTNINGER		
Løn og gager	223.983	235.402
Pensionsomkostninger	36.311	35.689
Andre sociale omkostninger	1.889	2.050
Andre personaleomkostninger	11.539	11.001
Pensionskassen for visse Københavnerlodser	0	732
	273.722	284.874
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion		
Gager mv.	1.750	1.770
Pension	328	328
	2.078	2.098
Bestyrelse	1.050	1.014
	3.128	3.112
Gennemsnitligt antal medarbejdere	305	307

Bestyrelsen medtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år. I henhold til vedtægterne skal der oplyses, om udbetaling af åremålsvederlag og bonus til incitamentsaflønnede medarbejdere. Der har i år været udbetalt tkr. 975 i bonus til incitamentsaflønnede medarbejdere.

1.000 DKK

	2017	2016
3. AF- OG NEDSKRIVNINGER		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3.630	2.652
Bygninger	622	311
Produktionsanlæg og maskiner	4.969	4.767
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.961	2.606
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	-37	-27
	12.145	10.309
4. FINANSIELLE INDTÆGTER		
Renteindtægter i øvrigt	4	57
	4	57
5. FINSIELLE OMKOSTNINGER		
Renteudgifter i øvrigt	356	134
	356	134
6. SKAT AF ÅRETS RESULTAT		
Aktuel skat	598	-462
Regulering tidligere år	0	-24
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	2.289	-429
	2.887	-915
7. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN		
Foreslået udbytte	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	-78
Overført resultat	10.223	10.160
	10.223	10.082

1.000 DKK

8. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Færdiggjorte udviklings projekter	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1/1 2017	10.192	488	10.680
Tilgang	619	4.783	5.402
Afgang	0	-619	-619
Kostpris pr. 31.12.2017	10.811	4.652	15.463
Afskrivninger pr. 1/1 2017	3.248	0	3.248
Periodens afskrivninger	3.630	0	3.630
Afskrivninger pr. 31/12 2017	6.878	0	6.878
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017	3.933	4.652	8.585

9. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1/1 2017	9.362	76.700	18.205	24.953	129.220
Tilgang	13.870	13.880	3.168	27.968	58.886
Afgang	-635	-145	-5.779	-30.047	-36.606
Kostpris pr. 31.12.2017	22.597	90.435	15.594	22.874	151.500
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2017	912	39.787	12.041	0	52.740
Periodens afskrivninger	622	4.969	2.961		8.552
Tilbageførsel ved afgang	-44	-145	-5.772		-5.961
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2017	1.490	44.611	9.230	0	55.331
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2017	21.107	45.824	6.364	22.874	96.169

1.000 DKK

	2017	2016
10. KAPITALANDELE I TILKNYTTED E SELSKABER		
Kostpris		
Kostpris 01.01. 2017	5.983	5.983
Tilgang i årets løb	61	0
Kostpris 31.12.2017	6.044	5.983
Nedskrivninger		
Saldo pr. 1/1 2017	-766	-688
Andel af årets resultat	1.134	1.038
Afskrivning af goodwill vedrørende kapitalandele	-1.117	-1.116
Nedskrivninger pr. 31/12 2017	-749	-766
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2017	5.295	5.217
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2017 af indregnet goodwill udgør	2.698	3.815

Dattervirksomhed

	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Limfjord Pilot Holding Aps	Danmark	100%	1.480	999
Greenland Pilot Service Aps	Grønland	51%	196	135

11. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Forudbetalt løn	7.976	8.065
Andre forudbetalte omkostninger	3.061	1.871
	11.037	9.936

1.000 DKK

	2017	2016
12. ANSVARLIG KAPITAL		
Kapitalindskud pr. 01.01.2017	69.056	69.056
Regulering	0	0
Kapitalindskud pr. 31.12.2017	69.056	69.056

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

13. UDSKUDT SKAT

Udskudt skat pr. 01.01.2017	1.647	2.076
Årets regulering i resultatopgørelsen	2.289	-429
Udskudt skat pr. 31.12.2017	3.936	1.647
Udskudte skatteforpligtelser påhviler:		
Immaterielle anlægsaktiver	2.047	1.635
Materielle anlægsaktiver	1.889	12
	3.936	1.647

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.

14. GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER

Banklån	29.276	17.056
Som er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	17.270	14.556
Kortfristede forpligtelser	12.006	2.500
	29.276	17.056
Forfald		
0 - 1 år	12.006	2.500
1 - 5 år	7.500	10.000
> 5 år	9.770	4.556
	29.276	17.056

1.000 DKK

	2017	2016
15. ANDEN GÆLD		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	17.584	19.032
Feriepengeforpligtelser	29.661	30.074
Anden gæld	0	1.231
	47.245	50.337
16. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER		
Øvrige driftsomkostninger		1.300
	0	1.300
17. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL		
Ændring i varebeholdninger	102	94
Ændring i tilgodehavender	-1.089	27.943
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	-4.476	-908
	-5.463	27.129
18. FORPLIGTELSE MV.		

Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 1.887 t.kr (2016: 3.524 t.kr)

Hervover er der indgået følgende forpligtelser hos leverandører:

Køb af 15M både til værdi af 89.700 t. kr

Opførelse af ejendom, Gedser til til værdi af af 8.400 t.kr.

Forpligtelserne forfalder inden for 1 år.

19. EJERFORHOLD

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

1.000 DKK

	2017	2016
20. HONORAR TIL REVISORER		
Rigsrevision	300	300
Deloitte	670	675
	970	975
Der specificeres således:		
Rigsrevisionen		
Lovpligtig revision	300	300
Deloitte		
Lovpligtig revision	115	100
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	80	80
Skatte- og momsmæssige rådgivning	67	25
Andre ydelser	408	470
	670	675

21. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSE

Ingen af selskabets aktiver er pantsat.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Limfjord Pilot Aps og Limfjord Pilot Holding Aps. Selskabet hæfter derfor i henhold til derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

22. NÆRTSTÅENDE PARTER

DanPilot SOV har kun i begrænset omfang haft samhandel med dattervirksomheden Limfjord Pilot ApS og Greenland Pilot Service Aps.

Transaktionerne er foregået på markedsvilkår.

23. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

DanPilot har i januar 2018 købt kapitalandele i følgende selskaber:

Belt Pilot Aps	51%
SkawPilot Aps	51%
Danish Pilot Service Aps	25%

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D.

KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DanPilot SOV samt dattervirksomheder, hvori DanPilot SOV har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter.

Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råder over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjeneste fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNING

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder, hvor DanPilot SOV opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor DanPilot SOV faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positivt forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlag, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

RESULTATOPGØRELSEN

NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning ved salg af lods- og serviceydelse indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgift er og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

EKSTERNE PRODUKTIONSOMKOSTNINGER

Eksterne produktionsomkostninger omfatter omkostninger til lodsbådernes drift, rejseudgifter, administration og ejendomsomkostninger.

PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til virksomhedens personale.

AFSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen ved de funktioner, de vedrører. Afskrivningerne er foretaget ud fra en løbende revurdering af aktivernes afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

Færdiggjorte udviklingsprojekter 3 år

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Bygninger og bygningsdele	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 - 25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Lodsbåde afskrives over 20-25 år for så vidt angår skrog og aptering, mens motorer afskrives over 10 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

GOODWILL

Goodwill afskrives over den vurderes økonomiske levetid, som fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, som er fastlagt til 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra ledelsens vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed, som forventes at medføre økonomiske fordele for modervirksomheden omkostninger over en kortere årrække.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

SKAT

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

BALANCEN

GOODWILL

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger.

UDVIKLINGSPROJEKTER

Udviklingsomkostninger indregnes i balancen, efterhånden som omkostninger afholdes. Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

KAPITALANDELE I TILKNYTTETE VIRKSOMHEDER

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger består af dieselolie til drift af bådene samt reservedele til bådene. Disse beholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver. Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.



DanPilot

Your time, Your safety – Our commitment

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Henrik Bach Mortensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-481035889891

IP: 193.163.32.13

2018-03-19 07:17:39Z

NEM ID 

Lone Lærke Strøm

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-802841112287

IP: 87.54.34.69

2018-03-19 08:24:17Z

NEM ID 

Marie Katrine Lindeløv

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-690043390633

IP: 87.54.34.69

2018-03-19 11:13:22Z

NEM ID 

Albert Ole Philipsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-159080867102

IP: 83.94.213.81

2018-03-19 16:07:19Z

NEM ID 

Peter Herskind

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-417340833359

IP: 92.43.177.10

2018-03-20 05:24:52Z

NEM ID 

Gert Frost

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-034237321709

IP: 92.43.177.10

2018-03-20 13:42:49Z

NEM ID 

Erik Lyng Skovgaard Jensen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-406565352331

IP: 83.151.131.196

2018-03-20 15:00:34Z

NEM ID 

Michael Kurup Andersen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:89479652

IP: 83.151.131.196

2018-03-21 08:42:31Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EBBGH-V1558-FLO1K-JOXIW-UMFIX-1V65K

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Søren Jespersen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-579872187645

IP: 109.210.64.136

2018-03-21 18:52:12Z

NEM ID 

Marianne Granhøj

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-727855176690

IP: 83.88.184.58

2018-03-21 20:13:15Z

NEM ID 

Søren Hillerup Vaag

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-798965546986

IP: 92.43.177.10

2018-03-22 08:13:14Z

NEM ID 

Claus Lambek Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-793942398972

IP: 5.186.127.167

2018-03-29 09:54:36Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EBBGH-V1558-FLO1K-JOXIW-UMFIX-1V65K

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>