



DanPilot

DanPilot

CVR-nr. 30071735

Havnepladsen 3A, 3.

5700 Svendborg

# Årsrapport 2018

Godkendt på virksomhedens virksomhedsmøde, den 25. april 2019

Dirigent: Peter Hedegaard Madsen



## INDHOLDSFORTEGNELSE

VIRKSOMHEDSOPLYSINGER	2
2018 I HOVEDTRÆK	3
HOVED- OG NØGLETAL	4
LEDELSESBERETNING	6
LEDELSESPÅTEGNING	11
DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING	12
<b>KONCERN</b>	
RESULTATOPGØRELSE	16
BALANCE	17
EGENKAPITAL	19
PENGESTRØMSOPGØRELSE	20
NOTER	21
<b>MODERSELSKAB</b>	
RESULTATOPGØRELSE	29
BALANCE	30
EGENKAPITAL	32
PENGESTRØMSOPGØRELSE	33
NOTER	34
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	42



# VIRKSOMHEDSOPLYSINGER

## **VIRKSOMHED**

DanPilot

CVR-nr.: 30071735

Hjemstedskommune: Svendborg Kommune

Telefon: 63256600

Internet: [www.danpilot.dk](http://www.danpilot.dk)

E-mail: [account@danpilot.dk](mailto:account@danpilot.dk)

## **BESTYRELSE**

Søren Jespersen, Bestyrelsesformand

Marianne Granhøj, Næstformand

Dina Hoff Myrup Raabjerg

Henrik Bach Mortensen

Albert Ole Philipsen

Claus Lambek Kristensen

Peter Herskind

Peter Nordahl Thomsen

## **DIREKTION**

Rasmus Møller Madsen, konstitueret direktør

## **REVISION**

Rigsrevisionen

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



## 2018 I HOVEDTRÆK

DanPilot har i 2018 fortsat sin rejse henimod den liberalisering af lodsmarkedet, som forventes fuldt gennemført i 2020. Det betyder, at omstillingen af virksomheden fortsætter. Retningen for omstillingen er fastlagt i DanPilots strategi fra 2015, som DanPilot i 2018 havde anledning til at genbesøge og tilpasse både i lyset af udviklingen på lodsmarkedet og i lyset af de initiativer, der er gennemført siden omdannelsen af DanPilot til Selvstændig Offentlig Virksomhed.

DanPilot har forsyningspligt i hele det danske farvand og i alle havne. Medarbejdere og materiel er derfor placeret mange steder i landet. I 2018 er der sket sammenlægninger af en række lodsstationer for at optimere udnyttelsen af ressourcerne og reducere behovet for nyindkøb af både. Der er taget fat på udfasning af gammelt materiel, som i 2018 er afløst af en serie af nye både. I løbet af 2019 leveres de sidste 4 både i den samlede serie på i alt 15 både. 2018 har i forhold til 2017 betydet intensivering af virksomhedens deltagelse i en mulig digitalisering af lodsydelsen.

DanPilot investerer fortsat i udviklingen af den lodsmæssige kompetence og har i 2018 indgået en kollektiv overenskomst med Søfarten Ledere, som repræsenterer den største medarbejdergruppe i selskabet.

I 2018 blev indgået strategisk samarbejde med Belt Pilot og SkawPilot om løsning af opgaver i udvalgte havne. DanPilot er 51% anpartshaver i begge selskaber.

2018 har betydet fremgang i omsætning og EBITDA, der resulterer i et resultat for 2018 på 10,7 mio. kr. Resultatet for 2018 er tilfredsstillende.

Samlet set går DanPilot ud af 2018 forberedt til at møde de nye udfordringer i 2019. DanPilots evne til og muligheder for at levere kompetent lodsrådgivning til tiden styrkes fortsat. Det er godt for kunderne, for beskyttelsen af sejladsikkerheden og havmiljøet og for DanPilot.



Rasmus Møller Madsen  
konstitueret direktør

### **MISSION**

“Safeguarding our customers’ vessels and the environment”

### **VISION**

“The most reliable pilot services in Europe”

### **PROMISE**

“Your time, your safety — our commitment”



## HOVED- OG NØGLETAL

### 1.000 DKK

	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsætning	441.403	406.979	411.231	402.309	391.520
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	33.016	29.096	22.772	36.292	37.084
Af- og nedskrivninger	19.247	13.788	11.849	32.199	12.260
Resultat af primær drift (EBIT)	13.769	15.308	10.923	4.093	24.824
Finansielle poster, netto	-473	-352	-96	-29	-17
Årets resultat før skat ( EBT )	13.671	14.956	10.827	4.064	24.806
Skat af årets resultat	3.016	3.582	-319	841	4.678
Årets resultat	10.655	11.374	11.146	3.223	20.129
Årets resultat excl. Minoritetsinteresser	9.581	10.223	10.082	3.244	20.129
Egenkapital	138.583	127.796	116.364	105.214	101.970
Balancesum	286.581	231.800	209.379	212.228	206.642
Investeringer i materielle anlægsaktiver	91.693	29.896	42.706	14.683	9.153
Nettorentebærende gæld	65.044	29.276	17.056	0	0
<b>NØGLETAL</b>					
EBITDA margin %	7,5	7,1	5,5	9,0	9,5
EBIT margin %	3,1	3,8	2,7	1,0	6,3
Afkastningsgrad %	4,8	6,6	5,2	1,9	12,0
Egenkapitalens forrentning %	8,0	9,3	10,1	3,1	21,9
Soliditetsgrad %	48,4	55,1	55,6	49,6	49,3

DanPilot er i regnskabsåret 2015 blevet en koncern, hvorfor tallene fra 2015 er koncerntal og tallene fra 2014 er moderselskabstal, og derfor ikke fuldt sammenlignelige.



## HOVED- OG NØGLETAL

### HOVED- OG NØGLETAL

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
EBITDA-margin (%)	$= \frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Afkastningsgrad (%)	$= \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens evne til at skabe overskud i forhold til hvor mange penge, der er bundet i forskellige aktiver.
Egenkapitalens Forrentning (%)	$= \frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$= \frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusiv goodwill.

Nettorentbærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.



# LEDELSESBERETNING

## HOVEDAKTIVITET

DanPilots hovedaktivitet er lodsning af skibe i transit mellem Østersøen og Nordsøen (transitlodsninger), samt lodsning af skibe ind og ud af danske havne (havnelodsninger). DanPilot søger gennem kundedialog med fokus på sikkerhed at få flere skibe til at tage lods. Gennem dette underbygges den meget væsentlige opgave med at sikre såvel sejladsikkerheden som miljøet i og omkring de danske farvande. Via sin aktive indsats er DanPilot med til at minimere sandsynligheden for katastrofer til søs, forurening m.v.

DanPilot har siden december 2006 været konkurrenceudsat på segmentet for havnelodsninger. Fra 2016 blev transitlodsningerne i Storebælt trinvist konkurrenceudsat frem mod fuld konkurrence i 2020. Der er fuld konkurrence på transitlodsningerne i Øresund, som varetages både af DanPilot og det statslige svenske lodsvæsen.

DanPilots opgaver er fastsat i lodsloven, hvoraf det fremgår, at DanPilot, inden for et fastsat varsel er forpligtet til at stille lods til rådighed for skibe, som anmoder om det, eller som er omfattet af lodspligt. Ud over dette driver DanPilot selvstændigt et opsøgende arbejde for at få flere til at tage lods, så sejladsikkerheden øges.

## FORRETNINGSMÆSSIG UDVIKLING

Koncernen blev fra starten af 2018 udvidet, idet der er etableret, samarbejder med SkawPilot ApS, Belt Pilot ApS og Vesco Systems ApS, hvilket er afspejlet i koncernens regnskabstal.

## TRANSITLODSNINGER

DanPilot har lodset marginalt færre sømil end i 2017, dette skyldes konkurrenceudsættelsen, men årsagen til at faldet ikke er større, skyldes i høj grad de nye selskaber i koncernen.

Transitsegmentet er generelt præget af relativt lange lodsninger, der lægger beslag på en væsentlig del af den vagtbærende lodskapacitet. DanPilot har fortsat leveret "lods til tiden". Kunderne har derfor oplevet den samme høje grad af leveringssikkerhed, som altid har kendetegnet DanPilots operationer.

## HAVNELODSNINGER

Der har i 2018, i lighed med 2017, været en stigning i antallet af lodsninger på havnesegmentet.

## RESULTAT

Årets resultat af primær drift (EBIT) udgør 13,8 mio. kr. mod 15,3 mio. kr. i 2017. Resultatet er lavere end halvårsrapportens forventninger til årsresultatet 2018. Resultatet fordeler sig på segmenterne med et underskud på havnesegmentet på 24,5 mio. kr., et overskud på transitsegmentet på 32,7 mio. kr. og et overskud på servicesegmentet på 5,6 mio. kr. Havne- og transitsegmentets resultat er påvirket af det beredskab, som DanPilot af hensyn til forsyningspligten opretholder for at kunne dække alle havne, stræder og fjorde, kombineret med takststrukturen for lodspligtige skibe. Årsresultatet er tilfredsstillende.

## OMSÆTNING

Nettoomsætningen udgør 441,4 mio. kr. mod 407,0 mio. kr. i 2017, svarende til en stigning på 8,5 %. Den stigende omsætning er primært drevet af et højere end forventet aktivitetsniveau primært i havnesegmentet. Omsætningen fordeler sig på segmenterne med ca. 64% på transitsegmentet, ca. 31% på havnesegmentet og ca. 5% på servicesegmentet.

## UDVIKLING I OMKOSTNINGER

Lodsernes overtid har de foregående tre år været stødt faldende trods et væsentligt forøget aktivitetsniveau i koncernen som helhed. I 2018 er overtiden imidlertid steget med knap 9 procent i forhold til 2017. De væsentligste årsager er: Lav indmønstring i 1. kvartal samt en ny overenskomst for lodserne med en overgangs aftale, som betød øget ressourceanvendelse



## LEDELSESBERETNING

i 3. kvartal, som samtidig var belastet af usædvanligt højt fravær. I 4. kvartal var overtiden nedbragt til et lavere forbrug af overtidstimer end de foregående år. Den nye overenskomst betyder, at overtidsbetalingen pr. time er steget, ligesom DanPilot som følge af overenskomsten har øget antallet af lodser. Personaleomkostningerne er samlet steget med 7,7%.

En højere aktivitet og en markant højere bunkerpris i forhold til 2017, resulterede i at bådenes drift realiseredes 13,9% højere i 2018. Ligeledes grundet højere aktivitet og til dels lodsernes nye overenskomst, steg rejseomkostningerne med 17,7% i forhold til 2017.

DanPilots samlede omkostninger inkl. afskrivninger var i 2018 på alt 427,6 mio. kr. mod 391,7 mio. kr. i 2017, svarende til en stigning på 9,2%. Samlet set kan en del af omkostningsstigningen i forhold til 2017, forklares med koncernens nye aktiviteter svarende til ca. 8% af koncernens samlede omkostninger. Grundet de senere års investeringer steg koncernens afskrivninger med 39,5% i forhold til 2017. Koncernens EBITDA resultat 2018 steg med 13,5% i forhold til 2017 og 45,0% i forhold til 2016.

### FORRETNINGSMÆSSIGE RISICI

#### LODSLOV

Lodsloven fra 2014 betyder, at DanPilot fra 2016 gradvis konkurrenceudsættes på segmenter for transitlodsninger, så lodsmarkedet forventes fuldt liberaliseret i 2020. Der er ikke som led i den trinvis konkurrenceudsættelse frem mod 2020 ændret på forsyningspligten, som fortsat skal varetages af DanPilot. DanPilot må således forvente en samlet set lavere indtjening, da forsyningspligten fastholdes side om side med en øget konkurrence på markedet for transitlodsninger. Det er forudsat af stifter, at en ny lodslov sammen med forsyningspligten vil inddrage hensynet til at sikre en bæredygtig økonomi heri for DanPilot. Lodsloven forventes evalueret og revideret i 2019, forud for det næste trin i liberaliseringen af transitmarkedet. Afhængigt af den kommende revision af lodsloven kan imødeses en øget interesse for danske transitlodsninger fra statslige lodserier i Sverige og Østeuropa, samt fra private lodserier både fra Danmark og fra udlandet, herunder Rusland.

#### FORSYNINGSPLIGTEN

DanPilot har efter lodsloven forsyningspligt overalt i danske farvande. Forsyningspligten gælder både havne- og transitlodsninger, og gælder således også for skibe og havne, som normalt anvender andre lodserier.

Såfremt et privat lodseri ikke ønsker eller har kapacitet til at varetage en konkret lodsningsopgave, påhviler det DanPilot at løfte opgaven. Det betyder i praksis blandt andet, at DanPilot er nødt til at opretholde et landsdækkende beredskab.

Forsyningspligten skal desuden ses i sammenhæng med lodslovens regler om lodspligt. Lodsloven indeholder dels regler om lodspligt for skibe, lastet med nærmere bestemt farligt gods, herunder olie, kemikalier mv., dels regler om lodspligt for skibe over en bestemt størrelse i nærmere angivne farvande, f.eks. fjorde mv., som er vanskelige at besejle.

Forsyningspligten bestemmer, at DanPilot skal stille med lods senest 18 timer efter bestilling af en transitlodsning og senest 4 timer efter bestilling ved afgang fra en havn.

#### ANTALLET AF LODSNINGER

DanPilots indtægter er direkte sammenhængende med omfanget af skibstrafik i det danske søterritorium. Den største forretningsmæssige risiko for virksomheden er derfor et fald i skibstrafikken.

På grund af forsyningspligten, som bestemmer, at DanPilot altid skal være i stand til at kunne opfylde kundernes ønsker om lods, kan DanPilot ikke foretage hurtige og proportionale reduktioner i omkostningerne i situationer med bratte fald i





## LEDELSESBERETNING

indtægterne, medmindre der er sikre indikationer for, at faldet er blivende. Fald i lodsninger, som måtte skyldes midlertidige forhold kan således vanskeligt imødegås ved tilpasninger i omkostningerne.

### **OLIEUDSKIBNING FRA ØSTERSØEN**

En væsentlig del af transittrafikken genereres af olieudskibning fra Rusland. En eventuel periode uden udskibning f.eks. som følge af embargo, ulykker, eller andre årsager, er derfor en væsentlig forretningsmæssig risiko for DanPilot.

### **BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### **FORVENTET UDVIKLING I 2019**

Med den øgede konkurrence på transitmarkedet, sigter DanPilots strategi og budget for 2019 fortsat på at kommercialisere og optimere virksomheden for at øge DanPilots konkurrencedygtighed.

Investeringerne i 2019 retter sig primært mod en fortsat optimering af driftsdisponeringen og Hovedstationsstrukturen. Ligeledes investeres i den sidste del af nye både for at sikre en stabil leverance, samt digitalisering af selve lodsydelsen. Samtidig investeres fortsat i systemintegration og udvikling af it-værktøjer med henblik på en øget digitalisering og optimering af virksomheden.

Ledelsen forventer et større overskud i 2019 i forhold til 2018.

### **VIRKSOMHEDSLEDELSE**

Gert Frost har været administrerende direktør for DanPilot i hele 2018. Gert Frost har opsagt sin stilling den 30. oktober 2018, og er fratrædt stillingen den 15. februar 2019. Der forventes ansættelse af ny administrerende direktør i løbet af 1. halvår 2019.

Dina Hoff Myrup Raabjerg, indtrådte i bestyrelsen, den 29. september 2018.

Peter Nordahl Thomsen, erstattede 9. april 2018, efter ordinært valg, Søren Hillerup Vaag i bestyrelsen.

Virksomheden arbejder ud fra den strategiplan, der blev udarbejdet i 2014, og som er blevet opdateret i 2018 for perioden frem mod 2020. De primære indsatsområder i strategiperioden retter sig mod at kommercialisere og effektivisere virksomheden og med fortsat fokus på sejladsikkerhed og beskyttelse af havmiljø samt med fokus på inddragelse af ny teknologi herunder navnlig til øget digitalisering af kerneprocesser m.v.

### **SAMFUNDSANSVAR - CSR**

DanPilot har formuleret en politik for samfundsansvar. CSR-politikken er offentliggjort på DanPilots hjemmeside og tager udgangspunkt i principperne i FN's Global Compact. Find CSR-politikken her:

[https://www.danpilot.dk/media/1185/danpilot\\_csr-rapport\\_2018.pdf](https://www.danpilot.dk/media/1185/danpilot_csr-rapport_2018.pdf)

### **HOVEDELEMENTER I KONTROL OG RISIKOSTYRINGSSYSTEMER**

Formålet med de interne kontrol- og risikostyringssystemer er dels at sikre, at DanPilots regnskab aflægges i henhold til gældende regnskabslovgivning og danske oplysningskrav til årsrapporter, dels at sikre en retvisende og informativ rapportering uden væsentlige fejl og mangler.



## LEDELSESBERETNING

De interne kontrol- og risikostyringssystemer har til formål at sikre, at væsentlige fejl og uregelmæssigheder i rapporteringen opdages og korrigeres, men giver ikke en absolut sikkerhed for, at alle fejl opdages og korrigeres.

Systemerne kan groft opdeles i følgende områder:

- Kontrolmiljø
- Risikovurdering
- Kontrolaktiviteter
- Overvågning

### **KONTROLMILJØ**

Bestyrelsen overvåger regnskabsaflæggelsen og effektiviteten af kontrol- og risikostyringssystemerne, og drøfter væsentlige skøn og usikkerheder i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Direktionen har ansvaret for at risikostyringssystemer og kontroller er effektive, og direktionen har implementeret kontroller til at imødegå risici vedrørende regnskabsaflæggelsen.

### **RISIKOVURDERING**

Bestyrelse og direktion foretager løbende en vurdering af de risici, som til enhver tid påhviler DanPilot, inklusive risici ved regnskabsaflæggelsen. Som led heri vurderes risikoen for svig og uregelmæssigheder.

### **KONTROLAKTIVITETER**

Kontrolaktiviteterne tager udgangspunkt i risikovurderingen. Kontrolaktiviteterne er integreret i regnskabs- og rapporteringssystemer, og omfatter bl.a. procedurer for godkendelse og attestation, systemmæssige kontroller, afstemninger og analytiske kontroller.

Direktionen foretager opfølgning på, at der sker en justering af eventuelle svagheder i de interne kontroller samt at eventuelle fejl eller mangler bliver afhjulpet.

### **OVERVÅGNING**

Overvågningen sker ved løbende, periodiske vurderinger og kontroller på alle niveauer i virksomheden, herunder ved anvendelse af virksomhedens økonomi- og informationssystem til at overvåge den regnskabsmæssige information. Systemet gør det muligt at afdække væsentlige fejl og mangler i regnskabsaflæggelsen, herunder væsentlige svagheder i de interne kontroller og systemer.

Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere modtager løbende intern regnskabsrapportering. Den interne rapportering udvikles løbende.

# LEDELSESBERETNING

## BESTYRELSE

Bestyrelsens ledelseshverv i Danske og udenlandske erhvervsdrivende virksomheder:



**Søren Jespersen**  
**Formand**

Næstformand for bestyrelsen Mols-Linien A/S.  
Formand for bestyrelsen Cruise Copenhagen Network.  
Medlem af bestyrelsen i Copenhagen Malmö Port.



**Marianne Granhøj**  
**Næstformand**

Advokat. Partner/medejer i Kromann Reumert.



**Dina Hoff Myrup Raabjerg**  
**Menigt medlem**

Senior Manager, Business Development i Systematic.  
Bestyrelsesmedlem i Erhvervsforum Aarhus.  
Formand for bestyrelsen i Sarita CareTech ApS.



**Henrik Bach Mortensen**  
**Menigt medlem**

Direktør i Ledernes Hovedorganisation.  
Medlem af Landsskatteretten.



**Albert Ole Philipsen**  
**Menigt medlem**

Bestyrelsesmedlem i Rønne Havn A/S.  
Bestyrelsesmedlem i Margrethe og Jens Withs Fond.  
Næstformand for den Sociale Arbejdsmarkeds fond.  
Formand for Uddannelsesfonden for Søfarende.  
Formand for Boligfonden for Søfarende.  
Formand for Handelsflådens Arbejds miljø- og Velfærdsråd.  
Formand for CO-Søfart.



**Claus Lambek Kristensen**  
**Medarbejdervalgt**

Lods i DanPilot.  
Ingen andre ledelseshverv.



**Peter Herskind**  
**Medarbejdervalgt**

Lods i DanPilot.  
Ingen andre ledelseshverv.



**Peter Nordahl Thomsen**  
**Medarbejdervalgt**

Bådmand i DanPilot.  
Bestyrelsesmedlem i Hundested Havn I/S.  
Bestyrelsesmedlem i North Zealand A/S.  
Direktør i Nordahl Hundested ApS.





## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for DanPilot.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Selskabet har etableret retningslinjer og procedurer der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med selskabsloven. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved selskabets forvaltning.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en beskrivelse af de væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden og koncernen står overfor samt en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til virksomhedsmødes godkendelse.

Svendborg, den 14. marts 2019.

### DIREKTION

Rasmus Møller Madsen  
konstitueret direktør

### BESTYRELSEN

Søren Jespersen  
Bestyrelsesformand

Marianne Granhøj  
Næstformand

Dina Hoff Myrup Raabjerg

Henrik Bach Mortensen

Albert Ole Philipsen

Claus Lambek Kristensen

Peter Herskind

Peter Nordahl Thomsen

# DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Til Erhvervsministeren

## REVISIONSPÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

### KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og DanPilots aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og DanPilots aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

### GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om DanPilot. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Rigsrevisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6 og den godkendte revisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vi har begge opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DanPilots evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DanPilot, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. lov om DanPilot, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

# DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. lov om DanPilot, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DanPilots interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DanPilots evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DanPilot ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



## **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING UDTALELSE OM JURIDISK-KRITISK REVISION OG FORVALTNINGSREVISION**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

# DE UAFHÆNGIGE REVISORERS REVISIONSPÅTEGNING

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 14. marts 2019

**Deloitte**  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR: 33 96 35 56

**Rigsrevisionen**  
CVR: 77 80 61 13

Erik Lynge Skovgaard Jensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 10089

Lone Lærke Strøm  
Rigsrevisor

Michael Kurup Andersen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 35629

Marie Katrine Bisgaard Lindeløv  
Kontorchef

1.000 DKK

<b>RESULTATOPGØRELSE 01/01 TIL 31/12 2018</b>	<b>Note</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsætning	1	441.403	406.979
Andre driftsindtægter		2.330	0
Eksterne produktionsomkostninger		-61.694	-53.127
Andre eksterne omkostninger		-22.514	-21.656
Personaleomkostninger	2	-326.509	-303.100
Af- og nedskrivninger	3	-19.247	-13.788
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1</b>	<b>13.769</b>	<b>15.308</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede Virksomheder	10	375	0
Finansielle indtægter	4	69	5
Finansielle omkostninger	5	-542	-357
<b>Resultat før skat</b>		<b>13.671</b>	<b>14.956</b>
Skat af årets resultat	6	-3.016	-3.582
<b>Årets resultat</b>		<b>10.655</b>	<b>11.374</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>	<b>7</b>		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		9.581	10.223
Minoritetsinteressers andel af resultat		1.074	1.151
		<b>10.655</b>	<b>11.374</b>



1.000 DKK

<b>AKTIVER pr. 31/12 2018</b>	<b>Note</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Anlægsaktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.078	3.933
Goodwill		9.626	2.698
Udviklingsprojekter under udførelse		12.294	4.652
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>23.998</b>	<b>11.283</b>
Grunde og bygninger		27.952	21.107
Produktionsanlæg og maskiner		136.637	46.900
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.521	6.931
Materielle anlægsaktiver under udførelse		4.428	22.874
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>177.538</b>	<b>97.812</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	392	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>392</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>201.928</b>	<b>109.095</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		917	691
<b>Varebeholdninger</b>		<b>917</b>	<b>691</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32.932	31.445
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.064	0
Andre tilgodehavender		5.291	3.286
Tilgodehavende selskabsskat		5.064	121
Periodeafgrænsningsposter	11	12.114	11.076
<b>Tilgodehavender</b>		<b>57.465</b>	<b>45.928</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>26.271</b>	<b>76.086</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>84.653</b>	<b>122.705</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>286.581</b>	<b>231.800</b>

1.000 DKK

<b>PASSIVER pr. 31/12 2018</b>	<b>Note</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Egenkapital</b>			
Ansvarlig kapital	12	69.056	69.056
Overført overskud		66.044	56.463
Minoritetsinteresser		3.483	2.277
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>138.583</b>	<b>127.796</b>
Udskudt skat	13	10.965	3.961
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>10.965</b>	<b>3.961</b>
Gæld til kreditinstitutter	14	0	17.270
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>17.270</b>
Gæld til kreditinstitutter	14	65.044	12.006
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.391	20.779
Anden gæld	15	52.598	49.988
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>137.033</b>	<b>82.773</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>137.033</b>	<b>100.043</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>286.581</b>	<b>231.800</b>
Ændring i driftskapital	16		
Forpligtelser mv.	17		
Ejerforhold	18		
Honorar til revisorer	19		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	20		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	21		

1.000 DKK

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Aktie- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modersel- skabet aktionærer	Minoritets- interesser	I alt
<b>Egenkapital 1/1 2017</b>	<b>69.056</b>	<b>46.240</b>	<b>115.296</b>	<b>1.068</b>	<b>116.364</b>
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	10.223	10.223	1.151	11.374
Køb af kapitalandele	0	0	0	58	58
<b>Egenkapital 31/12 2017</b>	<b>69.056</b>	<b>56.463</b>	<b>125.519</b>	<b>2.277</b>	<b>127.796</b>
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	9.581	9.581	1.074	10.655
Køb af kapitalandele	0	0	0	132	132
<b>Egenkapital 31/12 2018</b>	<b>69.056</b>	<b>66.044</b>	<b>135.100</b>	<b>3.483</b>	<b>138.583</b>



1.000 DKK

PENGESTRØMSOPGØRELSE	Note	2018	2017
<b>Resultat af primær drift</b>		13.769	15.308
Af- og nedskrivninger		19.247	13.788
Ændring driftskapital	16	-5.598	-4.816
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		27.418	24.280
Betalte skatter		-955	106
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat</b>		<b>26.463</b>	<b>24.386</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-19.995	-4.783
Køb af materielle anlægsaktiver		-91.693	-29.896
Salg af materielle anlægsaktiver		0	635
Køb af kapitalinteresser		132	58
Køb af associerede virksomheder og aktiviteter		-17	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-111.573</b>	<b>-33.986</b>
Fremmedfinansiering			
Ændring i kreditinstituter		35.768	12.220
Betalte renter mv. netto		-473	-352
Udbetalt udbytte		0	0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>35.295</b>	<b>11.868</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-49.815</b>	<b>2.268</b>
<b>Likvider, primo</b>		<b>76.086</b>	<b>73.818</b>
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>26.271</b>	<b>76.086</b>

1.000 DKK

<b>1. SEGMENTOPLYSNINGER</b>	<b>Havne</b>	<b>Transit</b>	<b>Service</b>	<b>I alt</b>
<b>2017</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	109.312	279.460	2.285	391.057
Grønland	0	0	15.922	15.922
	<u>109.312</u>	<u>279.460</u>	<u>18.207</u>	<u>406.979</u>
Resultat af primær drift ( EBIT )	-26.253	41.068	493	15.308
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	62.260	159.170	10.370	231.800
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	26.871	68.696	4.476	100.043
<b>2018</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	137.644	281.724	6.098	425.466
Grønland			15.937	15.937
Nettoomsætning	<u>137.644</u>	<u>281.724</u>	<u>22.035</u>	<u>441.403</u>
Resultat af primær drift ( EBIT )	-24.544	32.743	5.570	13.769
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	89.365	182.909	14.306	286.581
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	42.731	87.461	6.841	137.033

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn.

Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringsoperationer. Servicesegmentet omfatter primært lodsningerne i Grønland, aftagning og påsætning af besætningsmedlemmer i forbindelse med lodsning på skibe der er i transit gennem dansk farvand.

1.000 DKK

<b>2. PERSONALEOMKOSTNINGER</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Løn og gager	264.814	241.631
Pensionsomkostninger	39.960	37.559
Andre sociale omkostninger	2.243	1.974
Andre personaleomkostninger	19.492	21.936
	<b>326.509</b>	<b>303.100</b>
<b>Heraf samlet vederlag til:</b>		
Direktion		
Gager mv.	1.740	1.750
Pension	328	328
	2.068	2.078
Bestyrelse	1.029	1.050
	<b>3.097</b>	<b>3.128</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>331</b>	<b>323</b>

Bestyrelsen modtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honoraret størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år.

1.000 DKK

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>3. AF- OG NEDSKRIVNINGER</b>		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.181	3.630
Goodwill	3.099	1.117
Bygninger	1.026	622
Produktionsanlæg og maskiner	6.933	5.383
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.008	3.083
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver	0	-47
	<b>19.247</b>	<b>13.788</b>
<b>4. FINANSIELLE INDTÆGTER</b>		
Renteindtægter i øvrigt	69	5
	<b>69</b>	<b>5</b>
<b>5. FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>		
Renteudgifter i øvrigt	542	357
	<b>542</b>	<b>357</b>
<b>6. SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Aktuel skat	-3.988	1.290
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	7.004	2.292
	<b>3.016</b>	<b>3.582</b>
<b>7. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN</b>		
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	9.581	10.223
Minoritetsinteressers andel af resultat	1.074	1.151
	<b>10.655</b>	<b>11.374</b>



1.000 DKK

## 8. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Færdiggjorte udviklings projekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
<b>Kostpris pr. 1/1 2018</b>	10.811	5.582	4.652	21.045
Tilgang	2.326	10.027	9.968	22.321
Afgang	-425	0	-2.326	-2.751
<b>Kostpris pr. 31.12.2018</b>	<b>12.712</b>	<b>15.609</b>	<b>12.294</b>	<b>40.615</b>
<b>Afskrivninger pr. 1/1 2018</b>	6.878	2.884	0	9.762
Periodens afskrivninger	4.181	3.099	0	7.280
Tilbageførsel ved afgang	-425	0		-425
<b>Afskrivninger pr. 31/12 2018</b>	<b>10.634</b>	<b>5.983</b>	<b>0</b>	<b>16.617</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>2.078</b>	<b>9.626</b>	<b>12.294</b>	<b>23.998</b>

## 9. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Grunde og bygninger	Produktions anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<b>Kostpris pr. 1/1 2018</b>	22.597	92.436	16.329	22.874	154.236
Tilgang	8.666	97.688	5.735	91.363	203.452
Afgang	-1.191	-5.154	-2.380	-109.809	-118.534
<b>Kostpris pr. 31.12.2018</b>	<b>30.072</b>	<b>184.970</b>	<b>19.684</b>	<b>4.428</b>	<b>239.154</b>
<b>Afskrivninger pr. 1/1 2018</b>	1.490	45.536	9.398	0	56.424
Periodens afskrivninger	1.026	6.933	4.008		11.967
Tilbageførsel ved afgang	-396	-4.136	-2.243		-6.775
<b>Afskrivninger pr. 31/12 2018</b>	<b>2.120</b>	<b>48.333</b>	<b>11.163</b>	<b>0</b>	<b>61.616</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>27.952</b>	<b>136.637</b>	<b>8.521</b>	<b>4.428</b>	<b>177.538</b>

1.000 DKK

	2018	2017		
<b>10. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER</b>				
<b>Kostpris</b>				
Kostpris 01.01. 2018	0	0		
Tilgang i årets løb	17	0		
<b>Kostpris 31.12.2018</b>	<b>17</b>	<b>0</b>		
<b>Nedskrivninger</b>				
Saldo pr. 1/1 2018	0	0		
Andel af årets resultat	375	0		
<b>Nedskrivninger pr. 31/12 2018</b>	<b>375</b>	<b>0</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2018</b>	<b>392</b>	<b>0</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2018</b>	<b>392</b>	<b>0</b>		
<b>Associerede virksomheder</b>				
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>	<b>Egenkapital</b>	<b>Resultat</b>
Danish Pilot Service ApS	Danmark	25%	1.568	1.502
<b>11. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER</b>				
Forudbetalt løn			7.918	7.976
Andre forudbetalte omkostninger			4.196	3.100
			<b>12.114</b>	<b>11.076</b>

1.000 DKK

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>12. ANSVARLIG KAPITAL</b>		
Kapitalindskud 01.01.2018	69.056	69.056
Regulering	0	0
Kapitalindskud 31.12.2018	<b>69.056</b>	<b>69.056</b>

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

**13. UDSKUDT SKAT**

Udskudt skat 01.01.2018	3.961	1.669
Årets regulering	7.004	2.292
<b>Udskudt skat 31.12.2018</b>	<b>10.965</b>	<b>3.961</b>

Udskudte skatteforpligtelser påhviler:

Immaterielle anlægsaktiver	3.041	2.151
Materielle anlægsaktiver	7.924	1.810
	<b>10.965</b>	<b>3.961</b>

**14. GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER**

<b>Banklån</b>	<b>65.044</b>	<b>29.276</b>
----------------	---------------	---------------

Som er indregnet således i balancen:

Langfristede forpligtelser	0	17.270
	65.044	12.006
	<b>65.044</b>	<b>29.276</b>

**Forfald**

0 - 1 år	65.044	12.006
1 - 5 år	0	7.500
> 5 år	0	9.770
	<b>65.044</b>	<b>29.276</b>

**15. ANDEN GÆLD**

Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	19.636	19.476
Feriepengeforpligtelser	32.598	30.512
Anden gæld	364	0
	<b>52.598</b>	<b>49.988</b>

1.000 DKK

	2018	2017
<b>16. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL</b>		
Ændring i varebeholdninger	-226	102
Ændring i tilgodehavender	-6.594	-1.395
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	1.222	-3.523
	<b>-5.598</b>	<b>-4.816</b>

**17. FORPLIGTELSE MV.**

Selskabet har indgået leje-, leasingaftaler og andre forpligtelser for samlet 9.896 tkr.

Herudover er der indgået følgende forpligtelser hos leverandører:

Køb af 15M både til værdi af 31.110 t.kr.

**18. EJERFORHOLD**

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

**19. HONORAR TIL REVISORER**

Rigsrevisionen	178	300
Deloitte	725	758
	<b>903</b>	<b>1.058</b>

Der specificeres således:

**Rigsrevisionen**

Lovpligtig revision	178	300
---------------------	-----	-----

**Deloitte**

Lovpligtig revision	235	168
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	35	80
Skatte- og momsmæssige rådgivning	49	83
Andre ydelser	406	427
	<b>725</b>	<b>758</b>

1.000 DKK

---

## **20. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSER**

Ingen af selskabets aktiver er pantsat.

DanPilot og staten hæfter solidarisk for pensionsforpligtelsen overfor Københavnerkassen.

Forpligtelsen vurderes til at have en værdi på kr. 0.

## **21. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



1.000 DKK

<b>RESULTOPGØRELSE 01/01 til 31/12 2018</b>	<b>Note</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsætning	1	389.187	376.754
Andre driftsindtægter		2.310	0
Eksterne produktionsomkostninger		-57.498	-50.876
Andre eksterne omkostninger		-19.029	-19.440
Personaleomkostninger	2	-287.836	-280.848
Af- og nedskrivninger	3	-15.226	-12.145
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1</b>	<b>11.908</b>	<b>13.445</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber	10	-34	17
Indtægter af kapitalandele i assocerede virksomheder	11	375	0
Finansielle indtægter	4	77	4
Finansielle omkostninger	5	-530	-356
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.796</b>	<b>13.110</b>
Skat af årets resultat	6	-2.215	-2.887
<b>Årets resultat</b>		<b>9.581</b>	<b>10.223</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>	<b>7</b>		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		9.581	10.223
		<b>9.581</b>	<b>10.223</b>

1.000 DKK

<b>AKTIVER pr. 31/12 2018</b>	<b>Note</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Anlægsaktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.078	3.933
Udviklingsprojekter under udførelse		11.585	4.652
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	13.663	8.585
Grunde og bygninger		27.952	21.107
Produktionsanlæg og maskiner		135.112	45.824
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.547	6.364
Materielle anlægsaktiver under udførelse		4.066	22.874
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>174.677</b>	<b>96.169</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	5.382	5.295
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	392	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>5.774</b>	<b>5.295</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>194.114</b>	<b>110.049</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		917	691
<b>Varebeholdninger</b>		<b>917</b>	<b>691</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		27.808	29.992
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		14.901	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.064	0
Andre tilgodehavender		4.104	3.066
Tilgodehavende selskabsskat		5.837	813
Periodeafgrænsningsposter	12	11.851	11.037
<b>Tilgodehavender</b>		<b>66.565</b>	<b>44.908</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>15.389</b>	<b>70.810</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>82.871</b>	<b>116.409</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>276.985</b>	<b>226.458</b>

1.000 DKK

<b>PASSIVER pr. 31/12 2018</b>	<b>Note</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Egenkapital</b>			
Ansvarlig kapital	13	69.056	69.056
Nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0
Reserve for udviklingsomkostninger		10.657	5.694
Overført overskud		55.387	50.769
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>135.100</b>	<b>125.519</b>
Udskudt skat	14	10.912	3.936
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>10.912</b>	<b>3.936</b>
Gæld til kreditinstitutter	15	0	17.270
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>17.270</b>
Gæld til kreditinstitutter	15	65.044	12.006
Leverandører af varer og tjenesteydelser		18.403	20.148
Gæld til tilknyttede virksomheder		314	334
Anden gæld	16	47.212	47.245
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>130.973</b>	<b>79.733</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>130.973</b>	<b>97.003</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>276.985</b>	<b>226.458</b>
Ændring i driftskapital	17		
Forpligtelser mv.	18		
Ejerforhold	19		
Honorar til revisorer	20		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	21		
Nærtstående parter	22		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	23		

1.000 DKK

	Aktiekapital	Netto opskrivning efter den indre værdies metode	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital 1/1 2017</b>	69.056	-766	2.994	44.012	115.296
Korrektion 1/1 2017		766		-766	0
Årets resultat	0		0	10.223	10.223
Tilbageført primo			-2.994	2.994	0
Overført til reserve for udviklingsomkostninger , akkumuleret	0	0	7.300	-7.300	0
Skat af egenkapital poster	0	0	-1.606	1.606	0
<b>Egenkapital 31/12 2017</b>	<b>69.056</b>	<b>0</b>	<b>5.694</b>	<b>50.769</b>	<b>125.519</b>
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	0	0	9.581	9.581
Tilbageført primo			-5.694	5.694	0
Overført til reserve for udviklingsomkostninger, akkumuleret	0	0	13.663	-13.663	0
Skat af egenkapital poster	0	0	-3.006	3.006	0
<b>Egenkapital 31/12 2018</b>	<b>69.056</b>	<b>0</b>	<b>10.657</b>	<b>55.387</b>	<b>135.100</b>

1.000 DKK

	Note	2018	2017
<b>Resultat af primær drift</b>		11.908	13.445
Af- og nedskrivninger		15.226	12.145
Andre hensatte forpligtelser		0	0
Ændring i driftskapital	17	-18.658	-5.463
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		8.476	20.127
Betalte skatter		-263	721
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat</b>		<b>8.213</b>	<b>20.848</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-9.259	-4.783
Køb af materielle anlægsaktiver		-91.863	-28.839
Salg af materielle anlægsaktiver		2.310	635
Køb af dattervirksomheder og aktiviteter		-120	-61
Køb af associerede virksomheder og aktiviteter		-17	0
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>		<b>-98.949</b>	<b>-33.048</b>
<b>Fremmedfinansiering</b>			
Ændring i kreditinstitutter		35.768	12.220
Betalte renter mv. netto		-453	-352
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>		<b>35.315</b>	<b>11.868</b>
<b>Årets pengestrøm</b>		<b>-55.421</b>	<b>-332</b>
<b>Likvider, primo</b>		<b>70.810</b>	<b>71.142</b>
<b>Likvider, ultimo</b>		<b>15.389</b>	<b>70.810</b>



1.000 DKK

<b>1. SEGMENTOPLYSNINGER</b>	<b>Havne</b>	<b>Transit</b>	<b>Service</b>	<b>I alt</b>
<b>2017</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	95.025	279.451	2.278	376.754
I alt	95.025	279.451	2.278	376.754
Resultat af primær drift	-27.842	41.192	95	13.445
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	57.091	167.894	1.369	226.354
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	24.466	71.950	587	97.003
<b>2018</b>				
Nettoomsætning				
Danmark	101.386	281.716	6.085	389.187
I alt	101.386	281.716	6.085	389.187
Resultat af primær drift	-24.807	32.664	4.051	11.908
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	72.150	200.480	4.330	276.960
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	34.119	94.806	2.048	130.973

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn. Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk havn, herunder STS- og bunkeringoperationer. Servicesegmentet omfatter primært aftagning og påsætning af besætningsmedlemmer i forbindelse med lodsning på skibe der er i transit gennem dansk farvand.

1.000 DKK

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>2. PERSONALEOMKOSTNINGER</b>		
Løn og gager	231.402	223.983
Pensionsomkostninger	37.644	36.311
Andre sociale omkostninger	2.029	1.889
Andre personaleomkostninger	16.761	18.665
	<b>287.836</b>	<b>280.848</b>
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion		
Gager mv.	1.740	1.750
Pension	328	328
	2.068	2.078
Bestyrelse	1.029	1.050
	<b>3.097</b>	<b>3.128</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>302</b>	<b>305</b>

Bestyrelsen medtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300 t. kr. pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200 t.kr. pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100 t.kr. pr. år. I henhold til vedtægterne skal der oplyses, om udbetaling af åremålsvederlag og bonus til incitamentsaflønnede medarbejdere. Der har i år ikke været udbetalt bonus til incitamentsaflønnede medarbejdere.

1.000 DKK

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>3. AF- OG NEDSKRIVNINGER</b>		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	4.181	3.630
Bygninger	1.026	622
Produktionsanlæg og maskiner	6.281	4.969
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.738	2.961
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver		-37
	<b>15.226</b>	<b>12.145</b>
<b>4. FINANSIELLE INDTÆGTER</b>		
Renteindtægter i øvrigt	77	4
	<b>77</b>	<b>4</b>
<b>5. FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>		
Renteudgifter i øvrigt	530	356
	<b>530</b>	<b>356</b>
<b>6. SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Aktuel skat	-4.761	598
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	6.976	2.289
	<b>2.215</b>	<b>2.887</b>
<b>7. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN</b>		
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	9.581	10.223
	<b>9.581</b>	<b>10.223</b>

1.000 DKK

## 8. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
<b>Kostpris pr. 1/1 2018</b>	10.811	4.652	15.463
Tilgang	2.326	9.259	11.585
Afgang	-425	-2.326	-2.751
<b>Kostpris pr. 31.12.2018</b>	<b>12.712</b>	<b>11.585</b>	<b>24.297</b>
<b>Afskrivninger pr. 1/1 2018</b>	6.878	0	6.878
Periodens afskrivninger	4.181	0	4.181
Tilbageførsel ved afgang	-425	0	-425
<b>Afskrivninger pr. 31/12 2018</b>	<b>10.634</b>	<b>0</b>	<b>10.634</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>2.078</b>	<b>11.585</b>	<b>13.663</b>

## 9. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<b>Kostpris pr. 1/1 2018</b>	22.597	90.435	15.594	22.874	151.500
Tilgang	8.666	96.587	4.959	91.001	201.213
Afgang	-1.191	-5.154	-2.140	-109.809	-118.294
<b>Kostpris pr. 31.12.2018</b>	<b>30.072</b>	<b>181.868</b>	<b>18.413</b>	<b>4.066</b>	<b>234.419</b>
<b>Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2018</b>	1.490	44.611	9.230	0	55.331
Periodens afskrivninger	1.026	6.281	3.738		11.045
Tilbageførsel ved afgang	-396	-4.136	-2.102		-6.634
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2018</b>	<b>2.120</b>	<b>46.756</b>	<b>10.866</b>	<b>0</b>	<b>59.742</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2018</b>	<b>27.952</b>	<b>135.112</b>	<b>7.547</b>	<b>4.066</b>	<b>174.677</b>

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af software. Projekterne forløber som planlagt og forventes at være færdiggjort inden for 1 år.

1.000 DKK

	2018	2017
<b>10. KAPITALANDELE I TILKNYTTET SELSKABER</b>		
<b>Kostpris</b>		
Kostpris 01.01. 2018	6.044	5.983
Tilgang i årets løb	121	61
<b>Kostpris 31.12.2018</b>	<b>6.165</b>	<b>6.044</b>
<b>Nedskrivninger</b>		
Saldo pr. 1/1 2018	-749	-766
Andel af årets resultat	1.082	1.134
Afskrivning af goodwill vedrørende kapitalandele	-1.116	-1.117
<b>Nedskrivninger pr. 31/12 2018</b>	<b>-783</b>	<b>-749</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2018</b>	<b>5.382</b>	<b>5.295</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2018 af indregnet goodwill udgør</b>	<b>3.798</b>	<b>2.698</b>

**Dattervirksomhed**

	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Limfjord Pilot Holding Aps	Danmark	100%	3.119	717
Greenland Pilot Service Aps	Grønland	51%	1.412	1.027
Belt Pilot Aps	Danmark	51%	-929	-1.031
Skaw Pilot Aps	Danmark	51%	834	734
VesCo Systems Aps	Danmark	33%	24	-26
			<b>4.460</b>	<b>1.421</b>

**11. KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER**

<b>Kostpris</b>				
Kostpris 01.01. 2018		0	0	
Tilgang i årets løb		17	0	
<b>Kostpris 31.12.2018</b>		<b>17</b>	<b>0</b>	
<b>Nedskrivninger</b>				
Saldo pr. 1/1 2018		0	0	
Andel af årets resultat		375	0	
<b>Nedskrivninger pr. 31/12 2018</b>		<b>375</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2018</b>		<b>392</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2018</b>		<b>392</b>	<b>0</b>	

**Associerede virksomheder**

	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Danish Pilot Service Aps	Danmark	25%	1.568	1.502

**12. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER**

Forudbetalt løn	7.750	7.976
Andre forudbetalte omkostninger	4.101	3.061
	<b>11.851</b>	<b>11.037</b>

1.000 DKK

	2018	2017
<b>13. ANSVARLIG KAPITAL</b>		
<b>Kapitalindskud pr. 01.01.2018</b>	69.056	69.056
Regulering	0	0
<b>Kapitalindskud pr. 31.12.2018</b>	<b>69.056</b>	<b>69.056</b>

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

**14. UDSKUDT SKAT**

<b>Udskudt skat pr. 01.01.2018</b>	3.936	1.647
Årets regulering i resultatopgørelsen	6.976	2.289
<b>Udskudt skat pr. 31.12.2018</b>	<b>10.912</b>	<b>3.936</b>
<b>Udskudte skatteforpligtelser påhviler:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	3.006	2.047
Materielle anlægsaktiver	7.906	1.889
	<b>10.912</b>	<b>3.936</b>

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.

**15. GÆLD TIL KREDITINSTITUTTER**

<b>Banklån</b>	<b>65.044</b>	<b>29.276</b>
Som er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	0	17.270
Kortfristede forpligtelser	65.044	12.006
	<b>65.044</b>	<b>29.276</b>
<b>Forfald</b>		
0 - 1 år	65.044	12.006
1 - 5 år		7.500
> 5 år		9.770
	<b>65.044</b>	<b>29.276</b>
<b>16. ANDEN GÆLD</b>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	16.952	17.584
Feriepengeforpligtelser	30.260	29.661
	<b>47.212</b>	<b>47.245</b>



1.000 DKK

	2018	2017
<b>17. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL</b>		
Ændring i varebeholdninger	-226	102
Ændring i tilgodehavender	-16.634	-1.089
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	-1.798	-4.476
	<b>-18.658</b>	<b>-5.463</b>
<b>18. FORPLIGTELSE MV.</b>		

Selskabet har indgået leje-, leasingaftaler og andre forpligtelser for samlet 9.792 tkr.

Herudover er der indgået følgende forpligtelser hos leverandører:

Køb af 15M både til værdi af 31.110 t.kr.

#### 19. EJERFORHOLD

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Erhvervsministeriet	100%	København	Kapitalbesiddelse

1.000 DKK

	2018	2017
<b>20. HONORAR TIL REVISORER</b>		
Rigsrevision	178	300
Deloitte	590	670
	768	970
Der specificeres således:		
<b>Rigsrevisionen</b>		
Lovpligtig revision	178	300
<b>Deloitte</b>		
Lovpligtig revision	150	115
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	35	80
Skatte- og momsmæssige rådgivning	25	67
Andre ydelser	380	408
	590	670

**21. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSE**

Ingen af selskabets aktiver er pantsat.

DanPilot er sambeskattet med selskabets datterselskaber. DanPilot hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat, kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

**22. NÆRTSTÅENDE PARTNER**

Salg af ydelser til dattervirksomheder	7.825	0
	7.825	0
Tilgodehavender hos tilknyttet virksomheder	17.816	335
Gæld til tilknyttet virksomheder	203	10

**23. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D.

## KONCERNREGNSKABET

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DanPilot SOV samt dattervirksomheder, hvori DanPilot SOV har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter.

Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råder over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjeneste fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNING

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder, hvor DanPilot SOV opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor DanPilot SOV faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positivt forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlag, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## RESULTATOPGØRELSEN

### NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning ved salg af lods- og serviceydelse indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgift er og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## EKSTERNE PRODUKTIONSOMKOSTNINGER

Eksterne produktionsomkostninger omfatter omkostninger til lodsbådernes drift, rejseudgifter, administration og ejendomsomkostninger.

## PERSONALEOMKOSTNINGER

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til virksomhedens personale.

## AFSKRIVNINGER OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen ved de funktioner, de vedrører. Afskrivningerne er foretaget ud fra en løbende revurdering af aktivernes afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

Færdiggjorte udviklingsprojekter 3 år

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Bygninger og bygningsdele	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	10 - 25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Lodsbåde afskrives over 20-25 år for så vidt angår skrog og aptering, mens motorer afskrives over 10 år.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgs omkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang salgsprisen overstiger den oprindelige kostpris.

## GOODWILL

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, som fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, som er fastlagt til 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra ledelsens vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed, som forventes at medføre økonomiske fordele for modervirksomheden omkostninger over en kortere årrække.

## FINANSIELLE POSTER

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

## SKAT

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto skat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## **BALANCEN**

### **GOODWILL**

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger.

### **UDVIKLINGSPROJEKTER**

Udviklingsomkostninger indregnes i balancen, efterhånden som omkostninger afholdes. Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

### **MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse.

### **KAPITALANDELE I TILKNYTTETE- OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDERVIRKSOMHEDER**

Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser. Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

### **VAREBEHOLDNINGER**

Varebeholdninger består af dieselolie til drift af bådene samt reservedele til bådene. Disse beholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

### **TILGODEHAVENDER**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## **PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## **PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## **PENGESTRØMSOPGØRELSEN**

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver. Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.





**DanPilot**

Your time, Your safety – Our commitment