



DanPilot

DanPilot

CVR-nr. 30071735

Havnepladsen 3A, 3.

5700 Svendborg

# Årsrapport 2016

Godkendt på virksomhedens virksomhedsmøde, den 26 april 2017

**Peter Hedegaard Madsen**

Advokat

Vester Farimagsgade 23  
1606 Kbh. V - Tlf. 33 15 20 10

Dirigent: Peter Hedegaard Madsen

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'PHM', written over the printed name and address.



## INDHOLDSFORTEGNELSE

VIRKSOMHEDSOPLYSINGER	2
2016 I HOVEDTRÆK	3
HOVED- OG NØGLETAL	4
LEDELSESBERETNING	5
LEDELSESPÅTEGNING	13
DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING	14
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	18
<b>KONCERN</b>	
RESULTATOPGØRELSE	22
BALANCE	23
EGENKAPITAL	25
PENGESTRØMSOPGØRELSE	26
NOTER	27
<b>MODERSELSKAB</b>	
RESULTATOPGØRELSE	35
BALANCE	36
EGENKAPITAL	38
PENGESTRØMSOPGØRELSE	39
NOTER	40



## VIRKSOMHEDSOPLYSINGER

### **VIRKSOMHED**

DanPilot  
CVR-nr.: 30071735  
Hjemstedskommune: Svendborg Kommune  
Telefon: 63256600  
Internet: [www.danpilot.dk](http://www.danpilot.dk)  
E-mail: [account@danpilot.dk](mailto:account@danpilot.dk)

### **BESTYRELSE**

Søren Jespersen, Bestyrelsesformand  
Marianne Granhøj, Næstformand  
Pernille Dahlgaard  
Peter Herskind  
Claus Lambek Kristensen  
Henrik Bach Mortensen  
Ole Philipsen  
Søren Hillerup Vaag

### **DIREKTION**

Gert Frost, Administrerende direktør

### **REVISION**

Rigsrevisionen  
Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



## 2016 I HOVEDTRÆK

2016 har markeret en milepæl i udviklingen af lodsmarkedet. Markedet for havnelodsnings har været fuldt liberaliseret siden 2006, men 2016 er det første år med konkurrence på markedet for transitlodsnings. DanPilot startede i 2015 første del af den strategi, som skal øge DanPilots konkurrencedygtighed på et liberaliseret marked. Den øgede konkurrence fra 2016, sammenholdt med DanPilots ansvar for at løfte forsyningspligten, stiller nye krav til virksomheden. 2016 har som følge heraf været et år med store forandringer, med henblik på at tilpasse såvel indtægtssiden som omkostningssiden til de nye markedsforhold.

DanPilot har i 2016 taget de første skridt til at etablere et mere omkostningseffektivt set-up til varetagelse af lodsningsopgaven, herunder etablering af hovedstationer i Esbjerg og Nyborg. Ligeledes er interne processer revurderet, og flere omkostningstunge indkøb er sendt i udbud. Disse processer vil fortsætte frem til 2020 som led i eksekveringen af DanPilots strategi for at øge konkurrencedygtigheden.

DanPilots flåde af lodsbåde, er under udskiftning, og den første af to hårdtvejrslodsbåde blev leveret i december 2016. Parallelt hermed er iværksat et EU-udbud af standardlodsbåde, der skal erstatte dele af den resterende flåde og effektiviserer driften.

DanPilot har i 2016 udvidet sine aktiviteter ved at stille lods til rådighed for krydstogtskibe, der sejler i grønlandsk farvand. Alle krydstogtskibe har taget lods. Fra 2017 løses denne opgave i samarbejde med en grønlandsk partner i Greenland Pilot Service ApS, et grønlandsk selskab.

Overført resultat for 2016 på 10,1 mio. kr. efter skat og minoritetsinteresser afspejler en højere aktivitet og en begyndende omstilling til øget konkurrence. Resultatet for 2016 er tilfredsstillende.

Samlet set går DanPilot ud af 2016 forberedt til at møde de nye udfordringer i 2017. Og evnen til samt mulighederne for at levere kompetent lodsrådgivning til tiden styrkes fortsat, ligesom varetagelsen af sejladsikkerheden og beskyttelse af havmiljøet øges gennem kompetenceudvikling og digitalisering.



**Gert Frost**  
Administrerende direktør

### **MISSION**

"Safeguarding our customers' vessels and the environment"

### **VISION**

"The most reliable pilot services in Europe"

### **PROMISE**

"Your time, your safety — our commitment"



## HOVED- OG NØGLETAL

1.000 DKK

	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsætning	411.231	402.309	391.520	365.093	346.701
Index (2012 =100)	119	116	113	105	100
<b>Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)</b>	<b>22.772</b>	<b>36.292</b>	<b>37.084</b>	<b>27.427</b>	<b>25.885</b>
Af- og nedskrivninger	11.849	32.199	12.260	8.400	7.555
Resultat af primær drift (EBIT)	10.923	4.093	24.824	19.027	18.330
Finansielle poster, netto	-96	-29	-17	-132	-357
Årets resultat før skat ( EBT )	10.827	4.064	24.806	18.895	-1.799
Skat af årets resultat	-319	841	4.678	6111	0
Årets resultat	11.146	3.223	20.129	12.784	-1.799
Årets resultat excl. Minoritetsinteresser	10.082	3.244	20.129	12.784	-1.799
<b>Egenkapital</b>	<b>116.364</b>	<b>105.214</b>	<b>101.970</b>	<b>81.840</b>	<b>-44.744</b>
Balancesum	209.379	212.228	206.642	191.696	112.948
Investeringer i materielle anlægsaktiver	42.706	14.683	9.153	16.437	9.186
Nettorentebærende gæld	17.056	0	0	0	63.500
<b>NØGLETAL</b>					
EBITDA margin %	5,5	9,0	9,5	7,5	7,5
EBIT margin %	2,7	1,0	6,3	5,2	5,3
Afkastningsgrad %	5,2	1,9	12,0	9,9	16,2
Egenkapitalens forrentning %	10,1	3,1	21,9	16,9	4,1
Soliditetsgrad %	55,6	49,6	49,3	42,7	-39,6

DanPilot er i regnskabsåret 2015 blevet en koncern, hvorfor tallene fra 2015 er koncerntal og tallene fra 2014 og tidligere er moderselskabstal, og derfor ikke fuldt sammenlignelige.



## LEDELSESBERETNING

### HOVEDAKTIVITET

DanPilots hovedaktivitet er lodsning af skibe i transit mellem Østersøen og Nordsøen (transitlodsninger), samt lodsning af skibe ind og ud af danske havne (havnelodsninger). DanPilot søger gennem kundediolog med fokus på sikkerhed at få flere skibe til at tage lods gennem de danske farvande. Gennem dette underbygges den meget væsentlige opgave med at sikre såvel sejladsikkerheden som miljøet i og omkring de danske farvande. Via sin aktive indsats er DanPilot med til at minimere sandsynligheden for katastrofer i dansk farvand.

DanPilot har siden december 2006 været konkurrenceudsat på segmentet for havnelodsninger. 2016 er første år, hvor transitlodsninger har været konkurrenceudsat.

DanPilots opgaver er fastsat i lodsloven, hvoraf det fremgår, at DanPilot, inden for et fastsat varsel er forpligtet til at stille lods til rådighed for skibe, som anmoder om det, eller som er omfattet af lodspligt. Ud over dette driver DanPilot selvstændigt et opsøgende arbejde for at få flere til at tage lods, så sejladsikkerheden øges.

### FORRETNINGSMÆSSIG UDVIKLING

Indgangen til regnskabsåret 2016 var med en forventning om faldende aktivitet. Det har dog ikke været tilfældet, da antallet af lodsninger i 2016 er næsten det samme som i 2015. Med virkning fra 1. juli 2016 blev der indført lodspligt i grønlandsk farvand for passagerskibe med mere end 250 passagerer, og DanPilot blev anmodet om at medvirke til, at denne opgave løses. Private lodserier har ikke vist interesse for opgaven, og DanPilot varetager derfor lodsning i Grønland. I sommeren 2016 varetog DanPilot 24 lodsninger i Grønland. En aktivitet, som fortsættes i 2017 i samarbejde med en Greenland Pilot Service ApS.

### TRANSITLODSNINGER

På segmentet for transitlodsninger har i 2016 nærmest været uforandret.

Transitsegmentet er generelt præget af relativt lange lodsninger, der lægger beslag på en væsentlig del af den vagtbærende lodskapacitet. DanPilot har fortsat leveret "lods til tiden". Kunderne har derfor oplevet den samme høje grad af leveringssikkerhed, som altid har kendetegnet DanPilots operationer.

### HAVNELODSNINGER

Der har i 2016 været et marginalt fald i antallet af lodsninger på havnesegmentet, der i forhold til 2015 er faldet med 48 lodsninger.

### RESULTAT

Årets resultat af primær drift (EBIT) udgør 10,9 mio. kr. mod 4,1 mio. kr. i 2015. Resultatet fordeler sig på segmenterne med et underskud på havnesegmentet på 35,7 mio. kr., et overskud på transitsegmentet på 43,5 mio. kr. og et overskud på servicesegmentet på 3,1 mio. kr. Alle segmenters resultat er påvirket af det beredskab, som DanPilot af hensyn til forsyningspligten opretholder for at kunne dække alle havne, stræder og fjorde, kombineret med takststrukturen for lodspligtige skibe.

### OMSÆTNING

Nettoomsætningen udgør 411,2 mio. kr. mod 402,3 mio. kr. i 2015, svarende til en stigning på 2,2 %. Den øgede omsætning er drevet af de nye aktiviteter i Grønland og prisjusteringer på havnesegmentet. Omsætningen fordeler sig på segmenterne med ca. 71 % på transitsegmentet, ca. 25% på havnesegmentet og ca. 4% på servicesegmentet.



## LEDELSESBERETNING

### UDVIKLING I OMKOSTNINGER

På trods af den samme aktivitet i 2016, som i 2015, er det lykkedes at reducere årets reelle forbrug af overtid for lodserne i koncernen med 19,5% i forhold til 2015. Lønomsstningerne inklusiv pension er steget med 3,2%. En del af stigningen kan henføres til nye aktiviteter i Grønland, men også til en nettotilgang af lodser i forhold til 2015.

DanPilots samlede omkostninger inkl. afskrivninger var i 2016 på i alt 400,3 mio. kr. mod 398,2 mio. kr. i 2015, svarende til en stigning på 0,5%. Omkostningsniveauet i 2016, skal ses i lyset af de nye aktiviteter i Grønland, som i alt har medført meromkostninger på 9,8 mio. kr. ud af 400,2 mio.kr.

### SÆRLIGE RISICI

#### LODSLOV

Lodsloven fra 2014 betyder, at DanPilot fra 2016 gradvis konkurrenceudsættes på segmenter for transitlodsninger, så lodsmarkedet forventes fuldt liberaliseret i 2020. Der er ikke som led i den trinvis konkurrenceudsættelse frem mod 2020 ændret på forsyningspligten, som fortsat skal varetages af DanPilot. DanPilot må således forvente en samlet set lavere indtjening, da forsyningspligten fastholdes side om side med en øget konkurrence på markedet for transitlodsninger. Det er forudsat af stifter, at en ny lodslov sammen med forsyningspligten vil inddrage hensynet til at sikre en bæredygtig økonomi heri for DanPilot.

#### FORSYNINGSPLIGTEN

DanPilot har efter lodsloven forsyningspligt overalt i danske farvande. Forsyningspligten gælder både havne- og transitlodsninger, og gælder således også for skibe og havne, som normalt anvender andre lodserier.

Såfremt et privat lodseri ikke ønsker eller har kapacitet til at varetage en konkret lodsningsopgave, påhviler det DanPilot at løfte opgaven. Det betyder i praksis blandt andet, at DanPilot er nødt til at opretholde et landsdækkende beredskab.

Forsyningspligten skal desuden ses i sammenhæng med lodslovens regler om lodspligt. Lodsloven indeholder dels regler om lodspligt for skibe, lastet med nærmere bestemt farligt gods, herunder olie, kemikalier mv., dels regler om lodspligt for skibe over en bestemt størrelse i nærmere angivne farvande, f.eks. fjorde mv., som er vanskelige at besejle. Forsyningspligten bestemmer, at DanPilot skal stille med lods senest 18 timer efter bestilling af en transitlodsning og senest fire timer efter bestilling ved afgang fra en havn.

#### ANTALLET AF LODSNINGER

DanPilots indtægter er direkte sammenhængende med omfanget af skibstrafik i det danske søterritorium. Den største forretningsmæssige risiko for virksomheden er derfor et fald i skibstrafikken.

På grund af forsyningspligten, som bestemmer, at DanPilot altid skal være i stand til at kunne opfylde kundernes ønsker om lods, kan DanPilot ikke foretage hurtige og proportionale reduktioner i omkostningerne i situationer med bratte fald i indtægterne, medmindre der er sikre indikationer for, at faldet er blivende. Fald i lodsninger, som måtte skyldes midlertidige forhold kan således vanskeligt imødegås ved tilpasninger i omkostningerne.

#### OLIEUDSKIBNING FRA ØSTERSØEN

En væsentlig del af transittrafikken genereres af olieudskibning fra Rusland. En eventuel periode uden udskibning f.eks. som følge af embargo, ulykker, eller andre årsager, er derfor en væsentlig forretningsmæssig risiko for DanPilot.



## LEDELSESBERETNING

### BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### FORVENTET UDVIKLING I 2017

Med den øgede konkurrence på transitmarkedet, sigter DanPilots strategi og budget for 2017 fortsat på at kommerialisere og optimere virksomheden for at øge DanPilots konkurrencedygtighed.

Investeringerne i 2017 retter sig primært mod en fortsat optimering af driftsdisponeringen og Hovedstationsstrukturen. Ligeledes investeres i nye både for at sikre en stabil leverance. Samtidig investeres fortsat i systemintegration og udvikling af it værktøjer med henblik på en øget digitalisering og optimering af virksomheden.

For 2017 forventes et lille fald i omsætningen i forhold til 2016 som følge af den øgede konkurrenceudsættelse på transitlodsninger. Ledelsen forventer et uændret overskud i 2017 i forhold til 2016.

### VIRKSOMHEDSLEDELSE

Gert Frost har været administrerende direktør for DanPilot i hele 2016.

Den 30. juni 2016 udpegede Erhvervs- og Vækstministeriet Søren Jespersen som nu formand og Ole Philipsen som nyt bestyrelsesmedlem. Tage Reinert (formand) og Thorkild E. Jensen, fratrådte DanPilots bestyrelse den, 30. juni 2016.

Henrik Bach Mortensen blev den 10. november 2016 af Erhvervs- og Vækstministeriet, udpeget som nyt bestyrelsesmedlem.

Virksomheden arbejder ud fra den strategiplan, der blev udarbejdet i 2014, og som dækker perioden 2015 – 2017. De primære indsatsområder i strategiperioden retter sig mod at kommerialisere og effektivisere virksomheden og med fortsat fokus på sejladssikkerhed og beskyttelse af havmiljø.

### SAMFUNDSANSVAR - CSR

DanPilot har formuleret en politik for samfundsansvar. CSR-politikken er offentliggjort på DanPilots hjemmeside og tager udgangspunkt i principperne i FN's Global Compact.

Bevidst og god samfundsansvarlig optræden er et integreret element i DanPilots kultur. Samfundsansvar er fundamentet for DanPilots virke.

Kernen i DanPilots service er sikkerhed. Sikkerhed for sejladsen, sikkerhed for miljøet, sikkerhed for kunden og sikkerhed for medarbejderne.

Sikkerhed og dermed samfundsansvar er det naturlige omdrejningspunkt i DanPilots hverdag. Arbejdet med CSR er således en naturlig del af DanPilots strategi, og omsættes gennem strategien til handlinger hver eneste dag.

### MILJØ OG KLIMA

DanPilots primære opgave – at udføre lodsninger – er i sig selv et særligt samfundsmæssigt ansvar.





## LEDELSESBERETNING

Gennem lodsningerne bidrager DanPilot til at sikre sejladsikkerheden og dermed miljøet i danske farvande. Da DanPilot samtidig løfter forsyningspligten på lodsydelsler i de danske havne og farvande, tilføres der en ekstra dimension til samfundsansvarets betydning for DanPilots eksistens og hverdag.

DanPilot vurderer ud fra antallet af hændelser under lodsning, om indsatsen for miljø og sikkerhed er opnået. Alle hændelser bliver løbende indberettet og vurderet. Der var i 2016 hændelser i 1 promille af de gennemførte lodsninger. Størstedelen af disse hændelser kan ikke tilskrives DanPilot, og ingen af hændelserne påvirkede havmiljøet, og ved flere hændelser medførte DanPilots tilstedeværelse, at sejladsikkerheden for øvrige skibe ikke blev negativt påvirket.

De havarier under lodsning, der er indberettet i regnskabsåret, er af mindre karakter.

### **SAMFUNDSANSVAR – SOCIALE FORHOLD**

I DanPilot arbejdes der efter en række interne retningslinjer, der skal sikre, at medarbejderne ikke medvirker til brud på menneskerettigheder, korruption eller overtrædelse af nogen former for lovgivning, som er relevant for virksomheden. DanPilot overholder de danske regler for korruption, som de udtrykkes i straffelovgivningen.

### **MEDARBEJDERNE**

Sikkerhed for medarbejderne er en central parameter i hverdagen. DanPilot vil gerne sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø for sine medarbejdere. Sikkerhedsrisici er forskellige for de enkelte faggrupper. Alle medarbejdere introduceres til og uddannes i forhold til de særlige sikkerhedsrisici, der er i det enkelte fagområde.

DanPilot måler og vurderer på antallet af arbejdsskader om indsatsen på sikkerhed er tilstrækkelig. I 2016 har der desværre været 11 arbejdsskader, en reduktion på 35,3% i forhold til 2015.

DanPilot har fokus på sundhed, trivsel og fravær med det formål at sikre medarbejdernes fysiske, psykiske og sociale trivsel. Både på arbejdet og i privatlivet.

DanPilot har udarbejdet en personalepolitik for mangfoldighed og ligestilling.

### **LEVERANDØRER**

Når DanPilot indgår kontrakter med eksterne leverandører, stilles der – hvis det er relevant – krav om sociale klausuler, som forpligter leverandøren til at skabe rummelighed på arbejdsmarkedet f.eks. i form af lærepladser, mangfoldighed, overholdelse af gældende arbejdsmiljøregler, overenskomster og lovgivning. Som nævnt ovenfor, er der ved udbud af større indkøb særligt fokus på leverandørernes iagttagelse af CSR-forhold.

### **VIDENSRESSOURCER**

Den viden og de kompetencer, der besiddes af DanPilots medarbejdere, er hele grundlaget for virksomhedens indtjening og eksistensberettigelse. DanPilot sælger sikker sejlads, og tilvejebringelsen heraf er uløseligt forbundet med medarbejdernes uddannelser og kompetencer. Derfor arbejder DanPilot målrettet for at sikre, at uddannelse og kvalifikationer til stadighed udvikles og er på forkant med tidens krav. Tilsvarende arbejdes der løbende med at bevare DanPilot som en moderne og attraktiv virksomhed.



## LEDELSESBERETNING

### KØNSFORDELINGEN I DET ØVERSTE LEDELSESORGAN

DanPilots øverste ledelsesorgan, bestyrelsen, består af 8 medlemmer hvoraf de 5 er udpeget af erhvervsministeren på selskabets virksomhedsmøde, mens de 3 er valgt af medarbejderne i DanPilot. 40 % af de ministerielt udpegede medlemmer af bestyrelsen er kvinder. I resten af organisationen arbejdes der på en mere ligelig fordeling af mænd og kvinder. Dette er afspejlet i virksomhedens ledelsesgrundlag, personalepolitik og den af bestyrelsen godkendte politik for at øge andelen af kvinder i ledelsen.

### REDEGØRELSE FOR GOD VIRKSOMHEDSLEDELSE

Rammene for DanPilots virksomhed er fastlagt i lov om DanPilot. Som selvstændig offentlig virksomhed har den danske stat gennem Erhvervsministeriet ejerbeføjelse over virksomheden inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen og i statens ejerskabspolitik.

### VIRKSOMHEDENS LEDELSESORGAN

Det er bestyrelsen i DanPilot, som har ansvaret for, at virksomhedens kontrolsystemer og ledelsesværktøjer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende, og at direktionen følger bestyrelsens retningslinjer for driften af virksomheden. Grundlaget for tilrettelæggelsen af ledelsens opgaver er blandt andet selskabsloven, årsregnskabsloven, virksomhedens vedtægter samt almindelig god praksis for sammenlignelige virksomheder.

Bestyrelsen har ansvaret for, at direktionen overholder de målsætninger, strategier og forretningsgange, bestyrelsen fastlægger. Direktionen er ansvarlig for systematisk orientering af bestyrelsen om virksomhedens drift, udvikling og resultater. Denne orientering finder sted ved møder med bestyrelsen, med bestyrelsesformanden og bestyrelsens formandskab samt ved skriftlig og mundtlig rapportering på faste terminer og ad hoc. Bestyrelsen holder faste møder mindst 4 gange om året. I 2016 har bestyrelsen afholdt 4 bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen har ansvaret for at vurdere de samlede risikoforhold, der er forbundet med virksomhedens aktiviteter samt at sikre forsvarlig håndtering af disse. Dette sker gennem udstedelse af retningslinjer for centrale risici samt ved at sikre tilstedeværelsen af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer.

Til varetagelse af ejerens og offentlighedens interesser udpeger virksomhedsmødet én statsautoriseret revisor. Derudover revideres virksomheden af Rigsrevisionen.

### HOVEDELEMENTER I KONTROL OG RISIKOSTYRINGSSYSTEMER

Formålet med de interne kontrol- og risikostyringssystemer er dels at sikre, at DanPilots regnskab aflægges i henhold til gældende regnskabslovgivning og danske oplysningskrav til årsrapporter, dels at sikre en retvisende og informativ rapportering uden væsentlige fejl og mangler.

De interne kontrol- og risikostyringssystemer har til formål at sikre, at væsentlige fejl og uregelmæssigheder i rapporteringen opdages og korrigeres, men giver ikke en absolut sikkerhed for, at alle fejl opdages og korrigeres.

Systemerne kan groft opdeles i følgende områder:

- Kontrolmiljø
- Risikovurdering
- Kontrolaktiviteter
- Overvågning



## LEDELSESBERETNING

### **KONTROLMILJØ**

Bestyrelsen overvåger regnskabsafæggelsen og effektiviteten af kontrol- og risikostyringssystemerne, og drøfter væsentlige skøn og usikkerheder i forbindelse med regnskabsafæggelsen. Direktionen har ansvaret for at risikostyringssystemer og kontroller er effektive, og direktionen har implementeret kontroller til at imødegå risici vedrørende regnskabsafæggelsen.

### **RISIKOVURDERING**

Bestyrelse og direktion foretager løbende en vurdering af de risici, som til enhver tid påhviler DanPilot, inklusive risici ved regnskabsafæggelsen. Som led heri vurderes risikoen for svig og uregelmæssigheder.

### **KONTROLAKTIVITETER**

Kontrolaktiviteterne tager udgangspunkt i risikovurderingen. Kontrolaktiviteterne er integreret i regnskabs- og rapporteringssystemer, og omfatter bl.a. procedurer for godkendelse og attestations, systemmæssige kontroller, afstemninger og analytiske kontroller.

Direktionen foretager opfølgning på, at der sker en justering af eventuelle svagheder i de interne kontroller samt at eventuelle fejl eller mangler bliver afhjulpet.

### **OVERVÅGNING**

Overvågningen sker ved løbende, periodiske vurderinger og kontroller på alle niveauer i virksomheden, herunder ved anvendelse af virksomhedens økonomi- og informationssystem til at overvåge den regnskabsmæssige information. Systemet gør det muligt at afdække væsentlige fejl og mangler i regnskabsafæggelsen, herunder væsentlige svagheder i de interne kontroller og systemer.

Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere modtager løbende intern regnskabsrapportering. Den interne rapportering udvikles løbende.



## LEDELSESBERETNING

### BESTYRELSE

Bestyrelsens ledelseshverv i Danske og udenlandske erhvervsdrivende virksomheder



**Søren Jespersen**  
**Formand**  
Næstformand for bestyrelsen Mols-Linien A/S.  
Formand for bestyrelsen Design Eyewear Group International A/S  
Formand for bestyrelsen Pro Design Investment A/S  
Formand for bestyrelsen Cruise Copenhagen Network



**Marianne Granhøj**  
**Næstformand**  
Advokat. Partner/medejer i Kromann Reumert



**Pernille Dahlggaard**  
**Menigt medlem**  
Cand. polit.  
Director, Accenture France



**Henrik Bach Mortensen**  
**Menigt medlem**  
Direktør i Dansk Arbejdsgiverforening  
Bestyrelsesformand for DIPD (Danish Institute for Parties and Democracy)  
Medlem af Landsskatteretten

## LEDELSESBERETNING



**Ole Philipsen**  
Menigt medlem  
Formand for CO-Søfart  
Bestyrelsesmedlem i Rønne Havn  
A/S  
Formand for Margrethe og Jens  
Withs Fond  
Formand for Uddannelsesfonden  
for Søfarende  
Formand for Boligfonden for  
Søfarende  
Formand for Handelsflådens  
Velfærdsråd



**Peter Herskind**  
Medarbejdervalgt  
Lods i DanPilot  
Ingen andre ledelseshverv



**Claus Lambek Kristensen**  
Medarbejdervalgt  
Lods i DanPilot  
Ingen andre ledelseshverv



**Søren Hillerup Vaag**  
Medarbejdervalgt  
Bådmand i DanPilot  
Ingen andre ledelseshverv



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for DanPilot.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en beskrivelse af de væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden og koncernen står overfor samt en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til virksomhedsmødes godkendelse.

Svendborg, den 2. marts 2017.

### DIREKTION



Gert Frost  
Administrerende direktør

### BESTYRELSEN



Søren Jespersen  
Bestyrelsesformand



Marianne Granhøj  
Næstformand



Pernille Dahlgaard



Henrik Bach Mortensen



Ole Philipsen



Peter Højskind



Claus Lambek Kristensen



Søren Hillerup Vaag

# DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Til Erhvervsministeren

## REVISIONSPÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

### KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af den selvstændige offentlige virksomhed DanPilots aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af den selvstændige offentlige virksomhed DanPilots aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i "lov om DanPilot" og Rigsrevisorloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Rigsrevisor er uafhængig af den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6 og den godkendte revisor er uafhængig af den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vi har begge opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### FREMHÆVELSE AF FORHOLD I REGNSKABET

Uden at modificere vores konklusion skal vi henvise til koncernregnskabet og årsrapportens note 1 "Forretningsmæssige risici", hvori ledelsen redegør for, at stifter er opmærksom på de eventuelle strukturelle ændringer, som virksomheden kan komme til at stå overfor, og at stifter er indstillet på at sikre gennemførelsen af fornødne tiltag med henblik på at sikre en bæredygtig økonomi.

### LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere den selvstændige offentlige virksomhed DanPilots evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

## REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af den selvstændige offentlige virksomhed DanPilots interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om den selvstændige offentlige virksomhed DanPilots evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



# DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

## UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## UDTALELSE OM JURIDISK-KRITISK REVISION OG FORVALTNINGSREVISION

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

# DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 2. marts 2017

## Deloitte

Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

CVR: 33 96 35 56

Erik Lyng Skovgaard Jensen

Statsautoriseret revisor

Michael Kurup Andersen

Statsautoriseret revisor

## Rigsrevisionen

CVR: 77 80 61 13

Lone Lærke Strøm

Rigsrevisor

Morten Henrichsen

Kontorchef

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D.

## KONCERNREGSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DanPilot SOV samt dattervirksomheder, hvori DanPilot SOV har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter.

Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råder over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjeneste fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNING

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder, hvor DanPilot SOV opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor DanPilot SOV faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positivt forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlag, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månedene, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## RESULTATOPGØRELSEN

### NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning ved salg af lods- og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgift er og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## EKSTERNE PRODUKTIONSOMKOSTNINGER

Eksterne produktionsomkostninger omfatter omkostninger til lodsbådernes drift, rejseudgifter, administration og ejendomsomkostninger.

## PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til virksomhedens personale.

## AFSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen ved de funktioner, de vedrører. Afskrivningerne er foretaget ud fra en løbende revurdering af aktivernes afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

Færdiggjorte udviklingsprojekter 3 år

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Bygninger og bygningsdele	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 - 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Lodsbåde afskrives over 20 år for vidt angår skrog og aptering, mens motorer afskrives over 10 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

## GOODWILL

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives over den vurderes økonomiske levetid, som fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, som er fastlagt til 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra ledelsens vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed, som forventes at medføre økonomiske fordele for modervirksomheden omkostninger over en kortere årrække.

## FINANSIELLE POSTER

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

## SKAT

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## BALANCEN

### GOODWILL

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger.

### UDVIKLINGSPROJEKTER

Udviklingsomkostninger indregnes i balancen, efterhånden som omkostninger afholdes. Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

### MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

### KAPITALANDELE I TILKNYTTETE VIRKSOMHEDER

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

### VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger består af dieselolie til drift af bådene samt reservedele til bådene. Disse beholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## PENSIONSFORPLIGTELSE

Virksomheden har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med virksomhedens ansatte. For ydelsesbaserede ordninger, der er omfattet af Københavnerlodsernes afviklingskasse, foretages en årlig aktuarmæssig beregning af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbetales i henhold til ordningen.

Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af dagsværdien af eventuelle aktiver, samt merforpligtelsen ved forventet afvikling af ordningen, indregnes i balancen under pensionsforpligtelser.

## PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver. Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

## HOVED- OG NØGLETAL

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	$= \frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkastningsgrad (%)	$= \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens evne til at skabe overskud i forhold til hvor mange penge, der er bundet i forskellige aktiver.
Egenkapitalens Forrentning (%)	$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Solidsitetsgrad (%)	$= \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

# RESULTATOPGØRELSE

# KONCERN

1.000 DKK

<b>RESULTOPGØRELSE 01/01 til 31/12 2016</b>	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Nettoomsætning	2	411.231	402.309
Eksterne produktionsomkostninger		-68.647	-67.885
Andre eksterne omkostninger		-26.253	-16.394
Personaleomkostninger	3	-293.559	-281.738
Af- og nedskrivninger	4	-11.849	-32.199
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>2</b>	<b>10.923</b>	<b>4.093</b>
Finansielle indtægter	5	57	124
Finansielle omkostninger	6	-153	-153
<b>Resultat før skat</b>		<b>10.827</b>	<b>4.064</b>
Skat af årets resultat	7	319	-841
<b>Årets resultat</b>		<b>11.146</b>	<b>3.223</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>	<b>8</b>		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		10.082	3.244
Minoritetsinteressers andel af resultat		1.064	-21
		<b>11.146</b>	<b>3.223</b>

## BALANCE

## KONCERN

1.000 DKK

AKTIVER pr. 31/12 2016	Note	2016	2015
<b>Anlægsaktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		6.944	5.730
Goodwill		3.815	4.931
Udviklingsprojekter under udførelse		488	410
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>11.247</b>	<b>11.071</b>
Grunde og bygninger		8.450	7.025
Produktionsanlæg og maskiner		37.725	27.125
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.464	6.353
Materielle anlægsaktiver under udførelse		24.953	2.572
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>77.592</b>	<b>43.075</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>88.839</b>	<b>54.146</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		793	887
<b>Varebeholdninger</b>		<b>793</b>	<b>887</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		30.556	57.914
Andre tilgodehavender		3.849	3.327
Tilgodehavende selskabsskat		1.517	5.161
Periodeafgrænsningsposter	11	10.007	11.002
<b>Tilgodehavender</b>		<b>45.929</b>	<b>77.404</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>73.818</b>	<b>79.791</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>120.540</b>	<b>158.082</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>209.379</b>	<b>212.228</b>



## BALANCE

## KONCERN

1.000 DKK			
PASSIVER pr. 31/12 2016	Note	2016	2015
<b>Egenkapital</b>			
Ansvarlig kapital	12	69.056	69.056
Overført overskud		46.240	36.158
Minoritetsinteresser		1.068	380
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>116.364</b>	<b>105.594</b>
Udskudt skat	13	1.669	2.117
Andre hensatte forpligtelser	14	0	28.802
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.669</b>	<b>30.919</b>
Gæld til kreditinstitutter	15	14.556	125
<b>Langfristet gældsforpligtelser</b>		<b>14.556</b>	<b>125</b>
Gæld til kreditinstitutter	15	2.500	72
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.434	19.727
Anden gæld	16	52.556	53.605
Periodeafgrænsningsposter	17	1.300	2.186
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>76.790</b>	<b>75.590</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>91.346</b>	<b>75.715</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>209.379</b>	<b>212.228</b>
Forpligtelser mv.	19		
Ejerforhold	20		
Honorar til revisorer	21		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	22		

1.000 DKK

**Egenkapitalopgørelse**

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Egenkapital tilhørende modersel- skabet aktionærer</b>	<b>Minoritets- interesser</b>	<b>I alt</b>
<b>Egenkapital 1/1 2015</b>	<b>69.056</b>	<b>32.914</b>	<b>101.970</b>	<b>0</b>	<b>101.970</b>
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	3.244	3.244	380	3.624
<b>Egenkapital 31/12 2015</b>	<b>69.056</b>	<b>36.158</b>	<b>105.214</b>	<b>380</b>	<b>105.594</b>
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	10.082	10.082	1.064	11.146
Udloddet udbytte	0	0	0	-376	-376
<b>Egenkapital 31/12 2016</b>	<b>69.056</b>	<b>46.240</b>	<b>115.296</b>	<b>1.068</b>	<b>116.364</b>

Jf. overgangsbekendtgørelsens §6, vises minoritetsinteresser i regnskabsåret 2016 som en del af egenkapitalen. Sammenligningstal for 2015, er tilsvarende korrigeret.

# PENGESTRØMSOPGØRELSE

# KONCERN

1.000 DKK

Pengestrømsopgørelse	Note	2016	2015
<b>Resultat af primær drift</b>		10.923	4.093
Af- og nedskrivninger		11.849	32.199
Andre hensatte forpligtelser		-28.802	-3.899
Ændring driftskapital	18	26.697	-7.452
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat</b>		20.667	24.941
Betalte skatter		3.515	-8.373
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat</b>		<b>24.182</b>	<b>16.568</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.944	-4.193
Køb af materielle anlægsaktiver		-42.706	-14.683
Salg af materielle anlægsaktiver		108	1.356
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter		0	-5.983
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-46.542</b>	<b>-23.503</b>
<b>Fremmedfinansiering</b>			
Ændring i kreditinstituter		16.859	197
Betalte renter mv. netto		-96	-29
Udbetalt udbytte		-376	0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>16.387</b>	<b>168</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-5.973</b>	<b>-6.767</b>
<b>Likvider, primo</b>		<b>79.791</b>	<b>86.558</b>
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>73.818</b>	<b>79.791</b>

## 1. FORRETNINGSMÆSSIGE RISICI

Erhvervs- og vækstministeriet har i samarbejde med DanPilot og i overensstemmelse med praksis for statslige virksomheder formuleret en fremtidig finansiel plan, der understøtter DanPilots økonomiske bæredygtighed under de nuværende rammevilkår.

### LODSLOV

Lodsloven fra 2014 betyder, at DanPilot fra 2016 gradvis konkurrenceudsættes på segmenter for transitlodsninger, så lodsmarkedet forventes fuldt liberaliseret i 2020. Der er ikke som led i den trinvis konkurrenceudsættelse frem mod 2020 ændret på forsyningspligten, som fortsat skal varetages af DanPilot. DanPilot må således forvente en samlet set lavere indtjening, da forsyningspligten fastholdes side om side med en øget konkurrence på markedet for transitlodsninger. Det er forudsat af stifter, at en ny lodslov sammen med forsyningspligten vil inddrage hensynet til at sikre en bæredygtig økonomi heri for DanPilot.

### FORSYNINGSPLIGTEN

DanPilot har efter lodsloven forsyningspligt overalt i danske farvande. Forsyningspligten gælder både havne- og transitlodsninger, og gælder således også for skibe og havne, som normalt anvender andre lodserier.

Såfremt et privat lodseri ikke ønsker eller har kapacitet til at varetage en konkret lodsningsopgave, påhviler det DanPilot at løfte opgaven. Det betyder i praksis blandt andet, at DanPilot er nødt til at opretholde et landsdækkende beredskab.

Forsyningspligten skal desuden ses i sammenhæng med lodslovens regler om lodspligt. Lodsloven indeholder dels regler om lodspligt for skibe, lastet med nærmere bestemt farligt gods, herunder olie, kemikalier mv., dels regler om lodspligt for skibe over en bestemt størrelse i nærmere angivne farvande, f.eks. fjorde mv., som er vanskelige at besejle. Forsyningspligten bestemmer, at DanPilot skal stille med lods senest 18 timer efter bestilling af en transitlodsning og senest fire timer efter bestilling ved afgang fra en havn.

### ANTALLET AF LODSNINGER

DanPilots indtægter er direkte sammenhængende med omfanget af skibstrafik i det danske søterritorium. Den største forretningsmæssige risiko for virksomheden er derfor et fald i skibstrafikken.

På grund af forsyningspligten, som bestemmer, at DanPilot altid skal være i stand til at kunne opfylde kundernes ønsker om lods, kan DanPilot ikke foretage hurtige og proportionale reduktioner i omkostningerne i situationer med bratte fald i indtægterne, medmindre der er sikre indikationer for, at faldet er blivende. Fald i lodsninger, som måtte skyldes midlertidige forhold kan således vanskeligt imødegås ved tilpasninger i omkostningerne.

### OLIEUDSKIBNING FRA ØSTERSØEN

En væsentlig del af transittrafikken genereres af olieudskibning fra Rusland. En eventuel periode uden udskibning f.eks. som følge af embargo, ulykker, eller andre årsager, er derfor en væsentlig forretningsmæssig risiko for DanPilot.

1.000 DKK

2. SEGMENTOPLYSNINGER	Havne	Transit	Service	I alt
<b>2015</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	92.792	306.524	2.993	402.309
Grønland	0	0	0	0
	<u>92.792</u>	<u>306.524</u>	<u>2.993</u>	<u>402.309</u>
Resultat af primær drift ( EBIT )	-47.775	50.895	973	4.093
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	48.950	161.699	1.579	212.228
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	17.164	57.688	563	75.414
<b>2016</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	102.758	293.694	2.953	399.405
Grønland	0	0	11.826	11.826
Nettoomsætning	<u>102.758</u>	<u>293.694</u>	<u>14.779</u>	<u>411.231</u>
Resultat af primær drift ( EBIT )	-35.734	43.451	3.206	10.923
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	52.319	149.535	7.525	209.379
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	22.825	65.238	3.283	91.346

Havneselementet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn.

Transitselementet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringsoperationer.

Serviceelementet omfatter aftagning og påsætning af passagerer, besætningsmedlemmer samt diverse småvarer, på skibe der er i transit gennem dansk farvand.

1.000 DKK

<b>3. PERSONALEOMKOSTNINGER</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Løn og gager	243.085	235.569
Pensionsomkostninger	36.314	34.591
Andre sociale omkostninger	2.147	2.179
Andre personaleomkostninger	11.281	9.340
Indbetaling af hensættelser til tjenestemandspensions	732	59
	<b>293.559</b>	<b>281.738</b>
<b>Heraf samlet vederlag til:</b>		
Direktion		
Gager mv.	1.770	1.778
Pension	328	246
	<b>2.098</b>	<b>2.024</b>
Bestyrelse	1.014	1.091
	<b>3.112</b>	<b>3.115</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>322</b>	<b>312</b>

Bestyrelsen modtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honoraret størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år. I henhold til vedtægterne skal der oplyses, om udbetaling af åremålsvederlag og bonus til incitamentsaflønnede medarbejdere. Der har i år været udbetalt tkr. 86 i åremålsvederlag/bonus til incitamentsaflønnede medarbejdere. Direktionens pension 2015 dækker en periode på 9 måneder.

1.000 DKK

	2016	2015
<b>4. AF- OG NEDSKRIVNINGER</b>		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.652	596
Goodwill	1.116	651
Bygninger	311	251
Produktionsanlæg og maskiner	5.109	26.072
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.688	2.512
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	-27	2.117
	<b>11.849</b>	<b>32.199</b>
<b>5. FINANSIELLE INDTÆGTER</b>		
Renteindtægter i øvrigt	57	124
	<b>57</b>	<b>124</b>
<b>6. FINSIELLE OMKOSTNINGER</b>		
Renteudgifter i øvrigt	153	153
	<b>153</b>	<b>153</b>
<b>7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Aktuel skat	153	2.707
Regulering tidligere år	-24	-37
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	-448	-1.829
	<b>-319</b>	<b>841</b>
<b>8. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN</b>		
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	10.082	3.244
Minoritetsinteressers andel af resultat	1.064	-21
	<b>11.146</b>	<b>3.223</b>

1.000 DKK

## 9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Færdiggjorte udviklings projekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris pr.1/1 2016	6.326	5.582	410	12.318
Korrektion, primo	0	0	349	349
Korrigeret kostpris	6.326	5.582	759	12.667
Tilgang	3.866	0	3.595	7.461
Afgang	0	0	-3.866	-3.866
<b>Kostpris pr. 31.12.2016</b>	<b>10.192</b>	<b>5.582</b>	<b>488</b>	<b>16.262</b>
Afskrivninger pr.1/1 2016	596	651	0	1.247
Periodens afskrivninger	2.652	1.116	0	3.768
<b>Afskrivninger pr. 31/12 2016</b>	<b>3.248</b>	<b>1.767</b>	<b>0</b>	<b>5.015</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016</b>	<b>6.944</b>	<b>3.815</b>	<b>488</b>	<b>11.247</b>

## 10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr.1/1 2016	7.626	63.183	15.810	2.572	89.191
Korrektion, primo	0	0		-349	-349
Korrigeret kostpris	7.626	63.183	15.810	2.223	88.842
Tilgang	1.736	15.790	2.799	45.549	65.874
Afgang	0	-950	0	-22.819	-23.769
<b>Kostpris pr. 31.12.2016</b>	<b>9.362</b>	<b>78.023</b>	<b>18.609</b>	<b>24.953</b>	<b>130.947</b>
Afskrivninger pr.1/1 2016	601	36.058	9.457	0	46.116
Periodens nedskrivninger	311	5.109	2.688		8.108
Tilbageførsel ved afgang		-869	0		-869
<b>Afskrivninger pr. 31/12 2016</b>	<b>912</b>	<b>40.298</b>	<b>12.145</b>	<b>0</b>	<b>53.355</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016</b>	<b>8.450</b>	<b>37.725</b>	<b>6.464</b>	<b>24.953</b>	<b>77.592</b>

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af software. Projekterne forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for 1 år.

## 11. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

	2016	2015
Forudbetalt løn	8.065	8.409
Andre forudbetalte omkostninger	1.942	2.593
	<b>10.007</b>	<b>11.002</b>



1.000 DKK

	2016	2015
<b>12. ANSVARLIG KAPITAL</b>		
Kapitalindskud 01.01.2016	69.056	69.056
Regulering	0	0
Kapitalindskud 31.12.2016	<b>69.056</b>	<b>69.056</b>
Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013		
<b>13. UDSKUDT SKAT</b>		
Udskudt skat 01.01.2016	2.117	3.946
Årets regulering	-448	-1.829
Udskudt skat 31.12.2016	<b>1.669</b>	<b>2.117</b>
Udskudte skatteforpligtelser påhviler:		
Immaterielle anlægsaktiver	1.676	1.261
Materielle anlægsaktiver	-7	-1.585
Hensættelser	0	2.441
	<b>1.669</b>	<b>2.117</b>
<b>14. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE</b>		
Pensionsforpligtelser	0	28.802
	<b>0</b>	<b>28.802</b>
<b>15. GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER</b>		
Banklån	<b>17.056</b>	<b>197</b>
Som er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	14.556	125
Kortfristede forpligtelser	2.500	72
	<b>17.056</b>	<b>197</b>
<b>Forfald</b>		
0 - 1 år	2.500	72
1 - 5 år	10.000	125
> 5 år	4.556	0
	<b>17.056</b>	<b>197</b>

1.000 DKK

	2016	2015
<b>16. ANDEN GÆLD</b>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	19.055	20.968
Feriepengeforskyldigheder	30.793	29.761
Anden gæld	2.708	2.876
	<b>52.556</b>	<b>53.605</b>
<b>17. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER</b>		
Øvige driftsomkostninger	1.300	2.186
	<b>1.300</b>	<b>2.186</b>
<b>18. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL</b>		
Ændring i varebeholdninger	94	-132
Ændring i tilgodehavender	27.831	-16.157
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	-1.228	8.837
	<b>26.697</b>	<b>-7.452</b>

**19. FORPLIGTELSE MV.**

Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 3.547 t.kr (2015: 4.861 t.kr)

Forpligtelser forfalder inden for 5 år.

**20. EJERFORHOLD**

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

1.000 DKK

	2016	2015
<b>21. HONORAR TIL REVISORER</b>		
Rigsrevisionen	300	180
Deloitte	748	1.446
Øvrige	8	0
	<u>1.056</u>	<u>1.626</u>
 Der specificeres således:		
<b>Rigsrevisionen</b>	<u>300</u>	<u>180</u>
Lovpligtig revision	<u>300</u>	<u>180</u>
 <b>Deloitte</b>		
Lovpligtig revision	149	120
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	80	80
Skatte- og momsmæssige rådgivning	36	35
Andre ydelser	<u>483</u>	<u>1.211</u>
	<u>748</u>	<u>1.446</u>
 Øvrige		
Andre ydelser	<u>8</u>	<u>0</u>

**22. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSER**

Ingen af selskabets aktiver er pantsat.

DanPilot og staten hæfter solidarisk for pensionsforpligtelsen overfor Københavnerkassen. Forpligtelsen vurderes til at have en værdi på kr. 0.

# RESULTATOPGØRELSE

# MODERSELSKAB

1.000 DKK

<b>RESULTOPGØRELSE 01/01 til 31/12 2016</b>	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Nettoomsætning	2	397.907	396.005
Eksterne produktionsomkostninger		-67.445	-67.052
Andre eksterne omkostninger		-25.957	-16.179
Personaleomkostninger	3	-284.874	-276.603
Af- og nedskrivninger	4	-10.309	-31.357
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>2</b>	<b>9.322</b>	<b>4.814</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber	10	-78	-688
Finansielle indtægter	5	57	124
Finansielle omkostninger	6	-134	-144
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.167</b>	<b>4.106</b>
Skat af årets resultat	7	915	-862
<b>Årets resultat</b>		<b>10.082</b>	<b>3.244</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>	<b>8</b>		
Foreslået udbytte		0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-78	-688
Overført resultat		10.160	3.932
		<b>10.082</b>	<b>3.244</b>

## BALANCE

## MODERSELSKAB

1.000 DKK			
AKTIVER pr. 31/12 2016	Note	2016	2015
<b>Anlægsaktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		6.944	5.730
Udviklingsprojekter under udførelse		488	410
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>7.432</b>	<b>6.140</b>
Grunde og bygninger		8.450	7.025
Produktionsanlæg og maskiner		36.913	25.971
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.164	5.971
Materielle anlægsaktiver under udførelse		24.953	2.572
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>76.480</b>	<b>41.539</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	5.217	5.295
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>5.217</b>	<b>5.295</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>89.129</b>	<b>52.974</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		793	887
<b>Varebeholdninger</b>		<b>793</b>	<b>887</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		29.481	56.757
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	20
Andre tilgodehavender		3.589	3.182
Tilgodehavende selskabsskat		2.132	5.343
Periodeafgrænsningsposter	12	9.936	10.990
<b>Tilgodehavender</b>		<b>45.138</b>	<b>76.292</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>71.142</b>	<b>79.050</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>117.073</b>	<b>156.229</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>206.202</b>	<b>209.203</b>

# PENGESTRØMSOPGØRELSE

# MODERSELSKAB

1.000 DKK

	Note	2016	2015
<b>Resultat af primær drift</b>		9.322	4.814
Af- og nedskrivninger		10.309	31.357
Andre hensatte forpligtelser		-28.802	-3.899
Ændring i driftskapital	19	27.129	-9.366
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		17.958	22.906
Betalte skatter		3.697	-8.617
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat</b>		<b>21.655</b>	<b>14.289</b>
<b>Køb af immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>-3.944</b>	<b>-4.193</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-42.706	-12.956
Salg af materielle anlægsaktiver		108	1.356
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter		0	-5.983
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-46.542</b>	<b>-21.776</b>
<b>Fremmedfinansiering</b>			
Ændring i kreditinstitutter		17.056	0
Betalte renter mv. netto		-77	-20
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>16.979</b>	<b>-20</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-7.908</b>	<b>-7.507</b>
<b>Likvider, primo</b>		<b>79.050</b>	<b>86.557</b>
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>71.142</b>	<b>79.050</b>

## 1. FORRETNINGSMÆSSIGE RISICI

Erhvervs- og vækstministeriet har i samarbejde med DanPilot og i overensstemmelse med praksis for statslige virksomheder formuleret en fremtidig finansiel plan, der understøtter DanPilots økonomiske bæredygtighed under de nuværende rammevilkår.

### LODSLOV

Lodsloven fra 2014 betyder, at DanPilot fra 2016 gradvis konkurrenceudsættes på segmenter for transitlodsninger, så lodsmarkedet forventes fuldt liberaliseret i 2020. Der er ikke som led i den trinvis konkurrenceudsættelse frem mod 2020 ændret på forsyningspligten, som fortsat skal varetages af DanPilot. DanPilot må således forvente en samlet set lavere indtjening, da forsyningspligten fastholdes side om side med en øget konkurrence på markedet for transitlodsninger. Det er forudsat af stifter, at en ny lodslov sammen med forsyningspligten vil inddrage hensynet til at sikre en bæredygtig økonomi heri for DanPilot.

### FORSYNINGSPLIGTEN

DanPilot har efter lodsloven forsyningspligt overalt i danske farvande. Forsyningspligten gælder både havne- og transitlodsninger, og gælder således også for skibe og havne, som normalt anvender andre lodserier.

Såfremt et privat lodseri ikke ønsker eller har kapacitet til at varetage en konkret lodsningsopgave, påhviler det DanPilot at løfte opgaven. Det betyder i praksis blandt andet, at DanPilot er nødt til at opretholde et landsdækkende beredskab.

Forsyningspligten skal desuden ses i sammenhæng med lodslovens regler om lodspligt. Lodsloven indeholder dels regler om lodspligt for skibe, lastet med nærmere bestemt farligt gods, herunder olie, kemikalier mv., dels regler om lodspligt for skibe over en bestemt størrelse i nærmere angivne farvande, f.eks. fjorde mv., som er vanskelige at besejle. Forsyningspligten bestemmer, at DanPilot skal stille med lods senest 18 timer efter bestilling af en transitlodsning og senest fire timer efter bestilling ved afgang fra en havn.

### ANTALLET AF LODSNINGER

DanPilots indtægter er direkte sammenhængende med omfanget af skibstrafik i det danske søterritorium. Den største forretningsmæssige risiko for virksomheden er derfor et fald i skibstrafikken.

På grund af forsyningspligten, som bestemmer, at DanPilot altid skal være i stand til at kunne opfylde kundernes ønsker om lods, kan DanPilot ikke foretage hurtige og proportionale reduktioner i omkostningerne i situationer med bratte fald i indtægterne, medmindre der er sikre indikationer for, at faldet er blivende. Fald i lodsninger, som måtte skyldes midlertidige forhold kan således vanskeligt imødegås ved tilpasninger i omkostningerne.

### OLIEUDSKIBNING FRA ØSTERSØEN

En væsentlig del af transittrafikken genereres af olieudskibning fra Rusland. En eventuel periode uden udskibning f.eks. som følge af embargo, ulykker, eller andre årsager, er derfor en væsentlig forretningsmæssig risiko for DanPilot.

1.000 DKK

2. SEGMENTOPLYSNINGER	Havne	Transit	Service	I alt
<b>2015</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	86.488	306.524	2.993	396.005
Grønland	0	0	0	0
I alt	86.488	306.524	2.993	396.005
Resultat af primær drift	-47.054	50.895	973	4.814
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	45.690	161.932	1.581	209.203
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	15.968	56.590	553	73.111
<b>2016</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	89.434	293.694	2.953	386.081
Grønland	0	0	11.826	11.826
I alt	89.434	293.694	14.779	397.907
Resultat af primær drift	-37.335	43.451	3.206	9.322
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	46.346	152.197	7.659	206.202
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	20.062	65.882	3.315	89.259

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn. Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringoperationer. Servicesegmentet omfatter aftagning og påsætning af passagerer, besætningsmedlemmer samt diverse småvarer, på skibe der er i transit gennem dansk farvand.



1.000 DKK

	2016	2015
<b>3. PERSONALEOMKOSTNINGER</b>		
Løn og gager	235.402	230.929
Pensionsomkostninger	35.689	34.485
Andre sociale omkostninger	2.050	2.151
Andre personaleomkostninger	11.001	8.979
Pensionskassen for visse Københavnerlodser	732	59
	<b>284.874</b>	<b>276.603</b>
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion		
Gager mv.	1.770	1.778
Pension	328	246
	<b>2.098</b>	<b>2.024</b>
Bestyrelse	1.014	1.091
	<b>3.112</b>	<b>3.115</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>307</b>	<b>300</b>

Bestyrelsen medtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år. I henhold til vedtægterne skal der oplyses, om udbetaling af åremålsvederlag og bonus til incitamentsaflønnede medarbejdere. Der har i år været udbetalt tkr. 86 i åremålsvederlag/bonus til incitamentsaflønnede medarbejdere. Direktionens pension 2015 dækker en periode på 9 måneder.

1.000 DKK

	2016	2015
<b>4. AF- OG NEDSKRIVNINGER</b>		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.652	596
Bygninger	311	251
Produktionsanlæg og maskiner	4.767	25.903
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.606	2.489
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	-27	2.118
	<b>10.309</b>	<b>31.357</b>
<b>5. FINANSIELLE INDTÆGTER</b>		
Renteindtægter i øvrigt	57	124
	<b>57</b>	<b>124</b>
<b>6. FINSIELLE OMKOSTNINGER</b>		
Renteudgifter i øvrigt	134	144
	<b>134</b>	<b>144</b>
<b>7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Aktuel skat	-462	2.757
Regulering tidligere år	-24	-37
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	-429	-1.858
	<b>-915</b>	<b>862</b>
<b>8. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN</b>		
Foreslået udbytte	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-78	-688
Overført resultat	10.160	3.932
	<b>10.082</b>	<b>3.244</b>

1.000 DKK

## 9. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Færdiggjorte udviklings projekter	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1/1 2016	6.326	410	6.736
Korrektion, primo	0	349	349
Korrigeret kostpris	6.326	759	
Tilgang	3.866	3.595	7.461
Afgang	0	-3.866	-3.866
Kostpris pr. 31.12.2016	10.192	488	10.680
Afskrivninger pr. 1/1 2016	596	0	596
Periodens afskrivninger	2.652	0	2.652
Afskrivninger pr. 31/12 2016	3.248	0	3.248
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016	6.944	488	7.432

## 10. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1/1 2016	7.626	61.860	15.406	2.572	87.464
Korrektion, primo	0	0	0	-349	-349
Korrigeret kostpris	7.626	61.860	15.406	2.223	
Tilgang	1.736	15.790	2.799	45.549	65.874
Afgang	0	-950	0	-22.819	-23.769
Kostpris pr. 31.12.2016	9.362	76.700	18.205	24.953	129.220
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2016	601	35.889	9.435	0	45.925
Periodens afskrivninger	311	4.767	2.606		7.684
Tilbageførsel ved afgang	0	-869	0		-869
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2016	912	39.787	12.041	0	52.740
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2016	8.450	36.913	6.164	24.953	76.480

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af software. Projekterne forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for 1 år.

1.000 DKK

	2016	2015
<b>11. KAPITALANDELE I TILKNYTTEDE SELSKABER</b>		
<b>Kostpris</b>		
Kostpris 01.01. 2016	5.983	0
Tilgang i årets løb	0	5.983
<b>Kostpris 31.12.2016</b>	<b>5.983</b>	<b>5.983</b>
<b>Nedskrivninger</b>		
Saldo pr. 1/1 2016	-688	0
Andel af årets resultat	1.038	-37
Afskrivning af goodwill vedrørende kapitalandele	-1.116	-651
<b>Nedskrivninger pr. 31/12 2016</b>	<b>-766</b>	<b>-688</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2016</b>	<b>5.217</b>	<b>5.295</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2016 af indregnet goodwill udgør</b>	<b>3.815</b>	<b>4.931</b>

**Dattervirksomhed**

	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Limfjord Pilot Holding Aps	Danmark	100%	1.402	1.038

**12. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER**

Forudbetalt løn	8.065	8.409
Andre forudbetalte omkostninger	1.871	2.581
	<b>9.936</b>	<b>10.990</b>

1.000 DKK

	2016	2015
<b>13. ANSVARLIG KAPITAL</b>		
Kapitalindskud pr. 01.01.2016	69.056	69.056
Regulering	0	0
Kapitalindskud pr. 31.12.2016	<u>69.056</u>	<u>69.056</u>

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

**14. UDSKUDT SKAT**

Udskudt skat pr. 01.01.2016	2.076	3.933
Årets regulering i resultatopgørelsen	-429	-1.857
Udskudt skat pr. 31.12.2016	<u>1.647</u>	<u>2.076</u>
<b>Udskudte skatteforpligtelser påhviler:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.635	1.261
Materielle anlægsaktiver	12	-1.626
Hensættelser	0	2.441
	<u>1.647</u>	<u>2.076</u>

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.

**15. ANDRE HENSATTE FORPLIGSTELSER**

Pensionsforpligtelser	0	28.802
	<u>0</u>	<u>28.802</u>

**16. GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER**

<b>Banklån</b>	<u>17.056</u>	<u>0</u>
Som er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	14.556	0
Kortfristede forpligtelser	2.500	0
	<u>17.056</u>	<u>0</u>
<b>Forfald</b>		
0 - 1 år	2.500	72
1 - 5 år	10.000	125
> 5 år	4.556	0
	<u>17.056</u>	<u>197</u>

1.000 DKK

	2016	2015
<b>17. ANDEN GÆLD</b>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	19.032	19.233
Feriepengeforsikringer	30.074	29.241
Anden gæld	1.231	2.876
	<b>50.337</b>	<b>51.350</b>
<b>18. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER</b>		
Øvrige driftsomkostninger	1.300	2.170
	<b>1.300</b>	<b>2.170</b>

	2016	2015
<b>19. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL</b>		
Ændring i varebeholdninger	94	-132
Ændring i tilgodehavender	27.943	-14.863
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	-908	5.629
	<b>27.129</b>	<b>-9.366</b>

**20. FORPLIGTELSE MV.**

Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 3.524 t.kr (2015: 4.861 t.kr )

Forpligtelsen forfalder inden for 5 år.

**21. EJERFORHOLD**

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

1.000 DKK

	2016	2015
<b>22. HONORAR TIL REVISORER</b>		
Rigsrevision	300	180
Deloitte	675	1.383
	<u>975</u>	<u>1.563</u>
Der specificeres således:		
<b>Rigsrevisionen</b>		
Lovpligtig revision	300	180
<b>Deloitte</b>		
Lovpligtig revision	100	80
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	80	25
Skatte- og momsmæssige rådgivning	25	80
Andre ydelser	470	1.198
	<u>675</u>	<u>1.383</u>

**23. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSE**

Ingen af selskabets aktiver er pantsat.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Limfjord Pilot Aps og Limfjord Pilot Holding Aps. Selskabet hæfter derfor i henhold til derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

DanPilot og staten hæfter solidarisk for pensionsforpligtelsen overfor Københavnerkassen. Forpligtelsen vurderes til at have en værdi på kr. 0.

**24. NÆRTSTÅENDE PARTER**

DanPilot SOV har kun i begrænset omfang haft samhandel med dattervirksomheden Limfjord Pilot ApS. Transaktionerne er foregået på markedsvilkår.



**DanPilot**

Your time, Your safety – Our commitment