



DanPilot



DanPilot

CVR-nr. 30071735

# Årsrapport 2015

Godkendt på virksomhedens virksomhedsmøde, den 27/4-2016

Dirigent



# INDHOLDSFORTEGNELSE

<b>VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER</b>	2
<b>2015 I HOVEDTRÆK</b>	3
<b>LEDELSESBERETNING</b>	4
<b>LEDELSESPÅTEGNING</b>	15
<b>DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER</b>	16
<b>ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS</b>	18
<b>KONCERN</b>	
RESULTATOPGØRELSE	22
BALANCE	23
EGENKAPITALOPGØRELSE	25
PENGESTRØMSOPGØRELSE	26
NOTER	33
<b>MODERSELSKAB</b>	
RESULTATOPGØRELSE	34
BALANCE	35
EGENKAPITALOPGØRELSE	37
PENGESTRØMSOPGØRELSE	38
NOTER	39

# VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER

## **VIRKSOMHED**

DanPilot

CVR-nr.: 30071735

Hjemstedskommune: Svendborg Kommune

Telefon: 63256600

Internet: [www.danpilot.dk](http://www.danpilot.dk)

E-mail: [account@danpilot.dk](mailto:account@danpilot.dk)

## **BESTYRELSE**

Tage Reinert, bestyrelsesformand

Marianne Granhøj, næstformand

Thorkild E. Jensen

Pernille Dahlgaard

Peter Herskind

Claus Lambek Kristensen

Søren Hillerup Vaag

## **DIREKTION**

Gert Frost, administrerende direktør

## **REVISION**

Rigsrevisionen

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## 2015 I HOVEDTRÆK



### 2015 ET ÅR MED FORBEREDELSE TIL NY KONKURRENCE OG FORTSAT HØJ SEJLADSSIKKERHED

2015 er det første år med implementeringen af den strategi, som skal øge DanPilots konkurrencedygtighed over for nye konkurrenter på et liberaliseret marked. Den øgede konkurrence fra 2016, sammenholdt med DanPilots ansvar for at løfte forsyningspligten, stiller nye krav til virksomheden. 2015 har som følge heraf været et år med store forandringer. DanPilot er som organisation, og under indtryk af de ændringer som den øgede konkurrence byder, ”rykket tættere sammen” for at sikre DanPilots ubestridte rolle som ansvarlig aktør for sejladssikkerheden i de danske farvande og havne.

DanPilot har gennem sine højt kvalificerede medarbejdere forudsætningen for at bevare sin position som den foretrukne leverandør af lodsninger, ikke bare på et konkurrenceudsat havnesegment, men også på et konkurrenceudsat transitsegment. Hele organisationen har fokus på at blive mere konkurrencedygtig uden at reducere sejladssikkerheden.

DanPilots medarbejdere har gennem 2015 flere gange været enten den direkte årsag til, eller medvirkende til, at katastrofer til søs blev undgået. Visse episoder omtales i medierne, mens flere episoder ikke omtales. Disse omtalte heltemodige indsatser udgør kun en lille del af de mange gange, hvor dialogen mellem kollegerne i DanPilot er med til at sikre kundernes skibe en sikker rejse, og sikre danskerne et sikkert og rent havmiljø.

Resultatet for 2015 på 3,2 mio. kr. efter skat afspejler en højere aktivitet og en begyndende omstilling til øget konkurrence. Resultatet af driften er tilfredsstillende, mens det samlede resultat efter ekstraordinære afskrivninger på den samlede og aldrende flåde, må betragtes som ikke tilfredsstillende.

Samlet set går DanPilot ud af 2015 forberedt til at møde de nye udfordringer i 2016. Og evnen samt mulighederne for at levere lods til tiden styrkes fortsat.



**Gert Frost**  
Administrerende direktør

#### **MISSION**

*“Safeguarding our customers’ vessels and the environment”*

#### **VISION**

*“The most reliable pilot services in Europe”*

#### **PROMISE**

*“Your time, your safety – our commitment”*

# HOVED- OG NØGLETAL



	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsætning	<b>402.309</b>	391.520	365.093	346.701	341.118
Index (2011 =100)	<b>118</b>	115	107	102	100
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	<b>36.292</b>	37.084	27.427	25.885	32.434
Af- og nedskrivninger	<b>32.199</b>	12.260	8.400	7.555	5.433
Resultat af primær drift (EBIT)	<b>4.093</b>	24.824	19.027	18.330	27.001
Finansielle poster, netto	<b>-29</b>	-17	-132	-357	-3.746
Årets resultat før skat ( EBT )	<b>4.064</b>	24.807	18.895	-1.799	23.255
Skat af årets resultat	<b>841</b>	4.678	6.111	0	0
Årets resultat	<b>3.244</b>	20.130	12.784	-1.799	23.255
Egenkapital	<b>105.214</b>	101.970	81.840	-44.744	-42.945
Balancesum	<b>212.228</b>	206.642	191.696	112.948	122.171
Nettorentebærende gæld	<b>0</b>	0	0	63.500	84.181
<b>NØGLETAL</b>					
EBITDA margin %	<b>9,0</b>	9,5	7,5	7,5	9,5
EBIT margin %	<b>1,0</b>	6,3	5,2	5,3	7,9
Afkastningsgrad %	<b>1,9</b>	12,0	9,9	16,2	22,1
Egenkapitalens forrentning %	<b>3,1</b>	21,9	16,9	4,1	96,4
Soliditetsgrad %	<b>49,6</b>	49,3	42,7	-39,6	-35,2

DanPilot er i regnskabsåret 2015 blevet en koncern, hvorfor tallene fra 2015 er koncerntal og tallene fra 2014 og tidligere er moderselskabstal, og derfor ikke fuldt sammenlignelige.





# LEDELSESBERETNING

## HOVEDAKTIVITET

DanPilots hovedaktivitet er lodsning af skibe i transit mellem Østersøen og Nordsøen (transit-/gennemsejlingslodsninger), samt lodsning af skibe ind og ud af danske havne (havne-/regionallodsninger). DanPilot sikrer gennem kundedialog med fokus på sikkerhed at få flere skibe til at tage lods gennem de danske farvande. Gennem dette underbygges den meget væsentlige opgave med at sikre såvel sejladsikkerheden som miljøet i og omkring de danske farvande. Via sin aktive indsats er DanPilot med til at minimere sandsynligheden for en større katastrofe.

DanPilot har siden december 2006 været konkurrenceudsat på segmentet for havnelodsninger, og fra 2016 vil også transitlodsninger være konkurrenceudsat.

DanPilots opgaver er fastsat i lodsloven, hvoraf det fremgår, at DanPilot, inden for et fastsat varsel er forpligtet til at stille lods til rådighed for skibe, som anmoder om det, eller som er omfattet af lodspligt. Ud over dette driver DanPilot selvstændigt et opsøgende salgssarbejde for at få flere til at tage lods, så sejladsikkerheden øges.

## FORRETNINGSMÆSSIG UDVIKLING

Regnskabsåret 2015 har generelt været præget af let stigende aktivitet. I forhold til 2014 har der været en stigning i antallet af lodsninger på 2,8 %. Det svarer samlet set til 595 flere lodsninger, eller ca. 1,6 lodsning mere pr. døgn i 2015 end i 2014.

Udviklingen dækker over en vækst på begge segmenter.

DanPilot har med virkning fra 1. juni 2015 erhvervet 100% ejerskab af Limfjord Pilot Holding ApS, og heri gennem kapitalandele og bestemmende indflydelse i Limfjord Pilot ApS. Der er således etableret et koncernforhold, og årsrapporten aflægges derfor som koncernregnskab.

## TRANSITLODSNINGER

På segmentet for transitlodsninger har der i 2015 været en vækst på 1,1 % i forhold til 2014.

Væksten på transitmarkedet kan fortsat henføres til en øget udskibning fra de russiske olieterminaler i Østersøen.

Transitsegmentet er generelt præget af relativt lange lodsninger, der lægger beslag på en væsentlig del af den vagtbærende lodskapacitet. Udviklingen har derfor medvirket til et travlt år for DanPilot, og har stillet store krav til den organisatoriske fleksibilitet. Væksten er håndteret samtidig med, at DanPilot har leveret "lods til tiden". Kunderne har derfor oplevet den samme høje grad af leveringssikkerhed, som altid har kendetegnet DanPilots operationer.

## HAVNELODSNINGER

Der har i 2015 været en positiv nettoudvikling på havnesegmentet, der i forhold til 2014 er vokset med ca. 4,5%, svarende til 512 lodsninger, eller ca. 1,4 lodsning pr. dag. Væksten kan primært henføres til tilkøbet af Limfjord Pilot.



# LEDELSESBERETNING

## RESULTAT

Årets resultat af primær drift (EBIT) udgør 4,1 mio. kr. mod 24,8 mio. kr. i 2014. Nedgangen i resultatet kan primært henføres til en ekstraordinær nedskrivning på den eksisterende flådebåde på 20,0 mio.kr. Resultatet fordeler sig på segmenterne med et underskud på havnesegmentet på 47,8 mio. kr., et overskud på transitsegmentet på 50,9 mio. kr. og et overskud på servicesegmentet på 0,9 mio. kr. Begge segmenters resultat er påvirket af det beredskab, som DanPilot af hensyn til forsyningspligten opretholder for at kunne dække alle havne, stræder og fjorde, kombineret med den faste takststruktur.

## OMSÆTNING

Nettoomsætningen udgør 402,3 mio. kr. mod 391,5 mio. kr. i 2014, svarende til en stigning på 2,8 %. Den øgede omsætning er primært drevet af vækst på transitmarkedet, som i vid udstrækning kan henføres til udskibning fra de russiske havne i Østersøen. Væksten skal ligeledes ses i sammenhæng med en generel bedring i shippingmarkedet på globalt niveau. Omsætningen fordeler sig på segmenterne med ca. 76 % på transit og ca. 23 % på havnesegmentet.

## UDVIKLING I OMKOSTNINGER

Som følge af stigningen på ca. 2,8% i antallet af lodsede skibe er der sket en stigning i omkostninger til overtid. Lønomsætningerne inklusiv pension er steget med 4,1 %.

DanPilots samlede omkostninger inkl. afskrivninger var i 2015 på i alt 398,2 mio. kr. mod 366,7 mio. kr. i 2014, svarende til en stigning på 8,6 %. Stigningen i omkostningsniveauet kan både henføres til den højere aktivitet, hvilket har medført flere variable omkostninger til primært overtid og rejser, og til årets afskrivninger der har været påvirket af en større nedskrivning på de dele af den eksisterende flåde, som forventes afhændet inden for kort tid, og derfor er blevet værdiansat ud fra genindvindingsværdien baseret på en ekspert vurdering. Den økonomiske effekt af dette var 20,0 mio.kr.

## SÆRLIGE RISICI

### FORRETNINGSMÆSSIGE RISICI

DanPilot er som SOV underlagt en finansiel plan fra Erhvervs- og vækstministeriet med henblik på at sikre den fremtidige økonomiske bæredygtighed. Den finansielle plan er indregnet i DanPilots langtidsprognoser. Dette er med til at sikre, at DanPilot er en bæredygtig virksomhed, under de nuværende rammebetingelser, da virksomheden står over for væsentlige økonomiske udfordringer ved eventuelle fremtidige strukturelle ændringer, der er beskrevet nedenfor:

### DEN NYE LODSLOV

Den nye lodslov fra 2014 betyder, at DanPilot bliver konkurrenceudsat på transitlodsninger i danske farvande. Konkurrenceudsættelsen har virkning fra 2016 frem mod fuld liberalisering i 2020. Der er ikke i den nye lodslov ændret på forsyningspligten, som fortsat skal varetages af DanPilot. DanPilot må således forvente en samlet set lavere indtjening, da forsyningspligten skal fastholdes side om side med en øget konkurrence på markedet for transitlodsninger. Det er forudsat af stifter, at en ny lodslov vil inddrage hensynet til at sikre en bæredygtig økonomi, og dermed forsyningspligtens opretholdelse i DanPilot.



# LEDELSESBERETNING

## ANTALLET AF BÅDMÆND I LODSBÅDENE

DanPilot sejler i dag med 2 bådmænd i bådene i Esbjerg, Skagen, Hals Og Gedser. I alle øvrige havne er der som udgangspunkt kun én bådmænd i lodsådene, dog med den undtagelse, at der ved en række forhold, af sikkerhedsmæssige årsager, sejles med 2 bådmænd i hver lodsåde.

Med ikrafttræden af BEK nr. 963 af 28. september 2012 er der opstået usikkerhed om, hvorvidt der kan findes hjemmel til denne praksis, eller om det er hensigten med lovgivningen, at der ved alle bådoperationer skal være 2 bådmænd i lodsådene. Søfartsstyrelsen har tilkendegivet over for stifter, at dette ikke er hensigten, men at det er op til DanPilot som reder selv at vurdere, hvornår det er sikkerhedsmæssigt forsvarligt at have én bådmænd på lodsåden.

DanPilot har opgjort effekten af at have 2 bådmænd i hver lodsåde til ca. 15 mio. kr. om året. DanPilot vurderes ikke under nuværende forretningsbetingelser at kunne bære disse meromkostninger uden fremtidige takststigninger

## FORSYNINGSPLIGTEN

DanPilot har efter lodsloven forsyningspligt overalt i danske farvande. Forsyningspligten gælder både havne og transitlodsninger, og gælder således også for skibe og havne, som normalt anvender andre lodserier.

Såfremt et privat lodseri ikke ønsker eller har kapacitet til at varetage en konkret lodsningsopgave, påhviler det DanPilot at løfte opgaven. Det betyder i praksis blandt andet, at DanPilot er nødt til at opretholde et landsdækkende beredskab.

Forsyningspligten skal desuden ses i sammenhæng med lodslovens regler om lodspligt. Lodsloven indeholder dels regler om lodspligt for skibe, lastet med nærmere bestemt farligt gods, herunder olie, kemikalier mv., dels regler om lodspligt for skibe over en bestemt størrelse i nærmere angivne farvande, f.eks. fjorde mv., som er vanskelige at besejle. Forsyningspligten bestemmer, at DanPilot skal stille med lods senest 18 timer efter bestilling af en transitlodsning og senest fire timer ved afgang fra en havn.

## ANTALLET AF LODSNINGER

DanPilots indtægter er direkte sammenhængende med omfanget af skibstrafik i det danske søterritorium. Den største forretningsmæssige risiko for virksomheden er derfor et fald i skibstrafikken.

På grund af forsyningspligten, som bestemmer, at DanPilot altid skal være i stand til at kunne opfylde kundernes ønsker om lods, kan DanPilot ikke foretage hurtige og proportionale reduktioner i omkostningerne i situationer med bratte fald i indtægterne, medmindre der er sikre indikationer for, at faldet er blivende. Fald i lodsninger, som måtte skyldes midlertidige forhold kan således vanskeligt imødegås ved tilpasninger i omkostningerne, også fordi kravene til lodsernes uddannelse og vedligeholdelse af certifikater indebærer, at det er vanskeligt hurtigt at genopbygge et tilpasset beredskab.

## OLIEUDSKIBNING FRA ØSTERSØEN

En væsentlig del af transittrafikken genereres af olieudskibning fra Rusland. En eventuel periode uden udskibning fra én eller begge af disse havne, f.eks. som følge af embargo, ulykker, eller andre årsager, er derfor





# LEDELSESBERETNING

en væsentlig forretningsmæssig risiko for DanPilot.

## ØVRIGE RISICI

DanPilot garanterer gennem Københavnerlodsernes afviklingskasse for udbetalinger af pensioner til visse lodser der har været ansat ved det tidligere København Lodseri, samt disses enker og børn. DanPilot arbejder i nært samarbejde med Erhvervs- og Vækstministeriet på, at forpligtelsen kan afhændes.

DanPilot har ultimo 2015 hensat 28,8 mio. kr. til afvikling af kassen på baggrund af en aktuarmæssig opgørelse. I løbet af 2015 har DanPilot betalt i alt 4,0 mio. kr. til dækning af de løbende pensionsudbetalinger. Denne indbetaling er, sammen med de øvrige reguleringer, nedskrevet på forpligtelsen.

Der er væsentlige skøn forbundet med værdiansættelsen af den samlede pensionsforpligtelse, hvilket kan betyde at der ved en eventuel realisering af forpligtelsen ikke er hensat tilstrækkeligt, hvorved DanPilots økonomi påvirkes negativt. Samtidig er der usikkerhed omkring årlige reguleringer i bl.a. rentekurve og levetidsvurderinger af bestanden af pensionister, hvilket også kan påvirke DanPilots økonomi.

Samlet set må den fortsatte tilstedeværelse af forpligtelsen hos DanPilot betragtes som en ikke ubetydelig økonomisk risiko.

## BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## FORVENTET UDVIKLING I 2016

Med effekt fra 1. januar 2016 er konkurrencen også indtrådt på transitmarkedet. DanPilots strategi og budget for 2016 sigter derfor fortsat på at kommercialisere og optimere forretningen for at øge DanPilots konkurrencedygtighed.

Investeringerne i 2016 retter sig primært mod en omlægning fra uplanlagt til planlagt vedligehold af flåden. Ligeledes investeres i hårdvejrskåde, for at sikre en stabil leverance selv under vanskelige vejrforhold. Samtidig investeres i systemintegration og udvikling af it værktøjer med henblik på en øget digitalisering og optimering af virksomheden.

For 2016 forventes et lille fald i omsætningen i forhold til 2015 som følge af konkurrenceudsættelsen på transatlodsninger, der begynder i 2016. Ledelsen forventer et forbedret overskud i 2016.

## VIRKSOMHEDSLEDELSE

Gert Frost har været administrerende direktør for DanPilot i hele 2015. Først som konstitueret direktør og som administrerende direktør fra 1. april 2015.

Virksomheden arbejder ud fra den strategiplan, der blev udarbejdet i 2014, og som dækker perioden 2015-2017. De primære indsatsområder i strategiperioden retter sig mod at blive mere kundeorienteret, at arbejde smartere og billigere og at arbejde mere sikkert.



# LEDELSESBERETNING

Steen Schougaard Christensen fratrådte den 18. november 2015 efter eget ønske DanPilots bestyrelse.

## SAMFUNDSANSVAR - CSR

DanPilot har formuleret en politik for samfundsansvar. CSR-politikken er offentliggjort på DanPilots hjemmeside og tager udgangspunkt i principperne i FN's Global Compact.

Bevidst og god samfundsansvarlig optræden er et integreret element i DanPilots kultur. Samfundsansvar er fundamentet for DanPilots virke.

Kernen i DanPilots service er sikkerhed. Sikkerhed for kunden, sikkerhed for sejladsen, sikkerhed for miljøet og sikkerhed for medarbejderne.

Sikkerhed og dermed samfundsansvar er det naturlige omdrejningspunkt i DanPilots hverdag. Arbejdet med CSR er således en naturlig del af DanPilots strategi, og omsættes gennem strategien til handlinger hver eneste dag.

## MILJØ OG KLIMA

DanPilots primære opgave – at udføre lodsninger – er i sig selv et særligt samfundsmæssigt ansvar.

Gennem lodsningerne bidrager DanPilot til at sikre sejladsikkerheden og dermed miljøet i danske farvande. Da DanPilot samtidig løfter forsyningspligten på lodsydeler i de danske havne og farvande, tilføres der en ekstra dimension til samfundsansvarets betydning for DanPilots eksistens og hverdag.

DanPilot vurderer ud fra antallet af havarier under lodsning, om indsatsen for miljø og sikkerhed er opnået. Alle havarier bliver løbende indberettet og vurderet. Der var i 2015 havari i 0,1 % af de gennemførte lodsninger. DanPilot har i 2015 levet op til sin egen målsætning om en reduktion i antallet af havarier sammenlignet med året før på 5%.

De havarier under lodsning, der er indberettet i regnskabsåret, er af mindre karakter.

DanPilot har i 2015 i overensstemmelse med sin CSR-politik gennemført fem initiativer til reduktion af DanPilots miljøpåvirkning, herunder to initiativer vedrørende reduktion af strømforbrug i lodsådene, to initiativer vedrørende miljørigtig genbrug af udtjent materiel samt et initiativ til sikring af brændstofbesparelse ved fremtidig båddrift. DanPilot har endvidere en målsætning om miljøfremme ved indkøb. Det betyder, at miljøhensyn indgår ved DanPilots indkøb. I 2015 har DanPilot særligt haft fokus på, at der ved store, udbudspligtige indkøb indgår krav om miljørigtighed og miljøfremme i kravspecifikationen af leverandørens produkt eller ydelse.

## SAMFUNDSANSVAR – SOCIALE FORHOLD

I DanPilot arbejdes der efter en række interne retningslinjer, der skal sikre, at medarbejderne ikke medvir-



# LEDELSESBERETNING

ker til brud på menneskerettigheder, korrupsion eller overtrædelse af nogen former for lovgivning, som er relevant for virksomheden. DanPilot tager afstand fra alle former for korrupsion, herunder afpresning og bestikkelse. DanPilot overholder de danske regler for korrupsion, som de udtrykkes i straffelovgivningen.

## MEDARBEJDERNE

Sikkerhed for medarbejderne er en central parameter i hverdagen. DanPilot vil gerne sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø for sine medarbejdere. Sikkerhedsrisici er forskellige for de enkelte faggrupper. Alle medarbejdere introduceres og uddannes i forhold til de særlige sikkerhedsrisici, der er i det enkelte fagområde.

DanPilot måler og vurderer på antallet af arbejdsskader om indsatsen på sikkerhed er tilstrækkelig. I 2015 har vi desværre haft 17 arbejdsskader.

DanPilot har fokus på sundhed, trivsel og fravær med det formål at sikre medarbejdernes fysiske, psykiske og sociale trivsel. Både på arbejdet og i privatlivet.

DanPilot har udarbejdet en personalepolitik for mangfoldighed og ligestilling. DanPilot tror på, at mangfoldighed styrker virksomheden som arbejdsplads.

## LEVERANDØRER

Når DanPilot indgår kontrakter med eksterne leverandører, stilles der – hvis det er relevant – krav om sociale klausuler, som forpligter leverandøren til at skabe rummelighed på arbejdsmarkedet i form af mangfoldighed, overholdelse af gældende arbejdsmiljøregler, overenskomster og lovgivning. Som nævnt ovenfor, er der ved udbud af større indkøb særligt fokus på leverandørernes iagttagelse af CSR-forhold.

## VIDENSRESSOURCER

Den viden og de kompetencer, der besiddes af DanPilots medarbejdere, er hele grundlaget for virksomhedens indtjening, og eksistensberettigelse. DanPilot sælger sikker sejlads og tilvejebringelsen heraf er uløseligt forbundet med medarbejdernes uddannelser og kompetencer. Derfor arbejder DanPilot målrettet for at sikre at uddannelse og kvalifikationer til stadighed udvikles og er på forkant med tidens krav. Tilsvarende arbejdes der løbende med at bevare DanPilot som en moderne og attraktiv virksomhed.

## KØNSFORDELINGEN I DET ØVERSTE LEDELSESORGAN

DanPilots øverste ledelsesorgan, bestyrelsen, består af 7 medlemmer hvoraf de 4 er udpeget af Erhvervs- og vækstministeren på selskabets virksomhedsmøde, mens de 3 er valgt af medarbejderne i DanPilot. 50 % af de ministerielt udpegede medlemmer af bestyrelsen er kvinder. I resten af organisationen arbejdes der på en mere ligelig fordeling af mænd og kvinder. Dette er afspejlet i virksomhedens ledelsesgrundlag, personalepolitik og den af bestyrelsen godkendte politik for at øge andelen af kvinder i ledelsen.

## REDEGØRELSE FOR GOD VIRKSOMHEDSLEDELSE

Rammerne for DanPilots virksomhed er fastlagt i lov om DanPilot. Som selvstændig offentlig virksomhed har den danske stat gennem Erhvervs- og Vækstministeriet ejerbeføjelserne over virksomheden inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen og i statens ejerskabspolitik.





# LEDELSESBERETNING

## VIRKSOMHEDENS LEDELSESORGAN

Det er bestyrelsen i DanPilot, som har ansvaret for, at virksomhedens kontrolsystemer og ledelsesværktøjer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende, og at direktionen følger bestyrelsens retningslinjer for driften af virksomheden. Grundlaget for tilrettelæggelsen af ledelsens opgaver er blandt andet selskabsloven, årsregnskabsloven, virksomhedens vedtægter, samt almindelig god praksis for sammenlignelige virksomheder.

Bestyrelsen har ansvaret for, at direktionen overholder de målsætninger, strategier og forretningsgange, bestyrelsen fastlægger. Direktionen er ansvarlig for systematisk orientering af bestyrelsen om virksomhedens drift, udvikling og resultater. Denne orientering finder sted ved møder med bestyrelsen, med bestyrelsesformanden og bestyrelsens formandskab samt ved skriftlig og mundtlig rapportering på faste terminer og ad hoc. Bestyrelsen holder faste møder mindst 4 gange om året. I 2015 har bestyrelsen afholdt 7 bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen foretager løbende selvevalueringer. For 2015 er selvevalueringen baseret på bestyrelsesformandens personlige samtale med hvert medlem af bestyrelsen.

Bestyrelsen har ansvaret for at vurdere de samlede risikoforhold, der er forbundet med virksomhedens aktiviteter samt at sikre forsvarlig håndtering af disse. Dette sker gennem udstedelse af retningslinjer for centrale risici samt ved at sikre tilstedeværelsen af planer for styringen af de enkelte risikofaktorer.

Til varetagelse af ejerens og offentlighedens interesser udpeger virksomhedsmødet én statsautoriseret revisor. Derudover revideres virksomheden af Rigsrevisionen.

## HOVEDELEMENTER I KONTROL OG RISIKOSTYRINGSSYSTEMER

Formålet med de interne kontrol- og risikostyringssystemer er dels at sikre, at DanPilots regnskab aflægges i henhold til gældende regnskabslovgivning og danske oplysningskrav til årsrapporter, dels at sikre en retvisende og informativ rapportering uden væsentlige fejl og mangler.

De interne kontrol- og risikostyringssystemer har til formål at sikre, at væsentlige fejl og uregelmæssigheder i rapporteringen opdages og korrigeres, men giver ikke en absolut sikkerhed for, at alle fejl opdages og korrigeres.

Systemerne kan groft opdeles i følgende områder:

- Kontrolmiljø
- Risikovurdering
- Kontrolaktiviteter
- Overvågning

### KONTROLMILJØ

Bestyrelsen overvåger regnskabsaflæggelsen og effektiviteten af kontrol- og risikostyringssystemerne, og



# LEDELSESBERETNING

drøfter væsentlige skøn og usikkerheder i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Direktionen har ansvaret for at risikostyringssystemer og kontroller er effektive, og direktionen har implementeret kontroller til at imødegå risici vedrørende regnskabsaflæggelsen.

## **RISIKOVURDERING**

Bestyrelse og direktion foretager løbende en vurdering af de risici, som til enhver tid påhviler DanPilot, inklusive risici ved regnskabsaflæggelsen. Som led heri vurderes risikoen for svig og uregelmæssigheder.

## **KONTROLAKTIVITETER**

Kontrolaktiviteterne tager udgangspunkt i risikovurderingen. Kontrolaktiviteterne er integreret i regnskabs- og rapporteringssystemer, og omfatter bl.a. procedurer for godkendelse og attestation, systemmæssige kontroller, afstemninger og analytiske kontroller.

Direktionen foretager opfølgning på, at der sker en justering af eventuelle svagheder i de interne kontroller, samt at eventuelle fejl eller mangler, bliver afhjulpet.

## **OVERVÅGNING**

Overvågningen sker ved løbende, periodiske vurderinger og kontroller på alle niveauer i virksomheden, herunder ved anvendelse af virksomhedens økonomi- og informationssystem til at overvåge den regnskabsmæssige information. Systemet gør det muligt at afdække væsentlige fejl og mangler i regnskabsaflæggelsen, herunder væsentlige svagheder i de interne kontroller og systemer.

Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere modtager løbende intern regnskabsrapportering. Den interne rapportering udvikles løbende.



# LEDELSESBERETNING

## BESTYRELSE

Bestyrelsens ledelseshverv i danske og udenlandske erhvervsdrivende virksomheder



**Tage Reinert**

Formand

Statsautoriseret revisor.  
Bestyrelsesformand for Scandinavian Brake Systems A/S og datterselskaber, Edlund A/S, Edlund Ejendomme A/S, I/S Niels Bohrs Vej - Vejle.  
Bestyrelsesmedlem i K/S Breda, K/S Walthamstow.  
Direktør for Fyrebakken 2009 ApS.



**Marianne Granhøj**

Næstformand

Advokat.  
Partner/medejer i Kromann Reumert.



**Pernille Dahlgard**

Menigt medlem

Cand.polit., MBA.  
Director Accenture France



**Thorkild E. Jensen**

Menigt medlem

Formand for bestyrelsen for Fagbevægelsens Erhvervsinvestering A/S,  
Formand for bestyrelsen for A/S Dansk Erhvervsinvestering,  
Formand for bestyrelsen for Lodspensionskassen,  
Formand for bestyrelsen for Pensionskassen for visse Københavnerlodser,  
Medlem af bestyrelsen for Teknologisk Institut.

# LEDELSESBERETNING



**Peter Herskind**  
Medarbejdervalgt  
Lods i DanPilot.  
Ingen andre ledelseshverv.



**Claus Lambek Kristensen**  
Medarbejdervalgt  
Lods i DanPilot.  
Ingen andre ledelseshverv.



**Søren Hillerup Vaag**  
Medarbejdervalgt  
Bådmand i DanPilot.  
Ingen andre ledelseshverv.



# LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for DanPilot.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til virksomhedsmødes godkendelse.

Svendborg, den 13. Marts 2016

DIREKTION



Gert Frost  
Administrerende direktør

BESTYRELSE



Tage Reinert  
Bestyrelsesformand



Marianne Granhøj  
Næstformand



Pernille Dahlgaard



Thorkild E. Jensen



Peter Herskind



Claus Lambek Kristensen



Søren Hillerup Vaag

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

---

## TIL ERHVERVS- OG VÆKSTMINISTEREN

### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot for perioden 1. januar - 31. december 2015, der omfatter, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet er udarbejdet efter bestemmelserne i 'lov om Danpilot' og årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D virksomheder.

### LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bestemmelserne i 'lov om Danpilot' og årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D virksomheder. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udførelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af koncernregnskabet og årsregnskabet, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

### REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionsskik jf. rigsrevisorloven. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for den selvstændige offentlige virksomhed DanPilots udarbejdelse af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af den selvstændige offentlige virksomhed DanPilots interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.



## KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af den selvstændige offentlige virksomhed DanPilots aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af den selvstændige offentlige virksomhed DanPilots aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med 'lov om Danpilot' og årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D virksomheder. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af koncernregnskabet og årsregnskabet, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

## SUPPLERENDE OPLYSNING VEDRØRENDE FORHOLD I ÅRSRAPPORTEN

Uden at modificere vores konklusion skal vi henvise til koncernregnskabet og årsrapportens note 1 "Forretningsmæssige risici", hvori ledelsen redegør for, at stifter er opmærksom på de eventuelle strukturelle ændringer, som virksomheden kan komme til at stå overfor, og at stifter er indstillet på at sikre gennemførelsen af fornødne tiltag med henblik på at sikre en bæredygtig økonomi.

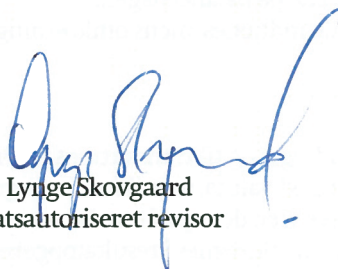
## UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

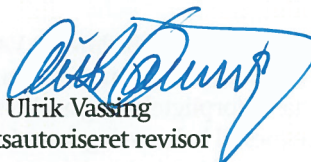
Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 16. marts 2016

## DELOITTE

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR: 33963556

  
Lyng Skovgaard  
statsautoriseret revisor

  
Ulrik Vassing  
statsautoriseret revisor

## RIGSREVISIONEN

CVR: 77806113

  
Lone Strøm  
Rigsrevisor

  
Morten Henrichsen  
Kontorchef



# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D.

## KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DanPilot SOV samt dattervirksomheder, hvori DanPilot SOV har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter.

Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råder over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjeneste fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNING

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder, hvor DanPilot SOV opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuel forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor DanPilot SOV faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positiv forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlag, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuel forpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaverne, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

## RESULTATOPGØRELSEN

### NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning ved salg af lods- og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgift er og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### EKSTERNE PRODUKTIONSOMKOSTNINGER

Eksterne produktionsomkostninger omfatter omkostninger til lodsådernes drift, rejseudgifter, administration og ejendomsomkostninger.

### PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til virksomhedens personale.

### AFSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen ved de funktioner, de vedrører. Afskrivningerne er foretaget ud fra en løbende revurdering af aktivernes afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

Goodwill	5 år
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3 år

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Bygninger og bygningsdele	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 - 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Lodsbåde afskrives over 20 år for vidt angår skrog og aptering, mens motorer afskrives over 10 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

### FINANSIELLE POSTER

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

### SKAT

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## BALANCEN

### GOODWILL

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger.

### UDVIKLINGSPROJEKTER

Udviklingsomkostninger indregnes i balancen, efterhånden som omkostninger afholdes. Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

### MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

### KAPITALANDELE I TILKNYTTETDE VIRKSOMHEDER

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

### VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger består af dieselolie til drift af bådene samt reservedele til bådene. Disse beholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## PENSIONSFORPLIGTELSE

Virksomheden har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med virksomhedens ansatte. For ydelsesbaserede ordninger, der er omfattet af Københavnerlodsernes afviklingskasse, foretages en årlig aktuarmæssig beregning af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbetales i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af dagsværdien af eventuelle aktiver, samt merforpligtelsen ved forventet afvikling af ordningen, indregnes i balancen under pensionsforpligtelser.

## PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver. Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

## HOVED- OG NØGLELÅL

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2010".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	$= \frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkastningsgrad (%)	$= \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens evne til at skabe overskud i forhold til hvor mange penge, der er bundet i forskellige aktiver.
Egenkapitalens forrentning (%)	$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$= \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

Nettorentbærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

for perioden 01/01 2015 til 31/12 2015

1.000 DKK

<b>RESULTATOPGØRELSE</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Nettoomsætning	2	402.309	391.520
Eksterne produktionsomkostninger		-67.885	-67.211
Andre eksterne omkostninger		-16.394	-16.606
Personaleomkostninger	3	-281.738	-270.619
Af- og nedskrivninger	4	-32.199	-12.260
<b>Resultat af primær drift</b>	2	<b>4.093</b>	<b>24.824</b>
Finansielle indtægter	5	124	0
Finansielle omkostninger	6	-153	-17
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.064</b>	<b>24.807</b>
Skat af årets resultat	7	-841	-4.677
Koncernens resultat		<b>3.223</b>	<b>20.130</b>
Minoritetsinteressers andel af resultat		21	0
<b>Årets resultat</b>		<b>3.244</b>	<b>20.130</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		3.244	20.130
		<b>3.244</b>	<b>20.130</b>



Pr. 31. december 2015

1.000 DKK

<b>AKTIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		5.730	0
Goodwill		4.931	0
Udviklingsprojekter under udførelse		410	2.543
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>11.071</b>	<b>2.543</b>
Grunde og bygninger		7.025	6.507
Produktionsanlæg og maskiner		27.125	43.543
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.353	7.428
Materielle anlægsaktiver under udførelse		2.572	3.222
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>43.075</b>	<b>60.700</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>54.146</b>	<b>63.243</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		887	755
<b>Varebeholdninger</b>		<b>887</b>	<b>755</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		57.914	42.016
Andre tilgodehavender		3.327	3.924
Tilgodehavende selskabsskat		5.161	0
Periodeafgrænsningsposter	10	11.002	10.146
<b>Tilgodehavender</b>		<b>77.404</b>	<b>56.086</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>79.791</b>	<b>86.558</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>158.082</b>	<b>143.399</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>212.228</b>	<b>206.642</b>

Pr. 31. december 2015

1.000 DKK

<b>PASSIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>EGENKAPITAL</b>			
Ansvarlig kapital	11	69.056	69.056
Overført overskud		36.158	32.914
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>105.214</b>	<b>101.970</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>			
		<b>380</b>	<b>0</b>
Udskudt skat	12	2.117	3.933
Andre hensatte forpligtelser	13	28.802	32.701
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>30.919</b>	<b>36.634</b>
Bankgæld		125	0
Langfristet gældsforpligtelser		<b>125</b>	<b>0</b>
Bankgæld		72	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.727	10.844
Selskabsskat		0	555
Anden gæld	14	53.605	50.149
Periodeafgrænsningsposter	15	2.186	6.490
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>75.590</b>	<b>68.038</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>75.715</b>	<b>68.038</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>212.228</b>	<b>206.642</b>
Forpligtelser mv.	17		
Ejerforhold	18		
Honorar til revisorer	19		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	20		

Pr. 31. december 2015

1.000 DKK

<b>Egenkapitalopgørelse</b>			
	<b>Aktiekapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
<b>Egenkapital 1/1 2014</b>	69.056	12.784	81.840
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	20.130	20130
<b>Egenkapital 31/12 2014</b>	<b>69.056</b>	<b>32.914</b>	<b>101.970</b>
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	3.244	3.244
<b>Egenkapital 31/12 2015</b>	<b>69.056</b>	<b>36.195</b>	<b>105.214</b>

Pr. 31. december 2015

1.000 DKK

<b>Pengestrømsopgørelse</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Resultat af primær drift		4.093	24.824
Af- og nedskrivninger		32.199	12.260
Andre hensatte forpligtelser		-3.899	-7.199
Ændring driftskapital	16	-7.452	2.500
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat</b>		<b>24.941</b>	<b>32.385</b>
Betalte skatter		-8.373	0
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat</b>		<b>16.568</b>	<b>32.385</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-4.193	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-14.683	-9.153
Salg af materielle anlægsaktiver		1.356	0
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter		-5.983	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-23.503</b>	<b>-9.153</b>
<b>Fremmedfinansiering</b>			
Ændring i kreditinstituter		197	0
Betalte renter mv. netto		-29	-17
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>168</b>	<b>-17</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-6.767</b>	<b>23.215</b>
<b>Likvider, primo</b>		<b>86.558</b>	<b>63.343</b>
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>79.791</b>	<b>86.558</b>

---

## 1. FORRETNINGSMÆSSIGE RISICI

---

Erhvervs- og vækstministeriet har i samarbejde med DanPilot og i overensstemmelse med praksis for statslige virksomheder formuleret en fremtidig finansiel plan, der understøtter DanPilots økonomiske bæredygtighed under de nuværende rammevilkår.

### DEN NYE LODSLOV

Den nye lodslov fra 2014 betyder, at DanPilot bliver konkurrenceudsat på transitlodsninger i danske farvande. Konkurrenceudsættelsen har virkning fra 2016 frem mod fuld liberalisering i 2020. Der er ikke i den nye lodslov ændret på forsyningspligten, som fortsat skal varetages af DanPilot. DanPilot må således forvente en samlet set lavere indtjening, da forsyningspligten skal fastholdes side om side med en øget konkurrence på markedet for transitlodsninger. Det er forudsat af stifter, at en ny lodslov vil inddrage hensynet til at sikre en bæredygtig økonomi, og dermed forsyningspligtens opretholdelse i DanPilot.

### ANTALLET AF BÅDMÆND I LODSBÅDENE

DanPilot sejler i dag med 2 bådmænd i bådene i Esbjerg, Skagen, Hals og Gedser. I alle øvrige havne er der som udgangspunkt kun én bådmænd i lodsådene, dog med den undtagelse, at der i en række situationer, af sikkerhedsmæssige årsager, sejles med 2 bådmænd i hver lodsåde.

Med ikrafttræden af BEK nr. 963 af 28. september 2012 er der opstået usikkerhed om, hvorvidt der kan findes hjemmel til denne praksis, eller om det er hensigten med lovgivningen, at der ved alle bådoperationer skal være 2 bådmænd i lodsådene. Søfartsstyrelsen har tilkendegivet over for stifter, at dette ikke er hensigten, men at det er op til DanPilot som reder selv at vurdere, hvornår det er sikkerhedsmæssigt forsvarligt at have én bådmænd på lodsåden. DanPilot har i forlængelse heraf igangsat en fornyet sikkerhedsmæssig analyse og vurdering.

DanPilot har opgjort effekten af at have 2 bådmænd i hver lodsåde til ca. 15 mio. kr. om året. DanPilot vurderes ikke under nuværende forretningsbetingelser at kunne bære disse meromkostninger uden fremtidige takststigninger eller omkostningsbesparelser. Stifteren er opmærksom herpå og indstillet på at sikre gennemførelsen af de fornødne tiltag med henblik på at sikre en bæredygtig økonomi i DanPilot.

### FORSYNINGSPLIGTEN

DanPilot har efter lodsloven forsyningspligt overalt i danske farvande. Forsyningspligten gælder både havne og transitlodsninger, og gælder således også for skibe og havne, som normalt anvender andre lodserier.

Såfremt et privat lodseri ikke ønsker eller har kapacitet til at varetage en konkret lodsningsopgave, påhviler det DanPilot at løfte opgaven. Det betyder i praksis blandt andet, at DanPilot er nødt til at opretholde et landsdækkende beredskab.

Forsyningspligten skal desuden ses i sammenhæng med lodslovens regler om lodspligt. Lodsloven indeholder dels regler om lodspligt for skibe, lastet med nærmere bestemt farligt gods, herunder olie, kemikalier mv., dels regler om lodspligt for skibe over en bestemt størrelse i nærmere angivne farvande, f.eks. fjorde mv., som er vanskelige at besejle. Forsyningspligten bestemmer at DanPilot skal stille med lods senest 18 timer efter bestilling af en transitlodsning og senest fire timer ved afgang fra en havn.

### ANTALLET AF LODSNINGER

DanPilots indtægter er direkte sammenhængende med omfanget af skibstrafik i det danske

søterritorium. Den største forretningsmæssige risiko for virksomheden er derfor et fald i skibstrafikken. På grund af forsyningspligten, som bestemmer, at DanPilot altid skal være i stand til at kunne opfylde kundernes ønsker om lods, kan DanPilot ikke foretage hurtige og proportionale reduktioner i omkostningerne i situationer med bratte fald i indtægterne, medmindre der er sikre indikationer for, at faldet er blivende. Fald i lodsninger, som måtte skyldes midlertidige forhold kan således vanskeligt imødegås ved tilpasninger i omkostningerne, også fordi kravene til lodsernes uddannelse og vedligeholdelse af certifikater indebærer, at det er vanskeligt hurtigt at genopbygge et tilpasset beredskab.

#### **OLIEUDSKIBNING FRA ØSTERSØEN**

En væsentlig del af transittrafikken genereres af olieudskibning fra Rusland. En eventuel periode uden udskibning fra én eller begge af disse havne, f.eks. som følge af embargo, ulykker, eller andre årsager, er derfor en væsentlig forretningsmæssig risiko for DanPilot.

#### **ØVRIGE RISICI**

DanPilot garanterer gennem Københavnerlodsernes afviklingskasse for udbetalinger af pensioner til visse lodser der har været ansat ved det tidligere København Lodseri, samt disses enker og børn. DanPilot arbejder i nært samarbejde med Erhvervs- og Vækstministeriet på, at forpligtelsen kan afhændes.

DanPilot har ultimo 2015 hensat 28,8 mio. kr. til afvikling af kassen på baggrund af en aktuarmæssig opgørelse. I løbet af 2015 har DanPilot betalt i alt 4,0 mio. kr. til dækning af de løbende pensionsudbetalinger. Denne indbetaling er, sammen med de øvrige reguleringer, nedskrevet på forpligtelsen.

Der er væsentlige skøn forbundet med værdiansættelsen af den samlede pensionsforpligtelse, hvilket kan betyde at der ved en eventuel realisering af forpligtelsen ikke er hensat tilstrækkeligt, hvorved DanPilots økonomi påvirkes negativt. Samtidig er der usikkerhed omkring årlige reguleringer i bl.a. rentekurve og levetidsvurderinger af bestanden af pensionister, hvilket også kan påvirke DanPilots økonomi.

Samlet set må den fortsatte tilstedeværelse af forpligtelsen hos DanPilot betragtes som en ikke ubetydelig økonomisk risiko.



1.000 DKK

<b>2. SEGMENTOPLYSNINGER</b>	<b>Havne</b>	<b>Transit</b>	<b>Service</b>	<b>I alt</b>
<b>2014</b>				
Nettoomsætning	81.296	306.718	3.506	391.520
Resultat af primær drift	-40.623	63.944	1.503	24.824
Aktiver anvendt i primære omsætnings- skabende aktiviteter	42.907	161.884	1.851	206.642
Forpligtelser opstået som følge af primære omsætningsskabende aktiviteter	14.127	53.302	609	68.038
<b>2015</b>				
Nettoomsætning	92.792	306.524	2.993	402.309
Resultat af primær drift	-47.775	50.895	973	4.093
Aktiver anvendt i primære omsætnings- skabende aktiviteter	48.950	161.699	1.579	212.228
Forpligtelser opstået som følge af primære omsætningsskabende aktiviteter	17.164	57.688	563	75.715

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn.

Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringsoperationer.

Servicesegmentet omfatter aftagning op påsætning af passagerer, besætningsmedlemmer samt diverse småvarer, på skibe der er i transit gennem dansk farvand.

<b>3. PERSONALEOMKOSTNINGER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Løn og gager	244.595	236.108
Pensionsomkostninger	26.104	22.328
Andre sociale omkostninger	1.855	1.736
Andre personaleomkostninger	5.226	5.875
Indbetaling til tjenestemandspensionskasse	3.958	4.572
	<b>281.738</b>	<b>270.619</b>
<b>Heraf samlet vederlag til:</b>		
Direktion:		
Gager mv.	1.778	2.658
Pension	246	288
	<b>2.024</b>	<b>2.946</b>
Bestyrelse	1.091	1.084
	<b>3.115</b>	<b>4.030</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>312</b>	<b>291</b>

Bestyrelsen medtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honoraret størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr.pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år.

I henhold til vedtægterne skal der oplyses, om udbetaling af åremålsvederlag og bonus til incitaments-aflønnede medarbejdere. Der har i år ikke været udbetalt åremålsvederlag eller bonus til incitaments-aflønnede medarejdere.

1.000 DKK

<b>4. AF- OG NEDSKRIVNINGER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Færdiggjorte udviklingsprojekter	596	0
Goodwill	651	0
Bygninger	251	240
Produktionsanlæg og maskiner	26.072	6.634
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.512	5.386
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	2.117	0
	<b>32.199</b>	<b>12.260</b>

<b>5. FINANSIELLE INDTÆGTER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Renteindtægter i øvrigt	124	0
	<b>124</b>	<b>0</b>

<b>6. FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Renteindtægter i øvrigt	153	17
	<b>153</b>	<b>17</b>

<b>7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Aktuel skat	2.707	3.803
Regulering tidligere år	-37	-1.288
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	-1.829	2.162
	<b>841</b>	<b>4.677</b>

1.000 DKK

8. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	Færdig- gjorte udvik- lings projekter	Goodwill	Udvik- lings projekter under udførelse	I alt
<b>Kostpris pr. 1.1.2015</b>	0	0	0	0
Korrektion, primo	0	0	2.543	2.543
Korrigeret kostpris	0	0	2.543	2.543
Tilgang	6.326	5.582	3.605	15.513
Afgang	0	0	-5.738	-5.738
<b>Kostpris pr. 31.12.2015</b>	<b>6.326</b>	<b>5.582</b>	<b>410</b>	<b>12.318</b>
<b>Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2015</b>	0	0	0	0
Periodens afskrivninger	596	651	0	1.247
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2015</b>	<b>596</b>	<b>651</b>	<b>0</b>	<b>1.247</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2015</b>	<b>5.730</b>	<b>4.931</b>	<b>410</b>	<b>11.071</b>

9. MATERIELLE ANLÆGS- AKTIVER	Grunde og bygninger	Produkti- onsanlæg og maski- ner	Andre anlæg mv.	Anlæg under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1.1.2015	6.972	54.394	12.903	5.765	80.034
Korrektion, primo	0	940	1.556	-2.543	-47
Korrigeret kostpris	6.972	55.334	14.459	3.222	79.987
Tilgang	1.650	11.839	1.844	7.134	22.467
Afgang	-996	-3.990	-493	-7.784	-13.263
<b>Kostpris pr. 31.12.2015</b>	<b>7.626</b>	<b>63.183</b>	<b>15.810</b>	<b>2.572</b>	<b>89.191</b>
<b>Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2015</b>	465	10.850	5.475	0	16.790
Korrektion, primo	0	940	1.556	0	2.496
	465	11.790	7.031	0	19.286
Periodens afskrivninger	251	6.058	2.512	0	8.821
Periodens nedskrivninger	0	20.014	0	0	20.014
Tilbageførsel ved afgang	-115	-1.804	-86	0	-2.005
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2015</b>	<b>601</b>	<b>36.058</b>	<b>9.457</b>	<b>0</b>	<b>46.116</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2015</b>	<b>7.025</b>	<b>27.125</b>	<b>6.353</b>	<b>2.572</b>	<b>43.075</b>

Offentlige ejendomsvurdering 4.660 t. kr. 2 af DanPilots ejendomme, med en samlet bogført værdi på 3.553 t.kr. (2013 2.929 t.kr.), er opført på lejet grund.

1.000 DKK

<b>10. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Forudbetalt løn	8.409	8.890
Andre forudbetalte omkostninger	2.593	1.256
	<b>11.002</b>	<b>10.146</b>

<b>11. ANSVARLIG KAPITAL</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Kapitalindskud 01.01.2015</b>	69.056	69.056
Udligning af underkurs ved stiftelse	0	0
	<b>69.056</b>	<b>69.056</b>

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

<b>12. UDSKUDT SKAT</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Udskudte skatteforpligtelser påhviler:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.261	0
Materielle anlægsaktiver	-1.585	3.933
Hensættelser	2.441	0
	<b>2.117</b>	<b>3.933</b>

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.

<b>13. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Pensionsforpligtelser	28.802	32.701
	<b>28.802</b>	<b>32.701</b>

Pensionsforpligtelser er opgjort efter aktuarberegning.

Staten hæfter solidarisk med DanPilot for pensionsforpligtelsen.

DanPilot arbejder i samarbejde med Erhvervs- og Vækstministeriet på at afstå forpligtelsen.

<b>14. ANDEN GÆLD</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	20.968	20.405
Feriepengeforpligtelser	29.761	29.744
Anden gæld	2.876	0
	<b>53.605</b>	<b>50.149</b>

<b>15. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Lodstilsyn	0	945
Øvrige driftsomkostninger	2.186	5.545
	<b>2.186</b>	<b>6.490</b>

1.000 DKK

<b>16. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ændring i varebeholdninger	-132	14
Ændring i tilgodehavender	-16.157	5.148
Ændring i leverandørgæld mv.	8.837	-2.662
	<b>-7.452</b>	<b>2.500</b>

**17. FORPLIGTELSE MV.**

Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 4.861 t.kr (2014: 5.961 t.kr)  
Forpligtelsen forfalder inden for 5 år.

**18. EJERFORHOLD**

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse

<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Grundlag for indflydelse</b>
Erhvervs- og Vækstministeriet	København	Kapitalbesiddelse

<b>19. HONORAR TIL REVISORER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Rigsrevisionen	180	150
Deloitte	1.446	562
	<b>1.626</b>	<b>712</b>

Der specificeres således:

**Rigsrevisionen**

Lovpligtig revision	180	150
---------------------	-----	-----

**Deloitte**

Lovpligtig revision	120	110
Skatte- og momæssig rådgivning	35	0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	80	0
Andre ydelser	1.211	452
	<b>1.446</b>	<b>562</b>

**20. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSE**

Ingen af selskabets aktiver er pantsat, og selskabet har pr. 31. december 2015 ingen eventualforpligtelser.



for perioden 01/01 2015 til 31/12 2015

1.000 DKK

<b>RESULTATOPGØRELSE</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Nettoomsætning	2	396.005	391.520
Eksterne produktionsomkostninger		-67.052	-67.211
Andre eksterne omkostninger		-16.179	-16.606
Personaleomkostninger	3	-276.603	-270.619
Af- og nedskrivninger	4	-31.357	-12.260
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>2</b>	<b>4.814</b>	<b>24.824</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber	10	-688	0
Finansielle indtægter	5	124	0
Finansielle omkostninger	6	-144	-17
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.106</b>	<b>24.807</b>
Skat af årets resultat	7	-862	-4.677
<b>Årets resultat</b>		<b>3.244</b>	<b>20.130</b>

### FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

Foreslået udbytte	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-688	0
Overført resultat	3.932	20.130
	<b>3.244</b>	<b>20.130</b>

Pr. 31. december 2015

1.000 DKK

<b>AKTIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		5.730	0
Udviklingsprojekter under udførelse		410	2.543
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>6.140</b>	<b>2.543</b>
Grunde og bygninger		7.025	6.507
Produktionsanlæg og maskiner		25.971	43.543
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.971	7.428
Materielle anlægsaktiver under udførelse		2.572	3.222
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>41.539</b>	<b>60.700</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	5.295	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>5.295</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>52.974</b>	<b>63.243</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		887	755
<b>Varebeholdninger</b>		<b>887</b>	<b>755</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		56.757	42.016
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		20	0
Andre tilgodehavender		3.182	3.924
Tilgodehavende selskabsskat		5.343	0
Periodeafgrænsningsposter	11	10.990	10.146
<b>Tilgodehavender</b>		<b>76.292</b>	<b>56.086</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>79.050</b>	<b>86.558</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>156.229</b>	<b>143.399</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>209.203</b>	<b>206.642</b>

Pr. 31. december 2015

1.000 DKK

<b>PASSIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>EGENKAPITAL</b>			
Ansvarlig kapital	12	69.056	69.056
Nettoopskrivning efter den indre værdies metode		-688	0
Overført overskud		36.846	32.914
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>105.214</b>	<b>101.970</b>
Udskudt skat	13	2.076	3.933
Andre hensatte forpligtelser	14	28.802	32.701
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>30.878</b>	<b>36.634</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.576	10.844
Gæld til tilknyttede virksomheder		15	0
Selskabsskat		0	555
Anden gæld	15	51.350	50.149
Periodeafgrænsningsposter	16	2.170	6.490
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>73.111</b>	<b>68.038</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>73.111</b>	<b>68.038</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>209.203</b>	<b>206.642</b>
Forpligtelser mv.	18		
Ejerforhold	19		
Honorar til revisorer	20		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	21		

Pr. 31. december 2015

1.000 DKK

<b>Egenkapitalopgørelse</b>				
	<b>Aktiekapi- tal</b>	<b>Netto opskriv- ning efter den indre værdies metode</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
<b>Egenkapital 1/1 2014</b>	69.056	0	12.784	81.840
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	0	20.130	20130
<b>Egenkapital 31/12 2014</b>	<b>69.056</b>	<b>0</b>	<b>32.914</b>	<b>101.970</b>
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	-688	3.932	3.244
<b>Egenkapital 31/12 2015</b>	<b>69.056</b>	<b>-688</b>	<b>36.846</b>	<b>105.214</b>

Pr. 31. december 2015

1.000 DKK

<b>Pengestrømsopgørelse</b>	<b>Note</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>4.814</b>	<b>24.824</b>
Af- og nedskrivninger		31.357	12.260
Andre hensatte forpligtelser		-3.899	-7.199
Ændring i driftskapital	17	-9.366	2.500
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		22.906	32.385
Betalte skatter		-8.617	0
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat</b>		<b>14.288</b>	<b>32.385</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-4.193	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-12.956	-9.153
Salg af materielle anlægsaktiver		1.356	0
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter		-5.983	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-21.776</b>	<b>-9.153</b>
<b>Fremmedfinansiering</b>			
Betalte renter mv. netto		-20	-17
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-20</b>	<b>-17</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-7.508</b>	<b>23.215</b>
<b>Likvider, primo</b>		<b>86.558</b>	<b>63.343</b>
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>79.050</b>	<b>86.558</b>

---

## 1. FORRETNINGSMÆSSIGE RISICI

---

Erhvervs- og vækstministeriet har i samarbejde med DanPilot og i overensstemmelse med praksis for statslige virksomheder formuleret en fremtidig finansiel plan, der understøtter DanPilots økonomiske bæredygtighed under de nuværende rammevilkår.

### DEN NYE LODSLOV

Den nye lodslov fra 2014 betyder, at DanPilot bliver konkurrenceudsat på transitlodsninger i danske farvande. Konkurrenceudsættelsen har virkning fra 2016 frem mod fuld liberalisering i 2020. Der er ikke i den nye lodslov ændret på forsyningspligten, som fortsat skal varetages af DanPilot. DanPilot må således forvente en samlet set lavere indtjening, da forsyningspligten skal fastholdes side om side med en øget konkurrence på markedet for transitlodsninger. Det er forudsat af stifter, at en ny lodslov vil inddrage hensynet til at sikre en bæredygtig økonomi, og dermed forsyningspligtens opretholdelse i DanPilot.

### ANTALLET AF BÅDMÆND I LODSBÅDENE

DanPilot sejler i dag med 2 bådmænd i bådene i Esbjerg, Skagen, Hals og Gedser. I alle øvrige havne er der som udgangspunkt kun én bådmænd i lodsådene, dog med den undtagelse, at der i en række situationer, af sikkerhedsmæssige årsager, sejles med 2 bådmænd i hver lodså.

Med ikrafttræden af BEK nr. 963 af 28. september 2012 er der opstået usikkerhed om, hvorvidt der kan findes hjemmel til denne praksis, eller om det er hensigten med lovgivningen, at der ved alle bådoperationer skal være 2 bådmænd i lodsådene. Søfartsstyrelsen har tilkendegivet over for stifter, at dette ikke er hensigten, men at det er op til DanPilot som reder selv at vurdere, hvornår det er sikkerhedsmæssigt forsvarligt at have én bådmænd på lodsåden. DanPilot har i forlængelse heraf igangsat en fornyet sikkerhedsmæssig analyse og vurdering.

DanPilot har opgjort effekten af at have 2 bådmænd i hver lodså til ca. 15 mio. kr. om året. DanPilot vurderes ikke under nuværende forretningsbetingelser at kunne bære disse meromkostninger uden fremtidige takststigninger eller omkostningsbesparelser. Stifteren er opmærksom herpå og indstillet på at sikre gennemførelsen af de fornødne tiltag med henblik på at sikre en bæredygtig økonomi i DanPilot.

### FORSYNINGSPLIGTEN

DanPilot har efter lodsloven forsyningspligt overalt i danske farvande. Forsyningspligten gælder både havne og transitlodsninger, og gælder således også for skibe og havne, som normalt anvender andre lodserier.

Såfremt et privat lodseri ikke ønsker eller har kapacitet til at varetage en konkret lodsningsopgave, påhviler det DanPilot at løfte opgaven. Det betyder i praksis blandt andet, at DanPilot er nødt til at opretholde et landsdækkende beredskab.

Forsyningspligten skal desuden ses i sammenhæng med lodslovens regler om lodspligt. Lodsloven indeholder dels regler om lodspligt for skibe, lastet med nærmere bestemt farligt gods, herunder olie, kemikalier mv., dels regler om lodspligt for skibe over en bestemt størrelse i nærmere angivne farvande, f.eks. fjorde mv., som er vanskelige at besejle. Forsyningspligten bestemmer at DanPilot skal stille med lods senest 18 timer efter bestilling af en transitlodsning og senest fire timer ved afgang fra en havn.

### ANTALLET AF LODSNINGER

DanPilots indtægter er direkte sammenhængende med omfanget af skibstrafik i det danske søterritorium. Den største forretningsmæssige risiko for virksomheden er derfor et fald i skibstrafikken.



På grund af forsyningspligten, som bestemmer, at DanPilot altid skal være i stand til at kunne opfylde kundernes ønsker om lods, kan DanPilot ikke foretage hurtige og proportionale reduktioner i omkostningerne i situationer med bratte fald i indtægterne, medmindre der er sikre indikationer for, at faldet er blivende. Fald i lodsninger, som måtte skyldes midlertidige forhold kan således vanskeligt imødegås ved tilpasninger i omkostningerne, også fordi kravene til lodsernes uddannelse og vedligeholdelse af certifikater indebærer, at det er vanskeligt hurtigt at genopbygge et tilpasset beredskab.

#### **OLIEUDSKIBNING FRA ØSTERSØEN**

En væsentlig del af transittrafikken genereres af olieudskibning fra Rusland. En eventuel periode uden udskibning fra én eller begge af disse havne, f.eks. som følge af embargo, ulykker, eller andre årsager, er derfor en væsentlig forretningsmæssig risiko for DanPilot.

#### **ØVRIGE RISICI**

DanPilot garanterer gennem Københavnerlodsernes afviklingskasse for udbetalinger af pensioner til visse lodser der har været ansat ved det tidligere København Lodseri, samt disses enker og børn. DanPilot arbejder i nært samarbejde med Erhvervs- og Vækstministeriet på, at forpligtelsen kan afhændes.

DanPilot har ultimo 2015 hensat 28,8 mio. kr. til afvikling af kassen på baggrund af en aktuarmæssig opgørelse. I løbet af 2015 har DanPilot betalt i alt 4,0 mio. kr. til dækning af de løbende pensionsudbetalinger. Denne indbetaling er, sammen med de øvrige reguleringer, nedskrevet på forpligtelsen.

Der er væsentlige skøn forbundet med værdiansættelsen af den samlede pensionsforpligtelse, hvilket kan betyde at der ved en eventuel realisering af forpligtelsen ikke er hensat tilstrækkeligt, hvorved DanPilots økonomi påvirkes negativt. Samtidig er der usikkerhed omkring årlige reguleringer i bl.a. rentekurve og levetidsvurderinger af bestanden af pensionister, hvilket også kan påvirke DanPilots økonomi.

Samlet set må den fortsatte tilstedeværelse af forpligtelsen hos DanPilot betragtes som en ikke ubetydelig økonomisk risiko.

1.000 DKK

<b>2. SEGMENTOPLYSNINGER</b>	<b>Havne</b>	<b>Transit</b>	<b>Service</b>	<b>I alt</b>
<b>2014</b>				
Nettoomsætning	81.296	306.718	3.506	391.520
Resultat af primær drift	-40.623	63.944	1.503	24.824
Aktiver anvendt i primære omsætnings- skabende aktiviteter	42.907	161.884	1.851	206.642
Forpligtelser opstået som følge af primære omsætningsskabende aktiviteter	14.127	53.302	609	68.038
<b>2015</b>				
Nettoomsætning	86.488	306.524	2.993	396.005
Resultat af primær drift	-47.054	50.895	973	4.814
Aktiver anvendt i primære omsætnings- skabende aktiviteter	45.690	161.932	1.581	209.203
Forpligtelser opstået som følge af primære omsætningsskabende aktiviteter	15.968	56.590	553	73.111

Havneselementet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn.

Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringsoperationer.

Serviceelementet omfatter aftagning og påsætning af passagerer, besætningsmedlemmer samt diverse småvarer, på skibe der er i transit gennem dansk farvand.

<b>3. PERSONALEOMKOSTNINGER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Løn og gager	239.955	236.108
Pensionsomkostninger	25.998	22.328
Andre sociale omkostninger	1.827	1.736
Andre personaleomkostninger	4.865	5.875
Indbetaling til tjenestemandspensionskasse	3.958	4.572
	<b>276.603</b>	<b>270.619</b>
<b>Heraf samlet vederlag til:</b>		
Direktion:		
Gager mv.	1.778	2.658
Pension	246	288
	2.024	2.946
Bestyrelse	1.091	1.084
	<b>3.115</b>	<b>4.030</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>300</b>	<b>291</b>

Bestyrelsen medtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år

I henhold til vedtægterne skal der oplyses, om udbetaling af åremålsvederlag og bonus til incitaments-aflønnede medarbejdere. Der har i år ikke været udbetalt åremålsvederlag eller bonus til incitaments-aflønnede medarbejdere.

1.000 DKK

<b>4. AF- OG NEDSKRIVNINGER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Færdiggjorte udviklingsprojekter	596	0
Bygninger	251	240
Produktionsanlæg og maskiner	25.903	6.634
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.489	5.386
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	2.117	0
	<b>31.357</b>	<b>12.260</b>

<b>5. FINANSIELLE INDTÆGTER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Renteindtægter i øvrigt	124	0
	<b>124</b>	<b>0</b>

<b>6. FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Renteudgifter i øvrigt	144	17
	<b>144</b>	<b>17</b>

<b>7. SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Aktuel skat	2.757	3.803
Regulering tidligere år	-37	-1.288
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	-1.858	2.162
	<b>862</b>	<b>4.677</b>

1.000 DKK

8. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	Færdig- gjorte udvik- lings projekter	Udvik- lings projekter under udførelse	I alt
<b>Kostpris pr. 1.1.2015</b>	0	0	0
Korrektion, primo	0	2.543	2.543
Korrigeret kostpris	0	2.543	2.543
Tilgang	6.326	3.605	9.931
Afgang	0	-5.738	-5.738
<b>Kostpris pr. 31.12.2015</b>	<b>6.326</b>	<b>410</b>	<b>6.736</b>
<b>Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2015</b>	0	0	0
Periodens afskrivninger	596	0	596
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2015</b>	<b>596</b>	<b>0</b>	<b>596</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2015</b>	<b>5.730</b>	<b>410</b>	<b>6.140</b>

9. MATERIELLE ANLÆGS- AKTIVER	Grunde og bygninger	Produkti- onsanlæg og maski- ner	Andre anlæg mv.	Anlægs- aktiver under udførelse	I alt
Kostpris pr. 1.1.2015	6.972	54.394	12.903	5.765	80.034
Korrektion, primo	0	940	1.556	-2.543	-47
Korrigeret kostpris	6.972	55.334	14.459	3.222	79.987
Tilgang	1.650	10.516	1.440	7.134	20.740
Afgang	-996	-3.990	-493	-7.784	-13.263
<b>Kostpris pr. 31.12.2015</b>	<b>7.626</b>	<b>61.860</b>	<b>15.406</b>	<b>2.572</b>	<b>87.464</b>
<b>Af- og nedskrivninger pr. 1.1.2015</b>	465	10.850	5.475	0	16.790
Korrektion, primo	0	940	1.556	0	2.496
	465	11.790	7.031	0	19.286
Periodens afskrivninger	251	5.889	2.490	0	8.630
Periodens nedskrivninger	0	20.014	0	0	20.014
Tilbageførsel ved afgang	-115	-1.804	-86	0	-2.005
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2015</b>	<b>601</b>	<b>35.889</b>	<b>9.435</b>	<b>0</b>	<b>45.925</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2015</b>	<b>7.025</b>	<b>25.971</b>	<b>5.971</b>	<b>2.572</b>	<b>41.539</b>

1.000 DKK

<b>10. KAPITALANDELE I TILKNYTTEDE SELSKABER</b>		<b>2015</b>	<b>2014</b>	
<b>Kostpris</b>				
Kostpris 01.01. 2015		0	0	
Tilgang i årets løb		5.983	0	
<b>Kostpris 31.12.2015</b>		<b>5.983</b>	<b>0</b>	
<b>Nedskrivninger</b>				
Saldo pr. 1/1 2015		0	0	
Andel af årets resultat		-37	0	
Afskrivning af goodwill vedrørende kapitalandele		-651		
<b>Nedskrivninger pr. 31/12 2015</b>		<b>-688</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2015</b>		<b>5.295</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2015 af indregnet goodwill udgør</b>		<b>4.931</b>	<b>0</b>	
<b>Dattervirksomhed</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Resultat</b>
Limfjord Pilot Holding Aps	Danmark	100%	364	-37
<b>11. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER</b>		<b>2015</b>	<b>2014</b>	
Forudbetalt løn		8.409	8.890	
Andre forudbetalte omkostninger		2.581	1.256	
		<b>10.990</b>	<b>10.146</b>	



1.000 DKK

<b>12. ANSVARLIG KAPITAL</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Kapitalindskud 01.01.2015</b>	69.056	69.056
Udligning af underkurs ved stiftelse	0	0
	<b>69.056</b>	<b>69.056</b>

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

<b>13. UDSKUDT SKAT</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Udskudte skatteforpligtelser påhviler:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.261	0
Materielle anlægsaktiver	-1.626	3.933
Hensættelser	2.441	0
	<b>2.076</b>	<b>3.933</b>

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.

<b>14. ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Pensionsforpligtelser	28.802	32.701
	<b>28.802</b>	<b>32.701</b>

Pensionsforpligtelser er opgjort efter aktuarberegning.  
Staten hæfter solidarisk med DanPilot for pensionsforpligtelsen.  
DanPilot arbejder i samarbejde med Erhvervs- og Vækstministeriet på at afstå forpligtelsen.

<b>15. ANDEN GÆLD</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	19.233	20.405
Feriepengeforpligtelser	29.241	29.744
Anden gæld	2.876	0
	<b>51.350</b>	<b>50.149</b>

<b>16. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Lodstilsyn	0	945
Øvrige driftsomkostninger	2.170	5.545
	<b>2.170</b>	<b>6.490</b>

1.000 DKK

<b>17. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ændring i varebeholdninger	-132	14
Ændring i tilgodehavender	-14.863	5.148
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	5.628	-2.662
	<b>-9.366</b>	<b>2.500</b>

**18. FORPLIGTELSE MV.**

Selskabet har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 4.861 t.kr (2014: 5.961 t.kr )  
Forpligtelsen forfalder inden for 5 år.

**19. EJERFORHOLD**

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse

<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Grundlag for indflydelse</b>
Erhvervs- og Vækstministeriet	København	Kapitalbesiddelse

<b>20. HONORAR TIL REVISORER</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Rigsrevisionen	180	150
Deloitte	1.383	562
	<b>1.563</b>	<b>712</b>

Der specificeres således:

**Rigsrevisionen**

Lovpligtig revision	180	150
---------------------	-----	-----

**Deloitte**

Lovpligtig revision	80	110
Skatte- og momsmæssig rådgivning	25	
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	80	0
Andre ydelser	1.198	452
	<b>1.383</b>	<b>562</b>

**21. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSE**

Ingen af selskabets aktiver er pantsat, og selskabet har pr. 31. december 2015 ingen eventualforpligtelser.



**DanPilot**

**Your time, Your safety – Our commitment**